

MYKOLO ROMERIO UNIVERSITETAS
VIEŠOJO VALDYMO FAKULTETAS
LYDERYSTĖS IR STRATEGINIO VALDYMO INSTITUTAS

DIANA NAVICKIENĖ

LIETUVOS NEVYRIAUSYBINIŲ ORGANIZACIJŲ
VAIDMUO TEIKIANT HUMANITARINĘ PAGALBĄ
NEPAPRASTŲJŲ SITUACIJŲ VALDYMO ATSAKO FAZĖS
METU EUROPOS SĄJUNGOS KONTEKSTE

Magistro baigiamasis darbas

Vadovė
Prof. dr. Brigita Žuromskaitė

VILNIUS
2020

MYKOLO ROMERIO UNIVERSITETAS
VIEŠOJO VALDYMO FAKULTETAS
LYDERYSTĖS IR STRATEGINIO VALDYMO INSTITUTAS

LIETUVOS NEVYRIAUSYBINIŲ ORGANIZACIJŲ
VAIDMUO TEIKIANT HUMANITARINĘ PAGALBĄ
NEPAPRASTŲJŲ SITUACIJŲ VALDYMO ATSAKO FAZĖS
METU EUROPOS SĄJUNGOS KONTEKSTE

Nepaprastųjų situacijų valdymo magistro baigiamasis darbas
Studijų programa 6211LX069

Vadovė

____ Prof. dr. Brigita Žuromskaitė

2020- -

Recenzentas

2020

Atliko

____ Diana Navickienė

2020- -

VILNIUS
2020

TURINYS

IVADAS	10
1. NEPAPRASTŲJŲ SITUACIJŲ VALDYMO SAMPRATA EUROPOS SĄJUNGOS IR LIETUVOS ATVEJ AIS	16
1.1.Nepaprastųjų situacijų valdymo ir atsako fazės sampratos.....	16
1.2. Humanitarinė pagalba kaip nepaprastųjų situacijų valdymo atsako fazės išraiška Europos Sąjungoje	21
1.3. Lietuvoje vyraujančios nepaprastųjų situacijų valdymo sampratos svarbiausi aspektai	25
2. NEVYRIAUSYBINIŲ ORGANIZACIJŲ SVARBA NEPAPRASTŲJŲ SITUACIJŲ VALDYMO ATSAKO FAZĖS METU IR BENDRADARBIAVIMAS EUROPOS SĄJUNGOS IR LIETUVOS ATVEJ AIS	29
2.1.Nevyriausybinių organizacijų svarba nepaprastųjų situacijų valdymo atsako fazės metu.....	29
2.2.Europos Sąjungos ir nevyriausybinių organizacijų bendradarbiavimas humanitarinės pagalbos srityje.....	36
2.3.Bendradarbiavimo su nevyriausybėmis organizacijomis humanitarinės pagalbos srityje pagrindiniai aspektai: Lietuvos atvejis	39
3. TYRIMO METODOLOGIJA.....	45
4. LIETUVOS NEVYRIAUSYBINIŲ ORGANIZACIJŲ VAIDMUO TEIKIANT HUMANITARINĘ PAGALBĄ: REZULTATŲ ANALIZĖ.....	57
4.1. Lietuvos nevyriausybinių organizacijų, teikiančių humanitarinę pagalbą	58
4.2. Pagrindiniai Lietuvos nevyriausybinių organizacijų įsitraukimo teikiant humanitarinę pagalbą aspektai	62
4.3.Lietuvos nevyriausybinių organizacijų (ne)bendradarbiavimas humanitarinės pagalbos srityje	79
4.4.Lietuvos nevyriausybinių organizacijų vaidmuo, teikiant humanitarinę pagalbą: rezultatų apibendrinimas	91
DISKUSIJA	95
IŠVADOS	97
REKOMENDACIJOS	100
LITERATŪROS SĄRAŠAS	101
SANTRAUKA.....	109

SUMMARY	110
PRIEDAI.....	111

PRIEDAI

1 Priedas. „Elgesio kodekso“ 10 principų.....	111
2 Priedas. „Elgesio kodeksą“ pasirašiusių NVO sąrašas	112
3 Priedas. ECHO partnerių sąrašas	124
4 Priedas. Pusiau struktūruoto interviu klausimynas	130
5 Priedas. Vilniaus m. NVO sąrašas	134
6 Priedas. Nustatytų NVO sąrašas ir jų sąsaja su humanitarine pagalba.	156
7 Priedas. Pagrindiniai humanitarinės pagalbos poreikio informavimo šaltiniai	157
8 Priedas. Veiksniai, lemiantys apsisprendimą dėl įsitraukimo prie humanitarinės pagalbos rinkimo, teikimo.....	158
9 Priedas. Informantų nuomonės dėl daiktinės paramos	161
10 Priedas. Informantų nuomonės dėl ekspertų siuntimo į nukentėjusią valstybę ir pirmojo būtinumo pagalbos priemonių teikimo	163
11 Priedas. Humanitarinės pagalbos rinkimo, teikimo eiga	164
12 Priedas. Sunkumai ir privalumai teikiant humanitarinę pagalbą	168
13 Priedas. Veiksniai, lemiantys didesnę įsitraukimą humanitarinės pagalbos srityje	176
14 Priedas. Informantų nuomonės dėl bendradarbiavimo su Lietuvos ir (ar) užsienio NVO ir (ar) institucijomis humanitarinės pagalbos kontekste	181
15 Priedas. Veiksniai, galintys lemti didesnę bendradarbiavimą humanitarinės pagalbos srityje.....	187
16 Priedas. Įsitraukimo ir bendradarbiavimo veiksmų pasikartojimas (1 dalis).....	192
17 Priedas. Įsitraukimo ir bendradarbiavimo veiksmų pasikartojimas (2 dalis).....	194
18 Priedas. Lietuvos NVO ir konkrečių organizacijų vaidmuo (informantų vertinimas).....	195

LENTELĖS

<i>1 lentelė.</i> Svarbiausi veiksmai NSV atsako fazės metu	20
<i>2 lentelė.</i> NVO veiksmai NSV atsako fazės metu	32
<i>3 lentelė.</i> Klausimyno dalys (teminiai blokai) ir jų apibūdinimas	52

PAVEIKSLAI

1 pav. NSV ciklo modelis	19
2 pav. NVO teikiamos humanitarinės pagalbos teigiama ir neigiama įtakos	35
3 pav. ECHO parama humanitarinei pagalbai (NVO, JTO, tarptautinėms organizacijoms) 2008 – 2018 m.	38
4 pav. Lietuvos skirta parama humanitarinei pagalbai 2004-2019 m.	41
5 pav. Teorinis tyrimo modelis (1)	45
6 pav. Teorinis tyrimo modelis (2)..	46
7 pav. Empirinis tyrimo modelis.....	51
8 pav. Pagrindiniai humanitarinės pagalbos poreikio informavimo šaltiniai	62
9 pav. Veiksniai, lemiantys (apsi)sprendimą dėl (ne)įsitraukimo prie humanitarinės pagalbos	63
10 pav. Informantų atsakymų dėl veiksmų, lemiančių aspsiprendimą (ne)įsitraukti į humanitarinės pagalbos rinkimą, teikimą, pasiskirstymas.....	65
11 pav. Humanitarinės pagalbos rinkimo, teikimo eiga	68
12 pav. Sunkumai teikiant humanitarinę pagalbą	70
13 pav. Informantų atsakymų dėl kylančių sunkumų teikiant humanitarinę pagalbą pasiskirstymas	71
14 pav. Privalumai teikiant humanitarinę pagalbą.....	73
15 pav. Informantų atsakymų dėl privalumų teikiant humanitarinę pagalbą pasiskirstymas ...	74
16 pav. Veiksniai, lemiantys didesnę įsitraukimą humanitarinės pagalbos srityje	75
17 pav. Informantų atsakymų dėl veiksmų, lemiančių didesnę įsitraukimą humanitarinės pagalbos srityje, pasiskirstymas.....	76
18 pav. Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, bendradarbiavimo su Lietuvos ir užsienio NVO ir institucijomis schema	80
19 pav. Veiksniai, galintys lemti didesnę bendradarbiavimą su Lietuvos ir užsienio organizacijomis ir institucijomis humanitarinės pagalbos srityje.....	85
20 pav. Informantų atsakymų dėl veiksmų, lemiančių didesnę bendradarbiavimą humanitarinės pagalbos srityje, pasiskirstymas	86
21 pav. Informantų nuomonės dėl tarpusavio bendradarbiavimo (ne)įmanomumo	88

22 pav. Informantų atsakymų dėl 1) veiksnių, lemiančių (apsi)sprendimą dėl įsitraukimo, 2) sunkumų, 3) veiksnių, galinčių lemti didesnę įsitraukimą prie humanitarinės pagalbos ir 4) bendradarbiavimą skatinančių veiksnių pasikartojimas.....	90
23 pav. Empirinio tyrimo modelio papildymas įsitraukimo ir bendradarbiavimo aspektais	92
24 pav. Lietuvos NVO ir konkrečių organizacijų vaidmuo (informantų vertinimas).....	93

SANTRUMPOS

ECHO (angl. European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations) – Europos humanitarinės pagalbos ir civilinės saugos departamentas

ES – Europos Sąjunga

ESV – Ekstremaliųjų situacijų valdymas

ICRC (angl. International Committee of the Red Cross) – Tarptautinis Raudono Kryžiaus komitetas

IFRC (angl. International Federation of Red Cross and Red Crescent) – Tarptautinis Raudono Kryžiaus ir Raudonojo Pusmėnulio judėjimas

JAV - Jungtinės Amerikos Valstijos

JTO – Jungtinių Tautų Organizacija

KTA – Kokybinė turinio analizė

LR – Lietuvos Respublika

LRKD – Lietuvos Raudonojo Kryžiaus draugija

NSV – Nepaprastųjų situacijų valdymas

NVO – Nevyriausybinių(-s) organizacija(-os)

UNICEF – Jungtinių Tautų vaikų fondo (UNICEF) Lietuvos nacionalinis komitetas

UN/ISDR (angl. United Nations International Strategy for Disaster Reduction) – Jungtinių Tautų tarptautinių nelaimių mažinimo strategija

URM – Užsienio reikalų ministerija

IVADAS

„Istorija nepatvirtina teiginio, kad mes galime visiškai eliminuoti rizikas ir grėsmes.“¹

PADĖKA. Darbo autorė dėkoja tyrimo dalyviams, sutikusiems pasidalinti savo patirtimi ir žiniomis apie jų atstovaujamų organizacijų įsitraukimą ir bendradarbiavimą humanitarinės pagalbos srityje, taip pat kitiems prie tyrimo prisidėjusiems asmenims – už suteiktą pagalbą bei kantrybę, taip prisidedant prie magistro baigiamojo darbo kokybės gerinimo ir rengimo.

DARBO (TEMOS) AKTUALUMAS. Nepriklausomai nuo to, kad tobulėja įvairių rūšių technologijos, vyksta įvairūs modernizacijos procesai, atsiranda vis daugiau galimybių, pavyzdžiui, nuspėti grėsmes, įspėti piliečius, bendruomenes dėl galimos grėsmės, siekiant sumažinti galimus jos pasireiškimo padarinius, išvengiant didelės žalos žmonių, jų turto bei aplinkos atžvilgiu, visiško rizikų ir grėsmių – gamtinių, technologinių arba žmogaus sukeltų – pašalinimo išvengti neįmanoma. Pasiruošimas galimų grėsmių sukeltų padarinių sumažinimui arba atsakas, įvykus nepaprastosioms situacijoms, greitas ir tinkamas reagavimas į jas, išsaugotos gyvybės, mažesnis nukentėjusiųjų skaičius – bet koks žalos sumažinimas yra svarbūs valdant nepaprastąsias situacijas. Tokių situacijų metu vienas svarbiausių veikėjų yra nevyriausybinės organizacijos (toliau – NVO), teikiančios įvairiapusišką pagalbą, svarbiausia, jomis yra pasitikima, kaip, pavyzdžiui, Tarptautinio Raudonojo Kryžiaus komitetas (toliau – ICRC) ir Tarptautinio Raudono Kryžiaus ir Raudonojo Pusmėnulio judėjimas (toliau – IFRC), nepamirštant ir tokių organizacijų kaip „Gydytojai be sienų“, „Oxfam“ ir daugelis kitų,² kurie teikdami humanitarinę pagalbą padeda nuo nepaprastųjų situacijų nukentėjusiems žmonėms, kai jau reikia nebe (teorinio) planavimo, bet (praktinio) vykdymo, reagavimo.

Kalbant apie nepaprastųjų situacijų valdymą (toliau – NSV) Europos Sąjungoje (toliau – ES) ir Lietuvoje, būtina atskirti du svarbius aspektus – tai vidinis ir išorinis nepaprastųjų situacijų valdymas. Pirmam apibūdinti yra naudojamos ekstremaliųjų situacijų valdymo (toliau – ESV), civilinės saugos sąvokos, taip pat galima aptikti nepaprastosios padėties, krizės ir kitokius terminus – tokio tipo incidentai dažniausiai yra pačių valstybių valdymo klausimas. Išorinis nepaprastųjų situacijų valdymas užsienyje yra susijęs su pagalbos teikimu nuo nepaprastųjų situacijų nukentėjusioms šalims. Tokiai pagalbai apibūdinti tiek ES, tiek Lietuvoje yra naudojamas

¹ Enrico L. Quarantelli, „The Future is Not the Past Repeated: Projecting Disasters in the 21st Century from Current Trends“, *Journal of Contingencies and Crisis Management* 4, 4 (1996): 238.

² Damon P. Coppola, *Introduction to International Disaster Management* (USA: Elsevier Inc, 2015), 522-523, 526.

humanitarinės pagalbos terminas, kurios teikimui ES yra įkūrusi Europos humanitarinės pagalbos ir civilinės saugos departamentą (toliau – ECHO), kuris yra laikomas vienu iš didžiausių pasaulio humanitarinių pagalbos teikėjų bendradarbiaujant su daugiau nei 200 įvairių organizacijų, svarbiausios iš kurių jau buvo paminėtos – ICRC, IFRC bei daugelis kitų Europos NVO, Jungtinių Tautų organizacijos (toliau – JTO) agentūrų ir kt.³, tarp kurių yra ir tie subjektai, kuriems įnašus (dėl humanitarinės pagalbos) skiria ir Lietuva⁴, kaip ES narė, o šią pagalbą koordinuoja Lietuvos Respublikos (toliau – LR) Užsienio reikalų ministerija (toliau - URM)⁵.

Kalbant apie Lietuvos NVO, LR įstatymuose yra nurodomos konkrečios organizacijos arba bendrai NVO, kaip galinčios prisidėti prie vidinio ir išorinio nepaprastųjų situacijų valdymo, teikiant konkrečią pagalbą nacionaliniu (Lietuvos gyventojams) arba tarptautiniu (užsienyje nukentėjusiesiems) lygiais. Lietuvos Raudonojo Kryžiaus draugija (toliau - LRKD) yra viena iš Lietuvos NVO pavyzdžių, kuri dalyvauja ir prisideda prie tokių veiksmų, tačiau nėra aiškus ne tik NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, sąrašas, bet ir ar bendradarbiuojama su Lietuvos ir užsienio organizacijomis ir institucijomis (URM, ECHO, kt.) bei tarpusavyje, kaip vyksta bendradarbiavimas, kokia (ir kaip) pagalba yra teikiama ir pan. Todėl tampa aktualu suprasti Lietuvos NVO vaidmenį humanitarinės pagalbos srityje (teikiant pagalbą nukentėjusioms valstybėms), darbe nagrinėjama per įsitraukimo ir bendradarbiavimo aspektus.

MOKSLINIS IŠTIRTUMAS. NSV mokslinėje literatūroje yra nagrinėjamas tokių autorių, kaip E. L. Quarantelli, esančio daugiau kaip 400 skirtingų knygų, straipsnių, monografijų, redaguotų publikacijų autorius, bendraautorius⁶, jo kolega Russell R. Dynes, taip pat Damon P. Coppola, David Alexander, Malcolm E. Baird ir daugelio kitų autorių, nagrinėjančių NSV, konkrečias jo ciklo fazes, konkrečius įvykusius nepaprastųjų situacijų atvejus tam tikrose valstybėse ir (ar) tam tikrų fazių metu bei kitose srityse, kontekstuose.

Lietuvių autorių darbuose, kurių nėra daug, sutinkama nagrinėjant nepaprastųjų (ekstremaliųjų) situacijų tam tikrus kontekstus – V. Miglinė ir A. V. Rakšnys nagrinėjo kultūrinių

³ Florika Fink-Hooijer, „Humanitarian Aid and Civil Protection“, iš *Handbook on CSDP missions and operations. The Common Security and Defence Policy of the European Union*, Jochen Rehr, Galia Glume (Viena: Armed Forces Printing Centre, 2015), 86, 88.

⁴ Lietuvos Respublikos Užsienio reikalų ministerija, *Lietuvos vystomojo bendradarbiavimo dešimtmetis: tikslai, kryptys, rezultatai* (Vilnius: Petro ofsetas, 2014), 19, https://orangeprojects.lt/uploads/structure/docs/341_966dcd172a53cbcd6b607cf700a1604f.pdf

⁵ „Aptartos URM ir Lietuvos Raudonojo Kryžiaus draugijos bendradarbiavimo stiprinimo galimybės“, Lietuvos Respublikos Užsienio reikalų ministerija, 2017 m. vasario 1 d., <https://www.urm.lt/default/lt/naujienos/apartos-urm-ir-lietuvos-raudonojo-kryziaus-draugijos-bendradarbiavimo-stiprinimo-galimybes>

⁶ „In Memoriam: Drc co-founder Enrico L. Quarantelli“, Disaster Research Center, 2017 m. balandžio 3 d., <https://www.drc.udel.edu/news/Pages/quarantelli.aspx>

veiksnių įtaką nepaprastųjų situacijų valdymui⁷, A. Survila ir A. Stasiukynas nagrinėjo bendruomenių ir jų įtraukimo į NSV svarbą⁸, A. Survila ir V. Smalskys tyrė incidento valdymo struktūrą viešojo valdymo kontekste⁹, o A. Survila ir A. Valickas nagrinėjo ESV vadybininkų kompetencijos svarbą ir jos modelio gaires¹⁰. Tuo tarpu B. Pitrenaitė nagrinėjo ESV sistemos pagrindinius projektavimo principus ir kitą specifiką¹¹, teisinio aspekto svarbą ir įtaką ekstremaliųjų situacijų valdyme¹², socialinio veiksnio įtaką nepaprastųjų situacijų valdymui ir kt.¹³ Be to, kaip pažymi B. Pitrenaitė, Lietuvoje ESV tematika „nėra mokslinio diskurso“, teisės aktuose pasitaiko spragų, „neišvystyta nacionalinė ESV vizija“¹⁴, nors 2010 m. buvo „įteisinta nauja civilinės saugos sistema“, siekiant efektyvesnio, kokybiškesnio, veiksmingesnio, sąmoningesnio reagavimo bei nepaprastųjų (ekstremaliųjų) situacijų valdymo¹⁵.

Kalbant apie NVO mokslinį ištirtumą, galima surasti daug tiek užsienio, tiek lietuvių autorių literatūros apie jas skirtinguose kontekstuose. Kaip teigia A. Evers ir J.L. Laville, „Europoje daug didesnis dėmesys skiriamas NVO istorinei – dinaminei perspektyvai“, atsižvelgiant į jų tipologiją, leidžiančią parodyti NVO „skirtingus veikimo būdus ir pokyčius laikui bėgant“, kai Jungtinių Amerikos Valstijų (toliau – JAV) autoriai siekia „apibrėžti pagrindinius nacionalinius sektoriaus komponentus“¹⁶. Tuo tarpu Lietuvoje, J. Mikolaitytės ir O. Mejerės teigimu, „daugiausiai dėmesio skiria NVO dalyvavimo viešajame valdyme raiškos tyrimams, tačiau beveik nenagrinėja NVO valdymo modelių“¹⁷. Apskritai Lietuvos autorių darbuose galima

⁷ Vilma Miglinė ir Adomas Vincas Rakšnys, „Kultūriniai veiksniai kaip nepaprastųjų situacijų valdymo iššūkis“, *Jaunųjų mokslininkų darbai, Humanitariniai mokslai* 1, 45 (2016): 24-29.

⁸ Arvydas Survila ir Andrius Stasiukynas, „Bendruomenės dalyvavimo nepaprastųjų situacijų valdymo cikle lygių modelis“, *Viešojo politika ir administravimas* 14, 4 (2015): 590-603.

⁹ Arvydas Survila ir Vainius Smalskys, „Incidento valdymo struktūros modernizavimas nepaprastųjų situacijų atsako fazei valdyti“, *Viešojo politika ir administravimas* 16, 1 (2017): 138-153.

¹⁰ Arvydas Survila ir Andrius Valickas, „Ekstremalių situacijų valdymas: ekstremalių situacijų vadybininkų kompetencijų modelio formavimo gairės“, *Viešojo politika ir administravimas* 14, 2(2015): 265-278.

¹¹ Birutė Pitrenaitė, „Ekstremalių situacijų valdymo sistemos projektavimo principai ir jų vertinimas“, *Viešojo politika ir administravimas*, 22 (2007): 17-28

¹² Birutė Pitrenaitė, „Teisinio reglamentavimo įtaka ekstremalių situacijų valdymo veiksmingumui“, *Jurisprudencija* 5, 83 (2006): 90-101.

¹³ Birutė Pitrenaitė, „Socialinio veiksnio įtaka ekstremalių situacijų valdymui“, *Ekonomika ir vadyba: aktualijos ir perspektyvos* 1, 8 (2007): 230-238.

¹⁴ Birutė Pitrenaitė, „Ekstremalių situacijų valdymo veiksmingumo didinimas Lietuvoje“, *Vadybos mokslas ir studijos – kaimo verslų ir jų infrastruktūros plėtrai* 19, 4 (2009): 2, 6.

¹⁵ Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamentas prie Vidaus reikalų ministerijos, *Ekstremaliųjų situacijų valdymas* (Vilnius, 2014), 8-9, <https://pagd.lrv.lt/lt/veiklos-sritys-1/civiline-sauga/pagd-veikla-civilines-saugos-srityje>

¹⁶ Adalbert Evers ir Jean-Louis Laville, *The Third Sector in Europe* (Čeltenhamas, Nortamptonas: Edward Elgar, 2004), 11-12, <https://www.e-elgar.com/shop/eep/preview/book/isbn/9781843769774/>

¹⁷ Jurgita Mikolaitytė ir Oksana Mejerė, „NVO valdymo konceptas: samprata, principai ir modeliai“, *Ekonomika ir vadyba: aktualijos ir perspektyvos* 2, 26 (2012): 56. http://www.su.lt/bylos/mokslo_leidiniai/ekonomika/2012_2_26/mikolaityte_mejere.pdf

pamatyti tiriant NVO sampratą, raidą – A. Šilinskytė¹⁸, J. Mikolaitytė ir O. Mejerė¹⁹, L. Žalimienė ir E. Rimšaitė²⁰, D. Klokmanienė ir L. Klokmanienė²¹, NVO socialinės gerovės aspekto kontekstą – J. Vorevičienė²², Ž. Kėrytė²³, NVO partnerystę su kitais sektoriais – G. Kvieskienė²⁴, J. Vorevičienė ir E. Butkevičienė²⁵, A. Šilinskytė²⁶. Galima būtų nurodyti ir daugelį kitų autorių, nagrinėjančių NVO kitomis tematikomis, tačiau Lietuvos NVO nėra tirtos jokiam nepaprastųjų (ekstremaliųjų) situacijų valdymo kontekste.

NVO ištirtumą NSV galima aptikti užsienio autorių darbuose, kuriuose tiriama NVO svarba nepaprastųjų situacijų metu arba konkrečių atvejų, t.y. jau įvykusių nepaprastųjų situacijų pavyzdžius, nagrinėjant kaip tam tikros NVO (vietos ar tarptautinės) prisidėjo prie reagavimo, pagalbos teikimo, įvertinant teigiamus ir neigiamus aspektus, galimus barjerus, kliūtis. D. P. Coppola pateikia išsamų NVO vaidmenį ir jo svarbą NSV, nurodydamas to priežastis, pateikdamas skirtingus NVO tipus, nurodydamas svarbiausias organizacijas NSV metu ir kitus svarbius aspektus, siekiant gilesnio supratimo šia tema²⁷. Nicoletta Pirozzi nagrinėjo ES požiūrį į NVO svarbą, bendradarbiavimą su jomis, nurodant, kad ES pripažino NVO svarbą, ypač sprendžiant socialines problemas, saugumo ir gynybos srityse, rengiant personalą, teikiant ekspertus ir kt. tokių situacijų metu.²⁸ Lygiai taip pat D. Irrera ir F. Attina, nagrinėdami vadinamųjų naujųjų karų ir humanitarinės intervencijos ypatybes, siekdami suprasti NVO vaidmenį ES, nustatė, kad NVO „įrodė“ savo kompetenciją, savo tinkamumą²⁹.

¹⁸ Aušra Šilinskytė, „Nevyriausybinių organizacijų samprata ir vieta viešojo valdymo sistemoje“, *Jaunųjų mokslininkų darbai* 1, 41 (2014): 53-58.

¹⁹ Mikolaitytė ir Mejerė, *op.cit.*, 56-64.

²⁰ Laimutė Žalimienė ir Eglė Rimšaitė, „Nevyriausybinių organizacijų metamorfozės – nuo labdaringos pagalbos vargšams XVIII amžiuje iki socialinių paslaugų rinkos dalyvio šiuolaikinėje visuomenėje“, *Socialinis darbas* 6, 1 (2007): 83-95.

²¹ Danutė Klokmanienė ir Loretta Klokmanienė, *Nevyriausybinių organizacijų socialinė veikla* (Panevėžys: Panevėžio kolegija, 2014). <http://eknygos.panko.lt/wp-content/uploads/2014/09/NVO-veikla.pdf>

²² Jurgita Vorevičienė, „Trečiasis sektorius ir socialinė gerovė: nevyriausybinių organizacijų vaidmuo gerovės valstybėje“, *Kultūra ir visuomenė. Socialinių tyrimų žurnalas* 7, 2 (2016): 49-71. <https://eltalpykla.vdu.lt/handle/1/33924>

²³ Živilė Kėrytė, „Socialinių nevyriausybinių organizacijų, generuojančių pajamas, atsiradimo kontekstas ir vaidmuo Lietuvos gerovės valstybėje“, *Kultūra ir visuomenė: socialinių tyrimų žurnalas* 5, 1(2014): 105-124.

²⁴ Giedrė Kvieskienė, „Viešojo, privataus ir NVO sektoriaus partnerystė: tyrimo pristatymas“, *Socialinis ugdymas* 43, 2 (2016): 78-89.

²⁵ Jurgita Vorevičienė ir Eglė Butkevičienė, „Nevyriausybinių organizacijų ir vietos valdžios bendradarbiavimas įgyvendinant šeimos politiką: Kauno miesto savivaldybės atvejis“, *Viešojo politika ir administravimas* 16, 1 (2017): 121-137

²⁶ Aušra Šilinskytė, „Nevyriausybinių organizacijų ir savivaldybių sąveika Lietuvoje: teoriniai sprendimų priėmimo ir įgyvendinimo proceso aspektai“, *Viešojo politika ir administravimas* 14, 2 (2015): 221-235.

²⁷ Coppola, *supra note*, 2: 522-587.

²⁸ Nicoletta Pirozzi, „The European Union's Crisis Management After Lisbon: Addressing New Security Challenges in the 21st Century“, *IAI Working Papers* 13, 26 (2013): 1-20.

²⁹ Daniela Irrera ir Fulvio Attina, „Civil society and NGOs in EU's crisis management and humanitarian interventions“, pranešimas konferencijoje UACES 39th Annual Conference: Views from France, Views Beyond the Mainstream, Angers, 2009 m. rugsėjo 3 d., 1-22, <https://www.uaces.org/documents/papers/0901/irrerapdf>

DARBO NAUJUMAS. Užsienio autorių darbuose NSV ir NVO vaidmuo bei jų teikiamos pagalbos ir įsitraukimo svarba tokių situacijų metu yra gana plačiai tyrinėjama sritis, tačiau lietuvių autorių darbuose aptinkama nedaug literatūros, nagrinėjančios NSV, ir gana nemažai literatūros, kurioje yra tiriamos NVO (samprata, raida, kt.), bet ne kaip svarbios NSV veikėjos, arba humanitarinės pagalbos teikėjos, kitaip tariant, jokiam NSV kontekste. Šio darbo naujumas pasireiškia būtent per tai, kad bus pirmą kartą išnagrinėtas Lietuvos NVO vaidmuo, atsiskleidžiantis per anksčiau minėtus įsitraukimo ir bendradarbiavimo aspektus, teikiant humanitarinę pagalbą nuo nepaprastųjų situacijų nukentėjusiesiems. Pusiaus struktūruoto interviu metodas ir jo metu išgirsti bei toliau analizuojami NVO atstovų pasisakymai leis nustatyti per pastaruosius aspektus atsiskleidžiančias pagalbos priemones, pagalbos teikimo eigą, sunkumus, su kuriais susiduriama, didesnę įsitraukimą ir bendradarbiavimą skatinančius veiksnius bei kitą svarbią su tuo susijusią specifiką, leisančią giliau, detaliau pažvelgti ir ištirti nagrinėjamą temą.

DARBO OBJEKTAS. Lietuvos nevyriausybinų organizacijų įsitraukimas ir bendradarbiavimas humanitarinės pagalbos srityje.

DARBO PROBLEMA: Kaip Lietuvos NVO įsitraukia ir bendradarbiauja teikiant humanitarinę pagalbą?

DARBO TIKSLAS. Išsiaiškinti Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, pagrindinius įsitraukimo ir bendradarbiavimo aspektus humanitarinės pagalbos srityje.

DARBO UŽDAVINIAI. Darbo tikslui pasiekti yra iškelti šie uždaviniai:

1. Apibūdinti NSV ir atsako fazės sampratas, išskiriant svarbiausius termino panašumus bei skirtumus ES ir Lietuvos atvejais, atsižvelgiant į humanitarinės pagalbos svarbą šiame kontekste.
2. Išsiaiškinti NVO sampratos svarbiausius bruožus ir per juos atsispindinčią svarbą teikiant humanitarinę pagalbą bei pagrindinius (teorijoje ryškėjančius) bendradarbiavimo su NVO aspektus ES bei Lietuvos atvejais.
3. Nustatyti, kurios Lietuvos NVO deklaruoja humanitarinę pagalbą kaip vieną iš savo veiklos sričių ir (arba) ją teikia.
4. Išsiaiškinti pagrindinius šių (nustatytų) NVO įsitraukimo aspektus teikiant humanitarinę pagalbą.
5. Išsiaiškinti, su kuriais veikėjais ir kaip šios (nustatytos) NVO bendradarbiauja humanitarinės pagalbos srityje.

DARBE NAUDOTI DUOMENŲ RINKIMO IR ANALIZĖS METODAI. Darbe pagrindinė naudota tyrimo prieiga yra kokybinė, taikant pusiau struktūruoto interviu metodą, gautus duomenis įrašant, vėliau – transkribuojant. Taip pat, kaip duomenų rinkimo metodas buvo

taikytos mokslinės literatūros, teisės aktų bei dokumentinių šaltinių analizės, lyginimas, sisteminimas, apibendrinimas. Tyrimo duomenims apdoroti bei analizuoti pasitelktas trianguliacijos būdas derinant kokybinę ir kiekybinę turinio analizes, duomenis kategorizuojant, sisteminant, analizuojant, lyginant, o pačių NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, nustatymas buvo vykdomas taikant internetinių tinklapių analizę, sisteminant, lyginant, apibendrinant juose pateiktus duomenis.

DARBO STRUKTŪRA: Magistro baigiamąjį darbą sudaro įvadas, 4 skyriai (dalys), 10 poskyrių, diskusija, išvados, rekomendacijos, literatūros sąrašas (100 šaltinių). Iliustruojančią medžiagą sudaro 3 lentelės, 24 paveikslai. Darbe pateikta 18 priedų bei santrumpų lapas. Darbo apimtis be priedų sudaro 110 psl.

Pirma ir antra tyrimo dalys yra skirtos išnagrinėti NSV, atsako fazės bei per NVO sampratą atsispindinčią jų svarbą humanitarinės pagalbos srityje, atkreipiant dėmesį į terminijos esminius bruožus ES ir Lietuvoje bei ryškėjančias įsitraukimo ir bendradarbiavimo kryptis. Trečia dalis yra skirta teoriniam bei empiriniam tyrimo modeliams pateikti, tyrime naudotiems metodams pristatyti bei nurodyti kitus svarbius su tyrimo metodika susijusius aspektus. Ketvirtoje tyrimo dalyje yra pristatomi tyrimo rezultatai ir jų analizė. Darbo pabaigoje pateikiama diskusija, išvados, rekomendacijos, santrauka.

1. NEPAPRASTŲJŲ SITUACIJŲ VALDYMO SAMPRATA

EUROPOS SĄJUNGOS IR LIETUVOS ATVEJAI

Nagrinėjant Lietuvos NVO vaidmenį, pasireiškiantį per jų įsitraukimo ir bendradarbiavimo pagrindinius aspektus NSV atsako fazės metu teikiant humanitarinę pagalbą Europos Sąjungos kontekste, pirmiausia, svarbu suprasti patį nepaprastosios situacijos terminą, jo valdymo ciklo – atsako – fazę, kuri svarbi įvykus nepaprastajai situacijai, reaguojant, vertinant ir teikiant reikalingą pagalbą nukentėjusiesiems, kaip ir šios fazės metu svarbiausius atliekamus (ar turimus atlikti) veiksmus. Antra, parodyti ir detaliau išnagrinėti, kokie NSV termino aspektai, šiuo atveju atsiskleidžiantys per minėtą vidinį ir išorinį kontekstą, atspindi ES ir Lietuvos atvejais bei humanitarinės pagalbos vietą šiame kontekste.

1.1. Nepaprastųjų situacijų valdymo ir atsako fazės sampratos

Dažnai susiduriama su skirtingais tam tikras nelaimės apibūdinančiais pavadinimais, priklausomai nuo jų masto, teritorinio aspekto ir kt. galima išgirsti tokius pavadinimus kaip krizė, incidentas, ekstremali situacija, nepaprastoji padėtis ir kt. Ne visi įvykiai, turintys didelių, neigiamų padarinių gali būti vadinami nepaprastosiomis situacijomis – „ne visos krizės yra nepaprastosios situacijos: *krizė yra nestabili situacija*, kuri gali tapti arba gali netapti nepaprastąja situacija“³⁰, taip pat „ne visos ekstremaliosios situacijos (angl. emergencies – aut. past.) yra nepaprastosios (angl. disasters – aut. past.), bet visos nepaprastosios situacijos yra ekstremaliosios“³¹. Kaip pabrėžia A. Survila ir V. Smalskys, nepriklausomai nuo šių sąvokų apibrėžimų gausos, jos yra panašios³², tačiau manoma, kad NSV atsako ir atkūrimo etapuose jas reikėtų atskirti, kadangi esminis skirtumas tarp jų yra pasireiškiantis gebėjimu susidoroti su nelaime, grėsme, naudojant savo turimus išteklius – ekstremaliųjų situacijų atveju, ir pagalbos prašymu iš išorės, kai šių išteklių nepakanka – nepaprastųjų situacijų atveju (išoriniame (tarptautiniame) kontekste), kurio metu „vyriausybė paskelbia nepaprastosios situacijos arba nacionalinės nepaprastosios situacijos padėtį kaip būdą prašyti tarptautinės humanitarinės pagalbos ir tarptautinės bendruomenės paramos

³⁰ Carlos Castillo, *Big Crisis Data* (Niujorkas: Cambridge University press, 2016), 4.

³¹ Kenneth B. Penuel, Matt Statler ir Ryan Hagen, *Encyclopedia of Crisis Management* (Los Andželas, Kalifas: SAGE Publications, 2013), 323.

³² Survila ir Smalskys, *supra note*, 9: 140.

susidūrus su nepaprastosios situacijos padariniais³³. Nagrinėjant užsienio autorių literatūrą, yra naudojamos ekstremaliųjų ir nepaprastųjų (atitinkamai „emergency“ ir „disaster“) situacijų valdymo sąvokos, priklausomai nuo to, koks kontekstas yra tiriamas. Jungtinių Tautų tarptautinės nelaimių mažinimo strategijos (toliau – UN/ISDR) terminologijoje nurodoma, kad vietoj termino „emergency management“ (liet. ESV), kuris apibūdinamas kaip „išteklų bei atsakomybių organizavimas ir valdymas sprendžiant klausimus dėl visų ekstremaliųjų situacijų aspektų, ypač pasirengimo, atsako ir pradinio atkūrimo žingsnių“, gali būti vartojama „disaster management“ (liet. NSV) sąvoka³⁴.

Nėra vienos nepaprastąsias situacijas apibūdinančios reikšmės, tačiau dažniausiai apibrėžimai turi panašumų dėl staigumo, žalos, padarinių, nuostolių, neplanuotumo, netikėtumo. Nepaprastosios situacijos gali būti suprantamos kaip „situacijos, kurios sukelia katastrofiškas pasekmes“³⁵ arba kaip „staigus įvykis, galintis sukelti didelę žalą ir nuostolius žmonių gyvybėms ir turtui, kurie viršija mūsų gebėjimus atsigaivinti“³⁶. G. A. Kreps teigia, jog nepaprastosios situacijos gali būti suprantamos, kaip „nėeiliniai įvykiai visuomenėje ar jos didelėse posistemėse (pvz.: regionuose ir bendruomenėse), kurios parodo sąryšį tarp fizinių sąlygų ir socialinių žalos žmogui ir socialinės veiklos sutrikdymo sampratų“³⁷, tuo tarpu E. L. Quarantelli nurodo, kad – tai „įvykiai sukelti arba grėsmės pasireiškimo, arba gana staigaus gamtinių ir technologinių veiksmų (pavyzdžiui, žemės drebėjimo, potvynių, uraganų, ugnikalnių išsiveržimų, viesulų ir cunamių, taip pat toksinių medžiagų išsiliejimų, spinduliuotės padidėjimo, didelių sprogimų ir gaisrų, pastatų griūčių, didelių avarijų ir t.t.) poveikio, kurie sukelia didelių neigiamų socialinių padarinių“³⁸. Be to, dar vienas svarbus veiksnys, kuris jau buvo minėtas, įvykį pavadinti nepaprastąja situacija – išorės pagalbos prašymas, t.y. kai savų turimų išteklių nepakanka ją suvaldyti. Tokiu atveju yra raginama kreiptis dėl išorinės pagalbos, t.y. *tarptautinės atsako bendruomenės išteklių*, kas yra vadinama tarptautiniu nepaprastųjų situacijų valdymu, nors vien tik dėl pajėgumų stokos situacija iš karto netampa nepaprastąja, svarbiau yra *pripažinimas tarptautinio įsitraukimo poreikio*³⁹. Tai

³³ „Emergency and Disaster Management“, UN-spider, žiūrėta 2017 m. spalio 3 d., <http://www.un-spider.org/risks-and-disasters/emergency-and-disaster-management>

³⁴ „International Strategy for Disaster Reduction“, 2009 UNISDR Terminology on Disaster Risk Reduction (Ženeva: UNISDR, 2009), 13-14, http://www.unisdr.org/files/7817_UNISDRTerminologyEnglish.pdf

³⁵ Survila ir Stasiukynas, *supra note*, 8: 591.

³⁶ Liza Ireni Saban, *Disaster Emergency Management: The Emergence of Professional Help Services for Victims of Natural Disasters* (Olbanis: State University of New York Press, 2014), 14.

³⁷ Gary A. Kreps, „Disaster, Sociology of“, iš N. J. Smelser ir Paul B. Bates, *International Encyclopedia of the Social and Behavioral Sciences* (Amsterdamas: Elsevier Publishing Company, 2001), cit. pgl. Survila ir Stasiukynas, *op.cit.*, 593.

³⁸ Enrico L. Quarantelli, „Statistical and conceptual problems in the study of disasters“, *Disaster Prevention and Management: An International Journal* 10, 5 (2001): 332.

³⁹ Coppola, *supra note*, 2: 14.

yra pabrėžiama ir UN/ISDR, pagal kurią nepaprastoji situacija yra įvardijama tada, kai ji pasižymi vienu iš šių bruožų: „turi būti pranešta apie daugiau nei dešimties žmonių žūtį; turi būti pranešta apie tai, kad daugiau nei šimtas žmonių sužeista; nacionalinė šalies vyriausybė paskelbė šalyje nepaprastąją situaciją; nacionalinė šalies vyriausybė pateikė tarptautinės pagalbos prašymą“⁴⁰. Apskritai pagal UN/ISDR nepaprastoji situacija suprantama, kaip „neeilinis nelaimingas įvykis, kuris rimtai sutrikdo bendruomenės ar visuomenės funkcionavimą bei sukelia žmogiškųjų išteklių, materialinių, ekonominių ir (ar) aplinkos nuostolių, viršijančių nukentėjusios bendruomenės ar visuomenės galimybes (gebėjimus) susidoroti su jais naudojant savo turimus išteklius“⁴¹. Taigi, apibendrinus visų autorių mintis, nepaprastąją situaciją galima suprasti kaip neeilinį įvykį, sutrikdantį normalų, stabilų piliečių, bendruomenės, visuomenės, valstybės funkcionavimą, kuris padaro didelę žalą žmogui, aplinkai, turtui ir kuriai suvaldyti, pašalinti padarinius neužtenka turimų išteklių, galimybių, todėl dažniausiai reikia išorinės (humanitarinės) pagalbos.

Tam, kad galima būtų valdyti nepaprastąsias situacijas iki ar po jų pasireiškimo, yra tam tikri etapai, kurių metu yra atliekami, įgyvendinami konkretūs veiksmai, siekiant patirti kuo mažesnę nepaprastųjų situacijų poveikį. Šie etapai arba fazės bendrai yra vadinami NSV ciklu, kurį sudaro mažinimas/švelninimas (angl. mitigation), pasiruošimas/parengtis (angl. preparedness), reagavimas/atsakas (angl. response) ir atstatymas/at(si)kūrimas (angl. recovery) (žr. 1 pav.)^{42,43}. M. E. Baird nagrinėdamas skirtingus autorius ir dokumentus, nurodė, jog kai kur yra nurodoma ir penktoji fazė – prevencija (angl. prevention), galinti būti nurodoma ir su kitomis ciklo fazėmis iki nepaprastajai situacijai įvykstant, tačiau atsako ir atkūrimo fazės niekur nekisdavo⁴⁴. Kadangi šiame darbe yra nagrinėjama situacija po nepaprastosios situacijos pasireiškimo, tiksliau atsako fazė, kuri, kaip minėta, yra stabili ir nekintanti (lyginant su kitomis fazėmis), bei atsižvelgiant į tai, jog daugumos autorių darbuose dažniausiai nurodomos keturios fazės, todėl fazių skaičius nėra aktualus ir neturi įtakos tyrimui, didesnę dėmesį kreipiant į pačios fazės esmę bei prasmę.

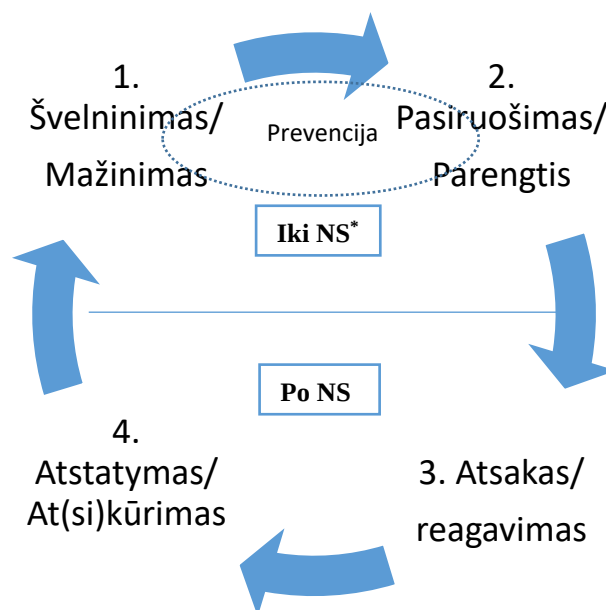
⁴⁰ „United Nations International Strategy for Disaster Reduction,“ *Living with Risk: A Global Review of Disaster Redaction Initiatives: United Nations* (Niujorkas ir Ženeva: United Nations Publications, 2004), cit. pgl: Arvydas Survila, *Nepaprastųjų situacijų valdymas* (Vilnius: Registrų centras, 2015), 14-15.

⁴¹ *Ibid.*, 14.

⁴² Coppola, *supra note*, 2: 12-13.

⁴³ Malcolm E. Baird, *The „Phases“ of Emergency Management* (Vanderbiltas: Vanderbilt Center for Transportation Research, 2010), 1-3, http://www.memphis.edu/ifti/pdfs/cait_phases_of_emergency_mngt.pdf

⁴⁴ *Ibid.*, 7, 9-10, 14.



* NS – nepaprastoji situacija

Sudaryta darbo autorės pagal Damon P. Coppola⁴⁵ ir Malcolm E. Baird⁴⁶

1 pav. NSV ciklo modelis

Pirmieji du NSV ciklo etapai būtent ir yra skirti pasiruošti grėsmei, kuri „susiklosčius „palankioms sąlygoms“ materializuojasi, transformuojasi ir pasireiškia įvairaus tipo pavojingo reiškinių pavidalu“⁴⁷, todėl pirmųjų dviejų fazių metu yra mėginama sumažinti grėsmių pasireiškimo galimybę, pa(si)ruošti, mokytis ir tobulinti žinias asmenų, turėsiančių reaguoti ir veikti nepaprastųjų situacijų metu, tačiau, žinoma, reikia atsižvelgti į tai, kad valstybių pasiruošimas, pajėgumai, daug kas gali skirtis. Kaip teigia D. P. Coppola, „kiekviena šalis, kiekviena vyriausybė ir kiekviena visuomenė yra unikali“, kadangi jos skiriasi daugeliu dalykų, kaip rizikos suvokimas ir jos valdymui skirti metodai, technika, institucijos, įstatymai, pajėgumai ir kt.⁴⁸, kuriam antrina ir kiti autoriai, teigdami, kad valstybių pastangos skiriasi dėl už NSV atsakingų institucijų (vietos ir (arba) visuomeninės organizacijos) ir jų struktūrų skirtumų⁴⁹.

Taigi, nors svarbu, kaip nepaprastajai situacijai buvo ruošta ir pasirengta, jai įvykus, svarbiausia tampa valdyti jos padarinius, žalą, pirmiausiai, teikiant pagalbą nukentėjusiesiems. Todėl pasireiškus grėsmei svarbios tampa kitos dvi fazės, 1-ame paveiksle nurodytos 3-u ir 4-u numeriais – atsako ir atstatymo, tarp kurių retkarčiais sunku būna atrasti ribą, skirstymą, kada

⁴⁵ Coppola, *supra note*, 2: 12-13.

⁴⁶ Baird, *supra note*, 43: 1-3.

⁴⁷ Pitrenaitė, *supra note*, 13: 230-231.

⁴⁸ Coppola, *op.cit.*, 13.

⁴⁹ Bahadır Sahin, Naim Kapucu ir Ali Unlu, „Perspectives on Crisis Management in European Union Countries: United Kingdom, Spain and Germany“, *European Journal of Economic and Political Studies* 1, 1 (2008): 19.

atsakas pereina į atkūrimą⁵⁰. Apskritai, atsako fazė yra pati sudėtingiausia, nes „vykdoma didelio streso, laiko apribojimo ir ribotos informacijos sąlygomis“⁵¹, kai reikia veikti tikslingai, nes dėl uždelsimo gali kilti dar daugiau problemų, todėl „valstybės ar bendruomenės privalo inicijuoti atsako į nepaprastąsias (ekstremaliąsias) situacijas valdymo veiksmus, naudodami savo ribotus išteklius, finansavimą, galimybes ir laiką, kad užkirstų kelią katastrofai“⁵². Pagal UN/ISDR atsako fazė yra suprantama kaip „nepaprastųjų situacijų tarnybų ir visuomenės pagalbos teikimas nepaprastųjų situacijų metu arba iš karto po jos, siekiant išgelbėti gyvybes, sumažinti poveikį sveikatai, užtikrinti visuomenės saugumą ir patenkinti paveiktų žmonių poreikius“⁵³. Taip pat atsakas gali būti suprantamas kaip „skubūs ir tinkami veiksmai skirti gelbėti žmonių gyvybes, užtikrinti jų apsaugą ir atkurti gerovę“⁵⁴, siekiant išvengti socialinio pakrikimo⁵⁵. Kitaip tariant, apibrėžiant atsaką, dažniausiai nurodoma į tai, jog turi būti naudojami tinkami, tikslingi veiksmai esamiems (atsiradusiems) padariniams bei bet kokiai žalai pašalinti, atsiradusiai dėl nepaprastosios situacijos, svarbiausia, gelbėti žmonių gyvybes bei išvengti papildomų aukų, nuostolių. Be to, aiškūs ir patys veiksmai, kurių turi būti imtasi, kadangi skirtinguose šaltiniuose galima pamatyti daugiau ar mažiau panašius nurodomus svarbiausius (pagrindinius) atsako veiksmus (žr. 1 lentelę).

1 lentelė. Svarbiausi veiksmai NSV atsako fazės metu

PAGRINDINIAI VEIKSMAI	VEIKSMŲ APIBŪDINIMAS
1. Veiksmai, susiję su pagalbos teikimu nukentėjusiesiems (pirmojo būtinumo pagalba)	- Žmonių gelbėjimas ir paieška - Pirmosios medicininės pagalbos suteikimas - Evakuacija - Vandens teikimas - Aprūpinimas maistu - Būsto (pastogių) suteikimas - Socialinės paslaugos - Sveikatos apsaugos užtikrinimas - Sanitarijos užtikrinimas - Apsaugos ir saugumo užtikrinimas - Infrastruktūros atnaujinimas - Labdaros valdymas
2. Veiksmai, susiję su nepaprastųjų situacijų padarinių vertinimu	- Nepaprastųjų situacijų poveikio, padarinių, nuostolių vertinimas - Problemų, poreikių, išteklių ir dalyvavimo vertinimai - Stebėsena ir vertinimas - Perėjimas prie nepaprastųjų situacijų valdymo veiksmų - Operacijų planavimas, įgyvendinimas ir koordinavimas

⁵⁰ „International Strategy for Disaster Reduction“, *supra note*, 34: 24-25.

⁵¹ Coppola, *supra note*, 2: 322.

⁵² Survila ir Smalskys, *supra note*, 9: 141.

⁵³ „International Strategy for Disaster Reduction“, *op. cit.*, 24.

⁵⁴ „United Nations High Commissioner for Refugees“, *Handbook for Emergencies* (Ženeva: UNHCR, 2007), 64. http://www.ifrc.org/PageFiles/95884/D.01.03.%20Handbook%20for%20Emergencies_UNHCR.pdf

⁵⁵ Survila ir Stasiukynas, *supra note*, 8: 595.

1 lentelės tęsinys

3. Veiksmai, susiję su mobilizavimu ir valdymu	- Išteklių mobilizavimas - Bendruomenės mobilizavimas - Savanorių valdymas - Žiniasklaidos interesų valdymas - Donorų santykių valdymas
--	---

Sudaryta darbo autorės pagal Damon P. Coppola⁵⁶⁵⁷, United Nations High Commissioner for Refugees⁵⁸, „Emergency and Disaster Management“⁵⁹

1 lentelėje nurodytų veiksmų reikia imtis, norint tinkamai suvaldyti nepaprastąsias situacijas, išvengti galimų padarinių (neigiamo) poveikio, o nukentėjusiesiems suteikti būtinąją pagalbą. Atsako veiksmai, susiję su pirmojo būtinumo pagalba, apima ir jos teikimui reikalingų „sistemų ir procedūrų vystymą koordinuojant ir teikiant tokius veiksmus“⁶⁰.

Išanalizavus atsako metu teikiamos pagalbos priemones, galima geriau suprasti NVO vaidmenį, jų teikiamų priemonių, atliekamų veiksmų svarbą, nes, kaip galima bus pamatyti, pirmame lentelės punkte pateiktos pirmojo būtinumo pagalbos priemonės yra susijusios (persipina) su humanitarine pagalba, kurią dažniausiai teikia būtent NVO, atsižvelgiant ir į tai, kad pastarosios padeda vykdyti ir kituose punktuose nurodytus svarbius veiksmus NSV metu. Tačiau prieš analizuojant NVO vaidmenį, būtina išsiaiškinti ES ir Lietuvoje vyraujančių sąvokų prasmę, veiksmus, siekiant valdyti nepaprastąsias (ekstremaliąsias) situacijas vidiniame kontekste, o prireikus išoriniame kontekste, teikiant humanitarinę pagalbą.

1.2. Humanitarinė pagalba kaip nepaprastųjų situacijų valdymo atsako fazės išraiška Europos Sąjungoje

Ankstesniame poskyryje buvo apibrėžta nepaprastosios situacijos sąvoka ir parodyta, jog nepriklausomai nuo tam tikrų ekstremaliosios ir nepaprastosios situacijų sąvokų apibrėžimo panašumų, jos vis dėlto skiriasi, kadangi NSV (vertinant jį kaip išteklių nepakankamumą nacionaliniu lygiu ir tarptautinės bendruomenės pagalbos prašymu) yra labiau susijęs su tarptautiniu, o ESV – su nacionaliniu kontekstu. ES taip pat yra nurodomas šių sąvokų skirtumas būtent dėl galimybės susidoroti su pasireiškusia grėsme savo turimais ištekliais, nurodant, kad

⁵⁶ Damon P. Coppola, *Introduction to International Disaster Management* (Boston: Butterworth-Heinemann, 2011), cit. pgl: Survila ir Stasiukynas, *supra note*, 8: 594.

⁵⁷ Coppola, *supra note*, 2: 322, 327-373.

⁵⁸ „United Nations High Commissioner for Refugees“, *supra note*, 54: 62.

⁵⁹ „Emergency and Disaster Management“, *supra note*, 33.

⁶⁰ Coppola, *op.cit.*, 322.

ekstremalioji gali virsti nepaprastąja situacija arba pastaroji gali *išsivystyti iš ekstremaliosios situacijos*⁶¹. Kitaip tariant, net ir toje pačioje valstybėje ESV gali peraugti į NSV, nors pastaroji sąvoka ir nebus įtvirtinta įstatymais, dėl ko gali būti vartojamos kitos sąvokos (pavyzdžiui, Lietuvos atveju tai atitiktų nepaprastąją padėtį ar krizę). Vis dėlto šiame darbe NSV nagrinėjamas išoriniame kontekste per humanitarinės pagalbos teikimą užsienio valstybei.

ES, kuri yra vienas svarbiausių veikėjų NSV, galima sutikti tokias sąvokas, kaip krizių valdymas (angl. crisis management), civilinė sauga (angl. civil security) ir minėta humanitarinė pagalba (angl. humanitarian aid), tačiau pastarosios dvi skiriasi nuo krizių valdymo, nes nėra siekiama politinių tikslų, ypač humanitarinės pagalbos atžvilgiu⁶²⁶³. NSV, civilinė sauga ir humanitarinė pagalba yra panašios ir tarpusavyje susijusios sąvokos. NSV evoliucionavo iš civilinės gynybos (angl. civil defense)⁶⁴, kaip ir civilinė sauga (angl. civil protection)⁶⁵. Todėl, siekiant geriau valdyti nepaprastąsias situacijas, geriau joms pasirinkti arba sumažinti bei (jei įmanoma) pašalinti galimybę joms pasireikšti arba jų padarinius, daugelyje valstybių „sukurtos ekstremaliųjų situacijų valdymo, arba civilinės saugos, sistemos“⁶⁶.

Būtina pabrėžti, kad šios civilinės saugos sistemos yra skirtos valdyti ekstremaliąsias situacijas šalių viduje. Humanitarinė pagalba yra tarptautinė pagalba, kurios esmė – suteikti pagalbą nukentėjusioms valstybėms ir kuri suprantama bei apibrėžiama, kaip:

„neatlygintina ir savanoriška valstybių arba tarptautinių organizacijų pagalba nukentėjusiems nuo gamtinių stichinių nelaimių ar ginkluotų konfliktų, prieglobsčio prašytojams, pabėgėliams ir kitiems ypač pavojingose situacijose atsidūrusiems žmonėms ir bendruomenėms. Pareiga suteikti humanitarinę pagalbą į bėdą patekusiems kitų šalių žmonėms yra visuotinai įsitvirtinusi tarptautinės moralės norma, todėl paprastai pagalbos teikėjai nesiekia politinių tikslų, veikia vien tik žmogiškojo solidarumo vedami ir pagalbą teikia visiems, kam jos reikia, nepriklausomai nuo rasės, religijos arba politinių pažiūrų“⁶⁷.

⁶¹ Sahin, Kapucu ir Unlu, *supra note*, 49: 18.

⁶² Fink-Hooijer, *supra note*, 3: 86.

⁶³ Gediminas Vitkus, *Europos Sąjungos užsienio politika: trumpas vadovas* (Vilnius: Vilniaus universitetas, 2008), 20-21.

⁶⁴ Coppola, *supra note*, 2: 5-6.

⁶⁵ David Alexander, „An interpretation of disaster in terms of changes in culture society and international relations,“ iš *What is a disaster?*, Ronald W. Perry, Enrico L. Quarantelli (Filadelfija: Xlibris, 2005), 29.

⁶⁶ Survila ir Valickas, *supra note*, 10: 269.

⁶⁷ Vitkus, *op.cit.*, 20.

Šis apibrėžimas parodo ne tik svarbiausius humanitarinės pagalbos teikimo principus, bet ir tai, kaip ši pagalba yra suprantama ir šiame darbe – tai pagalbos suteikimas kitai valstybei, nukentėjusios nuo nepaprastosios(ųjų) situacijos(ųjų) (akcentuojant stichines nelaimes ir žmogaus sukeltas grėsmes), tiems žmonėms, kuriems šios pagalbos reikia, vadovaujantis moralinėmis normomis, nediskriminuojant, nesivadovaujant politiniais tikslais.

ES humanitarinės pagalbos principai, kuriuos patvirtina visos ES valstybės narės, išsamiai yra aprašyti „Europos konsensuse dėl humanitarinės pagalbos“ ir apima humaniškumą, neutralumą, nešališkumą, nepriklausomumą⁶⁸⁶⁹. ES humanitarinės pagalbos teikimą, apimančią 1) pagalbą pirmojo būtinumo priemonėmis (per lėšų skyrimą); 2) paramą maistu sausringiems ir nuo bado kenčiantiems regionams ; 3) pagalbą pabėgėliams arba perkeltiems asmenims, „laiko vienu iš savo išorės politikos prioritetų“, kuriam nuolat didina finansavimą, todėl yra laikoma didžiausia humanitarinės pagalbos teikėja, veikdama „beveik visuose humanitarinių krizių apimtuose regionuose ir šalyse“, tačiau ši pagalba „yra teikiama tik ribotą laiką <...> ne ilgiau kaip šešis mėnesius“⁷⁰, kuri pratęsiama tik išskirtiniais atvejais, kadangi dažniausiai „humanitarinės paramos teikėjai į nelaimės vietą skuba kuo greičiau ir suteikę visą būtiną pagalbą pasitraukia“, vėliau (ilgalaikė) pagalba yra suteikiama vystomojo bendradarbiavimo specialistų (*ilgalaikės paramos ir žinių teikėjų*)⁷¹.

ES dėl humanitarinės pagalbos (bei civilinės saugos) įkurtas ECHO kaip „vienas didžiausių pasaulio humanitarinių pagalbos teikėjų“, įgyvendinantis humanitarinės pagalbos principus, vysto humanitarinę politiką, daugiausiai apimančią minėto pirmojo būtinumo pagalbos priemonių teikimą, kad ji „pasiektų tiesioginį jos gavėją“, išsaugant nukentėjusiųjų *vientisumą ir orumą* – visa tai leido „daryti įtaką ir dažnai vadovauti tarptautinei humanitarinei sistemai“⁷²⁷³. ECHO apima humanitarinės pagalbos numatymą, vystymą, įgyvendinimą, o civilinės saugos srityje tai,

⁶⁸ Taryba, „Tarybos, Taryboje posėdžiavusių valstybių narių vyriausybių atstovų, Europos Parlamento ir Europos Komisijos bendras pareiškimas. Europos konsensusas dėl humanitarinės pagalbos“, *Europos Sąjungos oficialusis leidinys* C25 (2008): 2, [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/LT/TXT/PDF/?uri=CELEX:42008X0130\(01\)&from=LT](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/LT/TXT/PDF/?uri=CELEX:42008X0130(01)&from=LT)

⁶⁹ The European Commission Humanitarian Aid department (ECHO), *The European Consensus on Humanitarian Aid. The humanitarian challenge*, žiūrėta 2019 m. gruodžio 1 d., 6-7 http://ec.europa.eu/echo/files/media/publications/consensus_en.pdf

⁷⁰ Vitkus, *supra note*, 63: 20-21.

⁷¹ Jūratė Važgauskaitė, „Lietuvos gyventojų skiriama humanitarinė pagalba – ar žinome pakankamai?“, *Projekto Media4development tema humanitarinė pagalba: specialus naujienlaidis* 3 (2016): 5. http://eurohouse.lt/wp-content/uploads/2016/06/Naujienlaidis-3_Humanitarine-pagalba.pdf

⁷² Vitkus, *op. cit.*, 109.

⁷³ Fink-Hooijer, *supra note*, 3: 86, 88.

kas jau buvo minėta – pasiruošimą, prevencines priemones, reagavimą/atsaką⁷⁴ (už ES ribų), kai turimi nacionaliniai pajėgumai to neleidžia atlikti, padedant minėtomis pirmojo būtinumo priemonėmis, siunčiamų ekspertų ar kitokios pagalbos suteikimu, siekiant „išvengti dubliuojamų pagalbos priemonių ir užtikrinti, kad parama atitiktų realius nukentėjusio regiono poreikius“⁷⁵. Kadangi civilinės saugos ir humanitarinės pagalbos teikime vadovaujamosi ne politiniais motyvais, todėl ECHO veikia „in but out“ principu, kuris, kai reikia, leidžia jai suderinti politinius ir karinius veiksmus („in“), tačiau kartu nesivadovauti pastaraisiais tikslais, likti nešališkiems, išlaikant jau minėtus humanitarinės pagalbos principus („out“)⁷⁶. ECHO pats neteikia pagalbos, jis dirba labiau „parengiamąjį ir palaikomąjį darbą“, pavyzdžiui, informuoja visuomenę (*apie teikiamą humanitarinę pagalbą*), finansuoja ir prižiūri įvairių humanitarinės pagalbos projektų, programų įgyvendinimą, užsiima įvairia koordinacine veikla ir kt.⁷⁷

Humanitarinės pagalbos teikimas „priklauso bendrai ES ir valstybių kompetencijai“ ir ji gali būti skiriama dviem būdais – kiekviena ES valstybė gali teikti pagalbą atskirai – tiesiogiai arba ši pagalba yra skiriama visos ES vardu⁷⁸. Anot M. Ekengren, bendradarbiavimas tarp valstybių NSV bei su tuo susijusių priimamų sprendimų kontekste dar yra besivystantis dėl ES valstybių – narių suverenumo klausimo⁷⁹. Todėl nepriklausomai nuo to, kad NSV ypatumai valstybėse gali turėti panašumų⁸⁰, ES kontekste nėra vieningos valdymo sistemos, kas lemia vadovavimąsi subsidiarumo principu, reiškiančiu ES valstybių narių tiesioginės atsakomybės prisiėmimą už nepaprastųjų (ekstremaliųjų) situacijų valdymą vidiniame kontekste – jų pačių teritorijoje⁸¹. Todėl, nepriklausomai nuo to, kad nėra „privalomų reikalavimų ar nurodymų, kaip turi būti organizuojamas“ nepaprastųjų (ekstremaliųjų) situacijų valdymas, skatinamas esamų institucijų stiprinimas, tobulinimas, vietoj to, kad būtų kuriamos naujos (papildomos)⁸². Be to, valstybės arba naudoja savo turimus išteklius, arba prašo pagalbos „iš kitų nevyriausybinų, nacionalinių ar tarptautinių organizacijų ar kitų šalių, su kuriomis glaudžiau bendradarbiauja“, nes

⁷⁴ European Commission, *Operating in situations of conflict and fragility. An EU staff handbook. Tools and Methods Series No. 17*, (Briuselis, Liuksemburgas: Publications Office of the European Union, 2015), 20. <https://europa.eu/capacity4dev/public-fragility/document/operating-situations-conflict-and-fragility-eu-staff-handbook>

⁷⁵ Fink-Hooijer, *supra note*, 3: 86.

⁷⁶ *Ibid.*, 89.

⁷⁷ Vitkus, *supra note*, 63: 109-110.

⁷⁸ *Ibid.*, 21.

⁷⁹ Magnus Ekengren, „New Security Challenges and the Need for New Forms of EU Cooperation: The Solidarity Declaration against Terrorism and the Open Method of Coordination“, *European Security* 15, 1 (2006): 89-111, cit. pgl: Sahin, Kapucu ir Unlu, *supra note*, 49: 19.

⁸⁰ Sahin, Kapucu ir Unlu, *op.cit.*, 29.

⁸¹ Jūratė Sinkevičienė ir Rišardas Zelenovas, *Valstybinio audito ataskaita. Ekstremalių situacijų valdymo organizavimas* (Vilnius, 2008), 15-16.

⁸² *Ibid.*, 3.

ES labiau siekia „ne teikti tiesioginę pagalbą, bet koordinuoti kolektyvinius veiksmus“⁸³, ypač humanitarinės pagalbos srityje veikiant per ECHO, kuris yra laikomas „valstybių narių atsako veiksmų koordinatoriumi“⁸⁴.

Taigi, kalbant apie vidinį NSV valdymą ES dominuoja dažniausiai ESV arba bendrai civilinės saugos sąvokos, dėl kurių valstybės – narės nacionaliniu lygmeniu turi pačios stengtis stiprinti arba, jeigu nėra, kurti savo institucijas su tuo susijusiems klausimas, problemoms spręsti, valdyti. Vis dėlto kalbant apie išorinį NSV, jis dažniausiai asocijuojasi su pagalba nuo stichinių ar karinių konfliktų paliestomis valstybėmis, kurių metu yra teikiama būtent humanitarinė pagalba. Pastarajai teikti yra įkurtas specialus organas – ECHO – ES valstybių – narių humanitarinės pagalbos koordinatorius, kurio viena iš veiklos krypčių yra humanitarinės pagalbos teikimas per anksčiau minėtas pirmojo būtinumo pagalbos priemonės (vienas iš atsako metu teikiamų svarbių veiksmų), bendradarbiaujant su konkrečiais subjektais, iš kurių konkrečiai NVO, kaip buvo minėta, ir yra vienos iš pagrindinių šios pagalbos priemonių teikėjos.

1.3. Lietuvoje vyraujančios nepaprastųjų situacijų valdymo sampratos svarbiausi aspektai

Lietuvoje, kaip ES narėje, dominuoja tos pačios minėtos sąvokos, susijusios su vidiniu ir išoriniu įvairių įvykių valdymu. Vidiniam nepaprastųjų situacijų terminui nusakyti yra vartojama ekstremaliosios situacijos sąvoka, kuri pagal LR civilinės saugos įstatymą yra apibrėžiama kaip „padėtis, kuri atsiranda dėl gamtinio, techninio, ekologinio ar socialinio pobūdžio priežasčių ar karo veiksmų ir sąlygoja staigų bei didelį pavojų žmonių gyvybei ar sveikatai, turtui, gamtai arba žmonių žūtį, sužalojimą ar turtinius nuostolius“⁸⁵. Tuo tarpu ekstremalus įvykis apibrėžiamas kaip „nustatytus kriterijus pasiekęs ar viršijęs gamtinio, techninio, ekologinio ar socialinio pobūdžio įvykis, keliantis pavojų žmonėms, jų fiziologinėms ar socialinėms gyvenimo sąlygoms, turtui, ūkiui ir aplinkai“⁸⁶. Šie įvykiai gali virsti ekstremaliomis situacijomis, padarančiais didelę įvairių rūšių žalą, todėl, siekiant to išvengti bei jas valdyti yra kuriamos konkrečios institucijos, kurios

⁸³ Sahin, Kapucu ir Unlu, *supra note*, 49: 19.

⁸⁴ Fink-Hooijer, *supra note*, 3: 86.

⁸⁵ „Lietuvos Respublikos civilinės saugos įstatymas 1998 m. gruodžio 15 d., Nr. VIII-971“, TAR, <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/TAR.C15592B096FA>

⁸⁶ Ibid.

Lietuvoje atsirado tik atkūrus nepriklausomybę⁸⁷, todėl Lietuvos patirtis šioje srityje dar yra pakankamai nedidelė⁸⁸.

Su ekstremaliosios situacijos sąvoka dar būna tapatinama krizės sąvoka, o su pastarąja būna siejama ir karo padėties ar nepaprastosios padėties sąvokos, kadangi krizės sąvoka įstatyme ilgą laiką buvo neapibrėžta⁸⁹. 2019 m. buvo papildytas LR nepaprastosios padėties įstatymas, įvedant krizės apibrėžimą – tai „išorės arba vidaus įvykių ar procesų nulemta situacija, kuri kelia grėsmę gyvybiniams ar pirmaeiliams Lietuvos Respublikos nacionalinio saugumo interesams“, o pats krizės sąvokos vartojimas įstatyme buvo papildytas/„ pridėtas“ prie ekstremaliosios situacijos sąvokos (visur nurodant *ekstremalioji situacija ar krizė*)⁹⁰. Lietuvoje taip pat vartojamas „civilinės saugos“ terminas, kuris yra oficialiai įteisintas anksčiau minėtame LR civilinės saugos įstatyme ir kuris apibrėžiamas, kaip „civilinė krašto apsaugos funkcija, apimanti valstybės institucijų, vietos savivaldos vykdomųjų institucijų, visų ūkio subjektų, visuomeninių organizacijų bei gyventojų pasirengimą ekstremaliajai situacijai ir veiksmus jai susidarius, visų valstybės išteklių panaudojimą gyventojams išgyventi, šalies ūkio gyvybingumui palaikyti, turtui ir aplinkai nuo susidariusios ekstremaliosios situacijos poveikio apsaugoti, aktyviai šiuose procesuose dalyvaujant piliečiams“⁹¹. Iš sąvokų apibrėžimų, matoma, kad civilinės saugos terminas yra platesnis nei ESV sąvoka, kadangi pastaroji yra suprantama per daugiausiai atsako fazę, kai reikia likviduoti padarinius, šalinti padarytą žalą, o civilinė sauga suprantama per veiksmus, apimančius visas NSV ciklo fazes ir jų metu atliekamus veiksmus – pasirengimą, prevenciją, prognozavimą, apmokymą, pratybas, reagavimą, atsatymą, visuomenės informavimą ir kt.⁹²⁹³

Visos minėtos sąvokos yra vartojamos, kalbant apie Lietuvoje galinčias pasireikšti grėsmes, apie vidinį ESV ir Lietuvos valstybės tam skirtus pajėgumus. Nepaprastosios situacijos termino negalima aptikti jokiame LR įstatyme, jis niekur nedominuoja. Neformaliai jis apima (daugiau ar mažiau) įvairias, skirtingas sąvokas – krizę, ekstremaliąją situaciją, nepaprastąją padėtį ir kt. Tuo tarpu, nagrinėjant bendradarbiavimą už Lietuvos ribų dėl pagalbos teikimo kitoms valstybėms, nukentėjusioms nuo nepaprastųjų situacijų ir prašančios tarptautinės pagalbos, yra naudojamas jau minėtas humanitarinės pagalbos terminas, apibrėžtas LR vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos įstatyme ir kuris yra panašus į minėtą apibrėžimą ES

⁸⁷ Pitrenaitė, *supra note*, 11: 17

⁸⁸ Pitrenaitė, *supra note*, 14: 4.

⁸⁹ Sinkevičienė ir Zelenovas, *supra note*, 81: 5.

⁹⁰ „Lietuvos Respublikos Nepaprastosios padėties įstatymo nr. IX-938 2, 3, 13, 14, 15, 16, 20, 21, 24 ir 31 straipsnių pakeitimo įstatymas 2019 m. birželio 27 d. Nr. XIII-2257“, TAR, <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/b21289b09d7311e9878fc525390407ce>

⁹¹ „Lietuvos Respublikos civilinės saugos įstatymas 1998 m. gruodžio 15 d., Nr. VIII-971“, *supra note*, 85.

⁹² Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamentas prie Vidaus reikalų ministerijos, *supra note*, 15: 7.

⁹³ „Lietuvos Respublikos civilinės saugos įstatymas 1998 m. gruodžio 15 d., Nr. VIII-971“, *op.cit.*

atveju: „priemonės ir veiksmai, kurių tikslas gelbėti žmonių gyvybes, palengvinti jų kančias ir išsaugoti jų orumą per stichines ir dėl žmogaus veiklos kylančias nelaimes ir esant jų padariniams“⁹⁴. Prieš tai minėtame įstatyme yra taip pat apibrėžiami tiek humanitarinės pagalbos principai bei tikslai, tiek kokie yra jos teikimo būdai, finansavimo bei įgyvendinimo pagrindiniai aspektai⁹⁵. Tai leido įvairioms „Lietuvos institucijoms, nevyriausybiniams organizacijoms ir pilietinei visuomenei dalyvauti vystomojo bendradarbiavimo veikloje, teikti humanitarinę pagalbą ir prisidėti prie Lietuvos visuomenės informavimo apie šią svarbią užsienio politikos sritį“⁹⁶. Humanitarinės pagalbos teikimo tvarka bei būdai, kriterijai, kuriais yra vadovaujama teikiant pagalbą ir kita informacija yra pateikiami LR Vyriausybės „nutarime dėl valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų vystomojo bendradarbiavimo veiklos įgyvendinimo ir humanitarinės pagalbos teikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, kuris numato, kad valstybės ir savivaldybių institucijos ir įstaigos gali teikti humanitarinę pagalbą „mokėdamos įnašus piniginiėmis lėšomis tarptautinėms organizacijoms, jų agentūroms arba Europos Sąjungos institucijoms“, pačias lėšas pervedant „į nelaimės ištiktų valstybių ir jų kompetentingų institucijų, Jungtinių Tautų ir Jungtinių Tautų specializuotųjų agentūrų, Tarptautinio Raudonojo Kryžiaus ir Raudonojo Pusmėnulio judėjimui priklausančių organizacijų, kitų tarptautinių organizacijų arba Europos Sąjungos institucijų sąskaitas, kai gaunamas nelaimės ištiktos valstybės kreipimasis ar prašymas arba tokį kreipimąsi ar prašymą teikti humanitarinę pagalbą nelaimės ištiktai valstybei paskelbia <...> [anksčiau minėtos organizacijos/institucijos – aut.past.]“⁹⁷.

Visa tai yra koordinuojama per URM, kaip humanitarinės pagalbos koordinatorių Lietuvoje, galinčio teikti pagalbą „tiesiogiai jos prašančiai valstybei“⁹⁸, tačiau dažniausiai humanitarinė pagalba teikiama mokant (skiriant) įnašus šioms (nutarime minėtoms) organizacijoms, agentūroms:

- „Tarptautiniam Raudonojo Kryžiaus Komitetui;
- Jungtinių Tautų Humanitarinės pagalbos koordinaciniam biurui;
- Jungtinių Tautų Pabėgėlių agentūrai;
- Jungtinių Tautų Pasaulinei maisto programai;

⁹⁴ „Lietuvos Respublikos vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos įstatymas 2013 m. gegužės 16 d. Nr. XII-311“, TAR, <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/TAR.CB6DD9C7792D>

⁹⁵ *Ibid.*

⁹⁶ Lietuvos Respublikos Užsienio reikalų ministerija, *supra note*, 4: 21.

⁹⁷ „Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimas dėl valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų vystomojo bendradarbiavimo veiklos įgyvendinimo ir humanitarinės pagalbos teikimo tvarkos aprašo patvirtinimo 2014 m. kovo 26 d. Nr. 278“, LRS, <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/92383352b8cd11e3b2cbfca964c461ae/dluKzynPRh>

⁹⁸ Vážauskaitė, *supra note*, 71: 5.

- Jungtinių Tautų Paramos ir darbo agentūrai Palestinos pabėgėliams⁹⁹.

Siekiant gilesnio teorinio supratimo dėl Lietuvos valstybės įsitraukimo humanitarinės pagalbos tema, buvo susisiekiama ir su URM atstovu, galinčio suteikti daugiau informacijos šiuo atžvilgiu. Atstovo pagalba buvo išsiaiškinta, kad Lietuvos prisidėjimas prie humanitarinės pagalbos gali būti tiek tiesioginis – per (minėtus) įnašų skyrimus, tiek netiesioginis – per Lietuvos mokamas įmokas į bendrą ES biudžetą, kurio tam tikra dalis yra taip pat skiriama humanitarinei pagalbai. Šią netiesioginę pagalbą koordinuoja minėtas ECHO, kadangi yra finansuojamas iš ES biudžeto, bendradarbiaudamas su anksčiau minėtais partneriais, per kuriuos susisieja tiesioginė ir netiesioginė pagalba iš Lietuvos pusės, kadangi, kaip buvo minėta, pastaroji moka įnašus toms agentūroms, organizacijoms, su kuriomis bendradarbiauja ir kurias koordinuoja ECHO, ir, kaip bus matyti, šių (tarptautinių) organizacijų narės (padaliniai) yra ir kai kurios Lietuvos NVO, teikiančios humanitarinę pagalbą.

Apibendrinant, svarbu pabrėžti keletą aspektų. Pirma, nepaprastosios situacijos, jų valdymas tampa ypač aktualus joms jau įvykus – atsako fazėje, kai visas teorines žinias būtina pritaikyti praktikoje, siekiant sumažinti galimą ir jau patirtą žalą. Antra, atsako fazėje vieni svarbiausių veiksnių, kaip buvo parodyta, yra pirmojo būtinumo pagalbos priemonių teikimas nukentėjusiesiems. Trečia, vidinis NSV yra ES valstybių – narių valdymo klausimas, išorinis (tarptautinis) NSV susijęs su humanitarine pagalba, kurios metu ir yra teikiamos pirmojo būtinumo pagalbos priemonės. Ketvirta, humanitarinės pagalbos teikimui, ES yra įkurtas specialus ECHO mechanizmas, padedantis koordinuoti šių priemonių teikimą (kaip vieną iš savo krypčių), bendradarbiaujant su daugiau nei 200 įvairių NVO, tarptautinių organizacijų, JTO agentūrų ir kt. Penkta, Lietuvos prisidėjimas prie humanitarinės pagalbos galimas dviem būdais – 1) tiesiogiai per URM skiriamus įnašus konkrečioms subjektams, su kuriais bendradarbiauja ir minėtas ECHO, t.y. per šiuos konkrečius subjektus susisieja Lietuvos ir ES pagalba šioje srityje, 2) netiesioginis Lietuvos prisidėjimas vyksta per įmokų mokėjimą į bendrą ES biudžetą, kurio konkreči dalis yra skiriama ECHO.

⁹⁹ Lietuvos Respublikos Užsienio reikalų ministerija, *supra note*, 4: 19

2. NEVYRIAUSYBINIŲ ORGANIZACIJŲ SVARBA NEPAPRASTŲJŲ SITUACIJŲ VALDYMO ATSAKO FAZĖS METU IR BENDRADARBIAVIMAS EUROPOS SĄJUNGOS IR LIETUVOS ATVEJAIS

Išnagrinėjus nepaprastųjų situacijų valdymo specifiką ir nustačius, kad vidinio (ESV, civilinė sauga nacionaliniu mastu) bei išorinio (humanitarinė pagalba kaip NSV atsako fazės išraiška tarptautiniu mastu) NSV terminologija yra panaši ES ir Lietuvos atvejais, galima pereiti prie NVO koncepcijos nagrinėjimo. NVO pateikiamos sampratos, veikimo principai bei kiti su tuo susiję dalykai geriausiai atspindi pastarųjų svarbą NSV, teikiant įvairiapusę pagalbą nukentėjusiesiems, parodant, kokia dažniausiai pagalba, veiksmai yra teikiami, atliekami iš jų pusės, kodėl jomis yra pasitikima ir pripažįstamos kaip vienos svarbiausios veikėjos NSV metu (humanitarinės pagalbos teikime). Supratęs šiuos aspektus, svarbu išsiaiškinti ES bei Lietuvos bendradarbiavimą su vietinėmis bei užsienio NVO humanitarinės pagalbos teikimo atžvilgiu tam, kad galima būtų suprasti, kurios ir kaip Lietuvos NVO prisideda prie tokių situacijų valdymo procesų, kokią pagalbą jos teikia, kaip ir su kuo vyksta bendradarbiavimas teikiant pirmojo būtinumo pagalbą bei kitus, su tuo susijusius, aspektus.

2.1. Nevyriausybinių organizacijų svarba nepaprastųjų situacijų valdymo atsako fazės metu

Dažniausiai yra stengiamasi pasirengti iš anksto bet kokio tipo nepaprastajai situacijai, tam skiriant nemažai lėšų, tačiau ne visada tai pavyksta, todėl, pasireiškus grėsmei, svarbiausia tampa atsako fazė, kurios metu vienas svarbiausių nepaprastųjų situacijų dalyvių, kaip jau buvo minėta, yra NVO¹⁰⁰. Vis dėlto tai nėra vienintelis veikėjas, be NVO NSV dalyviai taip pat yra aukos, tiek nukentėjusios, tiek kitų valstybių vyriausybės, įvairios vietinės ir tarptautinės organizacijos bei institucijos, įvairių sektorių atstovai¹⁰¹, kas, kaip bus matyti, tik dar labiau patvirtina ir sustiprina NVO vaidmenį, svarbą humanitarinės pagalbos (NSV) atvejais, nepriklausomai nuo įvairių

¹⁰⁰ Coppola, *supra note*, 2: 522-523, 530.

¹⁰¹ *Ibid.*, 14.

kliūčių, su kuriais tenka susidurti NVO personalui¹⁰². Yra pripažįstama, kad be NVO „dauguma tarptautinių nepaprastųjų situacijų atsako ir atsikūrimo pastangos nebūtų buvusios tokios sėkmingos“¹⁰³. Todėl siekiant suprasti, kodėl taip yra, kas galėjo lemti jų sėkmę, būtina trumpai apžvelgti jų sampratą, parodančią ir atspindinčią NVO vertybes/požiūrį ir kitus aspektus, glaudžiai tarpusavyje besisiejiančius bei leidžiančius tapti svarbiomis veikėjomis NSV metu.

NVO sampratos apibūdinimų yra daug, tačiau, kaip ir kalbant apie nepaprastąsias situacijas, apibrėžimuose yra panašumų. Nevyriausybinų organizacijų vien pavadinimas parodo, kad jos taip „vadinamos pabrėžiant, kad jos įkurtos ne valdžios iniciatyva“, t.y. žmonės į jas įstoja laisva valia, savanoriškai¹⁰⁴. Pirmą kartą NVO (kaip patariamojo organo) terminas pavartotas JTO 1945 m. ir buvo suprantamas kaip „pelno nesiekiančios ir valstybės administracinėms struktūroms nepavaldžios privačios grupės, keliančios socialinius uždavinius“¹⁰⁵. Tiek LR nevyriausybinų organizacijų plėtros įstatymo projekte¹⁰⁶, tiek nevyriausybinų organizacijų informacijos ir paramos centro¹⁰⁷, tiek kitų autorių, pavyzdžiui, A. Šilinskytės¹⁰⁸, J. Mikolaitytės ir O. Mejerės¹⁰⁹, L. Salamon ir H. K. Anheier¹¹⁰, J. Vorevičienės¹¹¹, L. Žalimienės ir E. Rimšaitės¹¹² darbuose NVO suprantama ir apibrėžiama kaip ne pelno siekianti, valdžios nesiekianti ir nuo jos nepriklausoma, valstybės finansavimą skirianti savo tikslų, misijos, vizijos, veiklos įgyvendinimui, savanorišku pagrindu įkurta ir atstovaujanti visuomenės interesus, nesiremianti politiniais ar religiniais principais. Tačiau, kaip pastebi L. Žalimienė ir E. Rimšaitė, NVO dažniausiai „apibūdinamos pabrėžiant tai, kuo jos nėra, t.y. neiginiiais“¹¹³. Dažniausiai NVO yra kuriamos dėl įvairių paslaugų teikimo, įvairių asmenų interesų atstovavimo ir poreikių atliepimo, puoselėjimo bei tobulinimo

¹⁰² Yukie Osa, „The Growing Role of NGOs in Disaster Relief and Humanitarian Assistance in East Asia“, iš *A Growing Force: Civil Society's Role in Asian Regional Security*, Rizal Sukma, James Gannon (Tokijas, Niujorkas: Japan Center for International Exchange, 2013), 69, <http://www.jcie.or.jp/books/abstracts/G/growingforce.html>

¹⁰³ Coppola, *supra note*, 2: 523.

¹⁰⁴ Nevyriausybinų organizacijų informacijos ir paramos centras, „Lietuvos nevyriausybinų organizacijų bendradarbiavimas su valstybės ir savivaldybių institucijomis bei įstaigomis“, pranešimas forumo IX Lietuvos nevyriausybinų organizacijų forumas, Vilnius, 2006 m. lapkričio 21 d., 12.

¹⁰⁵ Peter Willets, „What is a Non-Governmental Organization?“, iš *UNESCO Encyclopedia of Life Support Systems*, World Bank, cit. pgl: Mikolaitytė ir Mejerė, *supra note*, 17: 56.

¹⁰⁶ „Lietuvos Respublikos nevyriausybinų organizacijų plėtros įstatymo projektas Nr. IXP-990“, LRS, 2001 m. rugsėjo 12 d., <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAP/TAIS.149708>

¹⁰⁷ Nevyriausybinų organizacijų informacijos ir paramos centras, *op.cit.*, 12-14.

¹⁰⁸ Šilinskytė, *supra note*, 18: 54.

¹⁰⁹ Mikolaitytė ir Mejerė, *op. cit.*, 57.

¹¹⁰ Lester M. Salamon ir Helmut K. Anheier, „Defining the Non-profit Sector: A Cross-National Analysis“ (Manchester: Manchester University Press, 1997), cit. pgl: Žalimienė ir Rimšaitė, *supra note*, 20: 85.

¹¹¹ Vorevičienė, *supra note*, 22: 52-55.

¹¹² Žalimienė ir Rimšaitė, *op. cit.*, 85.

¹¹³ *Ibid.*

skatinimo ir kitais moralinėmis vertybėmis bei filantropiniu, altruistiniu požiūriu grįstais dalykais, veikla¹¹⁴¹¹⁵¹¹⁶.

D. P. Coppola, nagrinėdamas NSV ir NVO vaidmenį jame, taip pat pabrėžia NVO kaip ne pelno principu veikiančią organizaciją, grįsta *civiliniu pagrindu*, nesusijusia ir nepriklausoma nuo valdžios, išskyrus pastarosios skiriamą finansavimą, kuris ypač svarbus dėl galimybės veikti, ypač humanitarinės pagalbos atžvilgiu, nes, priešingu atveju, jos negalėtų veikti arba veiktų labai trumpai nuo nepaprastųjų situacijų nukentėjusiose teritorijose¹¹⁷. Jų sėkmė ir svarba NSV atsako metu leidžia joms gauti finansavimą iš įvairių pagalbos organizacijų, kaip, pavyzdžiui, JTO ir kitų, be to, jos gali gauti paramą ne pinigine išraiška – *įranga, tiekimas, pagalba maistu* ir t.t.¹¹⁸ Todėl iš pradžių, atrodo, NVO priklausymas nuo įvairių finansavimo šaltinių apsivertė ir skirtingi veikėjai pradėjo priklausyti būtent nuo NVO, kuriomis pasitikima, tikima, kad jos gali suteikti, jeigu ne tokią pačią, tai geresnės kokybės pagalbą, kas turi įtakos finansavimo didinimui, ko pasekoje, NVO gali tobulinti, mokyti, lavinti savo personalą, įrangą ir užpildyti kitų veikėjų veiklos trūkumus, spragas¹¹⁹.

Įvairios NVO vykdo ir susikoncentruoja į tam tikrą su ju sritimi susijusią veiklą, pavyzdžiui, vienos labiau susitelkia į medicininę pagalbą, kitos – į maisto pagalbos teikimą ir t.t., tačiau dažnai nepaprastųjų situacijų atsako metu jos turi susikooperuoti tam, kad jų turimi atlikti veiksmai būtų efektyvesni, siekiant atlikti kuo daugiau naudingos veiklos – „sumažinti kaštus ir padidinti pajėgumus“¹²⁰. NVO dažniausiai yra *vykdančios* (angl. committed), joms būdingas *praktinis orientavimasis* ir nėra vadovaujamosi hierarchijos, įsakymų, nurodymų formomis (priešingai nei, pavyzdžiui, karinėse organizacijose), todėl jos gali veikti žymiai efektyviau, lanksčiau, greičiau NSV metu teikiant sėkmingą humanitarinę pagalbą¹²¹.

NVO pabrėžia savo neutralumą ir nepriklausomumą, kurie yra vieni svarbiausių NVO būdingų bruožų NSV metu, kaip geriausiai vaizduojantys ir paaiškinantys jų svarbą teikiant humanitarinę pagalbą, ir kurie labiausiai pasireškia per nenorą bendradarbiauti, kooperuotis su kariuomene bei vyriausybe, teikti informaciją, vertinimus kuriai nors pusei, nenorint, kad tai palaikytų pagalbos teikimu pastarosioms ar bendradarbiavimu su jomis, kas (ypač karinio konflikto metu) leidžia jomis pasitikėti, prašyti pagalbos (kai jos nenorima prašyti iš kitų valstybių), veikti

¹¹⁴ Žalimienė ir Rimšaitė, *supra note*, 20: 84-86.

¹¹⁵ Mikolaitytė ir Mejerė, *supra note*, 17: 56.

¹¹⁶ Vorevičienė, *supra note*, 22: 56-57.

¹¹⁷ Coppola, *supra note*, 2: 522-524, 532-533.

¹¹⁸ *Ibid.*, 523, 533.

¹¹⁹ *Ibid.*, 522-523, 526.

¹²⁰ *Ibid.*, 526, 529, 534.

¹²¹ *Ibid.*, 525.

paveiktoje teritorijoje, padėti žmonėms, tačiau šis bendradarbiavimas yra neišvengiamas ir yra vystomas dėl jo teikiamos naudos.¹²² Koordinavimas, bendradarbiavimas su kitais (vietiniais, tarptautiniais ar kariniais) veikėjais yra svarbus siekiant geresnių rezultatų ir naudos dėl turimos įrangos, išteklių, informacijos ir pan. dalybų, jų sklaidos, ko anksčiau buvo vengiama dėl galimos kontrolės baimės, baimės prarasti minėtą savo nepriklausomybę, neutralumą, su tuo susijęs pasitikėjimo praradimas, galima įtaka išpažįstamoms vertybėms, taip pat skirtingas požiūris, tikslai, vertybės, prioritetai (palyginus su kitais subjektais)¹²³.

Anot G. Frandsen, esminiai NVO tikslai NSV metu yra neigiamų padarinių žmogui, t.y. nukentėjusiųjų skaičiaus, ligų bei jų plitimo ir kt. mažinimas, infrastruktūros atstatymas, rūpestis visuomenės apsauga ir *saugiu jos grįžimu*¹²⁴. Svarbiausias sritis, į kurias yra orientuotos NVO, teikiamos pagalbos rūšis, įvairių veiklų naudą ir kitus atliekamus veiksmus atsako metu galima pamatyti 2 lentelėje.

2 lentelė. NVO veiksmai NSV atsako fazės metu

NVO teikiama pagalba, veiksmai, privalumai NSV atsako metu	
Pavadinimas	Apibūdinimas
1. Privalumai (gerinantys atsako veiksmus) NVO būnant paveiktoje teritorijoje iki nepaprastosios situacijos	- Bendruomenės kultūros, papročių, kalbos išmanymas, susipažinimas su vietos geografinėmis ir klimato ypatumais, valdymo struktūrų, ekonomikos išmanymas, vietos problemų ir jų sprendimų būdų supratimas ir kt.; - Reikalingų priemonių (<i>personalo, įrangos, išteklių</i>) turėjimas turėjimas <i>budėjimo režimu</i>; - Galimybė <i>beveik iš karto</i> reaguoti į nepaprastąsias situacijas (greičiau nei vietos pagalbos institucijos) ir pradėti atsako veiksmus teikiant reikalingąsias pirmojo būtinumo priemones; - Reintegravimosi pagalbos suteikimas, lavinant, suteikiant <i>reikalingų įgūdžių ir išteklių</i>; - Iš anksto paruošta reikalinga infrastruktūra (prieš nepaprastąją situaciją); - Kitų reikalingų žinių turėjimas reikalingiems veiksams, vertinimams atlikti, žinių suteikimas kitiems dalyviams ir kt.
2. Pirmojo būtinumo pagalbos priemonių teikimas po nepaprastosios situacijos	- Maisto tiekimas ir rūpinimasis mytyba; - Vanduo; - Sanitarija; - Medicininė pagalba; - Apranga, drabužiai; - Būstas, pastogė; - Žmonių apsauga; - Psichologinė pagalba; - Rūpestis pažeidžiamų asmenų (vaikai, senjorai, moterys, nėsčiosios, maitinančios) poreikių vertinimu ir tenkinimu; - Bendruomenės, visuomenės švietimas.

¹²² Coppola, *supra note*, 2: 525, 539-540, 546.

¹²³ *Ibid.*, 525, 534, 538-540, 545-546.

¹²⁴ Grey Frandsen, *A Guide to NGOs* (Washington: Center for Disaster and Humanitarian Assistance Medicine, 2002), cit. pgl: *Ibid.*, 529.

2 lentelės tęsinys

3. Kiti NVO pagalbos veiksmai ir privalumai	- NSV įsitraukimas į visas NSV ciklo fazes; - Informacijos rinkimas ir vertinimas; - Žalos ir poreikių vertinimas; - NVO atsižvelgia į nukentėjusiųjų poreikius, suteikiant juos atitinkančią pagalbą; - NVO teikiamų paslaugų perorientavimas į <i>po nelaiminį poreikį</i> (NVO panaudojimas konkrečioje srityje vietoj naujos struktūros, sistemos (su)kūrimo); - Dėl NVO gausos ir jų pajėgumų yra suteikiama pagalba žymiai daugiau nukentėjusiųjų <i>per trumpą laiką</i>; - Esant ribotiems arba nepakankant viešųjų išteklių, gali būti panaudojami NVO turimi <i>papildomi ištekliai</i>; - NVO įtraukimas į NSV leidžia <i>veiksmingiau panaudoti visų sektorių išteklius</i>; - <i>NVO veiksmų koordinavimas</i>; - Taikos stiprinimas, nusiginklavimo ir konfliktų mažinimas, jų sprendimas; - NVO pasižymi lankstesniu, greitesniu, dinamiškesniu klausimų, problemų sprendimu NSV metu dėl mažesnės hierarchijos, biurokratijos, savo nešališkumo ir kt. (nauda konfliktinių situacijų metu), dėl ko jomis yra pasitikima. Tarptautinių organizacijų patirtis bei jos sklaida, dalinimasis, siekiant pasirengti įvairioms NSV ciklo fazėms; - Dėl skiriamų lėšų NVO išauga ne tik darbo efektyvumas, bet ir jo apimtis; - Kita.
---	---

Sudaryta darbo autorės pagal Damon P. Coppola¹²⁵

Lentelėje pateikti duomenis atspindi ne tik NVO teikiamos pagalbos priemonės, bet ir kitus veiksmus, atliekamus ir būtinus NSV atsako fazės metu, privalumus, kai NVO gali veikti teritorijoje prieš nepaprastąsias situacijas, kai galima susipažinti su vietos bendruomenės problemomis, jų kultūra, papročiais, kalba, politika ir kt., kas leidžia žinoti bendruomenės poreikius ir greitai bei tinkamai į juos reaguoti, bei kiti veiksmai, kuriuos gali atlikti (ir atlieka) NVO. Nors visos lentelės dalys yra svarbios, siekiant suprasti NVO vaidmenį NSV metu, tačiau viena pagrindinių dalių yra antroji dėl NVO teikiamos pirmojo būtinumo pagalbos priemonių (maistas, vanduo, sanitarija, medicininės paslaugos, pastogė, psichologinė pagalba ir daugelis kitų), kas buvo svarbu nagrinėjant ir NSV atsako fazės metu svarbiausių veiksmų sąrašą, kurias ir teikia (atlieka) dažniausiai (jei ne visada) būtent NVO.

Pastarosios gali būti klasifikuojamos įvairiai, pavyzdžiui, į privačias organizacijas, tarptautines organizacijas, kvazinevyriausybines ir kvazivyriausybines organizacijas, koordinuojančias organizacijas, donorų agentūras, arba pagal teritorinį aspektą į nacionalines (veikia vienoje šalyje), tarptautines (veikia daugiau nei keturiose valstybėse) bei multinacionalines

¹²⁵ Coppola, *supra note*, 2: 523,526-531.

(turi partnerinių organizacijų (padalinių) keliose šalyse)¹²⁶. Svarbu pabrėžti, kad šiame darbe minint ne Lietuvoje veikiančias NVO, turima omenyje, kad apimamos ir tarptautinės organizacijos, kaip IFRC, ICRC ir pan., nesivadovaujant jų skirstymų, o pastarųjų išskirimas tam tikrose vietose tekste yra būtinas dėl nagrinėjamo konteksto, tam tikros specifikos.

Svarbiausiomis organizacijomis, teikiančiomis humanitarinę pagalbą nepaprastųjų situacijų metu, yra laikomos IFRC ir ICRC: pirmoji teikia humanitarinę pagalbą nukentėjusiems nuo stichinių grėsmių, antroji – nuo karinių grėsmių¹²⁷. Abi yra tarsi nei NVO, nei vyriausybės organizacijos, „esančios kažkur tarp jų abiejų, tačiau labiau susijusios su pirmuoju“¹²⁸. Būtent ICRC buvo pagrindas humanitarinei pagalbai atsirasti, kuri paremta anksčiau minėtais (humaniškumo, neutralumo ir kt.) principais, siekiant padėti kuo platesniam nukentėjusiųjų skaičiui nepriklausomai nuo jų tautybės, religijos ir pan.¹²⁹ Kaip galima buvo pastebėti, visuose šaltiniuose, kuriuose minima humanitarinės pagalbos sąvoka, kartu yra minimi ir šie principai. Pastarieji leidžia ne tik pasitikėti NVO ir suteikti pagalbą tiems, kuriems jos gyvybiškai reikia, bet ir yra „Elgesio kodekso“ (angl. „Code of Conduct“) pagrindas tiek IFRC ir ICRC, tiek kitoms NVO, kurio esmė atsispindi 10 pagrindinių principų (žr. 1 priedą), kurių turi laikytis ji pasirašiusios NVO (daugiau nei 600 (žr. 2 priedą)), „vykdydamos nepaprastųjų situacijų atsako veiksmus“, t.y. kaip jos turi elgtis, bendradarbiauti, bendrauti su įvairias veikėjais (JTO, priimančiąja valstybe ir kt.), svarbiausia, nesivadovaujant anksčiau minėtais „politiniais motyvais, religiniais interesais ar kita“¹³⁰. „Elgesio kodeksas“ kartu su kitų (žmogaus teisių, tarptautinių humanitarinių) įstatymų principais yra „Humanitarinės chartijos ir minimalių standartų“, dar vadinamu „Sferos vadovu“ (angl. „Sphere Handbook“), „pagrindas dėl minimalių standartų“ NSV atsako (reagavimo) metu, inicijuotas IFRC, ICRC ir kitų NVO¹³¹. Visa tai parodo, kad NSV ir humanitarinės pagalbos srityje yra nuolat dirbama ir mėginama tobulinti jos teikimą, kad yra nustatyti ne tik (humanitariniai) principai, kuriais turi būti vadovaujamas, bet ir tai, kaip pagalba turi būti teikiama, kaip turi būti bendraujama ir bendradarbiaujama, ir, svarbiausia, kad viso to iniciatoriai yra būtent NVO.

¹²⁶ Coppola, *supra note*, 2: 522, 524-525.

¹²⁷ Osa, *supra note*, 103: 68.

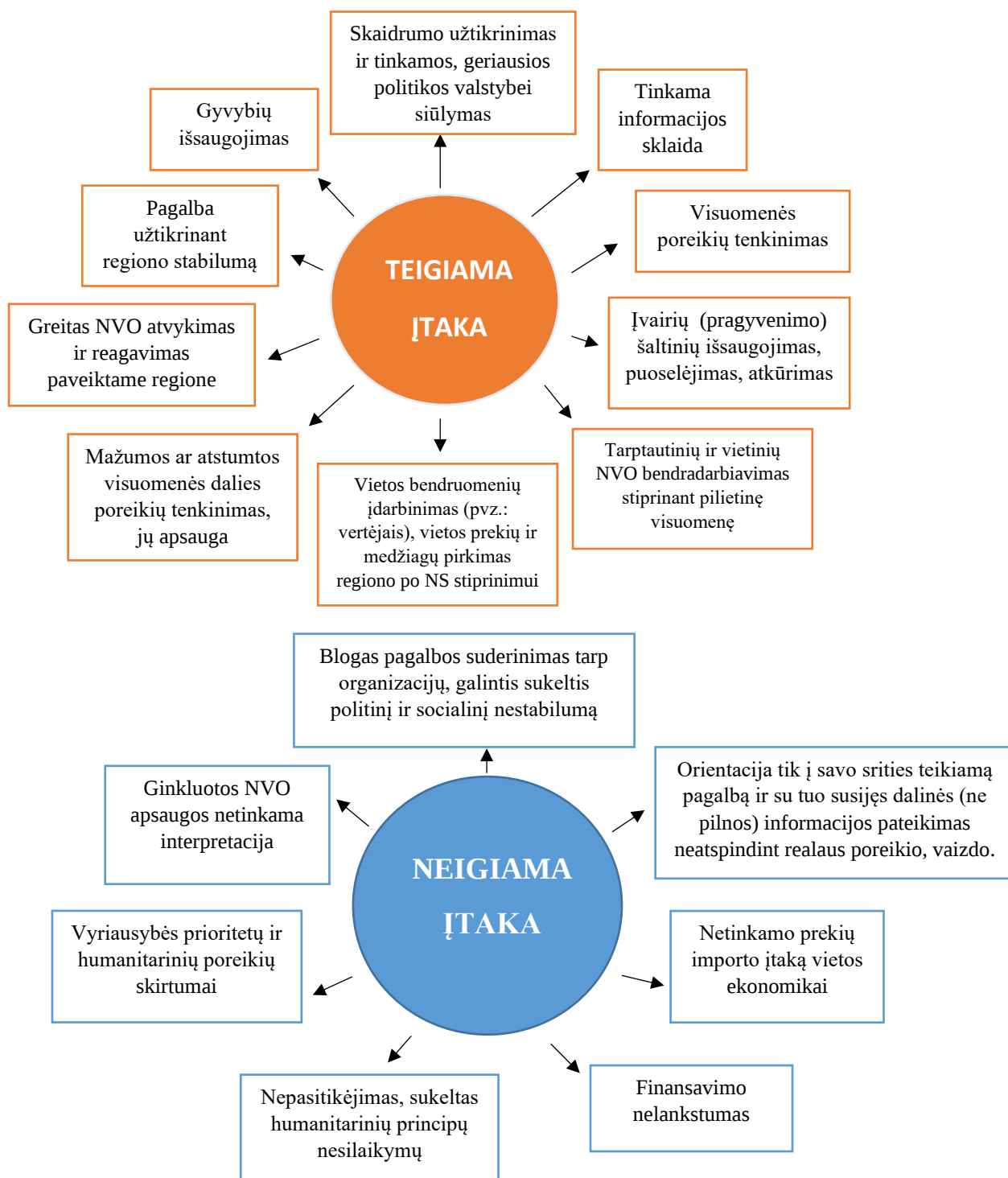
¹²⁸ Peter Walker, „Professionalism and Commitment: The Key to Cooperation?“ pranešimas konferencijoje Regional Workshop on Networking and Collaboration among Non-Governmental Organizations of Asian Countries in Disaster Reduction and Response, Kobe, 2012 m. vasario 20-22 d., 2. http://www.adrc.asia/publications/ngo_workshop/adrrn2002.htm

¹²⁹ Osa, *op.cit.*

¹³⁰ *Ibid.*, 69-71.

¹³¹ *Ibid.*, 82-83.

Vis dėlto NVO pagalba, nepriklausomai nuo jų pačių, gali turėti ne tik teigiamos, bet ir neigiamos įtakos tokių operacijų metu (žr. 2 pav.)¹³².



Sudaryta darbo autorės pagal Yukie Osa¹³³

2 pav. NVO teikiamos humanitarinės pagalbos teigiama ir neigiama įtakos

¹³² Osa, *supra note*, 103: 71-72.

¹³³ *Ibid.*, 72-73.

Galima pamatyti, kad tam tikra NVO teigiama veiksmų įtaka NSV metu yra susijusi, panaši į 2 lentelėje pateiktus NVO humanitarinei pagalbai būdingus veiksmus atsako metu ir kad ši teigiama įtaka tarsi išplaukia iš šių veiksmų, pavyzdžiui, paveiksle nurodyta *pagalba užtikrinant regiono stabilumą* (kaip teigiama įtaka), kuriam tikėtina, jog daro įtaką *reintegravimosi pagalba* po nepaprastosios situacijos ir kiti veiksmai. Tuo tarpu neigiama įtaka parodo, kad netinkamas veiksmų koordinavimas, veiksmų interpretacija ir kt. gali pakenkti tinkamam pagalbos suteikimui, įgyvendinimui.

Apibendrinant, būtina pabrėžti keletą dalykų. Pirma, NVO dauguma autorių supranta, kaip ne pelno siekiančias, nepriklausomas nuo valdžios, savanoriškas, valdžios nesiekiančias, atstovaujančias piliečių interesus organizacijas, kurių svarbiausias priklausymas yra nuo finansavimo, reikalingo jų siekiams, tikslams, veiklai įgyvendinti. Antra, šie bruožai, ypač neutralumas ir nepriklausomumas bei kita su jomis susijusi specifika leidžia lanksčiau ir efektyviau atlikti veiklą (suteikiant reikalingą pagalbą) bei jomis pasitikėti. Trečia, NSV metu NVO atlieka daug skirtingų veiklų – teikia pirmojo būtinumo pagalbos priemonės (maistas, vanduo, pastogė ir kt.), vertina, analizuoja, atsižvelgia į nukentėjusiųjų poreikius, būdamos teritorijoje prieš nepaprastąsias situacijas gali geriau susipažinti su vietos kultūra, žmonėmis, kalba, tradicijomis, kitais aspektais, greičiau reaguoti ir tenkinti jų poreikius ir atlikti kitas veiklas. Ketvirta, jų veiksmai gali turėti tiek teigiamos (dažniausiai) (kam įtaką gali daryti atliekami veiksmai atsako metu), tiek neigiamos (susijusi su netinkamu veiksmų koordinavimu, jų interpretavimu) įtakos. Ir, penkta, yra daug organizacijų, atliekančių aukščiau išvardytus veiksmus, tačiau svarbiausiomis iš jų yra pripažintos IFRC ir ICRC, kurios kartu su kitomis NVO yra prisidėjusios prie daugelio (darbe minėtų) taisyklių nustatymo dėl tinkamo reagavimo, bendravimo bei bendradarbiavimo tarpusavyje ir su kitais (susijusiais) veikėjais ir prie humanitarinės pagalbos teikimo gerinimo, tobulinimo.

2.2. Europos Sąjungos ir nevyriausybinių organizacijų bendradarbiavimas humanitarinės pagalbos srityje

Kalbant apie ES bendradarbiavimą su NVO, būtina pabrėžti, kad būtent Europoje buvo „įsteigta daug visame pasaulyje garsių pagalbos organizacijų“¹³⁴. ES pripažįsta NVO svarbą įvairiose srityse, kaip galinčias būti geriau pasiruošusias sprendžiant įvairaus tipo problemas, dėl

¹³⁴ „Pasaulinė humanitarinės pagalbos diena: faktai apie Europos humanitarinę pagalbą“, Bernardinai, 2014 m. rugpjūčio 19 d., <http://www.bernardinai.lt/straipsnis/2014-08-19-pasauline-humanitarines-pagalbos-diena-faktai-apie-europos-humanitarine-pagalba/120904>

ko tampa aktualu mėginti įtraukti NVO į „tarpininkavimą, stebėjimą, išankstinį perspėjimą, informacijos rinkimą ir politikos analizę“¹³⁵. NVO, kaip jų didėjančio ir svarbaus vaidmens augimas humanitarinių misijų metu, humanitarinės pagalbos stiprinimo, naujų iniciatyvų, programų skatintojos, turinčios reikalingų ir naudingų žinių, patirties, kitus privalumus, įrodė savo tinkamumą ir yra vertinamos ES, dėl ko su jomis stengiamasi stiprinti bendradarbiavimą, keistis, dalintis turima bei gaunama informacija¹³⁶.

Kaip buvo minėta, per ECHO vyksta koordinavimas ir bendradarbiavimas su įvairiomis NVO ir kitomis institucijomis, kurių yra virš 200 – tarptautinės ICRC ir IFRC, humanitarinėmis NVO, JTO (agentūros, programos)¹³⁷¹³⁸¹³⁹. ECHO ir kitų organizacijų, institucijų partnerystė yra įtvirtinama „Partnersystės pagrindų susitarime“ (angl. „Framework Partnership Agreement“), tačiau, anot H. Versluys, NVO, norinčios tapti šios partnerystės dalyvėmis, turi „laikytis ECHO nustatytų kriterijų“, tik tuomet jos gali teikti savo projektus, siūlymus ir kt.¹⁴⁰ ES partnerystė su konkrečiomis NVO yra linkusi „pereiti prie atsako į nepaprastąsias situacijas“, dėl to pastarosios yra „gerai integruotos partnerės ES vystymosi iniciatyvose“¹⁴¹, o jų bendradarbiavimo (partnerystės) svarba yra pabrėžiama ir minėtame „Europos konsensuse dėl humanitarinės pagalbos“¹⁴². 3 priede yra pateiktas NVO bei kitų partnerių sąrašas, su kuriomis bendradarbiauja ECHO. Tik dvi valstybės iš konkrečiai NVO sąrašo nėra ES narės – tai Norvegija ir Šveicarija, be to, svarbu pabrėžti, kad Lietuvos NVO sąrašė nėra. Šioms įvairioms minėtoms partnerėms yra skiriama nemaža dalis ECHO paramos, kurių pasiskirstymas (sudarytos sutartys dėl humanitarinės pagalbos) pagal konkrečius subjektus, su kuriais bendradarbiaujama, yra parodytas 3 paveiksle.

Paveiksle matoma, jog nuo 2008 m. iki 2018 m. kasmet skiriama parama nežymiai svyruodama žemyn ar aukštyn, bet augo, pvz.: nuo 2008 m. iki 2015 m. padidėjo beveik 1.5 karto – atitinkamai nuo daugiau nei 800 mln. eur iki 1,3 mlrd. eur, o, palyginus su 2016 m. ir 2017 m., matomas dvigubas paramos padidėjimas, atitinkamai iki 2.4 ir 2,6 mlrd. eur. Tai reiškia, kad per dešimt metų ECHO skiriamas finansavimas dėl humanitarinės pagalbos įvairioms organizacijoms išaugo daugiau nei 3 kartus.

¹³⁵ Pirozzi, *supra note*, 28: 11-15.

¹³⁶ Irrera ir Attina, *supra note*, 29: 6-7, 15-16, 20.

¹³⁷ Fink-Hooijer, *supra note*, 3: 88.

¹³⁸ „Humanitarian Aid“, ec.europa, žiūrėta 2019 m. gruodžio 8 d., http://ec.europa.eu/echo/what/humanitarian-aid_en

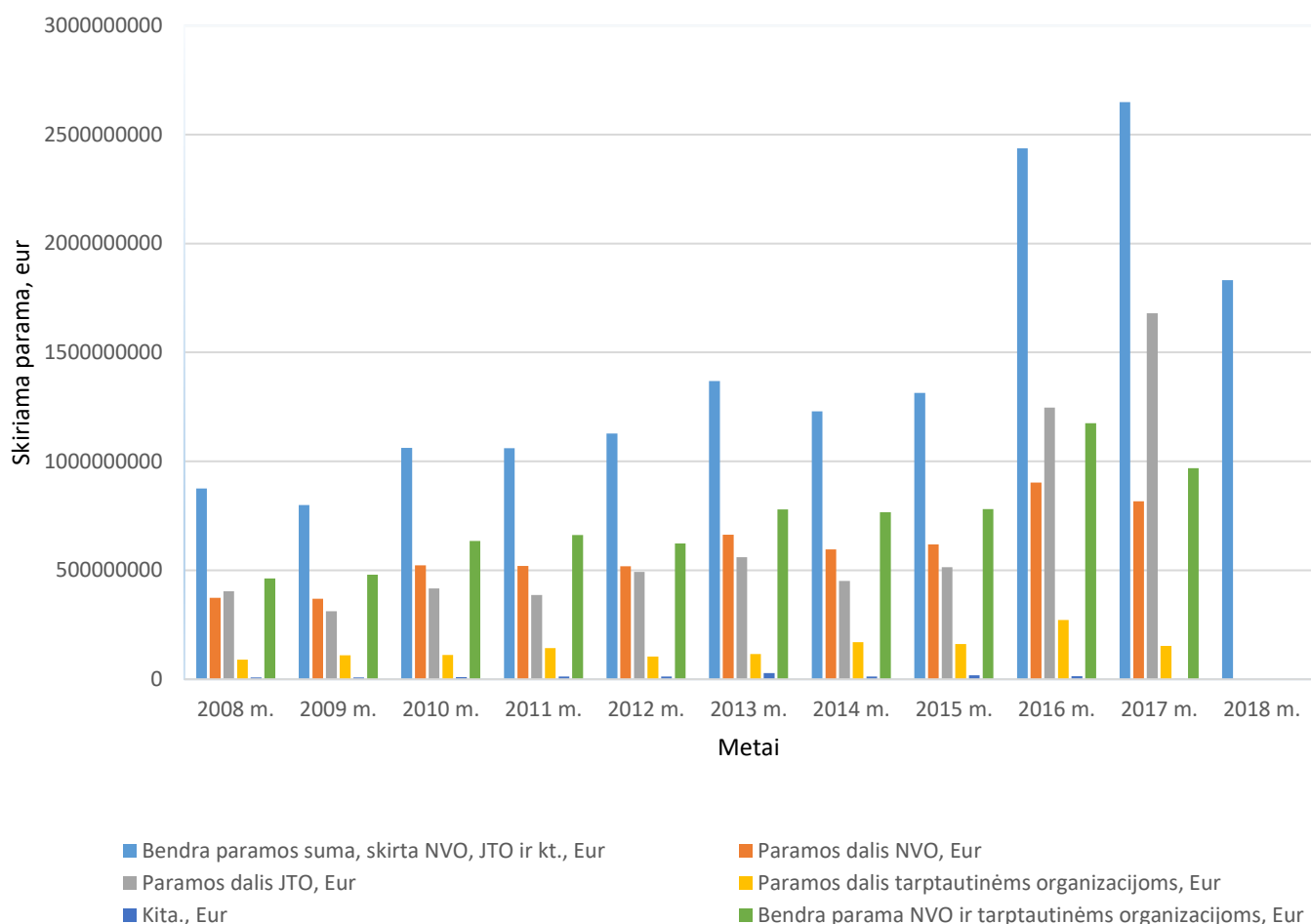
¹³⁹ „Funding for humanitarian aid“, European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations, 2017 m. kovo 22 d., http://ec.europa.eu/echo/funding-evaluations/funding-humanitarian-aid_en

¹⁴⁰ Helen Versluys, „European Union Humanitarian Aid: Lifesaver or Political Tool?“, iš *Europe's Global Role. External Policies of the European Union*, Jan Orbie, (Bodminas, Kornvalis: MPG Books Ltd, 2009), 111.

¹⁴¹ Erik Brattberg ir Mark Rhinard, „The EU and US as International Actors in Disaster Relief“, *Bruges Political Research Papers*, 22 (2012): 13.

¹⁴² Vitkus, *supra note*, 63: 21.

ECHO PARAMA (SUDARYTOS SUTARTYS DĖL HUMANITARINĖS PAGALBOS) NVO, JTO, TARPTAUTINĖMS ORGANIZACIJOMS 2008 - 2018 M.



Sudaryta darbo autorės pagal „Grants and Contributions“¹⁴³, Directorate-General for European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations (DG ECHO)¹⁴⁴

3 pav. ECHO parama humanitarinei pagalbai (NVO, JTO, tarptautinėms organizacijoms) 2008 – 2018 m.

Kalbant apie šios paramos išskirstymą dalimis, bendra paramos dalis, skirta NVO ir JTO, su nedideliais svyravimais didėjo, tik 2017 m. finansavimas NVO sumažėjo, o JTO – padidėjo. Tuo tarpu 2018 m. matomas bendras paramos sumažėjimas kaip „tiesioginė mažesnių asignavimų įsipareigojimų pasekmė“¹⁴⁵, tačiau darbe didesnio ar mažesnio finansavimo priežastys nėra

¹⁴³ „Grants and Contributions“ (Agreements for humanitarian aid awarded by ECHO (2008 – 2018)), ec.europa, 2019 m. birželio 20 d., <http://ec.europa.eu/echo/node/2190>

¹⁴⁴ Directorate-General for European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations (DG ECHO), „2018 Annual Activity Report“, 2019 m. kovo 29 d., 49, https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/echo_aar_2018_final.pdf

¹⁴⁵ *Ibid.*

svarbios, kadangi svarbesnis yra šio finansavimo dydžio pavaizdavimas, ypač vėliau palyginant su Lietuvos teikiamomis finansavimo apimtimis. Pati ECHO skirta parama įvairioms organizacijoms pirmiausiai remiasi minėtų pirmojo būtinumo priemonių teikimu nukentėjusiesiems, t.y. maisto tiekimas ir mytyba, vanduo, sanitarija, sveikatos paslaugos, pastogė, apsauga, švietimas nepaprastųjų situacijų metu, atsigavimas po nepaprastosios situacijos, logistika, pagalba labiausiai pažeidžiamų asmenų kategorijai ir kt.¹⁴⁶¹⁴⁷

Taigi, ES pripažįsta ir supranta, kad NVO yra ne tik vienas svarbiausių veikėjų NSV atsako metu teikiant humanitarinę pagalbą, bet ir tarsi sėkmingos pagalbos garantas, todėl yra vystomas glaudus bendradarbiavimas humanitarinės pagalbos atžvilgiu, tam skiriamas didelis finansavimas, daugiausiai susitelkiant į pirmojo būtinumo pagalbos priemonių teikimą atsako metu.

2.3. Bendradarbiavimo su nevyriausybinėmis organizacijomis humanitarinės pagalbos srityje pagrindiniai aspektai: Lietuvos atvejis

Lietuvoje vidinių – ekstremaliųjų – situacijų metu yra bendradarbiaujama su keliais savanorių ir asociacijų nariais, padedančiais ESV metu pagal savo veiklos sritį – Šiaulių sąjungą (pagalba užtikrinant teritorijos perimetro saugą, gyventojų ir jų turto evakuaciją bei jiems skirtų *laikinių apgyvendinimo vietų* įrengimą, kitų darbų, susijusių su ESV, atlikimas); LRKD (įvairių rūšių pagalbos (pvz.: psichologinės) teikimas ESV metu); Savanoriška ugniagesių formuotė (pagalba gaisrų metu, juos gesinant, gelbėjant žmones ir jų turtą)¹⁴⁸. Pagal LR Vyriausybės nutarimą „dėl valstybinio ekstremaliųjų situacijų valdymo plano patvirtinimo“ NVO pagalba pasitelkiama sprendžiant psichologines, socialines, sveikatos priežiūros problemas, tačiau būtina pabrėžti, kad, pirmiausiai, yra išskiriama Lietuvos Raudono Kryžiaus draugija, o tuomet *ir kitos nevyriausybines organizacijos*, tačiau neįvardijant, kurios būtent:

„Prireikus Lietuvos Raudonojo Kryžiaus draugija ir kitos nevyriausybines organizacijos pagal galimybes gresiant ar susidarius valstybės lygio ekstremaliajai situacijai teikia nukentėjusiems gyventojams psichologinę ir socialinę pagalbą.

¹⁴⁶ „Humanitarian Aid“, *supra note*, 139.

¹⁴⁷ Europos Komisija: komunikacijos generalinis direktoratas, *Humanitarinė pagalba ir civilinė sauga. Padėti nuo gaivalinių nelaimių ir konfliktų nukentėjusiems žmonėms ir apsaugoti tuos, kam gresia pavojus* (Liuksemburgas: Europos Sąjungos leidinių biuras, 2015), 8, <https://publications.europa.eu/lt/publication-detail/-/publication/2564590d-bc3c-49a3-b859-9b4208be8cde/language-lt>

¹⁴⁸ Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamentas prie Vidaus reikalų ministerijos, *supra note*, 15: 133.

<...> Lietuvos Raudonojo Kryžiaus draugija ir kitos nevyriausybines organizacijos pagal galimybes, gresiant ar susidarius valstybės lygio ekstremaliajai situacijai, prireikus pasitelkiamos sveikatos priežiūros paslaugoms teikti“¹⁴⁹.

LR sveikatos apsaugos ministro įstatyme „dėl nevyriausybinių organizacijų pasitelkimo asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimui užtikrinti krizių ir ekstremaliųjų situacijų atvejais tvarkos aprašo patvirtinimo“ detaliau nurodomos sveikatos priežiūros paslaugų teikimo veiksmai, atliekami NVO ESV metu, kurie apima, bet neapsiriboja tokia pagalba kaip įvairi su asmens sveikata susijusi pagalba (pirmoji pagalba, skubioji pagalba ir kt.) bei pagalba ją teikiančioms įstaigoms (papildomų specialistų paieška), nukentėjusiųjų evakuacija, identifikavimas, registravimas, nukentėjusiųjų aprūpinimas maistu ir vandeniu, jų apsauga, socialinių paslaugų teikimas, labdaros bei paramos teikimas ir kt.¹⁵⁰ Kitaip tariant, anksčiau minėtos pirmojo būtinumo pagalbos priemonės gali būti teikiamos Lietuvos NVO vidinių nepaprastųjų (ekstremaliųjų) situacijų valdymo metu.

Nors įvairiose šalyse NVO finansavimą daugiausiai sudaro valstybės lėšos bei surenkami mokesčiai už paslaugas, tuo tarpu Lietuvoje prie šių dviejų finansavimo šaltinių prisideda ir didesnę dalį (nei kitose šalyse) užimanti gaunama įvairių rūšių „labdara, parama ir aukos“¹⁵¹. Apskritai, „Lietuvoje yra nemažai NVO, gana įtakingų šalies visuomenėje“ dalyvaujant, priimant, sprendžiant socialinės politikos problemas¹⁵². Vis dėlto visa ši minėta specifika yra būdinga sprendžiant vidines – ekstremaliąsias situacijas.

Kalbant apie išorinį NSV, tiksliau humanitarinę pagalbą užsienio valstybėms ir Lietuvos NVO vaidmenį šioje srityje, reikėtų pradėti nuo minėto LR vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos įstatymo, kuriame nurodyta, kad humanitarinę pagalbą gali teikti NVO ir kiti veikėjai:

„Pilietinė visuomenė, **įskaitant nevyriausybines organizacijas**, kiti šiame straipsnyje neįvardyti fiziniai ir juridiniai asmenys **gali dalyvauti teikiant humanitarinę pagalbą** ir prisidėti prie visuomenės informavimo ir švietimo apie humanitarinės pagalbos teikimą, šios pagalbos tikslus,

¹⁴⁹ „Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimas dėl ekstremaliųjų situacijų valdymo plano patvirtinimo 2010 m. spalio 20 d. Nr. 1503“, TAR, <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/TAR.58208DFC8958>

¹⁵⁰ „Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įstatymas dėl nevyriausybinių organizacijų pasitelkimo asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimui užtikrinti krizių ir ekstremaliųjų situacijų atvejais tvarkos aprašo patvirtinimo 2010 m. balandžio 19 d. Nr. V-303“, TAR, <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/TAR.097752A9BBA6>

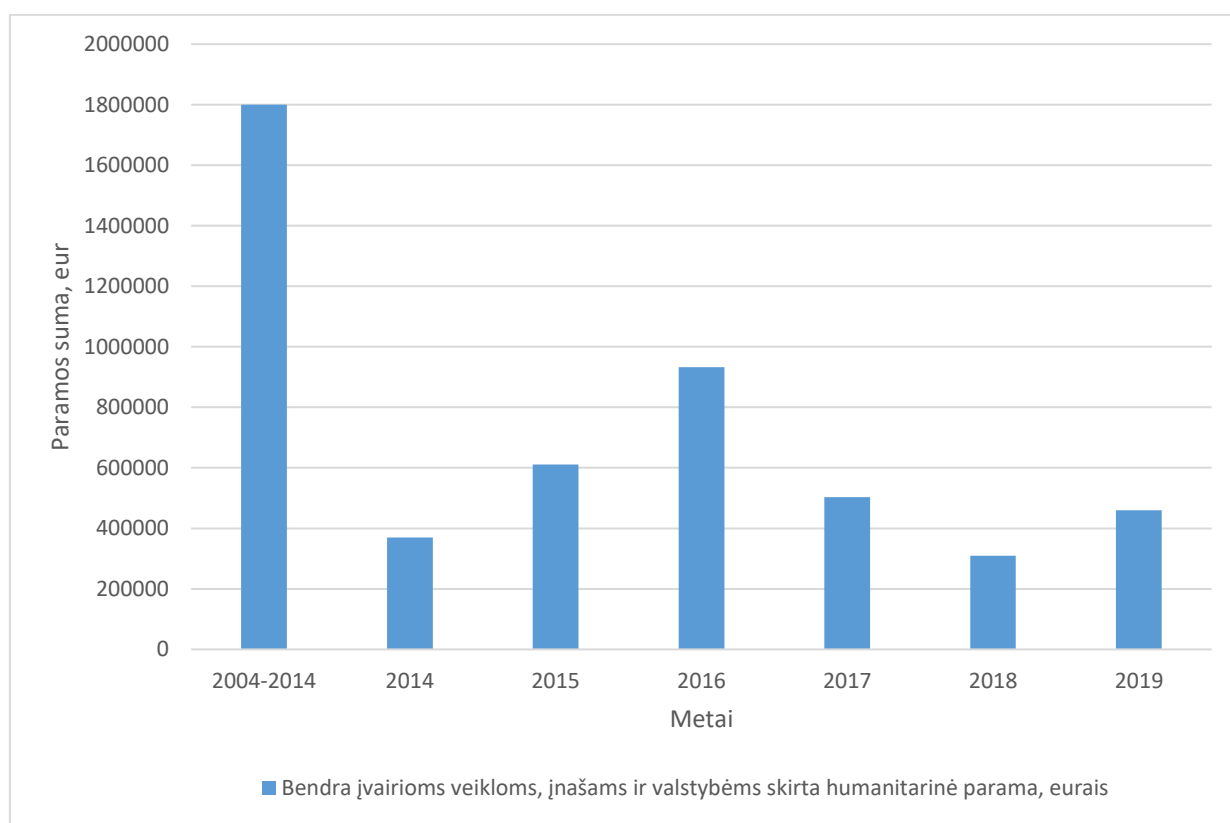
¹⁵¹ Paul Stubbs, „International Non-State Actors and Social Development Policy“, *Global Social Policy* 3, 3 (2003): 319-348, cit. pgl: Žalimienė ir Rimšaitė, *supra note*, 20: 89.

¹⁵² Žalimienė ir Rimšaitė, *op. cit.*, 93.

principus, priemones ir rezultatus“¹⁵³.

Kitaip tariant, teoriškai, bet kuri Lietuvos NVO gali teikti humanitarinę pagalbą, o, faktiškai, tokie nevyriausybinų organizacijų pavyzdžiai yra „Raudonojo Kryžiaus draugija, Maltos ordino pagalbos tarnyba ir kitos organizacijos, kurios renka paramą nuo nelaimių nukentėjusiems žmonėms visame pasaulyje“¹⁵⁴.

Kalbant apie Lietuvos finansavimą humanitarinei pagalbai, jo apimtys nuo 2004 m. iki 2019 m. yra pavaizduotos 4 paveiksle.



Sudaryta darbo autorės pagal „Lietuvos teikiama humanitarinė pagalba (2004-2019)“¹⁵⁵

4 pav. Lietuvos skirta parama humanitarinei pagalbai 2004-2019 m.

Per 10 metų nuo įstojimo į ES parama siekė šiek tiek mažiau nei 2 mln. eur – beveik tokią pačią sumą Lietuva skyrė per trejus metus nuo 2014 iki 2016 m., tačiau 2017 m. ir 2018 m. (palyginus

¹⁵³ „Lietuvos Respublikos vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos įstatymas 2013 m. gegužės 16 d. Nr. XII-311“, *supra note*, 95.

¹⁵⁴ Važgauskaitė, *supra note*, 71: 5.

¹⁵⁵ „Lietuvos teikiama humanitarinė pagalba (2004-2019)“, Orangeprojects, žiūrėta 2018 m. balandžio 21 d., <https://orangeprojects.lt/lt/Veikla/Humanitarine-pagalba/Lietuvos-teikiama-humanitarine-pagalba>

su 2016 m.) yra matomas paramos sumažėjimas – atitinkamai iki 500 tūkst. ir 310 tūkst. eur, tačiau 2019 m. finansavimas padidėjo iki 460 tūkst. eur. Didesniam ar mažesniui finansavimo skyrimui galėjo turėti įtakos daugelis veiksnių, kaip, pavyzdžiui, 2008 m. finansų krizė, didesnės/mažesnės nepaprastosios situacijos pasaulyje, 2014 m. Ukrainos karinis konfliktas, tačiau, kaip ir nagrinėjant ECHO skiriamą finansavimą, taip ir Lietuvos atveju nėra aktualios (didesnio/mažesnio) skiriamo finansavimo priežastys, o svarbus bendras vaizdas dėl skiriamos paramos – nuo 2014 iki 2016 m. matomas jos didėjimas, nuo 2016 m. – mažėjimas ir nuo 2019 m. – vėl didėjimas. Šis finansavimas daugiausiai atspindi anksčiau minėtų įnašų skyrimą konkrečioms veikėjams – tarptautinėms organizacijoms, JTO subjektams ir kt., be kurių parama tam tikrais atvejais gali būti skiriama ir konkrečioms valstybėms. Iš visos šios bendros paramos humanitarinei pagalbai du kartus finansavimas buvo skirtas Lietuvos NVO – Lietuvos Caritas (2014m., pagalba Ukrainai) ir Vilniaus arkivyskupijos Caritas (2015m., „humanitariniam projektui Irako krikščionių kelionės išlaidoms į Lietuvą padengti“)¹⁵⁶.

Kaip pabrėžiama, nepaprastųjų situacijų metu teikdamos humanitarinę pagalbą Lietuvoje NVO susiduria su tam tikromis kliūtimis, kadangi nukentėjusioms šalims rinkdamos paramą (pinigine išraiška), jos susiduria su privalomu 15 % mokesčiu (nuo surinktų lėšų sumos) – „kaip nelegaliai teikiama parama, kuri privalo būti apmokestinama“, tačiau siūsdamos tokią paramą savo tinklams skirtingose valstybėse (pavyzdžiui, Lietuvos Raudonojo Kryžiaus draugija „surinktas lėšas perveda centriniui padaliniui, kuris skirsto ir teikia humanitarinę pagalbą visame pasaulyje“), nurodoma, kad mokesčių mokėti nereikėtų, nebent „norėtų paremti tiesiogiai“¹⁵⁷. Pati piniginė – arba surinktų lėšų – parama priklauso nuo 1) žiniasklaidos dėmesio konkrečiai nelaimei, turinčios įtakos visuomenės nuomonės formavimui ir bendram informavimui, jos sujautrinimui; 2) šalies artumo (politiškai, kultūriškai, istoriškai, fiziškai ir pan.)¹⁵⁸.

2005 m. Lietuvoje buvo įkurta tarptautinės pagalbos teikimo komanda¹⁵⁹ – „iš komandos narių ir ekspertų sudaryta grupė, aprūpinta techninėmis bei darbo priemonėmis, apmokyta ir pasirengusi atlikti pagalbos teikimo operaciją“, į kurios funkcijas įeina gabenti „humanitarinės pagalbos priemonės“¹⁶⁰. Šios komandos sudėtį sudaro įvairių valstybinių institucijų atstovai bei

¹⁵⁶ „Lietuvos teikiama humanitarinė pagalba (2004-2018)“, *supra note*, 156.

¹⁵⁷ Važgauskaitė, *supra note*, 71: 5-6.

¹⁵⁸ *Ibid.*, 6.

¹⁵⁹ „Lietuvių gelbėtojai šturmuoja aukštumas“, Respublika, 2011 m. balandžio 19 d., https://www.respublika.lt/lt/naujienos/lietuva/kitos_lietuvos_zinios/lietuviu_gelbetojai_sturmuoja_aukstumas/print.1

¹⁶⁰ „Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento prie vidaus reikalų ministerijos direktoriaus įsakymas dėl tarptautinės pagalbos teikimo nuostatų patvirtinimo 2007 m. balandžio 18 d. Nr. 1-145“, TAR, <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/TAR.B54904015B2B>

NVO nariai, kurių pasyviajame rezerviniame komandos narių sąraše nurodoma 8 LRKD atstovai¹⁶¹, dėl kitų NVO prisidėjimo – duomenų nėra, nors įstatymuose nurodoma, kad pastarosios gali būti įtrauktos, priklausyti šiai komandai¹⁶². Ši komanda detaliau darbe nėra analizuojama, kadangi bent jau šiuo metu jos pagrindą (aktyvų rezervą) sudaro valstybinių institucijų, o ne NVO atstovai.

Taigi, Lietuvoje tiksliai nėra įvardijamos organizacijos (nebent surandami konkretūs jų pavyzdžiai, atlikti veiksmai), kurios suteikia/gali teikti humanitarinę pagalbą. Vis dėlto viena pagrindinių, jei ne pagrindinė, organizacija, dažniausiai minima tiek įstatymuose, susijusiuose su ESV, tiek humanitarinės pagalbos teikimo pavyzdžiuose, yra LRKD, atsižvelgiant ir į tai, kad tai yra daug kur darbe minėto IFRC padalinys Lietuvoje. Be LRKD, kaip teikiančios humanitarinę pagalbą Lietuvos NVO, buvo aptikti šių organizacijų pavyzdžiai - „Maltos ordino pagalbos tarnyba“, „Lietuvos Caritas“ ir „Jungtinių Tautų vaikų fondo (UNICEF) Lietuvos nacionalinis komitetas“ (toliau – UNICEF) (darbo tekste nepaminėta, bet naudotuose šaltiniuose aptikta NVO).

Ieškant daugiau informacijos humanitarinės pagalbos tema, kurią teiktų arba kuri būtų susijusi su Lietuvos NVO, buvo rasti toliau nurodomi pavyzdžiai. 2015 m. liepos mėn. į Ukrainą buvo „atvežta humanitarinė parama“ tam, kad būtų pasidalinta“ nuomonėmis apie humanitarinės paramos teikimą Ukrainos žmonėms“, kurioje dalyvavo „Lietuvos laisvės kovotojų sąjungos“ ir „Lietuvos Sąjūdžio Kauno tarybos atstovai“¹⁶³. Tuo tarpu, 2008 m. pagalbą Gruzijai rinko tokios organizacijos kaip „Demokratijos ir vystymo paramos fondas“, „Savanorių centras“, „Cistersų vienuolynas“ (Kaunas), „Šv. Seserų kongregacijos vienuolynas“ (Marijampolė) ir „Kultūros centras“ (Šiauliai), o Lietuvos Raudonasis Kryžius padėjo rinkti lėšas¹⁶⁴. Tačiau dažnesnį/dažną konkrečių organizacijų minėjimo pavyzdžių (pasikartojimą) yra sunku atrasti. Svarbu atsižvelgti į pačios organizacijos deklaruojamą misiją, viziją, tikslus, veiklos sritis, kurie dažniausiai ir atspindi, ar jos mini humanitarinės pagalbos teikimą, kaip vieną iš savo veiklos prioritetų. Tačiau net ir tuo atveju, kai humanitarinė pagalba nėra deklaruojama, kaip viena iš konkrečios organizacijos veiklos sričių, ji gali būti įsitraukusi, prisidėjusi vienu ar kitu būdu prie jos teikimo. Šiame darbe vis dėlto

¹⁶¹ „Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento prie vidaus reikalų ministerijos direktorius įsakymas dėl tarptautinės pagalbos teikimo komandos narių sąrašų patvirtinimo 2015 m. kovo 19 d. Nr.1-100“, LRS, <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalActPrint/lt?jfwid=q86m1vruh&documentId=8ded3c10ce8311e49a8e8a8aa8141086&category=TAD>

¹⁶² „Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro įsakymas dėl Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2005 m. balandžio 21 d. įsakymo nr. IV-114 „dėl tarptautinės pagalbos teikimo komandos sudarymo ir aprūpinimo“ pakeitimo 2010 m. balandžio 20 d. Nr. IV-240“, TAR, <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/TAR.F770977E6791>

¹⁶³ „Lietuvos nevyriausybinių organizacijų suteiktą humanitarinę paramą Ukrainai“, Alkas, 2015 m. rugpjūčio 3 d. <http://alkas.lt/2015/08/03/lietuvos-nevyriausybinės-organizacijos-suteikė-humanitarinę-paramą-ukrainai-nuotraukos/>

¹⁶⁴ „Lietuvos gyventojų humanitarinė pagalba išgabenama į Gruziją“, TV3, 2008 m. rugpjūčio 21 d. <https://www.tv3.lt/naujiena/209847/lietuvos-gyventoju-humanitarine-pagalba-iscgabenama-i-gruzija>

yra koncentruojamasi į tas NVO, kurios kaip vieną iš savo veiklos sričių deklaruoja humanitarinės pagalbos teikimą (teoriškai) ir ją vykdo (praktiškai).

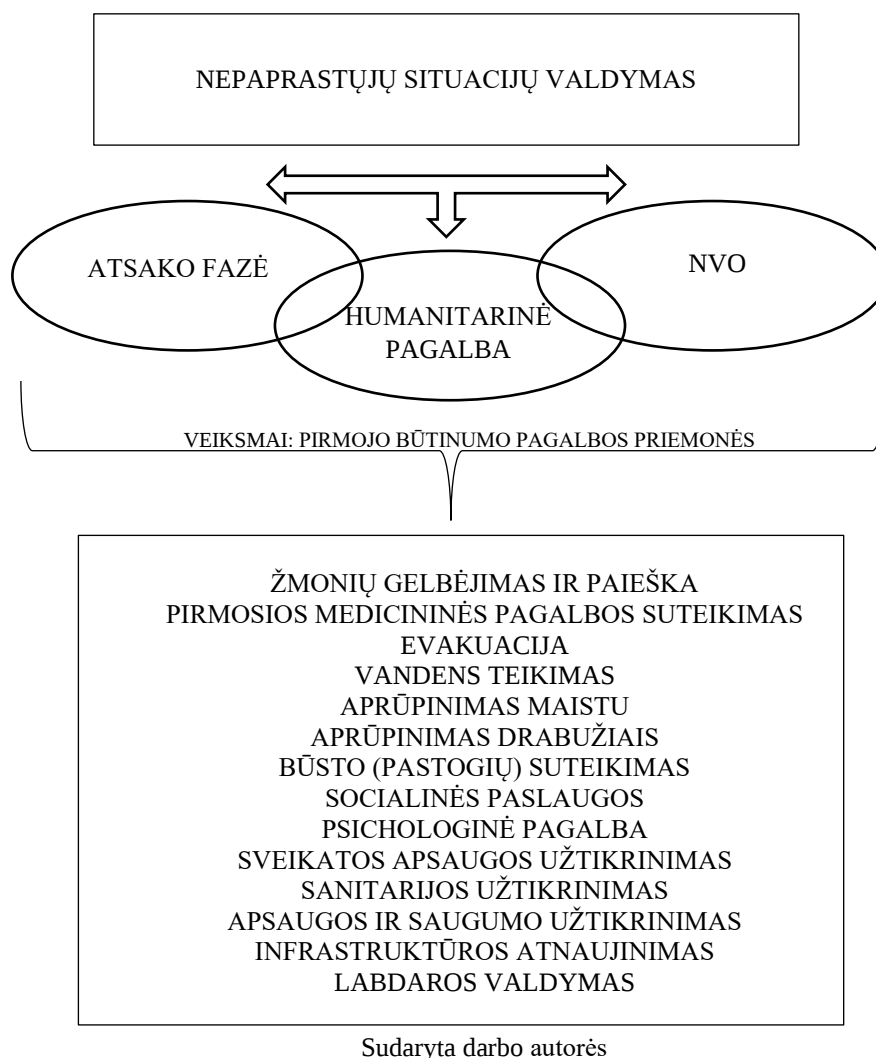
Lietuvos NVO nagrinėjamos ES kontekste būtent dėl anksčiau išvardintų priežasčių, t.y. ES (per ECHO) yra aktyvi humanitarinės pagalbos teikėja, siekdama gerinti bei tobulinti jos teikimą nukentėjusiesiems, didindama finansavimą įvairioms NVO bei su jomis vystydama glaudžią partnerystę. Tuo tarpu, Lietuva, būdama ES narė, nepasižymi dideliu finansavimu (palyginus su ES bendra pagalba), Lietuvos NVO nėra aptinkama pagrindiniuose su humanitarine pagalba susijusiuose (užsienio NVO pasirašytuose) dokumentuose, sąrašuose.

Taigi tai, kas buvo pasakyta išanalizavus mokslinę, teisės aktų ir kitą literatūrą, leidžia padaryti kelis apibendrinimus. Pirma, NSV terminas gali būti analizuojamas per vidinį ir išorinį kontekstus. Pirmu atveju, kalbant apie konkrečią ES valstybę – narę, šiuo atveju Lietuvą, yra vartojamas ekstremaliosios situacijos terminas, vidines (nacionalines) tokio pobūdžio problemas sprendžiant subsidiarumo principu. Antru atveju – per humanitarinės pagalbos (su)teikimą nukentėjusiai valstybei, neturinčiai pakankamai išteklių suvaldyti nepaprastąją situaciją ir prašančią tarptautinės pagalbos. Antra, humanitarinė pagalba yra teikiama per vieną iš NSV ciklo – atsako – fazę, kurios metu yra teikiamos pirmojo būtinumo pagalbos priemonės (maistas, vanduo, pastogė, saugumas, psichologinė pagalba ir kt.) – dažniausiai NVO (kaip vieno svarbiausių veikėjų humanitarinės pagalbos teikimo metu). Trečia, humanitarinei pagalbai teikti ES yra įkūrusi specialų mechanizmą – ECHO, per kurį vyksta bendradarbiavimas su įvairiomis organizacijomis, ypač NVO (daugiau nei 200), tačiau Lietuvos NVO neaptinkama nei tarp „Elgesio kodeksą“ pasirašiusių, nei su ECHO bendradarbiaujančių NVO sąrašė. Ketvirta, Lietuvos humanitarinė parama yra teikiama per įnašus konkrečioms organizacijoms, kurių pagrindą sudaro JT agentūros, Tarptautinio Raudonojo Kryžiaus komitetas ir (tam tikrais atvejais) kiti subjektai (dažniausiai su kuriais bendradarbiauja ir ECHO), o šios pagalbos teikimo koordinatorius Lietuvoje yra URM. Penkta, kalbant apie Lietuvos NVO, nacionaliniu lygmeniu nurodoma, kad jos gali būti pasitelkiamos konkrečioms paslaugoms teikti (savo pobūdžiu artimoms pirmojo būtinumo pagalbos priemonėms). Tarptautiniu mastu, humanitarinės pagalbos teikimo atveju, išskyrus pavienius straipsnius apie tam tikrą Lietuvos NVO skiriamą paramą kitoms užsienio valstybėms bei keliuose šaltiniuose rastus kelių humanitarinę pagalbą teikiančių organizacijų pavyzdžių (suprantamų, kaip daugiau ir dažniau prisidedančių), nebuvo rasta pilno tokių NVO sąrašo bei konkrečių jų bendradarbiavimo su kitais veikėjais (ECHO, URM, kt.) pavyzdžių (vienintelis rastas pavyzdys URM skirtas įnašas „Lietuvos Caritui“) ar detalesnio įsitraukimo procesą paaiškinančių šaltinių.

3. TYRIMO METODOLOGIJA

TYRIMO TEORINIS MODELIS. Teorinėje tyrimo dalyje buvo apžvelgti ir išnagrinėti įvairių lietuvių bei užsienio autorių darbai NVO ir NSV tematika, taip pat buvo remiamasi LR įstatymais, įvairių organizacijų bei institucijų oficialių tinklapių pateikiama informacija bei duomenimis ir kitais tyrimui reikalingais šaltiniais. Konstruojant bei grindžiant teorinį tyrimo modelį yra pateikiamos ir apibendrinamos anksčiau aptartos idėjos, jas išgryninant.

Modelis yra sudarytas iš dviejų dalių. 1 dalis yra pateikta 5 *paveiksle*, kuriame daugiausiai buvo remtasi pagal D. P. Coppola dėl atsako fazės ir NVO atliekamų veiksmų (pirmojo būtinumo pagalbos priemonių)¹⁶⁵ jos metu, nagrinėtų ankstesniuose skyriuose.

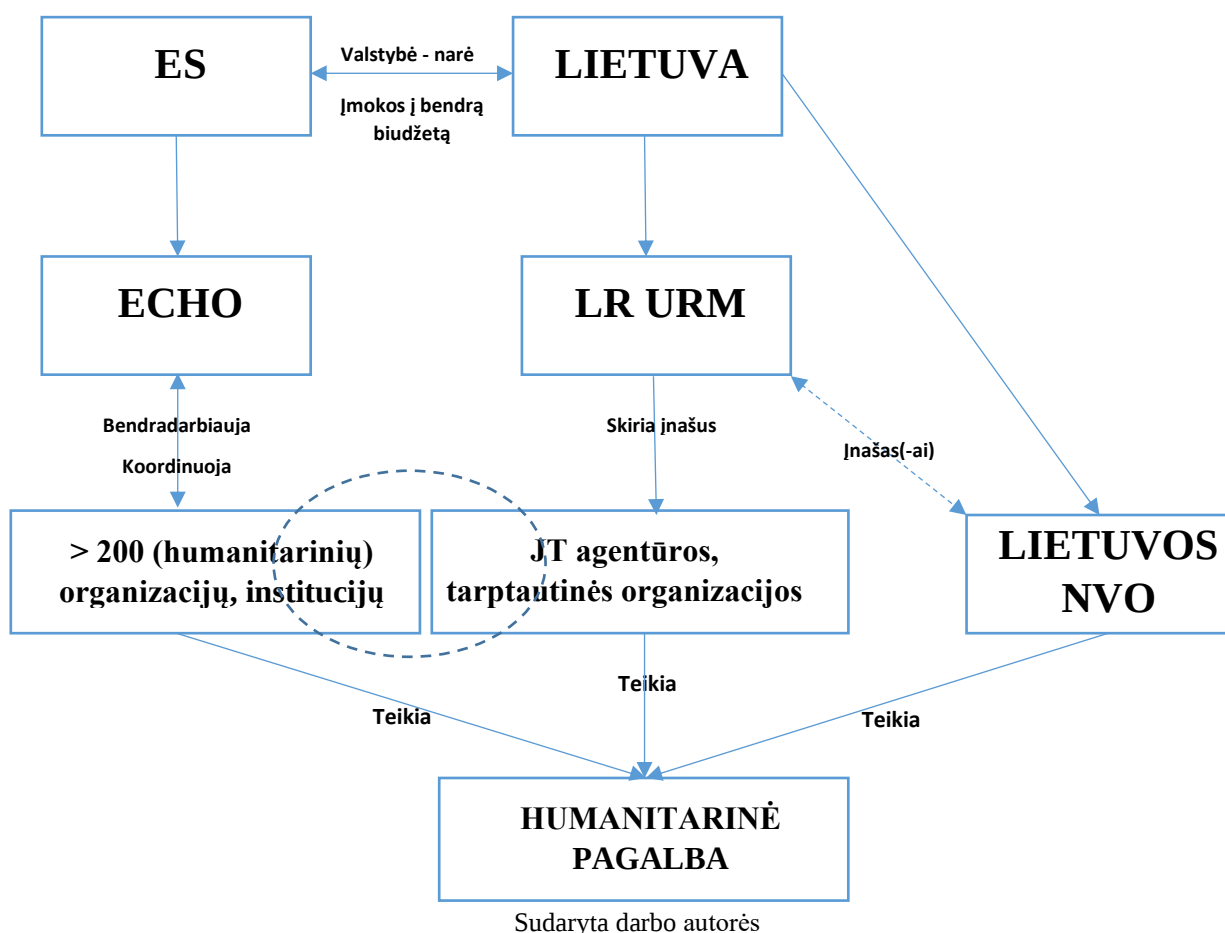


5 pav. TEORINIS TYRIMO MODELIS (1)

¹⁶⁵ Coppola, *supra note*, 2: 327-362, 529-530.

Paveiksle matoma, kad NSV metu, pasireiškus didelio masto įvykiui, konkrečiam pavojui, prasideda atsako fazė. Kai savo turimų išteklių nepakanka, pripažįstamas tarptautinės pagalbos poreikis, kas savaime leidžia suprasti, kad susiduriama ir su humanitarinės pagalbos poreikiu, kuriuo dažniausiai rūpinasi NVO. Visą tai, kas buvo pasakyta, apjungia tiek atsako fazės metu, tiek humanitarinės pagalbos metu, tiek pačių NVO atliekami pirmojo būtinumo pagalbos veiksmai (nukentėjusioje valstybėje), t.y. paveiksle matomi procesai, veikėjai, veiksmai yra susiję, tarsi persidengiantys tarpusavyje ir vienas kitą papildantys. Tačiau, svarbu pabrėžti, kad šiame tyrime pirmojo būtinumo pagalbos priemonių atlikimo veiksmai analizuojami ne per vietinių NVO, bet per užsienio NVO siunčiamų ekspertų pagalbą, pastariesiems atliekant šiuos veiksmus.

Teorinio tyrimo modelio 2 dalis yra pateikta 6 paveiksle – tai tarsi teorinės dalies apibendrinimas vaizdine išraiška, kuriame matoma ir susikoncentruojama į ES bei Lietuvos pagrindinius bendradarbiavimo aspektus, daugiausiai, su NVO.



6 pav. TEORINIS TYRIMO MODELIS (2)

Tam tikra prasme ši teorinio tyrimo modelio 2 dalis yra 1 dalies tęsinys, nes, kaip buvo minėta, ES, būdama viena didžiausių humanitarinės pagalbos teikėjų, daugiausiai dėmesio skiria taip pat

pirmojo būtinumo pagalbos priemonių teikimui, t.y. per ES ir Lietuvos (ne)tiesioginės pagalbos humanitarinei pagalbai skyrimą susisieja abu teorinio tyrimo modeliai. Per ECHO vyksta humanitarinės pagalbos koordinavimas bei bendradarbiavimas su įvairiomis organizacijomis, institucijomis. Lietuvos pagalba netiesiogiai yra skiriama per mokamas įmokas į ES biudžetą, o tiesiogiai – per URM, skiriant lėšas konkrečioms subjektams, su kuriais yra bendradarbiaujama ir ECHO (kaip ES atsakingos institucijos už humanitarinės pagalbos koordinavimą), todėl modelyje punktiriniu apskritimu yra pavaizduotas šis susisaistymas tarp ES ir Lietuvos bendradarbiavimo su konkrečiais (humanitarinę pagalbą teikiančiais) subjektais.

Lietuvos NVO teikia humanitarinę pagalbą, tačiau nėra aiškus tikslus įsitraukimas į šią pagalbą ir bendradarbiavimas su kitais subjektais, išskyrus anksčiau nurodytą pavyzdį dėl URM įnašo skyrimo „Lietuvos Caritui“ humanitarinei pagalbai teikti, todėl tarp URM ir Lietuvos NVO yra pavaizduota punktyrinė linija, kaip ir tai, kad ECHO partnerių sąrašas Lietuvos NVO nėra. Visa tai atspindi ir pagrindinę **tyrimo problemą** – kaip Lietuvos NVO įsitraukia ir bendradarbiauja teikiant humanitarinę pagalbą NSV atsako fazės metu ES kontekste. Įsitraukimą nagrinėjant: 1) kaip Lietuvos NVO sužino apie humanitarinės pagalbos poreikį, 2) kas lemia sprendimą (ne)įsitraukti prie pagalbos rinkimo, teikimo; 3) kokios pagalbos priemonės yra teikiamos; 4) kokia yra eiga nuo sužinojimo apie poreikį iki pagalbos suteikimo; 5) su kokiais sunkumais yra susiduriama; 6) kokie veiksniai galėtų paskatinti didesnę įsitraukimą prie humanitarinės pagalbos. Bendradarbiavimas yra nagrinėjamas: 1) nustatant su kuriomis Lietuvos ir (ar) užsienio NVO ir (ar) institucijomis vyksta bendradarbiavimas; 2) kokie veiksniai galėtų inicijuoti bei stiprinti esamą bendradarbiavimą; 3) bendradarbiavimo ir įsitraukimo veiksmų palyginimas.

DARBO OBJEKTAS. Lietuvos nevyriausybių organizacijų įsitraukimas ir bendradarbiavimas humanitarinės pagalbos srityje.

DARBO TIKSLAS. Išsiaiškinti Lietuvos NVO, teikiančias humanitarinę pagalbą, ir pagrindinius jų įsitraukimo ir bendradarbiavimo aspektus humanitarinės pagalbos srityje.

DARBO UŽDAVINIAI. Darbo tikslui pasiekti yra iškelti šie uždaviniai:

1. Apibūdinti NSV ir atsako fazės sampratas, išskiriant svarbiausius termino panašumus bei skirtumus ES ir Lietuvos atvejais, atsižvelgiant į humanitarinės pagalbos svarbą šiame kontekste.
2. Išsiaiškinti NVO sampratos svarbiausius bruožus ir per juos atsispindinčią svarbą teikiant humanitarinę pagalbą bei pagrindinius (teorijoje ryškėjančius) bendradarbiavimo su NVO aspektus ES bei Lietuvos atvejais.
3. Nustatyti, kurios Lietuvos NVO deklaruoja humanitarinę pagalbą kaip vieną iš savo veiklos sričių ir (arba) ją teikia.

4. Išsiaiškinti pagrindinius šių (nustatytų) NVO įsitraukimo aspektus teikiant humanitarinę pagalbą.
5. Išsiaiškinti, su kuriais veikėjais ir kaip šios (nustatytos) NVO bendradarbiauja humanitarinės pagalbos srityje.

TYRIME NAUDOTI METODAI IR JŲ PAGRINDIMAS.

Duomenų rinkimo metodai. Siekiant ištirti pagrindinį tyrimo tikslą, buvo pasitelktas kokybinio tyrimo metodas kaip šiam tyrimui tinkamiausias, tiksliau vienas iš jo tyrimo metodų – pusiau struktūruotas interviu. Kokybinio metodo privalumas yra detalesnio, išsamesnio vaizdo susidarymas nagrinėjama tematika, gaunant *įvairiapusę informaciją*, leidžiančią sužinoti skirtingas informantų nuomones taip praplečiant tyrėjo suvokimą tiriamo tema dėl tik jiems būdingo *socialinės tikrovės* pažinimo, jų suvokimo konkrečiu aspektu per išreiškiamą jų požiūrį į nagrinėjamą temą¹⁶⁶. Informantas yra pagrindinis *informacijos šaltinis*, kuri gaunama nenutrūkstamo pokalbio (interviu) metu.¹⁶⁷ Iš informanto žodžių bei pasisakymų ryškėja tam tikros patirtys, nuomonės, požiūriai nagrinėjamu klausimu¹⁶⁸, kuriuos tyrėjas gali ne tik užfiksuoti, bet ir atkreipti dėmesį į informantų išreikštas emocijas bei intonacijas¹⁶⁹.

Pusiau struktūruotas interviu, kaip pagrindinis tyrime naudotas metodas, leidžia sukurti mažiau formalią bei griežtą, dėl to laisvesnę aplinką bei pokalbį, numatant ne tik būtinus, galimus, pagrindinius¹⁷⁰, bet ir papildomus, tikslininančius klausimus dėl konkrečių atsakymų, sutelkiant dėmesį į konkrečias temas, galinčias padėti atskleisti pagrindinę darbo problemą, leidžiantį nesivadovauti klausimų uždavimo eiliškumu, taip stengiantis gauti patikimą, detalią, įvairiapusę informaciją nagrinėjamu klausimu iš informantų.¹⁷¹ Pravedant interviu, buvo pasirinktas „gautų duomenų fiksavimas“ – įrašant duomenis į garso juostą (informantams leidus) ir juos transkribuojant, dėl ko gerėja pokalbio kokybė bei gaunami išsamūs duomenys, nes galima labiau susikoncentruoti į informantų atsakymus, pasisakymus, į juos reaguoti, labiau įsigilinti bei (jei reikia) užduoti papildomų klausimų nagrinėjamos temos išaiškinimui¹⁷².

Būtina pabrėžti, kad atsižvelgiant į tyrimo tikslą ir jam atlikti iškeltus uždavinius, taip pat buvo naudotos mokslinės literatūros, teisės aktų bei dokumentinių šaltinių analizės, sisteminant,

¹⁶⁶ Rimantas Tidikis, *Socialinių mokslų tyrimų metodologija* (Vilnius: Lietuvos teisės universitetas, 2003), 358, 362, 366.

¹⁶⁷ Asta Valackienė ir Svajonė Mikėnė, *Sociologinis tyrimas. Metodologija ir atlikimo metodika* (Kaunas: Technologija, 2008), 131.

¹⁶⁸ Bronislavas Bitinas, Liudmila Rupšienė ir Vilma Žydžiūnaitė, *Kokybinių tyrimų metodologija: vadovėlis vadybos ir administravimo studentams* (Klaipėda: S. Jokužio leidykla-spaustuvė, 2008), 152-153.

¹⁶⁹ Tidikis, *op.cit.*, 471.

¹⁷⁰ *Ibid.*, 467.

¹⁷¹ Bitinas, Rupšienė ir Žydžiūnaitė, *op. cit.*, 156.

¹⁷² *Ibid.*, 162-163.

analizuojant ir apibendrinant duomenis, leidusius objektyviai įvertinti teorinę medžiagą be išankstinių nuostatų, kaip ir atskleisti, susipažinti, nustatyti tam tikriems reiškiniams būdingas charakteristikas, jų esmę.¹⁷³

Duomenų analizės metodai. Interviu duomenims analizuoti buvo pasirinkta duomenų analizės metodų trianguliacija, derinant kokybinę ir kiekybinę turinio analizes. Konkrečiai šio tyrimo atžvilgiu trianguliacijos pagalba yra derinami skirtingi metodai tik kokybinių duomenų analizei, atsižvelgiant ir į tai, kad trianguliacija „padeda užtikrinti atlikimo procedūrų bei tyrimo rezultatų įtikimumą“¹⁷⁴. Tuo tarpu turinio analizės (angl. content analysis) tinkamumas šiame tyrime atsiskleidžia keliais būdais: 1) tai „rašytinės, verbalinės arba vaizdinės“ analizės metodas¹⁷⁵, kurios vienas iš objektų yra *garsiniai dokumentai* – šiuo atveju diktofono pagalba įrašytas pokalbis¹⁷⁶; 2) tai „lankstus metodas“¹⁷⁷, padedantis *surasti geriausią atsakymą* nagrinėjama tema per užduodamus klausimus¹⁷⁸; 3) bei „apdoroti labai didelius kiekius duomenų“, kurie yra „svarbūs, reikšmingi, informatyvūs“ ir kurių pagalba pagrindžiamos tyrimo išvados¹⁷⁹.

Kokybinė turinio analizė (angl. qualitative content analysis, toliau – KTA) „naudojama tekstiniams duomenims analizuoti“¹⁸⁰. KTA padeda atskleisti tiriamųjų konkretiems reiškiniams suteikiamas prasmes¹⁸¹, kadangi „susikoncentruojama į esminius žodžius, frazes ir simbolius“¹⁸². KTA privalumas atsiskleidžia per tai, kad 1) surinkti duomenys yra kokybiniai, neišreiškiami skaitine išraiška¹⁸³; 2) didelės apimties informacija, duomenys yra sutraukiami į subkategorijas ir kategorijas, kuriais remiantis yra daromos išvados; 3) pasižymi nedideliu imties skaičiumi, apimtimi¹⁸⁴, kas šio darbo atveju, kaip bus matyti, yra ypač aktualu. KTA pagalba turimų duomenų

¹⁷³ Tidikis, *supra note*, 166: 495-496.

¹⁷⁴ Vaidas Morkevičius, Audronė Telešienė ir Giedrius Žvaliauskas, *Kompiuterizuota kokybinių duomenų analizė su NVivo ir Text Analysis Suite: pavyzdinis metodologinis mokomasis studijų paketas* (Kaunas: Kauno technologijos universitetas, 2008), 75, 180, http://www.lidata.eu/files/mokymai/NVivo/KKDA_20080914_esf%27ui.pdf

¹⁷⁵ Frank L. Cole, „Content analysis process and application“, *Clinical Nurse Specialist* 2, 1 (1988), 53-57, cit. pgl: Satu Elo ir Helvi Kyngas, „The qualitative content analysis process“, *JAN: Leading Global Nursing Research* 62, 1(2008): 107, https://www.academia.edu/4898103/The_qualitative_content_analysis_process

¹⁷⁶ Tidikis, *op.cit.*, 498.

¹⁷⁷ Stephen Cavanagh, „Content analysis: concepts, methods and applications“, *Nurse Researcher* 4, 3 (1997): 5-16, cit. pgl: Hsiu-Fang Hsieh ir Sarah E. Shannon, „Three Approaches to Qualitative Analysis“, *Qualitative Health Research* 15, 9 (2005), 1277, https://www.researchgate.net/publication/7561647_Three_Approaches_to_Qualitative_Content_Analysis

¹⁷⁸ Joseph Gibbs, „Media Content Analysis: An introduction to Methodologies and Applications“, *Journal of Social Affairs* 21, 82 (2004): 63.

¹⁷⁹ Klaus Krippendorff, *Content analysis. An introduction to its methodology (Second edition)* (Londonas: Sage Publications, 2004), 18, 41-42.

¹⁸⁰ Hsieh ir Shannon, *op.cit.*, 1278.

¹⁸¹ Stanislav Sabaliauskas, „Kokybinė turinio analizė“, iš *Kokybiniai tyrimai. Principai ir metodai*, Vilma Žydzūnaitė, Stanislav Sabaliauskas (Vilnius: Vaga, 2017), 57.

¹⁸² Gibbs, *op.cit.*, 43.

¹⁸³ Renata Tesch, *Qualitative Research: Analysis Types and Software Tools* (London: Falmer Press, 1990), 55, cit. pgl: *Ibid.*

¹⁸⁴ Sabaliauskas, *op.cit.*: 57-58, 61.

interpretacija ir analizė leidžia juos suklasifikuoti, nustatyti (atrasti) bei (kritiškai) (i)vertinti konkrečias prasmes, kategorijas¹⁸⁵, taikant „sisteminę kodavimą sistemą“¹⁸⁶, kurios tikslingas atlikimas leidžia sudaryti naują konceptą, modelį.¹⁸⁷

Papildomai buvo naudojama ir kiekybinė turinio analizė (angl. qualitative content analysis) duomenims analizuoti, ieškant „kiekybinio pasiskirstymo dėsnų“, tam tikrus duomenis vertinant *kiekiu*, t.y. kaip dažnai, kiek kartų tam tikras aspektas arba charakteristika buvo paminėta, pasireiškia.¹⁸⁸ Šio darbo atžvilgiu, atlikus kokybinio turinio analizės kategorizavimą, yra naudojama tam tikrais atvejais kiekybinė turinio analizė, siekiant suprasti, kiek informantų paminėjo tam tikrą nustatytą subkategoriją/kategoriją tam, kad būtų nustatyti svarbiausi konkretaus nagrinėjamo klausimo aspektai.

Kadangi vienas iš darbo uždavinių yra Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, nustatymas, tam buvo atliekama internetinių tinklapių analizė, sisteminant, analizuojant ir apibendrinant juose pateikiamus duomenis. Su nustatytomis NVO (joms sutikus) toliau buvo pravedamas minėtas interviu.

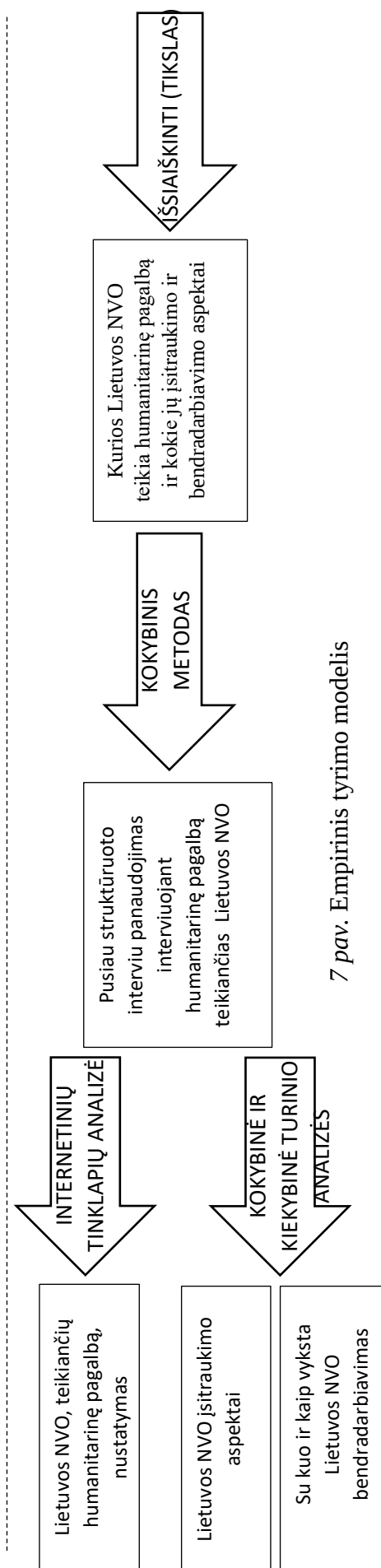
EMPIRINIS TYRIMO MODELIS. Vadovaujantis teorinių tyrimo modeliais bei anksčiau pateikta informacija, buvo sukonstruotas empirinis tyrimo modelis (žr. 7 pav.), kuris daugiausiai atspindi apjungtas abiejų teorinio tyrimo modelių dalis, labiau išryškinant esmines tyrimo idėjas, problemą bei svarbiausius aspektus, ką tyrimu siekiama tirti, išsiaiškinti. Modelis parodo, kaip pirmojo būtinumo pagalbos veiksmai (atsako fazės bei humanitarinės pagalbos metu, padedant NVO) yra susiję su ES bei Lietuva, kaip jos nare, kas ką koordinuoja, su kuo bendradarbiauja, pakartotinai nurodant/nustatant, kad nėra aiškus Lietuvos NVO teikiančių humanitarinę pagalbą sąrašas, subjektai (Lietuvos ir užsienio įvairios organizacijos ir institucijos), su kuriais ir kaip yra bendradarbiaujama, šio (ne)bendradarbiavimo, kaip ir anksčiau nurodyto, įsitraukimo pagrindiniai aspektai.

¹⁸⁵ Sabaliauskas, *supra note*, 181: 57.

¹⁸⁶ Hsieh ir Shannon, *supra note*, 177: 1278.

¹⁸⁷ Elo ir Kyngas, *supra note*, 175: 108.

¹⁸⁸ Morkevičius, Telešienė ir Žvaliauskas, *supra note*, 174: 57-58.



7 pav. Empirinis tyrimo modelis

PUSIAU STRUKTŪRUOTAS INTERVIU KLAUSIMYNAS. Atsižvelgiant į įvairius teorinius bei metodinius aspektus, pateiktus ankstesnėse darbo dalyse, buvo paruoštas pusiau struktūruoto interviu klausimynas, kurį sudaro 23 klausimai (žr. 4 priedas). Klausimyną sudaro 4 pagrindinės klausimų dalys, kurios yra suskirstytos į konkrečius teminius blokus: 1-ą klausimyno bloką sudaro klausimai, susiję su humanitarinės pagalbos rinkimo, teikimo tvarka, procedūromis, su tuo kylančiais, esamais sunkumais bei privalumais; 2-a klausimyno dalimi siekiama sužinoti, ar vyksta tarpusavio bendradarbiavimas su kitais Lietuvos ir (ar) užsienio NVO ir (ar) institucijomis; 3-ia dalis yra antros dalies tęsinys detaliau nagrinėjant (ne)bendradarbiavimo aspektus; 4-a dalimi siekiama nustatyti, kokios humanitarinės pagalbos priemonės yra dažniausiai renkamos, teikiamos bei su tuo susijusi kita specifika. Klausimyno teminiai blokai, jų apibūdinimai su tam tikromis pastabomis yra pateikti 3 lentelėje.

3 lentelė. Klausimyno dalys (teminiai blokai) ir jų apibūdinimas

KLAUSIMYNO DALIES PAVADINIMAS	APIBŪDINIMAS	PASTABOS
1. Humanitarinės pagalbos rinkimo, teikimo tvarka	Siekiama išsiaiškinti, kaip vyksta humanitarinės pagalbos rinkimo, teikimo procesas nuo sužinojimo iki humanitarinės pagalbos suteikimo, su tuo susiję sunkumai ir privalumai, iš kur sužinoma apie pagalbos poreikį ir kokie veiksniai lemia (ir galėtų padidinti) įsitraukimą prie šios pagalbos.	Norima suprasti specifiką susijusią su esmine humanitarinės pagalbos rinkimo bei teikimo tvarka kaip baziniais humanitarinės pagalbos įsitraukimo principais.
2. Bendradarbiavimas su kitais subjektais	Siekiama išsiaiškinti, su kuriomis Lietuvos ir/ar užsienio nevyriausybėmis organizacijomis ir/ar institucijomis tenka bendradarbiauti konkrečiai interviuojamai NVO.	Siekiama nustatyti bendrą vaizdą dėl bendradarbiavimo, kokios organizacijos, institucijos informantų yra minimos dažniausiai, jeigu šis bendradarbiavimas apskritai vyksta.
3. (Ne)bendradarbiavimo aspektai	Norima suprasti detaliau, gyliau apie pačio bendradarbiavimo ypatumus: - Bendradarbiavimo atveju: pagrindinės bendradarbiavimo sritys, stipriosios ir silpnosios to pusės, kas galėtų pagerinti bendradarbiavimą su esamais subjektais bei su tuo susijusius kitus aspektus. - Nebendradarbiavimo atveju: tikslinama, ar nevyksta jokia informacijos sklaida, dalinimas ir kt. su jokiais subjektais, kokios to priežastys ir kokios sąlygos leistų inicijuoti bendradarbiavimą.	Priklausomai nuo to, ar interviuojama NVO (ne)bendradarbiauja priklauso ir užduodami klausimai, sutelkiant dėmesį į veiksnius, galinčius lemti arba didesnę tarpusavio bendradarbiavimą, arba šio bendradarbiavimo inicijavimą.
4. Teikiamos pagalbos priemonės	Siekiama sužinoti (renkamų, teikiamų) humanitarinės pagalbos priemonių specifiką, pagalbos rinkimo procesą ir kt.	Siekiama nustatyti, ar Lietuvos NVO teikiamos pagalbos priemonės (ne)sutampa su teoriniame tyrime modelyje pateiktu pirmojo pagalbos priemonių sąrašu.

Rengiant klausimyną, labiausiai atsiskleidžia ir pusiau struktūruoto interviu klausimyno privalumai, kadangi yra sunku nuspėti, ar apklausama konkreti NVO bendradarbiauja su kitais subjektais ar ne, kaip jis vyksta, kokią pagalbą NVO renka, teikia ir pan. Priklausomai nuo informantų atsakymų, galima buvo lanksčiau įvertinti pasiruoštus klausimus, jų eiliškumą, uždavimo tvarką, konkrečių klausimų neuždavimą (jiems esant neaktualiems dėl NVO veiklos specifikos), išlaikant pagrindinių dalių vientisumą, (prireikus) užduodant papildomus (tikslinančius) klausimus, stengiantis sužinoti reikiamą informaciją tyrimo tikslui pasiekti.

TYRIMO ORGANIZAVIMAS. Tyrimo organizavimas yra suskirstytas į 5 pagrindinius etapus. Pirmas tyrimo etapas apima tyrimo problemos pagrindimą teoriniu aspektu, remiantis anksčiau nurodytais metodais, analizuojant užsienio bei lietuvių autorių darbus NSV ir NVO tematika tiek atskirai, tiek bendrai, randant jų tarpusavio sąsają, ryšį. Atsižvelgiant į tai, buvo pereita prie antro etapo, sudaryto iš kelių žingsnių/dalių: (1) buvo sukonstruotas tyrimo teorinis bei empirinis modeliai; (2) kuriais remiantis (atsižvelgiant ir į bendrą teorinėje dalyje pateiktą informaciją) buvo parengtas tyrimo instrumentas – pusiau struktūruoto interviu klausimynas. Jį parengus, buvo pereita prie trečio tyrimo etapo – Lietuvos NVO teikiančių humanitarinę pagalbą nustatymo. Ketvirtas etapas – interviu organizavimas: susisiektis su NVO atstovais, jų informavimas apie tyrimą, derinimasis dėl interviu, tyrimo etikos užtikrinimą bei pačio interviu pravedimą. Penktas etapas yra empirinės tyrimo dalies, arba tyrimo ataskaitos, rengimas, apimantis duomenų transkribavimą, jų kategorizavimą, analizę, interpretavimą bei lyginimą, kitų įžvalgų pateikimą.

NVO NUSTATYMAS. Detalesnis Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, nustatymas yra pateiktas sekančioje darbo dalyje. Šis NVO nustatymas buvo vykdomas naudojant internetinių tinklapių analizę, tuo pat metu naudojant kriterinį atrankos būdą, kuris yra susijęs su konkrečių kriterijų nustatymu, atitinkančius „darbo temos kontekstą ir tyrimo problemos turinį“¹⁸⁹. Kokybiniuose tyrimuose atliekamų interviu skaičius priklauso nuo 1) „teorinio „prisotinimo““ ir 2) gautos informacijos išsamumo bei gilumo, dėl ko „neaktualus tiriamųjų skaičius“, tačiau kartu pažymima, kad svarbus ne pats skaičius, kiek pasirinkimo kriterijai¹⁹⁰. Pagal šio tyrimo tematiką, yra ribotas tinkamų NVO skaičius, todėl, atsižvelgiant ir į tai, kad dauguma nustatytų NVO sutiko dalyvauti tyrime, šio darbo išvados yra tikslingos toms organizacijoms, kurios humanitarinę pagalbą deklaruoja kaip vieną iš savo veiklos krypčių (teoriškai) ir (ar) renka, teikia šią pagalbą (praktiškai), neatmetant galimybės, kad kitos NVO (nedeklaruojančios humanitarinės pagalbos,

¹⁸⁹ Vilma Žydžiūnaitė, *Baigiamojo darbo rengimo metodologija. Mokomoji knyga* (Kaunas: UAB Vitae Litera, 2011), 78-79.

¹⁹⁰ *Ibid.*, 77-78.

kaip savo veiklos srities ir jos neteikiančios arba konkrečiais atvejais teikiančios) galėtų organizuoti humanitarinės pagalbos rinkimą, teikimą vadovaujantis tais pačiais principais, kadangi, nors tyrimu siekiama atskleisti Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, vaidmenį per bendradarbiavimo ir įsitraukimo aspektus, pastarieji atspindi įvairią specifiką, susijusią su humanitarinės pagalbos rinkimo, teikimo eiga, sunkumus, su kuriais susiduriama ir kt., galinčią būti aktualia ir kitoms NVO (organizuojant humanitarinę pagalbą). Dėl šių priežasčių kiekvienos nustatytos organizacijos dalyvavimas tyrime, sutikimas būti interviuojamoms, buvo svarbus. Analizuojant tyrimo duomenis bus matoma, kad tyrimo dalyvių konkretūs atsakymai kartojasi, dėl to galima tvirtinti, kad „prisotinimas“ buvo užtikrintas.

Iš viso buvo nustatytos 6 NVO, teikiančios humanitarinę pagalbą, iš kurių tyrime dalyvavo 5. Kaip netiesiogiai susijusi su humanitarine pagalba buvo įtraukta ir dar viena NVO, galėjusi suteikti naudingos informacijos nagrinėjama tema, kuriai apklausti buvo naudojamas tas pats klausimynas, kaip ir kitiems informantas, tačiau patys klausimai buvo pritaikyti, pakoreguoti interviu metu taip, kad leistų labiau vertinti kitas NVO (o ne savo organizaciją), užsiimančias humanitarine pagalba. Todėl šios organizacijos atstovo atsakymai buvo analizuojami šiek tiek skirtingai nuo kitų tyrimo dalyvių, tačiau pačiam darbui tai nekenkia, o kaip tik papildo, leidžia susidaryti bendresnį vaizdą dėl papildomų įžvalgų, nuomonių, kaip leidžiančių labiau suprasti įsitraukimo ir bendradarbiavimo pagrindinius aspektus, pagylinant kitų tyrimo dalyvių pateiktą informaciją. Todėl iš viso tyrime dalyvavo 6 NVO atstovai.

TYRIMO ETIKA. Tyrimo etikos principų laikymasis buvo užtikrintas, vadovaujantis 1) darbo savarankiškumo ir 2) tiriamųjų apsaugos principais. Pirmu atveju, pabrėžtina ir atskirtina, kad konkrečių minčių ir (ar) terminų pateikimas, aiškinimas(is) (NSV, ESV, humanitarinė pagalba, NVO ir kt.) yra susijęs su konkrečių autorių (ar kitų šaltinių) mintimis, pateikiamais duomenimis. Tuo tarpu darbo autorės indėlis yra stengimasis apjungti visas šias sąvokas, pagrindines mintis ir kitus duomenis į bendrą visumą. Antru atveju, siekiant apsaugoti tyrimo dalyvius ir jų atstovaujamas organizacijas, buvo laikomasi šių pagrindinių principų: konfidencialumo ir anonimiškumo, pagarbos asmens privatumui, teisingumo bei geranoriškumo (nekenkiant tyrimo dalyviui(-iams)).¹⁹¹

NVO atstovai galėjo patys savarankiškai apsispręsti dėl (ne)noro (sutikti) dalyvauti tyrime, galėjimą nuspręsti dėl vietos ir laiko, kada ir kur jie bus interviuojami, nesiekiant daryti jokio

¹⁹¹ Dilmi Aluwihare-Samaranayake, „Ethics in qualitative research: a view of the participants and researchers world from a critical standpoint“, *International Journal of Qualitative Methods* 11, 2 (2012): 64-81, cit. pgl. Stanislav Sabaliauskas „Kokybinių tyrimų etika“, iš *Kokybiniai tyrimai. Principai ir metodai*, Vilma Žydžiūnaitė, Stanislav Sabaliauskas (Vilnius: Vaga, 2017), 341.

spaudimo ar kitaip įtakoti tyrimo dalyvių iš tyrėjo pusės, kaip ir nediskrimuoti ar neužduoti dalyvius galinčius įžeisti klausimus – priešingai, sukurti pasitikėjimu grįstus santykius. Tyrimo dalyvių ir jų atstovaujamų NVO pavadinimai niekur nedominuoja, jie yra užkoduoti, neatskleidžiant ne tik tiriamųjų vardų, bet ir neįvardijant konkrečių organizacijų, kurias jie atstovauja. Daugumos organizacijų (jei ne visų) veiklos specifika yra iš karto leidžianti atpažinti jas, todėl informantų atsakymai yra pateikiami stengiantis nesuteikti galimybės identifikuoti tyrimo dalyvių bei jų atstovaujamų organizacijų, pavyzdžiui, pateikiant tik su nagrinėjamos temos aspektais susijusią informaciją ir (arba) tiek informacinių vienetų išskyrimo atvejų, tiek citavimo metu empirinėje dalyje pašalinant tą informaciją citatose, kaip galimai leidžiančią identifikuoti organizacijas, o esant konkrečiam kontekstui, kai pastaroji informacija yra reikalinga, šio darbo autorė nurodo bendras pastabas apie šią pašalintą informaciją. Dėl tų pačių priežasčių buvo nuspręsta nepateikti interviu transkripcijų, ypač atsižvelgiant į tai, kad informantai galės susipažinti su šiuo darbu, o, kaip dirbantys šioje srityje, tikėtina, lengviausiai galėtų identifikuoti vienas kitą.

Informantams buvo siekiama nesukelti jokios žalos, o atvirkščiai – buvo siekiama suteikti jiems naudos – per jų turimos patirties, žinių pasidalijimą su tyrėju, tiriant humanitarinės pagalbos sritį, leisiančius palyginti ne tik savo organizacijos, bet ir kitų organizacijų požiūrį, mintis nagrinėjamais aspektais, pamatyti vyraujančius panašumus ir skirtumus konkrečiais klausimais.

VALIDUMAS IR RELIABILUMAS. Be validumo ir reliabilumo sąvokų, galima kalbėti ir apie tokius terminus, kaip įtikinamumas, kokybė bei tikslumas, kurie šiame tyrime buvo užtikrinami, pirma, per duomenų analizės metodų trianguliaciją derinant kokybinę bei kiekybinę turinio analizes, antra, laikantis kategorizavimo procedūrų, analizuojant turimus duomenis „tol, kol teoriškai papildomi, t.y. kol naujos temos ar problemos, susijusios su duomenų kategorija, tampa patikimos.“¹⁹² Todėl informantų pateikti duomenys (atsakymai) buvo analizuojami keletą kartų, kol nebebuvo randamos naujos (sub)kategorijos (tiek, kiek darbo autorė turi tam kompetencijos).

TYRIMO PRIVALUMŲ BEI RIBOTUMŲ APŽVALGA. Sunkumus, arba darbą vykdyti trukdžiusius veiksnius, buvo stengtasi nurodyti ir aptarti tose dalyse, kuriose jos kildavo, iš kurių pagrindinės: 1) lietuvių autorių mokslinės literatūros trūkumas NSV tema, ypač Lietuvos NVO vaidmens, veiksmų analizės ESV, NSV bei humanitarinės pagalbos kontekste; 2) NVO bazės nebuvimas – sunku nustatyti reikiamų NVO sąrašą; 3) dėl to sunkiau nustatyti kriterijus, net kuriuos ir nustačius, faktiškai juos yra sunku pritaikyti ir patikrinti.

¹⁹² Vilma Žydžiūnaitė, „Validumas, atliekant kokybinį tyrimą: tinkamumas ir patikimumas“, iš *Kokybiniai tyrimai. Principai ir metodai*, Vilma Žydžiūnaitė, Stanislav Sabaliauskas (Vilnius: Vaga, 2017), 303-304.

Pagrindiniai darbo privalumai: 1) pirmą kartą išnagrinėtas Lietuvos NVO vaidmuo humanitarinės pagalbos kaip NSV atsako (realaus reagavimo ir pagalbos suteikimo) kontekste; 2) galėsiančius padėti ateities tyrimuose nagrinėti naujas arba tas sritis, kurios nebuvo ištirtos šiame darbe, pavyzdžiui, URM vaidmuo humanitarinės pagalbos srityje; NVO įsitraukimas ir bendradarbiavimas vidinių ekstremaliųjų situacijų metu Lietuvoje ir kt.

4. LIETUVOS NEVYRIAUSYBINIŲ ORGANIZACIJŲ VAIDMUO TEIKIANT HUMANITARINĘ PAGALBĄ: REZULTATŲ ANALIZĖ

Pirmame šio skyriaus poskyryje internetinių šaltinių analizės metodu yra nustatomos Lietuvos NVO, teikiančios humanitarinę pagalbą. Su konkrečiomis iš nustatytų NVO atstovų buvo praversti interviu, pagal kurių atsakymus sekančiuose poskyriuose yra analizuojami gauti duomenys minėtu trianguliacijos metodu, derinant (pagrindinę) kokybinę turinio analizę – kategorizuojant duomenis – ir, prireikus, kiekybinę turinio analizę. Galiausiai išnagrinėti duomenys yra palyginami bei apibendrinamas humanitarinę pagalbą teikiančių organizacijų vaidmuo.

Interviu metu gautų duomenų analizė buvo vykdoma remiantis ne tik pateiktais atsakymais į konkretų klausimą, bet visa interviu metu pateikta informacija, nes 1) kalbėdami informantai dažnai pateikdavo atsakymus, kurie buvo susiję su dar neužduotais klausimais; 2) arba išsakytą nuomonę konkrečiu klausimu galėdavo atspindėti gylesnį supratimą kito nagrinėjamo aspekto kontekste; 3) pats kategorizavimo procesas yra svarbus tuo, kad, nagrinėjant duomenis, tekstas turi būti analizuojamas tol, kol nebebus naujų, papildomų informacinių vienetų, teiginių (kurių pagalba sudaromos subkategorijos ir kategorijos). Dėl visų šių priežasčių visa konkreto interviu transkripcija buvo analizuojama palaipsniui, turimus duomenis analizuojant ne vieną kartą, mėginant suprasti, kur kokia informanto pateikta informacija gali kokią aspektą atspindėti iki tol, kol buvo nustatyti visi galimi informaciniai vienetai.

Turimų interviu analizė apima šiuos aspektus: (1) įsitraukimo – pagrindiniai Lietuvos NVO humanitarinės pagalbos poreikio informavimo šaltiniai; veiksniai lemiantys (ne)įsitraukimą prie pagalbos teikimo; teikiamos pagalbos priemonės; humanitarinės pagalbos rinkimo, teikimo eiga, humanitarinės pagalbos teikime kylantys sunkumai ir privalumai; veiksniai, galintys padidinti įsitraukimą humanitarinės pagalbos srityje; (2) bendradarbiavimo – Lietuvos NVO bendradarbiavimo su kitomis Lietuvos ir (ar) užsienio NVO ir (ar) institucijomis pagrindiniai aspektai; veiksniai, galintys turėti įtakos bendradarbiavimo skatinimui/inicijavimui, didinimui bei įsitraukimo ir bendradarbiavimo veiksmų palyginimas. Galiausiai, visą tai išnagrinėjus, yra pateikiama bendra (apjungianti visus prieš tai išvardintus ir išanalizuotus aspektus) kaip Lietuvos NVO vaidmenį vaizduojanti, atspindinti schema.

4.1. Lietuvos nevyriausybinių organizacijų, teikiančių humanitarinę pagalbą

Kadangi šiame darbe buvo susikoncentruota į Lietuvos NVO, kurios tikslingai susikoncentravusios į humanitarinės pagalbos teikimą už Lietuvos ribų, tiksliau viena iš jų veiklos sričių yra teikti šią pagalbą nuo nepaprastųjų situacijų nukentėjusioms valstybėms (teoriškai) ir ji teikiama (praktiškai), todėl buvo mėginama nustatyti pastaruosius kriterijus atitinkančias NVO.

Iš viso Lietuvoje įregistruota apie kelias dešimtis tūkstančių NVO, tačiau, manoma, jog šis skaičius gali būti nerealus dėl galimo jų realaus neveikimo bei dėl jų teisinės formos, galinčios neatitikti NVO apibrėžimo¹⁹³. Svarbu pabrėžti, kad Lietuvoje nėra NVO duomenų bazės, nors ją sukurti buvo numatyta Atviros Vyriausybės iniciatyvos partnerystės 2016-2018 metų veiksmų plane¹⁹⁴. Tačiau dar prieš šią iniciatyvą jau buvo pradėjęs veikti NVO *atlasas/katalogas* – „Transparency International“ Lietuvos skyriaus savanorišku pagrindu sukurtas NVO registras (vadovaujantis Registrų centro duomenimis), kuriame savanoriškai gali užsiregistruoti pačios Lietuvoje veikiančios NVO, atitinkančios bazėje nustatytus (NVO apibrėžimo) kriterijus¹⁹⁵.

NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, nustatymas bei pasirinkimas, kaip konkrečių organizacijų tinkamumas, daugiausiai buvo vykdomas vadovaujantis pastarąja baze. Be šio savanoriško registro, duomenis apie NVO galima rasti 1) tinklapyje www.3sektorius.lt pateikiama tik NVO pasiskirstymo konkrečiuose miestuose bei rajonuose statistika pagal savivaldybes – daugiau jokia informacija nėra prieinama¹⁹⁶; 2) internetiniame tinklapyje www.visalietuva.lt, apimanči Lietuvos veikiančias įmones, nevyriausybines organizacijas ir kt., pateikiamas 2461 organizacijų sąrašas (įskaitant organizacijų skyrius skirtinguose miestuose), pasirenkant sritį „sąjungos, asociacijos ir kitos organizacijos“, tačiau pastaroji neapima visų NVO, kurios taip pat gali būti priskirtos prie „fondų“ bei „kita“ sričių, todėl būtų sunku nustatyti tikslų skaičių NVO, susijusių su humanitarine pagalba¹⁹⁷. Be to, pavyzdžiui, pasirenkant tarptautinių organizacijų filtrą, jų yra nurodoma tik 8 (nesusijusių su vėliau nustatytomis NVO)¹⁹⁸. Vis dėlto, tikėtina, kad šiame tinklapyje būtų galima rasti visas Lietuvoje veikiančias, užregistruotas NVO; 3) www.rekvizitai.lt tinklapis yra panašus į prieš tai minėtą internetinę svetainę, kadangi joje galima pasirinkti pagal

¹⁹³ „Lietuvos Respublikos Vyriausybės pasitarimo protokolas“, LRVK, 2016 m. gegužės 30 d., Nr. 33, 17, https://lrvk.lrv.lt/uploads/lrvk/documents/files/2016_05_30%20_AVP_planas.pdf

¹⁹⁴ *Ibid.* 16-19.

¹⁹⁵ „Pradeda veikti NVO registras“, delfi.lt, 2016 m. birželio 21 d., <https://www.delfi.lt/news/daily/lithuania/pradeda-veikti-nvo-registras.d?id=71611592>

¹⁹⁶ Nevyriausybinių organizacijų informacijos ir paramos centras, žiūrėta 2019 m. rugsėjo 8 d., <http://www.3sektorius.lt/trecias-sektorius/nvo-duomenu-baze/>

¹⁹⁷ Visa Lietuva, žiūrėta 2019 m. rugsėjo 8 d., <https://www.visalietuva.lt/imones/sajungos-asociacijos-ir-kitos-organizacijos>

¹⁹⁸ *Ibid.*

veiklos sritį, pavyzdžiui, „sąjungos, fondai, asociacijos“, kurių pateikiama virš 17 tūkst. visoje Lietuvoje, o filtruojant pagal Vilniaus miestą – šiek tiek daugiau negu 5,5 tūkst. organizacijų, tačiau taip pat pagal veiklos sritį galima pasirinkti „bendruomenės“, „labdara, parama“, kur taip pat yra nurodomos NVO¹⁹⁹. Todėl ir pagal šį tinklapį būtų gana sudėtinga nustatyti reikiamas NVO, kurių iš viso Lietuvoje būtų apie 20 tūkst. Galiausiai 4) registrų centro duomenys www.registrucentras.lt – reikia žinoti arba NVO pavadinimą, arba jai priskiriamą kodą – daugiau nėra jokių filtravimo galimybių²⁰⁰.

Visi šie nurodyti tinklapiai turėjo tam tikrų trūkumų, pagal kuriuos būtų sunku filtruoti konkrečias, reikalingas organizacijas. Dėl šių išvardintų priežasčių buvo nuspręsta vadovautis www.nvoatlasas.lt pateikiamais duomenimis, kuriame yra 2113 savanoriškai prisiregistravusių NVO²⁰¹, atsižvelgiant ir į tai, kad šiame tinklapyje yra susikoncentruota konkrečiai tik į Lietuvoje veikiančias NVO ir jame galima filtruoti reikalingą informaciją pagal miestą, veiklos sritis, veiklos mastą ir pan. Tačiau šis tinklapis taip pat turi trūkumų, pirma, NVO registras yra savanoriškas ir jame dar nėra prisiregistravusių visų organizacijų, antra, dėl filtravimo galimybių, kadangi, pavyzdžiui, „UNICEF“ yra prisiregistravusi šioje duonbazėje, tačiau filtruojant organizacijas pagal toliau nurodomą 1-ą kriterijų, ši organizacija bendrame sąraše nepateikiama.

Visi šie *NVO atlasas* pateikiami duomenys buvo apdoroti remiantis anksčiau minėtu internetinių tinklapių bei juose pateikiamų duomenų sisteminimu bei analize, tuo pat metu remiantis kriteriniu atrankos būdu. Pirmas kriterijus, pagal kurį buvo atrankamos NVO, atsižvelgiant į laiko bei finansinius kaštus - (1) **Vilniaus miesto savivaldybės Vilniaus miesto NVO**. Pagal šį kriterijų iš daugiau nei 2000 NVO sąrašas sumažėjo iki 687 organizacijų. 5 priede galima pamatyti visas šias Vilniaus mieste prisiregistravusias organizacijas, jų aprašymą, teisinį statusą, veiklos mastą. Turint šį sąrašą, buvo vadovaujama antru pasirinktu kriterijumi – (2) **tarptautiškumu, arba tarptautiniu veiklos mastu**, kadangi, viena vertus, dažniausiai, humanitarinę pagalbą teikiančios organizacijos yra pasaulyje žinomų ir aktyvių tarptautinių organizacijų narės, padaliniai tam tikrose valstybėse, kita vertus, humanitarinės pagalbos teikimas užsienio valstybėms yra susijęs su veikla ne nacionaliniu lygmeniu, bet – tarptautiniu. Kadangi tinklapyje ne visos prisiregistravusios organizacijos buvo nurodžiusios savo veiklos mastą, todėl papildomai buvo taikytas dar vienas kriterijus – (3) **veiklos sritis, turinti būti susijusi (arba numanoma, kad gali būti susijusi) su humanitarine pagalba**, tačiau šio pobūdžio organizacijos buvo nustatytos per organizacijų „atmetimą“ kaip netinkamų, nes jų veikla, veiklos sritys, detalus

¹⁹⁹ Rekvizitai, žiūrėta 2019 m. rugsėjo 8 d., <https://rekvizitai.vz.lt/>

²⁰⁰ Registrų centras, žiūrėta 2019 m. rugsėjo 8 d., <http://www.registrucentras.lt/jar/p/>

²⁰¹ NVO atlasas, žiūrėta 2019 m. rugsėjo 8 d., <https://nvoatlasas.lt/filtravimas/>

aprašymas apie organizaciją, veiklos mastas, NVO pavadinimas (daugeliu atvejų atspindintis ir veiklos sritis) nesusiję su humanitarine pagalba apskritai, pavyzdžiui, verslumo, muzikos, sporto, vietos bendruomenės, jaunimui skirtos ir daugelio kitų sričių, su humanitarine pagalba neturinčių jokių sąsajų, organizacijos. Tai nereiškia, kad „atmestos“ organizacijos nėra teikusios humanitarinės pagalbos, tačiau, kaip jau buvo minėta, šiame darbe buvo koncentruojamasi į tas organizacijas, kurios humanitarinę pagalbą deklaruoja, kaip vieną iš savo veiklos sričių, ir (ar) ją teikia. Jeigu 5-ame priede turimos informacijos apie organizacijas bei jų veiklos pobūdį buvo nepakankamai, buvo stengiamasi surasti detalesnės informacijos pagal anksčiau minėtuose internetiniuose tinklapiuose pateikiamus duomenis. Jeigu organizacijos turėjo savo tinklą, buvo peržiūrimos juose deklaruojamos detalesnės veiklos kryptys, aprašymas ir pan. Pritaikius šiuos du kriterijus, iš 5 priede visų pateiktų NVO liko 4, galinčios būti susijusios su humanitarine pagalba – tai asociacija „Gelbėkit vaikus“, asociacija „Lietuvos samariečių bendrijos Vilniaus skyrius“, viešoji įstaiga „Humana people to people Baltic“ ir viešoji įstaiga „Trust in development“.

Bendros NVO duomenų bazės nebuvimas (arba ne visų NVO prisiregistravimas) neleidžia pamatyti pilno Lietuvoje veikiančių NVO sąrašo ir iš karto nustatyti tas, kurios humanitarinę pagalbą nurodo kaip savo veiklos kryptį ir (ar) ją teikia. Remiantis teorinėje dalyje pateikta informacija, šioje duomenų bazėje nėra prisiregistravusios anksčiau minėtos organizacijos – LRKD, „Maltos ordino pagalbos tarnyba“, „Lietuvos Caritas“²⁰², prisidedantys prie humanitarinės pagalbos teikimo. Anksčiau minėta „UNICEF“ duonbazėje yra prisiregistravusi, tačiau bendrame sąraše filtruojant duomenis pagal nustatytus kriterijus, kuriuos ji atitinka, ji nėra pateikiama. Taip pat galima paminėti specialiai Ukrainai padėti įkurtą organizaciją „Blue/Yellow“, nurodančią humanitarinę pagalbą, tačiau neaptikta jokiose šaltiniuose – nustatyta atsitiktinai (vėliau minėta ir tyrimo dalyvių). Todėl papildžius prieš tai pateiktą 4-ių organizacijų sąrašą pastarosiomis „naujomis“ NVO, sąrašas pailgėjo iki 9-ių organizacijų. 6 priede yra pateikiamas ne tik šių devynių organizacijų sąrašas, bet ir nurodoma pačių organizacijų oficialiuose internetiniuose tinklapiuose pateikiama informacija apie jų veiklos sritis ir tai, kaip jos gali būti susijusios su humanitarine pagalba, nurodant bendras jų veiklos sritis bei išskiriant su humanitarine pagalba susijusį pagrindinį veiklos (pagalbos) objektą.

Pagal 6 priedo duomenis matoma, kad kai kurios organizacijos yra labiau susijusios ne su humanitarine pagalba, bet – vystomuoju bendradarbiavimu, arba nurodoma pati humanitarinės pagalbos sritis, tačiau pastaroji (kaip buvo nustatyta) gali būti nurodoma ir teikiant pagalbą

²⁰² Lietuvos „Caritas“ padalinys yra Kauno m. sav. Kauno m., tačiau šioje nagrinėjamoje duomenų bazėje jo nėra (net ir filtruojant Kauno m. NVO). Tuo tarpu Vilniaus m. padalinys „Vilnius Caritas socialiniai projektai“ (veiklos mastas – regioninis) humanitarinės pagalbos neteikia, ją teikia pagrindinė Lietuvos Caritas būstinė.

Lietuvos žmonėms, kas pagal anksčiau nurodytus apibrėžimus – ypač, kad tai pagalba *kitoms valstybėms* – nebūtų tikslinga šio tyrimo kontekste. Lygiai taip pat ne visos (nustatytos) humanitarinę pagalbą teikiančios NVO savo oficialiuose tinklapiuose nurodo humanitarinę pagalbą kaip vieną iš savo veiklos krypčių, nors atsižvelgiant į teorinėje dalyje nustatytas organizacijas, jos buvo nurodytos, kaip humanitarinę pagalbą teikiančios. Todėl darbo autorės sprendimu buvo nuspręsta susisiekti su visomis 9-iomis NVO ir tikslintis, kurios iš jų yra susijusios su humanitarinės pagalbos teikimu, tuo pačiu metu (su humanitarine pagalba teikiančiomis NVO) derinantis dėl galimybės praveisti interviu. Pagal gautus duomenis iš 9 organizacijų tinkamomis liko 6 (kaip buvo minėta anksčiau, iš šių 6-ių NVO su 5-iomis buvo praveistas interviu, ir 1 NVO (ne iš šio sąrašo) buvo apklausta kaip papildomas informacijos šaltinis):

1. Asociacija „Gelbėkit vaikus“
2. Asociacija „Jungtinių tautų vaikų fondo (UNICEF) Lietuvos nacionalinis komitetas“
3. Asociacija „Lietuvos Raudonojo Kryžiaus draugija“
4. Labdaros ir paramos fondas „Lietuvos Caritas“
5. Labdaros ir paramos fondas „Maltos ordino pagalbos tarnyba“
6. Viešoji įstaiga „Blue/Yellow“ (liet. „Mėlyna/Geltona“)

Kriteriniu atrankos būdu galima buvo pasirinkti ir kitus kriterijus – iš pradžių tarptautinį veiklos mastą, tuomet Vilniaus m. ir galiausiai vertinti veiklos sritis, koncentruojantis į humanitarinės pagalbos akcentavimą, tačiau rezultatai vis tiek būtų gauti tie patys (išskyrus Kauno m. esančią „Lietuvos Caritas“ būstinę). Būtina pabrėžti, kad 1) šių organizacijų tinkamas nustatymas yra patvirtinamas ir pačių informantų, kurie interviu metu (pavyzdžių teikimo kontekste) taip pat jas minėjo; 2) dėl šios priežasties galima manyti, kad, Vilniaus m. kriterijus, viena vertus, nėra būtinas, siekiant nustatyti Lietuvos mastu esamas humanitarinę pagalbą teikiančias organizacijas, kita vertus, parodo, kad beveik visų organizacijų, teikiančių humanitarinę pagalbą, būstinė yra Vilniaus m.; 3) bendros NVO duonbazės nebuvimas neleidžia ne tik surinkti reikiamus duomenis apie konkrečias NVO, bet ir pilnai jų įvertinti, kadangi net ir remiantis www.nvoatlasas.lt tinklapiu, kaip tam tikros NVO duonbazės atitikmeniu, buvo nustatyta tik viena organizacija (iš bendro sąrašo) – „Gelbėkit vaikus“, dauguma kitų NVO buvo nustatytos pagal kitą teorinėje apžvalgoje rastą informaciją, iš kurių ne visos savo oficialiuose tinklapiuose nurodo humanitarinę pagalbą, kaip vieną iš savo veiklos krypčių/sričių, nors ją teikia.

4.2. Pagrindiniai Lietuvos nevyriausybinių organizacijų įsitraukimo teikiant humanitarinę pagalbą aspektai

Nustačius Lietuvos NVO, teikiančias humanitarinę pagalbą, ir su beveik visų jų atstovais pravedus interviu, pereinama prie tyrimų rezultatų apžvalgos. Tam, kad galima būtų kalbėti plačiau apie šių NVO įsitraukimą į humanitarinę pagalbą, pirmiausiai reikia suprasti, kaip jos sužino apie humanitarinės pagalbos poreikį kitoje valstybėje, nukentėjusioje nuo nepaprastosios situacijos, žingsnis po žingsnio pereinant ir prie kitų įsitraukimo aspektų nagrinėjimo.

Pagrindiniai Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, informavimo šaltiniai dėl humanitarinės pagalbos poreikio. Pagrindiniai informavimo šaltiniai, iš kurių sužinoma apie humanitarinės pagalbos poreikį konkrečioje valstybėje yra 1) Lietuvos ir užsienio visuomeninio informavimo priemonės ir 2) tinklaveika (žr. 8 pav.) (detaliau apie informacinius vienetus, subkategorijas bei kategorijas žr. 7 priedą).

LIETUVOS IR UŽSIENIO VISUOMENINIO INFORMAVIMO PRIEMONĖS	TINKLAVEIKA
• Žiniasklaida • Internetiniai dienraščiai • Socialiniai tinklai	• Turimi ryšiai (asmeniniai kontaktai, pažintys); • Tinklai.

8 pav. Pagrindiniai humanitarinės pagalbos poreikio informavimo šaltiniai

Pirmu atveju kai kurie tyrimo dalyviai nurodydavo bendrai žiniasklaidą, kaip informavimo šaltinį, tik vienas informantas nurodė „masinę žiniasklaidą“, tikslindamas ir socialinius tinklus, internetinius dienraščius, dėl to šios subkategorijos yra išskirtos, kaip leidžiančios labiau suprasti apie tai, kaip informacija apie humanitarinės pagalbos poreikį gali pasiekti Lietuvos NVO, teikiančias humanitarinę pagalbą. Vis dėlto didelės įtakos įsitraukimo kontekste tai neturi, kadangi visuomeninio informavimo priemonės bendrai leidžia tik sužinoti apie nepaprastąją situaciją, tačiau ji nelemia organizacijų pirminio sprendimo (ne)prisidėti prie jos.

Antru – tinklaveikos – atveju viena iš subkategorijų yra turimi ryšiai, asmeniniai kontaktai, viena vertus, yra kaip žiniasklaidos funkcija – priemonė, leidžianti sužinoti daugiau ir galbūt net greičiau, anksčiau apie pačią nepaprastąją situaciją: „*Mūsų kolegos pradeda žymėtis ir jau žinai, kad tu greičiau pamatai negu tave pasiekia tos masinės žiniasklaidos priemonės.*“ (NVO1 (10)), kita vertus, yra vienas iš būdų organizuoti, prisidėti prie humanitarinės pagalbos: „<...> per tokius

asmeninius ryšius, mes pradėjom matyt tą didesnę vaizdą ir tiesiog statyt visą tą, nu, visą tą organizaciją. Ir galiausiai iki dabar, nu, tiesiog yra labai didelis tinklas tų žmonių. <...>. Bet prasidėjo tai grynai stichiškai, nuo asmeninių ryšių.“ (NVO6 (4)). Tuo tarpu kita tinklaveikos subkategorija ir dažniausiai paminėta – tinklai, kurie ne tik šiuo atveju, bet ir visoje analitinėje dalyje, yra suprantami, kaip tarptautinis tinklas, arba tarptautinė organizacija, turinti savo padalinius įvairiose valstybėse, iš kurių vienas padalinys yra būtent Lietuvoje. Tinklo prašymas prisijungti prie humanitarinės pagalbos rinkimo, teikimo yra susijęs su pagrindiniu sužinojimu apie humanitarinės pagalbos poreikį: „<...> mes į tokias iniciatyvas atsiliepiam per savo tinklą <...>. <...> visada apie poreikį sužinome iš savo organizacijos struktūros ir tinklo. Gaunam konkrečių pakvietimų, konkrečių kreipimųsi ir tada jau užsisuka visas organizacinis procesas tose šalyse <...>.“ (NVO5 (5)) Tai yra ne tik būdas sužinoti apie poreikį, bet ir yra pagrindinis veiksnys, kuris inicijuoja pradėti sprendimą, ar prie šios pagalbos bus nuspręsta (ne)prisidėti.

Veiksniai, lemiantys (apsi)sprendimą dėl (ne)įsitraukimo prie humanitarinės pagalbos. Gavus tinklo prašymą, prasideda konkrečių veiksmų (žr. 9 pav.) vertinimas, nagrinėjimas, lemiančių apsisprendimą, ar bus nuspręsta prisidėti prie pagalbos rinkimo bei (su)teikimo. Šiuos veiksmus galima būtų suskirstyti į 3 kategorijas – tai organizacijos (vidinis), Lietuvos (nacionalinis) ir užsienio (išorinis, tarptautinis) esamų situacijų vertinimas.

ORGANIZACIJOS ESAMOS SITUACIJOS VERTINIMAS	• Pajėgumai (plačiąja prasme) • Vertybinės organizacijos nuostatos • Narystė (Priklausymas tinklui)
ESAMOS SITUACIJOS LIETUVOJE BENDRAS VERTINIMAS	• Visuomenės aukojimo lygis • Nepaprastosios situacijos matomumas Lietuvos žiniasklaidoje
UŽSIENIO ESAMOS SITUACIJOS VERTINIMAS	• Nepaprastosios situacijos mastas • Valstybės fizinis ir kultūrinis artumas • Užsienio įsitraukimas

9 pav. Veiksniai, lemiantys (apsi)sprendimą dėl (ne)įsitraukimo prie humanitarinės pagalbos

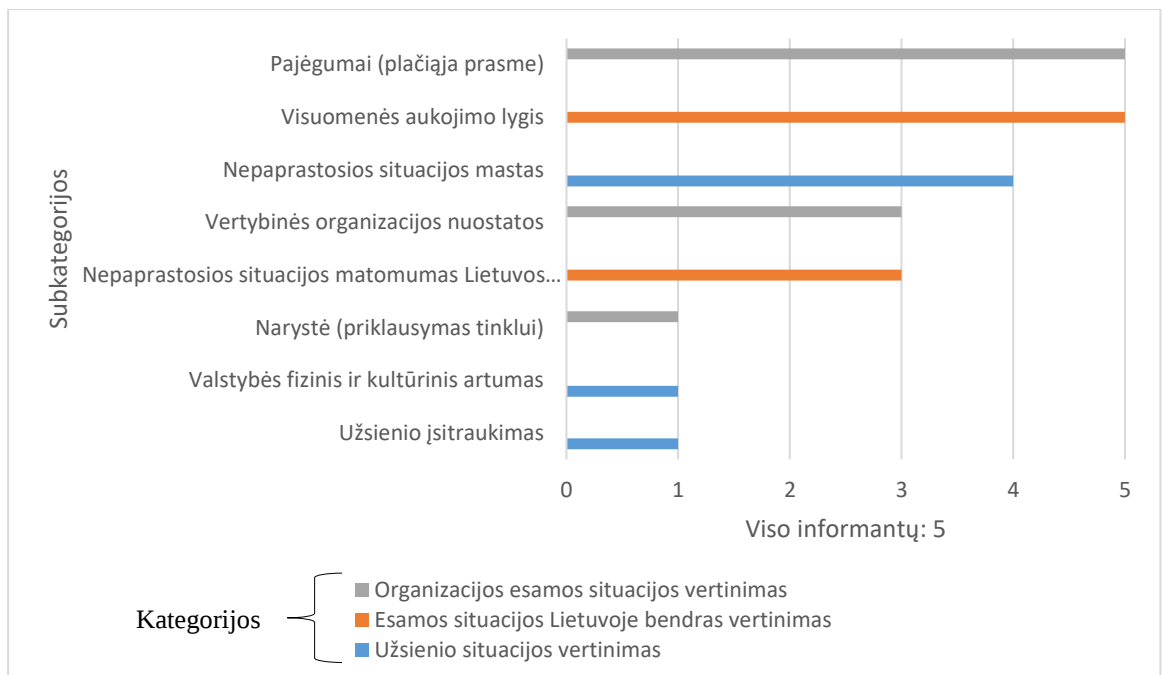
Konkreči NVO įvertina tuos veiksmus, kuriuos nurodė konkretus jai atstovavęs informantas (detaliau apie informacinius vienetus, subkategorijas bei kategorijas žr. 8 priedą), kitaip tariant, yra įvertinama įvairių veiksmų visuma, kurie, kaip galima bus pamatyti, turi panašumų daugumoje organizacijų. Pavyzdžiui, organizacijos pajėgumai yra susiję su žmogiškaisiais, finansiniais, bei laiko (užimtumo – konkrečios veiklos planavimu, organizavimu, įgyvendinimu) resursais. Tačiau

net į(si)vertinus, kad organizacijos – vidinė – situacija yra palanki – turima pajėgumų, resursų įsitraukti prie humanitarinės pagalbos, organizacija įvertina ir kitas situacijas už organizacijos ribų nacionaliniu ir tarptautiniu mastais, kurie tarpusavyje yra glaudžiai susiję – kokio masto tai yra nelaimė, kokioje valstybėje (nes, anot informantų (ir tolesnėje analizėje svarbus aspektas), geografiškai (ir kultūriškai, istoriškai) artimesnei valstybei Lietuvos visuomenė yra linkusi labiau aukoti nei fiziškai toliau esančiai valstybei, nepriklausomai nuo to, kad su pastarąja kultūriniai dalykai gali turėti panašumų), su tuo susijęs matomumas Lietuvos visuomeninio informavimo priemonėse, kadangi didelio masto (daug žūčių, didelė žala įvairioms veiklos sritims, objektams ir pan., atsižvelgiant ir į tą patį šalies geografinį artumą) nepaprastoji situacija, tikėtina, kad būtų viešinama Lietuvos žiniasklaidoje daugiau ir dažniau. Svarbiausia, kad pastarieji veiksniai galėtų turėti įtakos ir didesniai visuomenės įtraukimui arba visuomenės aukojimo lygiui, kas reikštų ir organizacijų sprendimą prisidėti prie humanitarinės pagalbos organizavimo (rinkimo bei teikimo):

„Taip pat įtakoja, kur įvyko <...>. <...>. <...> ar tai yra <...> pavyzdžiui, Ukraina <...> ar ten koks Haitis, Filipinai <...>. <...> kur visuomenė irgi truputį žinom, kaip aukoja, koks maždaug yra aukotojo portretas Lietuvoje, ar ne. Ir ar jį sujautrins ta žinia. Nes tikrai žinom, kad žmonės linkę aukoti, kai yra netoli ir jie, kaip pasakyt, girdi apie juos, ar ne. Dabar ten įvyko kitam pasaulio krašte – jautrumą visuomenei sužadinti yra sudėtingiau.“ (NVO5 (6))

Tai reiškia, kad priimdama savo sprendimą įsitraukti prie humanitarinės pagalbos teikimo, konkreti NVO įvertina bendrai visus šiuos – vidinio, nacionalinio, tarptautinio – esamų situacijų jai palankius veiksnius dėl didesnės paramos (su)rinkimo, nes reikštų, kad jų įdėtos pastangos galėtų atliepti norimą rezultatą. Tačiau siekiant gylesnio supratimo, kurie veiksniai vis dėlto turi didžiausią įtaką organizacijų sprendimui, šiuos duomenis galima būtų analizuoti pagal informantų konkretaus veiksnio paminėjimo dažnumą (žr. 10 pav.).

Kaip matoma, kiekviena kategorija turi vieną pagrindinę dominuojančią (svarbiausią) subkategoriją – veiksnį, lemiantį sprendimą (ne)prisijungti prie prašymo dėl paramos rinkimo, teikimo. Iš 5 nagrinėtų informantų paminėtų veiksmių, visų jų nuomonės sutapo dėl dviejų pagrindinių (anksčiau aptartų) dalykų – organizacijos pajėgumų bei visuomenės aukojimo lygio. Tai yra suprantama, kadangi, įvertinusi ir taip savo ribotus pajėgumus, organizacija deda pastangas tam, kad visuomenė suaukotų lėšas nukentėjusiai valstybei, visuomenei, tikintis kuo didesnio rezultato – daugiau surinktų lėšų, su kuo susiję gali būti ir kiti anksčiau nurodyti veiksniai.



10 pav. Informantų atsakymų dėl veiksnių, lemiančių aspsiprendimą (ne)įsitraukti į humanitarinės pagalbos rinkimą, teikimą, pasiskirstymas

Taip pat dažnai minėtas veiksnys – nepaprastosios situacijos mastas (parodantis, kad įvairūs veiksniai yra tarpusavyje glaudžiai susiję ir galintys įtakoti vienas kitą), viena vertus, yra susijęs su organizacijos vertybinėmis nuostatomis, t.y. NVO kaip altruizmu pasižyminčios organizacijos reaguoja į pasaulinio masto įvykius, kita vertus, kuo didesnio masto situacija, tuo labiau tikėtina, kad ji būtų viešinama, matoma Lietuvoje ir darytų įtaką (didesniam) visuomenės aukojimo lygiui, kas galėtų reikšti ir organizacijų sprendimą prisidėti prie pagalbos rinkimo.

Humanitarinės pagalbos priemonės. Kaip galima buvo pastebėti, kaip prisidėjimo prie humanitarinės pagalbos veiksmas buvo akcentuojamas visuomenės aukojimo lygis, susijęs su lėšų rinkimu. Taip yra dėl to, kad pagrindinė pagalba iš Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, yra sukoncentruota daugiausiai (beveik visada) į lėšų rinkimą. Tačiau teikiamos pagalbos priemonės galima skirstyti į trys elementus – lėšų rinkimą, daiktinę pagalbą ir pagal D. P. Coppola nustatytas pirmojo būtinumo pagalbos priemones. Lėšų rinkimas yra dažniausias ir pagrindinis paramos teikimas nukentėjusiesiems, į kurį susikoncentravusios visos NVO (pagal jų atstovų – tyrimo dalyvių – pateiktus atsakymus).

Lėšų rinkimas detaliau apžvelgiamas analizuojant humanitarinės pagalbos teikimo eigą, dėl to svarbu suprasti kitus du pagalbos elementus, kurie nėra tokie dažni arba kurie apskritai nėra vykdomi, atsižvelgiant ir į tai, kad informantų nuomonės apie daiktinę pagalbą ir pirmojo būtinumo

pagalbos priemonės atspindi nuomones ir apie patį lėšų rinkimą (tiek jo svarbumą, tiek efektyvumą) (žr. 9 priedą).

Nepriklausomai nuo to, kad tik du informantai buvo nurodę, kad jų organizacijose buvo renkama daiktinė parama, visų tyrimo dalyvių nuomonės dėl tokios paramos rinkimo yra panašios. Tiek vienu, tiek kitu yra nurodoma, kad tai yra sudėtingas procesas, reikalaujantis anksčiau aptartų pajėgumų konkrečios(-ių) veiklos(-ų) atlikimui – žmogiškųjų (daiktų rinkimas, pakavimas, administracinis darbas), finansinių (logistikos kaštai) bei laiko (konkrečių su daiktine parama susijusių darbų atlikimui), nepamirštant, kad reikia turėti sandėlius, kur daiktai bus laikomi, rūšiuojami, dokumentacijos (su)tvarkymas, patirties stoka ir pan. Taip pat, remiantis abiejų pusių nuomonėmis, daiktinė parama nebematoma (kaip), nebėra efektyvi pagalbos priemonė, nes 1) daiktinės paramos rinkimas pagal sąrašą yra/gali būti naudingas, tačiau nesuderintas paramos rinkimas yra neefektyvus – neatliepiantis poreikio; 2) daiktinės paramos pirkimas arba rinkimas Lietuvoje yra mažiau efektyvus, nes išauga teikiamos (daiktinės) pagalbos kaštai (dėl transportavimo – logistikos poreikio), priešingai, nei, pavyzdžiui, konkrečios prekės, priemonės būtų nupirktos nukentėjusioje valstybėje, taip prisidedant ir prie pastarosios ekonomikos atstatymo, kaip ir tai, kad daiktų pirkimas nukentėjusioje valstybėje yra artimesnis tos šalies žmonėms kultūriškai – atitinka jų poreikius ir įpročius: *<...> taupydami kaštus ir ten siekdami to taupiausio rezultato, mes vis dėlto norime surinkti lėšas, nusiųsti, kad net ir tai ekonomikai yra daug naudingiau, kai tenai tie pinigai yra išleidžiami, ir nuperkant tokius ten tuos, tarkim, puodus ar tokias ten tas palapines, kurios kultūriškai tenai yra geriausios.*“ (NVO2 (35)).

Kalbant apie pirmojo būtinumo pagalbos priemonės (nagrinėjamas ne per vietinių NVO veiksmus, bet per užsienio NVO ekspertų (specialiai tam apmokyto personalo) siuntimą, atliekančių šių priemonių sąraše nurodytus veiksmus nukentėjusioje valstybėje), interviuotų organizacijų atstovai, teigė, kad tokių ekspertų, teikiančių pagalbą tiek, kiek jos reikia, užsiimant konkrečiomis sąraše nurodytomis veiklomis (pateikiant sąrašą informantams), nesiunčiama, kadangi šioms pagalbos priemonėms teikti yra reikalingas specialus, apmokytas personalas, kurio neturima, kaip ir daugelis kitų aspektų, veiksnių, vėliau darbe nagrinėjamų, kaip finansavimas ir kt., leidžiančių suprasti plačiau, arba susidaryti bendrą vaizdą, dėl kokių priežasčių ši pagalba nėra teikiama: *„<...> reikia personalo, reikia specialistų. <...> tada turi važiuoti nebe savanoriai, tada turi važiuoti tikriausiai profesionalai, kurie žino, kaip ten, kokia ta situacija yra, kaip ten viskas vyksta. Jie turi būti paruošti tinkamai <...>.*“ (NVO3 (17)). 10 priede yra pateiktos informantų nuomonės, atspindinčios šiuos aspektus apie pirmojo būtinumo pagalbos priemonių (ne)teikimą. Galima pamatyti, kad konkrečių organizacijų vykdomose veiklose vis dėlto yra matoma tam tikra (ne)tiesioginė užuomazga dėl pirmojo būtinumo pagalbos priemonių teikimo, kai tam tikri jų

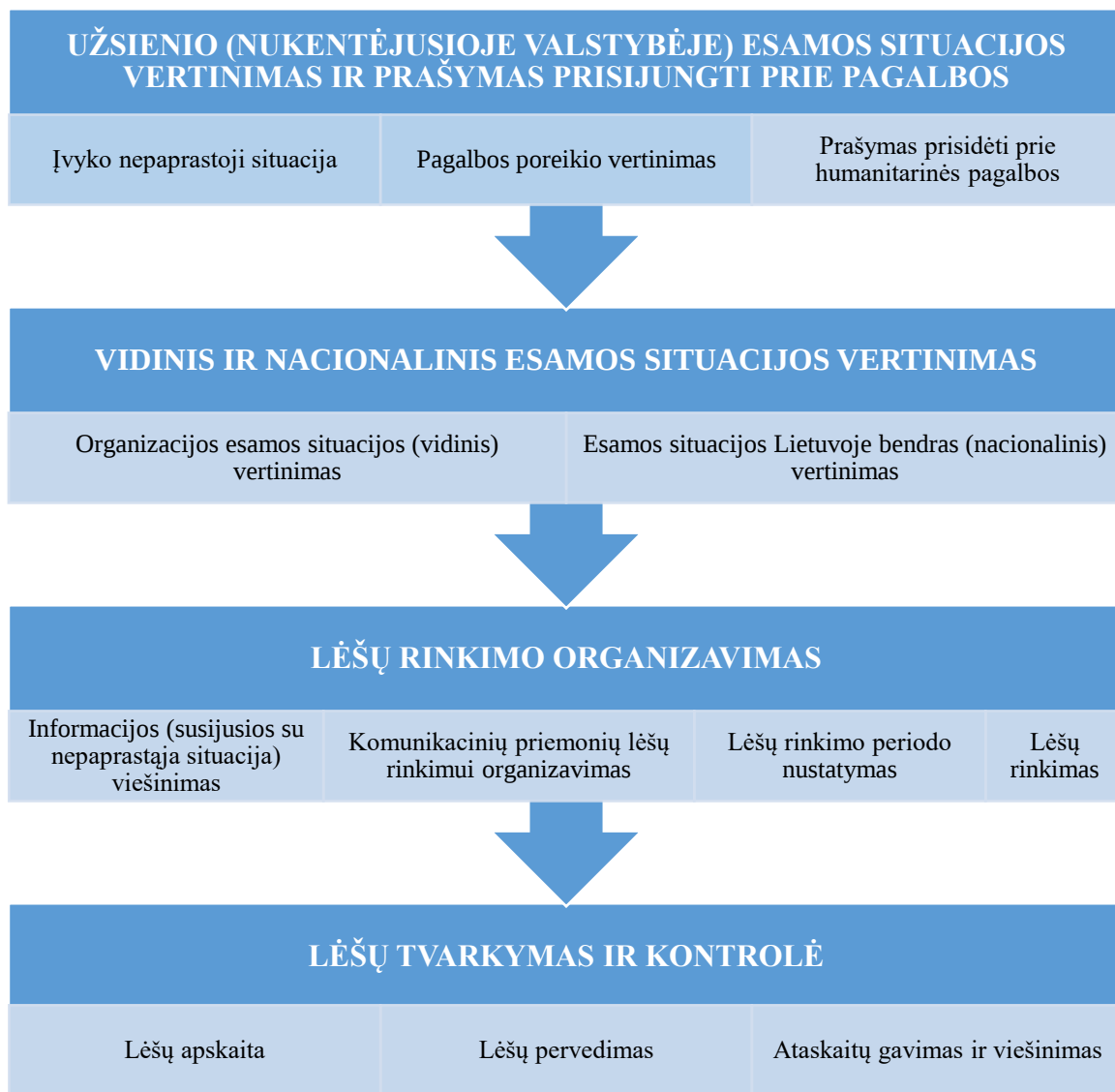
atstovai važiuoja į nukentėjusią valstybę ir atsižvelgdami į poreikius, padeda, nupirkdami vietoje (nukentėjusioje valstybėje) reikalingų prekių – maisto, sveikatos reikmenų ar su sveikatos priežiūra apskritai susijusių veiksmų atlikimu:

„Nu, kažkaip netiesiogiai. Nu, aš nežinau, tarkim, mes neteikiame pirmos pagalbos, bet aprūpinam, jeigu jiems reikia medicinos kažkokiomis priemonėmis. <...> Čia labai tokie iš visų šitų, tai būna labiau gal kartais kažkas tai, <...> sveikatos apsaugos užtikrinimas, jeigu mes kažkam apmokame kokį medicininį tyrimą, <...> tam regione nėra visiškai gydytojų <...> apmokame, tarkim, ten jo kelionę arba ten kažkokius gydytojus. <...>. <...> nėra kažkokios struktūros būtent tokiame dalykam.“ (NVO6 (17))

Šios „užuomazgos“, pavyzdžiai persipina su daiktinės paramos rinkimo, teikimo metu pateikta medžiaga, analizuojant konkrečių prekių, priemonių pirkimą nukentėjusioje valstybėje. Vis dėlto tiek daiktinės paramos pirkimas (ne rinkimas) (Lietuvoje arba užsienyje), tiek pirmojo būtinumo pagalbos priemonių užuomazgos yra susijusios su lėšų rinkimu Lietuvoje, kaip pagrindine humanitarinės pagalbos rinkimo, teikimo priemone (kuri arba siunčiama, arba už kurią perkamos minėtos prekės ir paslaugos). Lėšų rinkimas nukentėjusiai valstybei, sprendžiant iš tyrimo dalyvių pateiktos informacijos, yra būdingas ne tik Lietuvos NVO, bet tai yra pasaulinė praktika, kai konkretūs tarptautinių organizacijų padaliniai renka lėšas ir jas siunčia nukentėjusiai valstybei per savo tinklus, kurioje, žinant realų pagalbos priemonių poreikį, galima pastarąjį atliepti, taip pačią pagalbą padarant efektyvią (nukentėjusiųjų ir ekonomikos atstatymo atžvilgiais).

Humanitarinės pagalbos teikimo eiga. Supratus šiuos humanitarinės pagalbos pirmuosius įsitraukimo žingsnius, kaip informacijos apie pagalbos poreikį sužinojimas ir sprendimo (ne)prisidėti lemiančius veiksniai bei šios pagalbos pagrindinę priemonę – lėšų rinkimą (bei kitus pagalbos teikimo elementus), galima detaliau nagrinėti patį procesą, eigą nuo sužinojimo apie humanitarinės pagalbos poreikį iki pačios pagalbos suteikimo (žr. 11 pav.). Viso proceso pavaizdavimas labiau susijęs su lėšų rinkimu, teikimu, kaip pagrindine renkamos/teikiamos pagalbos priemone. Jeigu būtų mėginama šiame procese įterpti ir daiktinės paramos rinkimą, tai iš anksčiau pateiktų informantų nuomonių dėl šios konkrečios pagalbos priemonės, jos rinkimo procesas būtų tas pats, kaip ir lėšų rinkimo atveju. Skirtumas būtų tik tas, kad procedūriškai tai reikalautų daugiau pastangų, pajėgumų, susijusių su šios paramos organizavimu, praplečiant „tvarkymo bei kontrolės“ kategoriją – paramos surinkimas į konkretų tašką (jeigu vykdomas visoje Lietuvoje), sandėliavimas, (su)pakavimas, dokumentacija, gabenimas (logistika) ir pan. Priemonių pirkimo (už surinktas lėšas) užsienyje kontekste būtų lygiai taip pat – praplečiant „tvarkymo“

kategoriją, pavyzdžiui, „pagalbos priemonių pirkimo“ subkategorija. Tačiau visais atvejais proceso eigos žingsniai (kaip pagrindinės kategorijos) (detaliau apie nustatytas subkategorijas ir kategorijas žr. 11 priedą) išliktų tokie patys – nesikeistų.



11 pav. Humanitarinės pagalbos rinkimo, teikimo eiga

Humanitarinės pagalbos rinkimo, teikimo proceso pirminiai žingsniai buvo aptarti, nagrinėjant veiksmus, lemiančius (apsi)sprendimą dėl (ne)įsitraukimo prie šios paramos, kaip vidinis, nacionalinis bei išorinis (užsienio) esamų situacijų vertinimas. Nusprendus įsitraukti prie pagalbos rinkimo, yra pereinama prie kitų eigos žingsnių, susijusių su lėšų rinkimo organizavimu bei jų tvarkymu ir kontrole. Kadangi pagrindinė lėšų davėja yra visuomenė, todėl visas lėšų rinkimo organizavimas iki ir lėšų rinkimo metu yra nukreiptas į visuomenės informavimą, turimos informacijos viešinimą, visuomenės jautrinimą bei su tuo susijusį skatinimą aukoti:

„Ir karts nuo karto vėl atnaujinam žinią, vėl atsiunčiam, kas įvyko, kad, na, va dalinamės, kaip ten dabar vyksta, jau kokie atstatymai toj nelaimėj, <...> vaizdai įvairūs, na, jautrinam visuomenę ir stengiamės išlaikyti tą, kaip pasakyt, naujieną karštyje, kad žmonės, na, vis jaustų, kad ten vat tokie vyksta įvykiai, <...> mes esam tie, kurie nuolat transliuojam iš ten žinutę, nors jau mūsų žiniasklaidai gal nebe taip aktualu ir įdomu.“ (NVO5 (15))

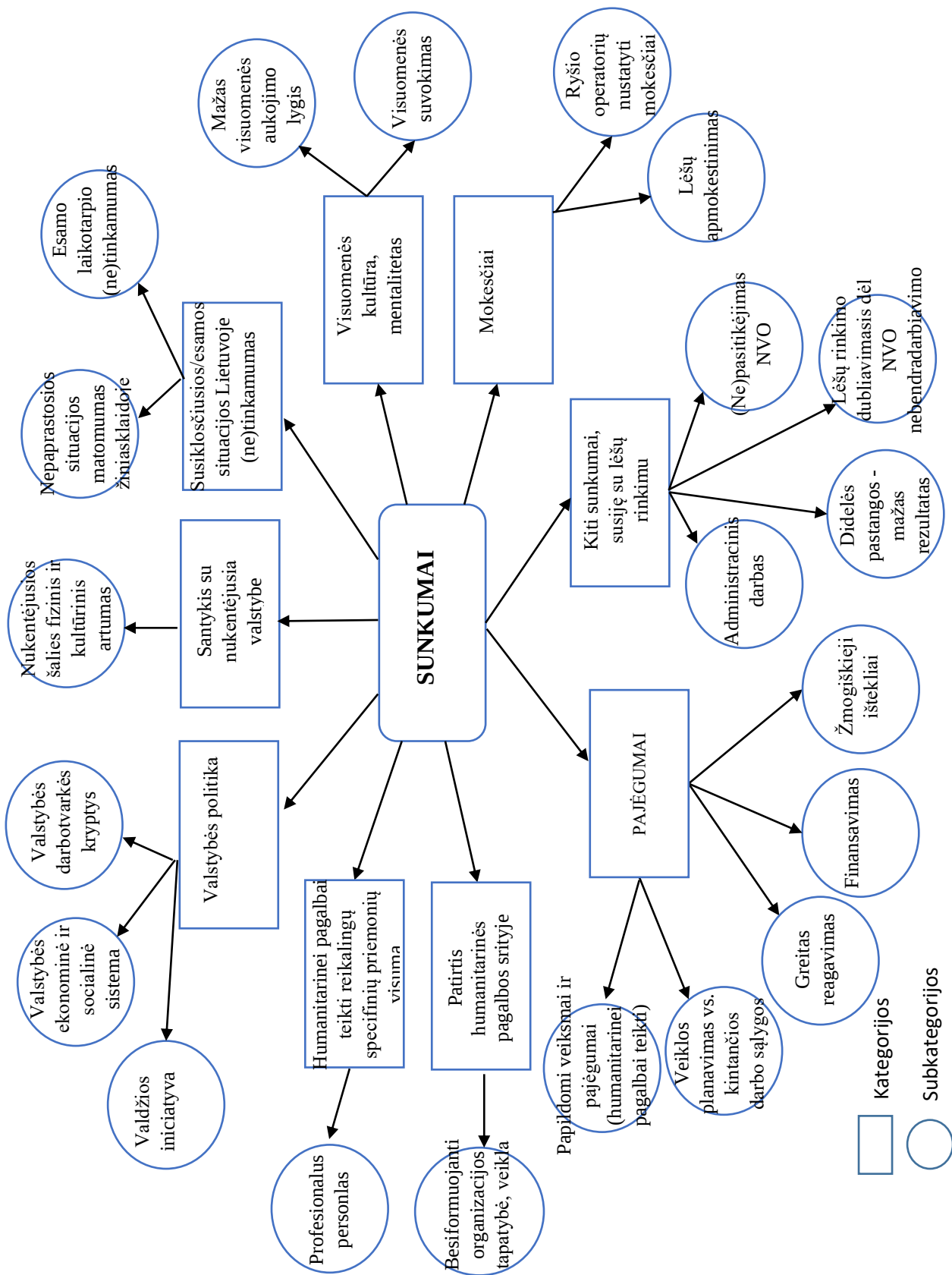
Paskutinis eigos žingsnis „lėšų tvarkymas ir kontrolė“ yra susijęs ne tik su lėšų siuntimu ir ataskaitų gavimu iš tinklo, apie pastarųjų panaudojimą (konkrečiai sričiai), bet ir su ataskaitų pateikimu visuomenei: *„Tada mes paruošiam visuomenei pranešimą. Ir po to, aišku, po pusės ar po metų, gaunam feedback‘ą, ar pavyko. Jeigu gaunam padėką, irgi viešinam tą <...>.“ (NVO5 (15)).*

Sunkumai ir privalumai teikiant humanitarinę pagalbą. Vis dėlto tenka pabrėžti, kad teikiant humanitarinę pagalbą susiduriama ir su tam tikrais sunkumais bei, žinoma, nepamirštant ir privalumų, nors pastarųjų yra žymiai mažiau nei sunkumų (detaliau apie išskirtus informacinius vienetus, nustatytas subkategorijas bei kategorijas sunkumų bei privalumų atžvilgiu žr. 12 priedą).

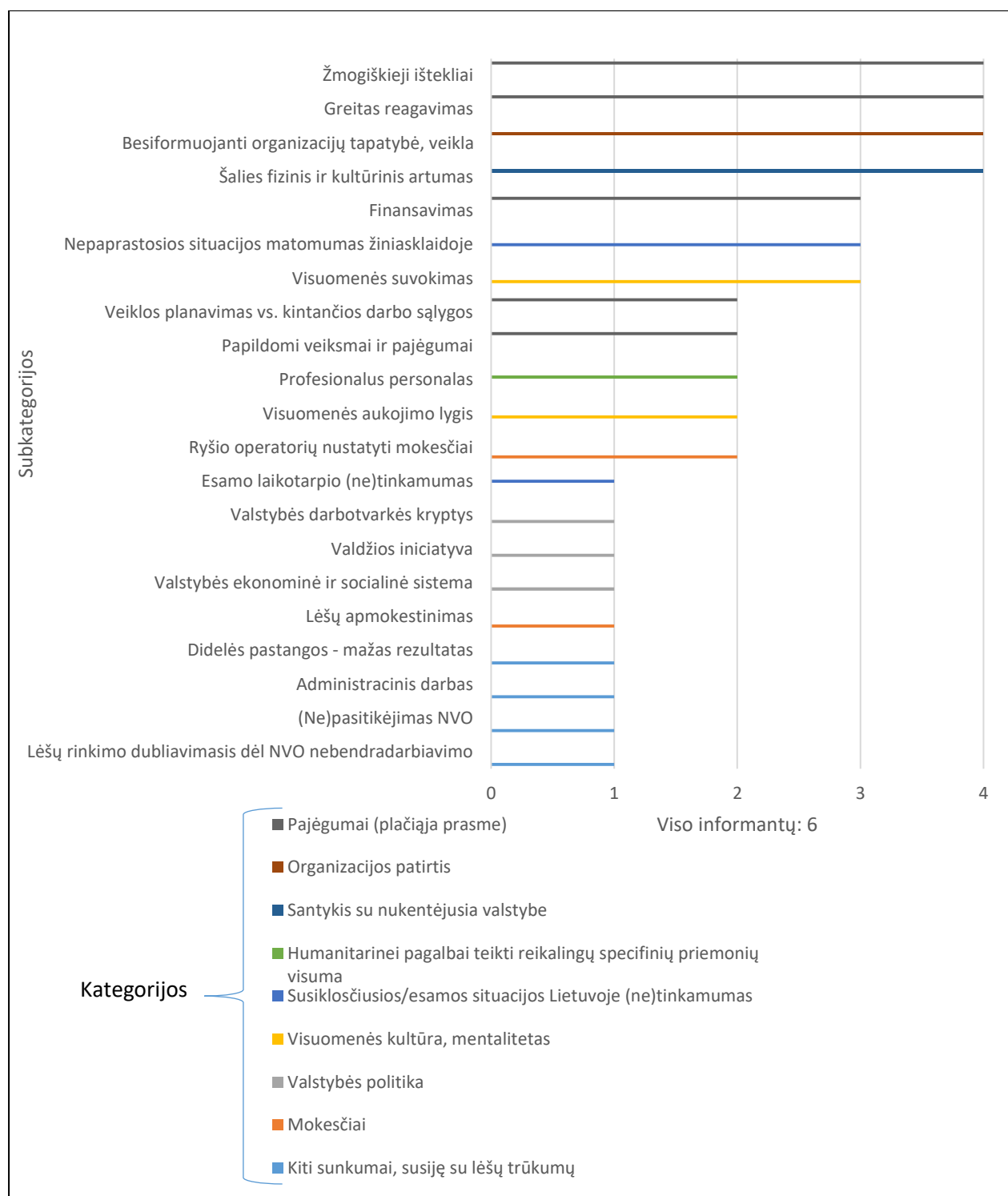
12 paveiksle yra matomas nustatytų sunkumų subkategorijų bei kategorijų žemėlapis. Kai kurie informantų nurodyti sunkumai yra tie patys, kaip ir veiksniai, lemiantys sprendimą (ne)įsitraukti prie humanitarinės pagalbos teikimo. Tai yra natūralu, kadangi organizacija, įvertinusi konkrečius veiksnius ir nusprendusi neprisidėti prie humanitarinės pagalbos teikimo, mato šiuos apsisprendimą neprisidėti lėmusius veiksnius kaip sunkumus. Be to, kaip bus matyti toliau, šis veiksmių panašumas bus sutinkamas ir toliau vertinant didesnę įsitraukimą bei bendradarbiavimą galinčius lemtis veiksnius.

Visi nurodyti sunkumai yra vienaip ar kitaip tarpusavyje susiję ir tam tikros nustatytos subkategorijos galėtų būti priskirtos ir prie kitų kategorijų, kaip ir viena kategorija daryti įtaka kitai kategorijai. Pavyzdžiui, „pajėgumų“ kategorijos subkategorija „finansavimas“ galėtų būti priskirtas ir prie „valstybės politikos“ kategorijos, nes informantų turėtas omenyje, būtent iš valstybinio sektoriaus arba „humanitarinės pagalbos teikimui reikalingų specifinių priemonių visumos“ kategorijai priklausanči „profesionalus personalo“ subkategorija galėtų būti priskirta prie „pajėgumų“, kadangi gali būti suprantamas, kaip tam tikro pajėgumo – žmogiškojo resurso (specialiai apmokyto) neturėjimas. Nors tokių pavyzdžių galima atrasti daugiau, tačiau, svarbiausia, yra suprasti sunkumus keliančius veiksnius, kuriuos nagrinėti būtų prasmingiau, nustatčius svarbiausius iš jų dėl pačių tyrimo dalyvių dažnesnio jų minėjimo (pasikartojimo).

13 paveiksle yra pateikiamas informantų atsakymų pasiskirstymas pagal anksčiau nurodytas subkategorijas, žemiau matant ir kategorijas, kurioms jos priskiriamos.



12 pav. Sunkumai teikiant humanitarinę pagalbą



13 pav. Informantų atsakymų dėl kylančių sunkumų teikiant humanitarinę pagalbą pasiskirstymas

Tai kiekybinė išraiška, parodanti, kad daugiausiai sunkumus kelia tie veiksniai, kurie lemia ir sprendimą (ne)prisidėti, (ne)įsitraukti į humanitarinės pagalbos rinkimo bei teikimo procesą – tai ir anksčiau aptartų pajėgumų stoka – žmogiškieji, finansiniai ištekliai ir greitas reagavimas, susijęs

su laiko resursais bei užimtumą apskritai, kai reikia atidėti visus darbus, nes humanitarinės pagalbos teikimas reikalauja pagalbos suteikimo čia ir dabar: „<...> *tada viskas būna taip intensyvu, kad man net, nu, nebesinorėtų, kad tai kartotųsi <...> kelios dienos tokio darbo, <...> bet tai būna labai labai, labai daug visko reikia padaryt.*“ (NVO4 (6)).

Be pajėgumų, svarbus yra ir šalies fizinis bei kultūrinis artumas, kuris, kaip ir pajėgumų atveju, yra glaudžiai susijęs ir su kitais veiksniais (gana dažnai paminėtais), kaip darantis jiems įtaką, pavyzdžiui, nepaprastosios situacijos (ne)matomumas per visuomeninio informavimo priemonės (artimesnės valstybės nelaimė tikėtina labiau būtų viešinama), darančius įtaką ir visuomenės aukojimo lygiui (susijusiam ir su visuomenės suvokimu, kad pirmiausiai pagalba turi būti teikiama nacionaliniu mastu, padedant Lietuvos piliečiams):

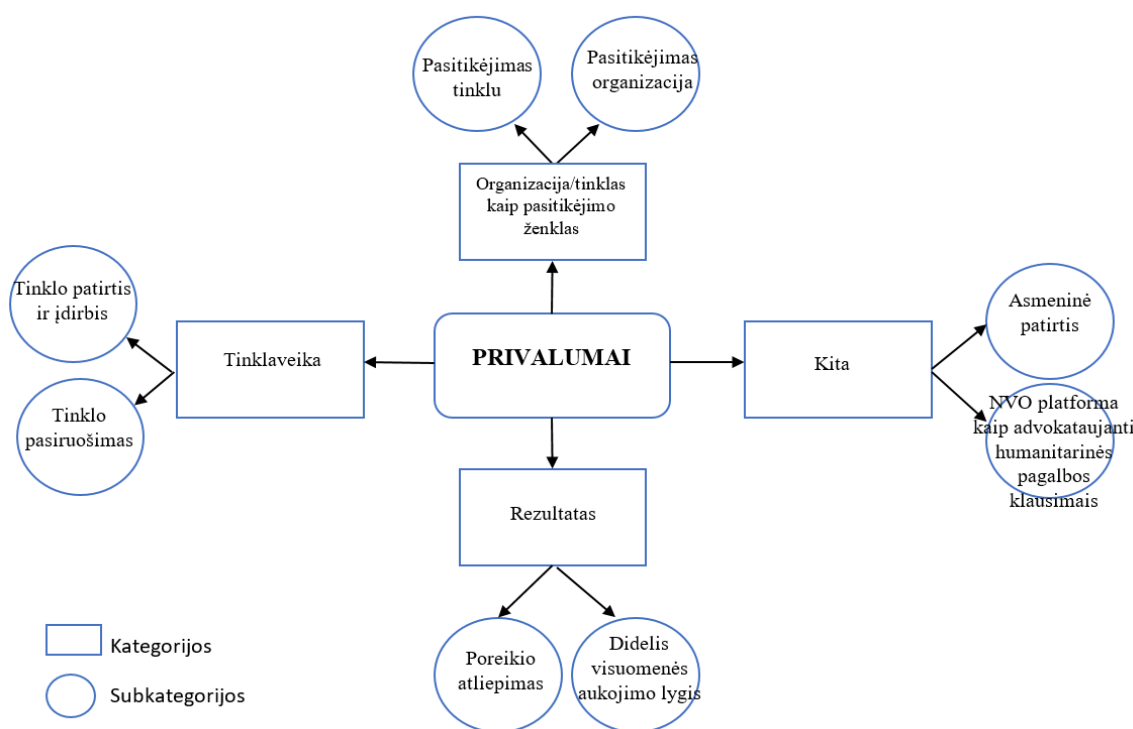
„<...> *Ukrainoje <...> pagalba iš Lietuvos <...> buvo <...> didelė <...> tai yra artima šalis <...> dauguma aspektų. <...> draugystės santykis yra visai tamprus ir dėlto žmonės visai aktyviai norėjo padėt. <...> ar tai padėtų, jeigu atsitiktų kažkas kitoj valstybėj, kur <...> nėra tokio santykio. <...> Eritrėja. Tengi pabėgėlių krizė žiauri. Katalikai <...>. Lygiai tokie pat, kaip mes. Tikrai gyvena kitur. Ir čia jau stringa.*“ (NVO3 (16))

Svarbu ir tai, kad nagrinėjant informantų pasisakymus šiuo konkrečiu klausimu, matoma, kad išryškėja naujas veiksnys, sunkumas, susijęs su organizacijos branda, besiformuojančia tapatybe humanitarinės pagalbos srityje, reiškiančią patirties stoką ir nebrandumą, dar besivystantį procesą šioje srityje: „<...> *tik nuo 2004 m. mes esam šalis davėja, nebe gavėja ir dėl to mes čia dar ieškom savęs, nors jau reiktų kažkuriuo momentu pradėti nebe ieškoti, o daryti.*“ (NVO3 (2)). Šių visų svarbių sunkumų kontekste, reiktų atkreipti dėmesį į „valstybės politikos“ kategoriją, nors yra vienas iš rečiau paminėtų sunkumų, tačiau svarbus vėliau nagrinėjant kitą, su įsitraukimu ir bendradarbiavimu susijusią, specifiką, ypač atsižvelgiant į tai, kaip buvo minėta, kad nuo valstybės politikos priklauso ir informantų nurodytas finansavimas (pajėgumų subkategorija), kaip ir tai, kad ši politika gali turėti įtakos ir minėtam šalies fiziniam ir kultūriniam artumui (kaip santykio su nukentėjusia valstybe subkategorijai). Taip pat, matoma, kad teorinėje dalyje aptarti mokesčiai, kaip sunkumas, informantų nebuvo nurodomas ir aktualus, o paminėti buvo tik tada, kai buvo apie tai užklausta, tikslinant, ar mato mokesčius, kaip sunkumus.

Visi šie pavyzdžiai parodo, kad kuo daugiau sunkumų dominuoja, tuo organizacijoms sunkiau teikti humanitarinę pagalbą, galintys lemti ir sprendimą neprisidėti prie humanitarinės pagalbos poreikio atliepimo prašymo, kas galėtų reikšti ir mažėjančią įsitraukimą. Nors tyrimo dalyviai nurodydavo ne vieną sunkumą, jie galėdavo daugiau akcentuoti kurį nors labiau, kaip

keliantį didesnę iššūkį, tačiau tai nereiškia, kad šio vieno veiksnio pašalinimas arba gerinimas galėtų palengvinti, pagerinti, labiau jas įtraukti į humanitarinės pagalbos teikimą, kadangi tiek, kiek svarbi šių sunkumų visuma, tiek pat svarbus ir daugumos jų pavertimas palankiomis organizacijai sąlygomis (siekiant didesnio įsitraukimo).

Nors organizacijos ir susiduria su nemažai iššūkių, kliūčių, teikiant humanitarinę pagalbą, tačiau yra ir privalumų, teigiamų veiksnių, kuriuos taip pat reikėtų trumpai apžvelgti (žr. 14 pav.).

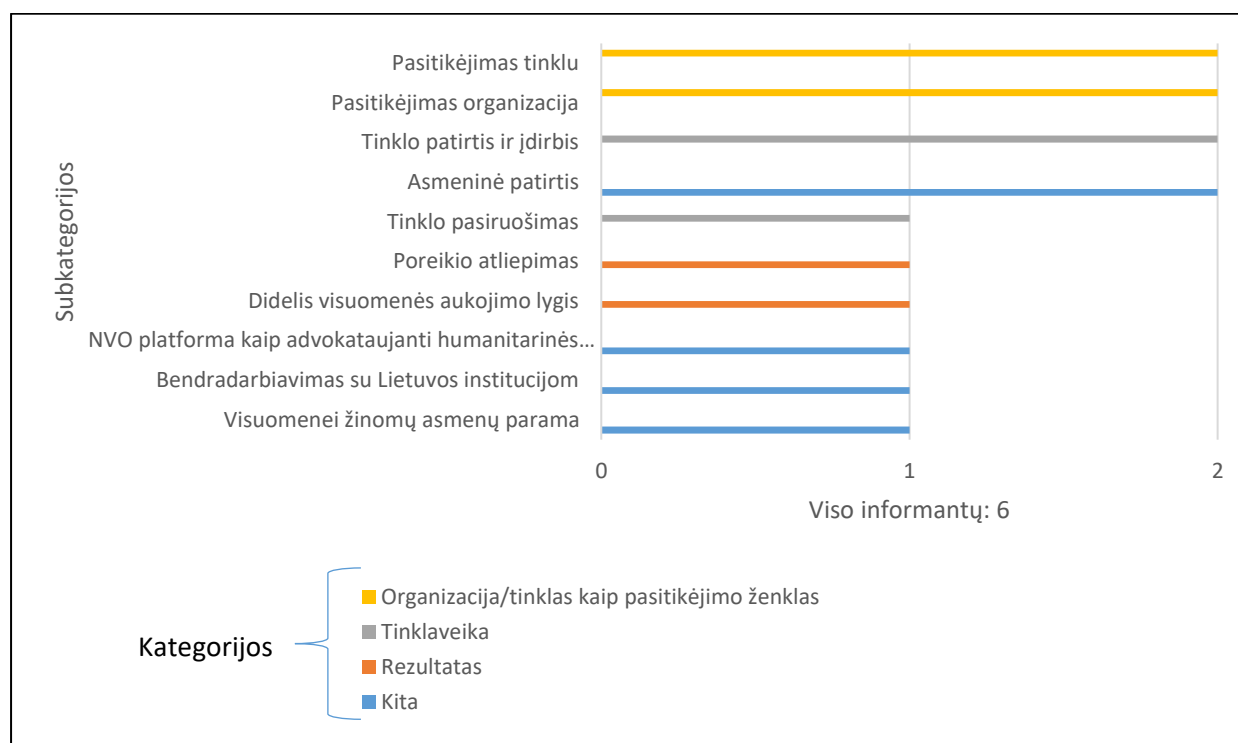


14 pav. Privalumai teikiant humanitarinę pagalbą

Jeigu privalumai, nustatyti iš informantų atsakymų, būtų išnagrinėti kiekybiškai, kaip ir sunkumų atveju, taip pat galima būtų pamatyti, kuriuos pagal minėjimo dažnumą galima būtų laikyti svarbiausiais (žr. 15 pav.).

Didžiausias privalumas, arba daugiausiai pasikartojęs atsakymas dėl privalumų, yra susijęs su konkrečiu tinklo arba jo padalinio Lietuvoje pasitikėjimu – tiek aukojimo, tiek lėšų kontrolės (sąžiningo jų panaudojimo) kontekste: „<...> privalumai yra tas, kad organizacija/tinklas yra toks ženklas, kuriuo pasitiki žmonės ir tikrai, įvykus nelaimei, mes iš karto sulaukiame skambučių, kad „aš noriu čia padėti, prisidėti, kaip ir ką galiu padaryti?““ (NVO2 (12)) Nors pasitikėjimas NVO buvo nurodytas ir kaip vienas iš sunkumų, turint omenyje, kad visuomenė gali nepasitikėti arba pasitikėjimas NVO gali būti žemas. Taip pat privalumai yra susiję su tinklo turima patirtimi ir įdirbiu, kaip palengvinantys humanitarinės pagalbos teikimą, ir panašus aspektas tik organizacijų

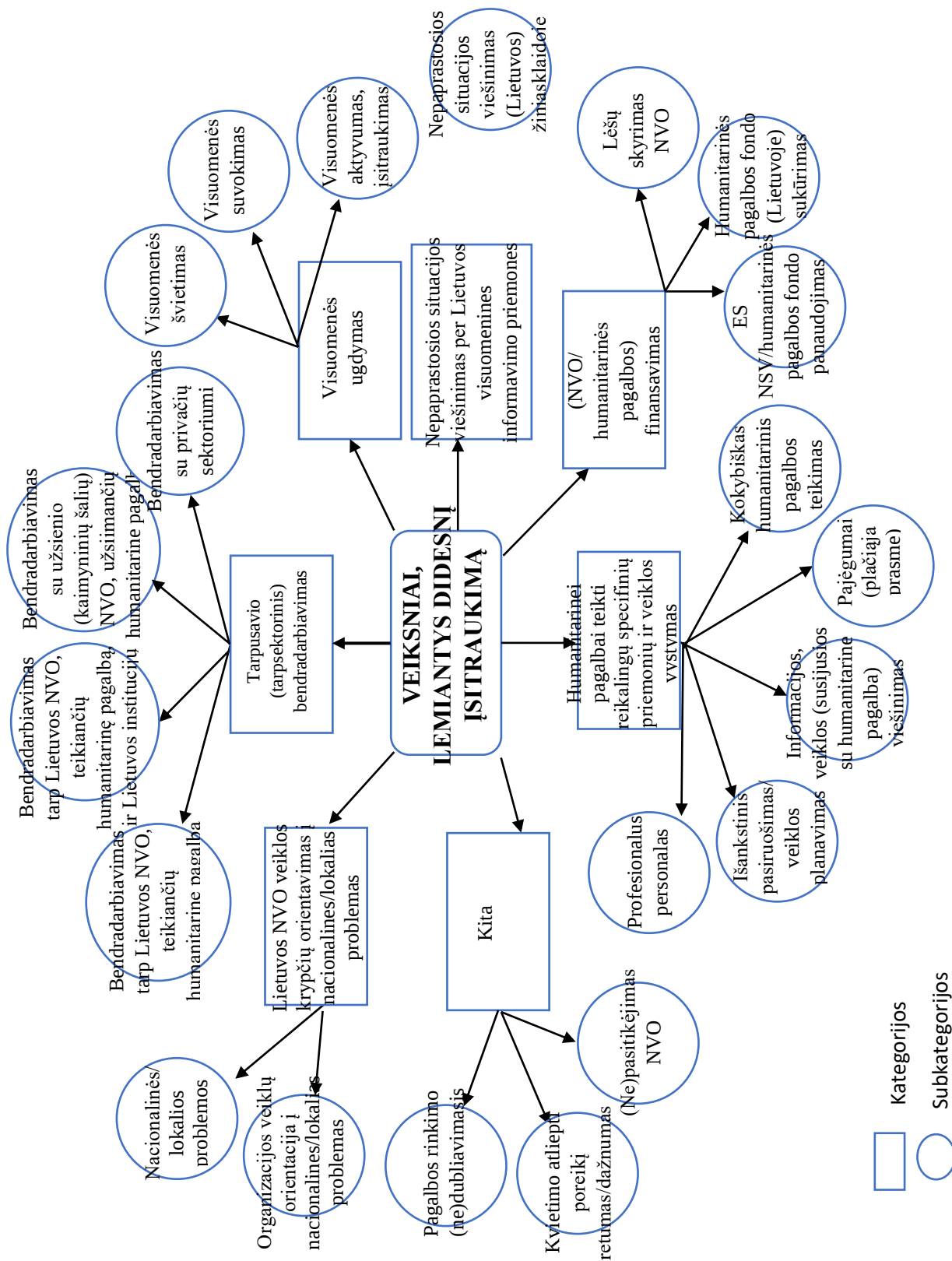
lygmeniu – įgijama asmeninė patirtis pagalbos rinkimo, teikimo metu. Dauguma kitų privalumų yra paminėti po vieną kartą, kadangi jie yra nurodyti iš konkrečių organizacijų patirčių, patirtų sėkmių konkrečios (dažniausiai) lėšų rinkimo kampanijos arba kitų atvejų metu.



15 pav. Informantų atsakymų dėl privalumų teikiant humanitarinę pagalbą pasiskirstymas

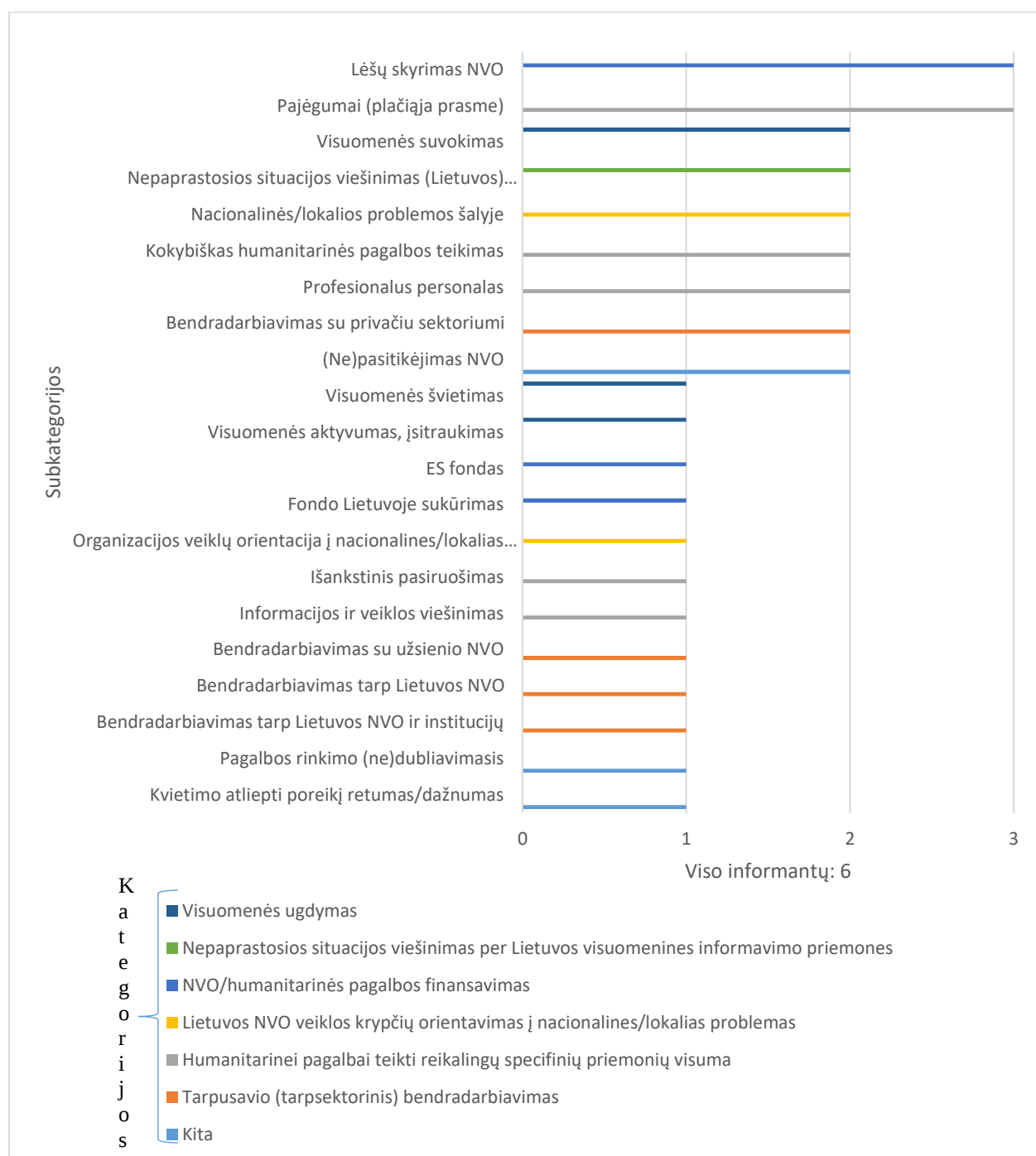
Apibendrinant, pabrėžtina, kad 1) teikiant humanitarinę pagalbą susiduriama su gana daug sunkumų, tarpusavyje susijusiais ir vienas kitą papildančiais, ir iš jų svarbiausi, pagrindiniai, būdingi daugumai organizacijų (dėl minėjimo, pasikartojimo dažnumo) buvo tyrimo dalyvių akcentuoti ir nurodant veiksnius, lemiančius (apsi)sprendimą dėl (ne)prisidėjimo prie humanitarinės pagalbos – tai organizacijų pajėgumai, visuomenės suvokimas ir su tuo susijęs mažas aukojimo lygis, nukentėjusios valstybės fizinis ir kultūrinis artumas bei nauja, anksčiau nenurodyta kategorija, susijusi su per maža organizacijų patirtimi, branda (besiformuojančia tapatybe) humanitarinės pagalbos teikimo atžvilgiu; 2) nustatyti privalumai, viena vertus, yra susiję daugiausiai su pasitikėjimu tinklu/pačia organizacija Lietuvoje (nors nurodytas ir kaip sunkumas), kita vertus, nematomas dažnas veiksmų dominavimas, pasikartojimas, kadangi, juos nurodydami, tyrimo dalyviai rėmėsi konkrečiomis (sėkmingomis) savo organizacijų turimomis patirtimis.

Veiksniai, galintys lemti didesnę Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, įsitraukimą. Galiausiai, liko paskutinė svarbi šio poskyrio dalis – tai suprasti veiksnius, kurie galėtų paskatinti Lietuvos NVO labiau įsitraukti į humanitarinės pagalbos teikimą (žr. 16 pav.).



16 pav. Veiksniai, lemiantys didesnį įsitraukimą humanitarinės pagalbos srityje

Geriau išsižiūrėjus į šiuos nustatytus veiksniai (arba nustatytas kategorijas ir subkategorijas (žr. 13 priedą)), matoma, kad yra panašumų su anksčiau apžvelgtais veiksniais dėl (apsi)sprendimo įsitraukti bei sunkumais humanitarinės pagalbos atžvilgiu. Tačiau prieš juos palyginant, ir siekiant bendresnio vaizdo susidarymo, kaip ir kitų nagrinėtų aspektų metu, šios nustatytos subkategorijos buvo taip pat analizuotos pagal (pa)minėjimo (pasikartojimo) dažnumą (žr. 17 pav.).



17 pav. Informantų atsakymų dėl veiksnių, lemiančių didesnę įsitraukimą humanitarinės pagalbos srityje, pasiskirstymas

Matoma, kad pagrindiniai veiksniai, įvardinti informantų, kaip galinčių lemti didesnę įsitraukimą prie humanitarinės pagalbos yra lėšų skyrimas NVO (finansavimas) bei pajėgumai:

„<...> priklauso nuo labai organizacijos pajėgumų. Organizacijos pajėgumų: ir žmogiškų resursų, ir finansinių resursų tą organizuoti, nes kiekvienas atsiliepiamas, kiekvienas visuomenės pakvietimas prisidėti, jis kainuoja. Visų pirma, laiko ir kas tą galėtų daryti. <...>. <...> žmonių, kurie vat būtų atsakingi už tokių humanitarinių iniciatyvų ir dar pagalbos organizavimo užsieniui – mes neturim darbuotojų. Dabar turim tik savanorius.“ (NVO5 (23))

Nagrinėjant anksčiau aptartus veiksnius, finansavimas būdavo išskirtas (priskiriamas) kaip pajėgumų sudedamoji dalis (arba subkategorija). Šio konkretaus aspekto nagrinėjime, finansavimas yra išskiriamas atskirai, nes 1) žvelgiant į bendrą „NVO/humanitarinės pagalbos finansavimo“ kategoriją, matoma, kad yra nurodomas įvairių krypčių finansavimas – ne tik Lietuvos NVO, teikiančioms humanitarinę pagalbą, bet ir bendro fondo (humanitarinei pagalbai) sukūrimas, galimybė naudotis ES įvairiais fondais humanitarinei pagalbai teikti, 2) priešingai nei ankstesnių veiksmų ir sunkumų analizėje, informantams nurodant bendrai pajėgumus ir juos vardijant, šiuo konkrečiu klausimu finansavimas buvo labiau išskiriamas ir akcentuojamas atskirai.

Svarbu pabrėžti, kad atidžiau įsiziūrėjus į kategorijas (bei jas sudarančias subkategorijas), pastebima, kad kai kurios jų, pavyzdžiui, „visuomenės ugdymo“ kategorijos visos subkategorijos turi tą pačią prasmę, susijusią su visuomenės suvokimo keitimu (ugdymu) humanitarinės pagalbos teikimo užsieniui kontekste, kurių pavadinimai/konkretus įvardijimas skiriasi tik dėl siekio atspindėti kuo tiksliau išskirtus prasminius vienetus, jų prasmę ir esmę iš informantų pasisakymų: „<...> svarbu labai dar ir tą formuoti šalies tą identitetą <...> stiprinti tą savo šalies kultūrą padėti tom kitom šalim, <...> ir edukaciją, nuo tų mažų vaikų pradėti apie tai, kaip svarbu yra ta humanitarinė pagalba, kaip svarbu bendram visam pasauliniam kontekste suprasti, kad labai yra skirtingas tas šalių išsivystymo lygis ir taip toliau, ir kad yra svarbu prisidėti prie kitų šalių nelaimių.“ (NVO2 (42)). Lygiai tas pats būtų kalbant ir apie bendradarbiavimą – tiek tarpusavio, tiek tarpsektorinį, kadangi bendra bendradarbiavimo kategorija (nepriklausomai nuo to, su kuo būtų bendradarbiaujama) galėtų reikšti ir didesnę įsitraukimą, kaip tam tikros paramos gavimą: „<...> nėra, sakyčiau, to sutarimo, kaip čia tas vystosi Lietuvoj, kaip veikia, kaip organizacija gali prie to prisidėti, kaip privatus sektorius gali prisidėti prie to – mes apie šitą nekalbam. Ir tas labai yra įdomus dalykas, kiek vat verslas būtų suinteresuotas dalyvauti tame <...>“ (NVO3 (31)).

Tokių pavyzdžių apjungimas galėtų sustiprinti kai kurių subkategorijų išryškinimą, tačiau ir esamas kiekybinis pastarųjų pavaizdavimas atspindi tikruosius (svarbiausius) įsitraukimą galinčius paskatinti veiksniai ir tai, kad pastarieji susiję su anksčiau aptartais (apsi)sprendimo įsitraukti ir su tuo susijusių sunkumų veiksniais – visuomenės suvokimo (švietimo) keitimas, lavinimas humanitarinės pagalbos tema, galinčio lemti didesnę aukojimo lygį, taip pat humanitarinės pagalbos teikimui reikalingų specifinių priemonių (kaip profesionalaus personalo, teikiančio kokybišką pagalbą) didinimas ir kt. Kaip dar neminėtas, naujas veiksnys buvo nurodytas „nacionalinės problemos šalyje“, turint omenyje, kad organizacijų veikla, veiklos kryptys yra sukoncentruotos į nacionalines problemas šalyje, o humanitarinė pagalba, nors taip pat kaip viena iš veiklos krypčių, tačiau neprioritetinga, todėl, kaip vieno informanto buvo pajuokauta, nelikus tokių problemų valstybėje, galima būtų labiau įsitraukti prie humanitarinės pagalbos: *„Kas turėtų įvykti, kad mes prie emergency, kaip organizacija, daugiau prisidėtume? Lietuvoj tiesiog turėtų darbo nebelikti. Ir tada jau mes tik emergency darytumėm, bet čia tai toli gražu ne.“ (NVO4 (18)).*

Šie veiksniai nepasižymi tokiu ryškiu nuomonių sutapimu, kaip ankstesnių veiksmų ir sunkumų analizių metu, tačiau, reikia suprasti, kad pastarieji nagrinėti aspektai yra lygiai taip pat svarbūs, kalbant apie didesnę įsitraukimo galimybę, t.y. visų jų (kaip konkrečių sąlygų) gerinimas, keitimas lemtų ir didesnę NVO įsitraukimą.

Apibendrinimas. Išanalizavus įvairius įsitraukimo aspektus, galima padaryti kelias išvadas: 1) tinklaveika kaip kategorija, apimanti turimų pažinčių (asmeninių kontaktų) bei pačių tinklų subkategorijas, yra ne tik pagrindinė priemonė dėl humanitarinės pagalbos poreikio sužinojimo, bet ir sprendimą dėl įsitraukimo prie poreikio atliepimo inicijuojantis veiksnys; 2) kaip efektyviausia humanitarinės pagalbos teikimo priemonė yra pripažįstamas lėšų rinkimas tiek teikiant nukentėjusiai valstybei šią paramą, tiek už ją perkant konkrečius daiktus ar paslaugas (daiktinės ir pirmojo būtinumo pagalbos priemonių (tarpusavyje persipinančių) paramos atspindys) nukentėjusioje valstybėje, atliepiant konkretų, žinomą poreikį; 3) Humanitarinės pagalbos procesas, daugiausiai orientuojantis į lėšų rinkimą, apima kelis etapus – pirmieji du susiję su vidinio, nacionalinio, tarptautinio esamų situacijų vertinimu (kaip veiksniai, lemiantys (apsi)sprendimą dėl (ne)prisidėjimo prie humanitarinės pagalbos), kiti du etapai su – lėšų rinkimo organizavimu bei lėšų tvarkymu ir kontrole; 4) Analizuojant veiksmus dėl (1) (apsi)sprendimo (ne)prisidėti, (2) su tuo kylančius sunkumus bei (3) galinčius lemti didesnę įsitraukimą prie humanitarinės pagalbos, nustatyta, kad visais atvejais dauguma jų yra panašūs ir tarpusavyje susiję (vienas kitą įtakojantys) – tai organizacijos pajėgumai, apimantys žmogiškųjų, finansinių, laiko resursų stoką, su tuo susijęs užimtumas ir greitas reagavimas, t.y. greitas veiklos perorientavimas, nes humanitarinės pagalbos poreikis reiškia skubios pagalbos reikiamybę, tuo tarpu pačių NVO

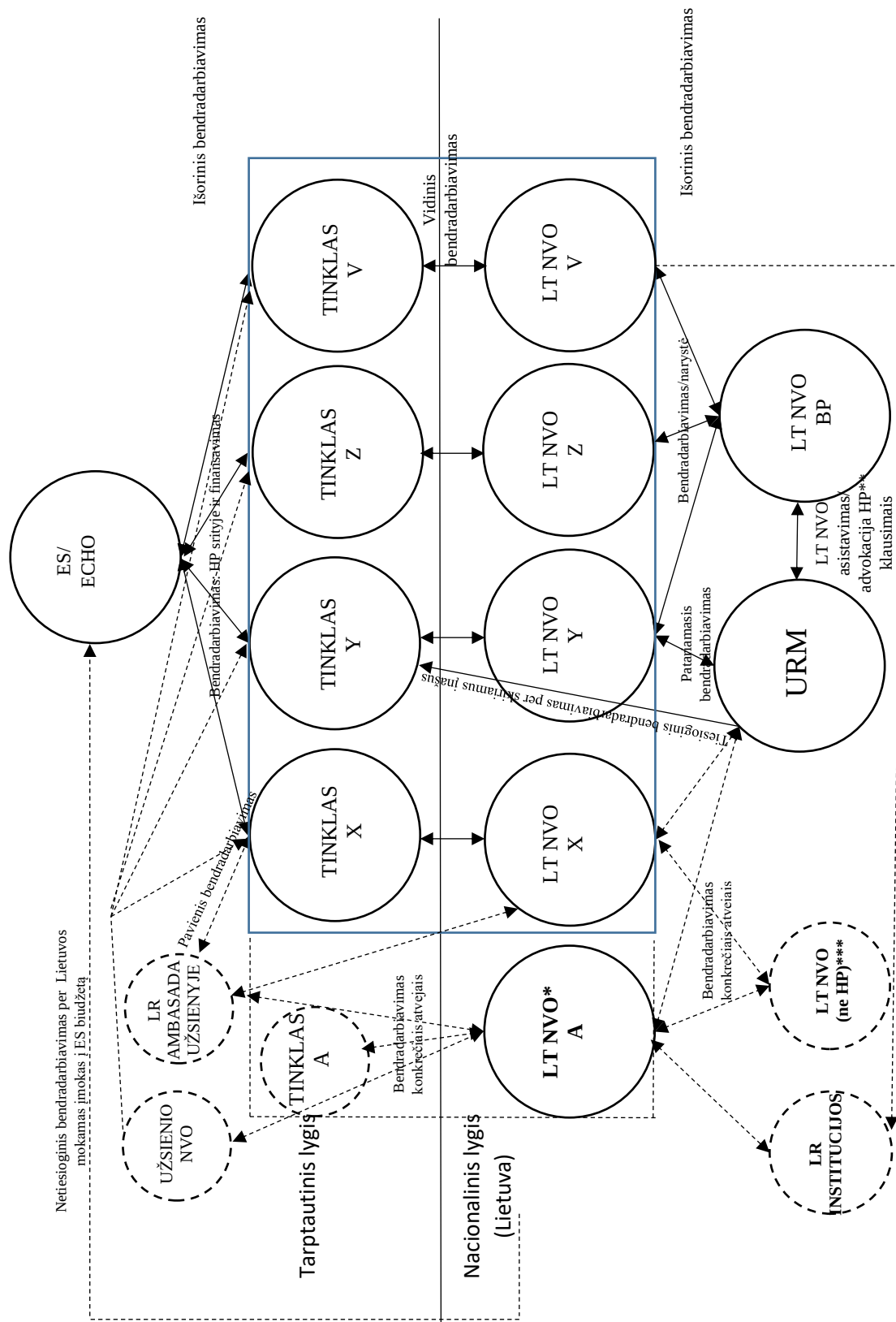
veiklos kryptys Lietuvoje yra nukreiptos į nacionalines problemas, dėl ko humanitarinė pagalba nėra prioritetinga sritis, atsižvelgiant ir į tai, kad organizacijos dar neturi daug patirties šioje srityje (besiformuojanti tapatybė) ir tai, kad humanitarinei pagalbai teikti reikalinga specifinių priemonių visuma, kaip, pavyzdžiui, specialus, apmokytas, profesionalus profesionalas (jeigu būtų kalbama apie specialistų siuntimą į nukentėjusią valstybę). Lygiai taip pat yra su visuomenės suvokimu (ugdymu humanitarinės pagalbos tema) bei polinkiu aukoti, nepaprastosios situacijos matomumu, viešinimu per Lietuvos visuomeninio informavimo priemones, nukentėjusios šalies fiziniu ir kultūriniu artumu, kuriam įtakos gali turėti valstybės vykdoma politika ir pan. Todėl šių veiksmų gerinimas, tobulinimas, keitimas galėtų reikšti, lemti ir didesnę NVO įsitraukimą, savaime reiškiantį ir didėjančią brandą, patirtį šioje srityje bei tuo pačiu vaidmens (svarbos) augimą.

4.3. Lietuvos nevyriausybinių organizacijų (ne)bendradarbiavimas humanitarinės pagalbos srityje

Nagrinėjant informantų atsakymus dėl įsitraukimo į humanitarinę pagalbą, buvo nustatyti įvairūs veiksniai, sunkumai, paaiškinantys, su kokiomis problemomis tenka susidurti Lietuvos NVO, teikiančioms šią pagalbą bei sąlygas, galinčias padidinti ir pagerinti šį įsitraukimą. Kaip vienas iš veiksmų, nors ne dažnai minėtas, buvo nustatytas – tarpusavio (tarpsektorinis) bendradarbiavimas, kuris šiame poskyryje yra apžvelgiamas detaliau.

Bendradarbiavimas (su Lietuvos ir užsienio NVO bei institucijomis) humanitarinės pagalbos kontekste. Išanalizavus tyrimo dalyvių pateiktus atsakymus bendradarbiavimo atžvilgiu su įvairiomis organizacijomis bei institucijomis tiek Lietuvoje, tiek užsienyje (žr. 14 priedą), buvo sudaryta šio bendradarbiavimo schema (žr. 18 pav.), kurią nagrinėjant yra svarbu atskirti kelis niuansus – tai vidinis ir išorinis bendradarbiavimai, nacionalinis ir tarptautinis lygiai.

Vidinis bendradarbiavimas reiškia, pirma, konkrečios Lietuvoje veikiančios NVO (X, Y, Z, V, A), teikiančios humanitarinę pagalbą, bendradarbiavimą su tinklu, kurio narė, padalinys ji yra, antra, nacionalinio ir tarptautinio lygių apjungimą, nors pastarasis galimas ir per Lietuvos (institucijų) konkrečius veiksmus – įnašų, įmokų mokėjimą tarptautinio lygio subjektams. Tuo tarpu, išorinis bendradarbiavimas apima ir reiškia visus galimus bendradarbiavimus už vidinio bendradarbiavimo ribų tiek nacionaliniu, tiek tarptautiniu lygiais. Kaip matoma, kai kurie šioje schemoje pavaizduoti aspektai yra iš anksčiau aptartos teorinės medžiagos, didžioji dalis – iš analizuotos informantų pateiktos informacijos, į kurią atsižvelgiama toliau nagrinėjant schemą tarptautiniu ir nacionaliniu lygiais.



18 pav. Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, bendradarbiavimo su Lietuvos ir užsienio NVO ir institucijomis schema

Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, bendradarbiavimas su užsienio NVO ir institucijomis (tarptautinis lygis). Pagrindinis (ir tiesioginis) bendradarbiavimas tarptautiniu lygiu yra matomas per minėtą NVO bendradarbiavimą su savo tinklais, kaip svarbiausiais partneriais humanitarinės pagalbos srityje: „*Tai, jeigu apie humanitarinę pagalbą kalbant, tai viską mes per tą patį tinklą padarome. <...> dažniausiai mūsų bendradarbiavimas yra paremtas tuo, kad, jeigu yra toje šalyje, su kuria norėtumėm bendradarbiauti tinklo organizacija, tai mes pirma su tinklu/tinklais apsitariam <...>. <...>. <...> mums užtenka to bendradarbiavimo per patį tinklą <...>.*“ (NVO3 (23)) Bendradarbiavimas su tinklu yra susijęs ir su nagrinėtu įsitraukimu, kai priklausymas tinklui reiškia ir veiksnį, kodėl yra įsitraukiama į humanitarinės pagalbos teikimą: „*<...> tas buvimas tarptautinio tinklo nariu mums reikš ir tai, kad mes turime prisidėti ir prie pagalbos kitoms šalims. <...> priklausymas tarptautiniam tinklui <...> mus pratina prie idėjos, kad mes vis tiek turėsime bandyti, na, Lietuvoj atverti tas sienas ir skatinti mūsų žmones padėti kitiems.*“ (NVO4 (3)).

Kalbant apie užsienio institucijas bei organizacijas, bendradarbiavimas su jomis tiesiogiai nevyksta. Kaip buvo pabrėžta teorinėje dalyje, ECHO partnerių pateiktame bendradarbiavimo sąrašė Lietuvos NVO nebuvo, ką patvirtina ir tyrimo dalyvių atsakymai. Apie šį bendradarbiavimą galima kalbėti tik netiesiogiai – per tinklų bendradarbiavimą su ECHO, iš kurio pastarosios gauna finansavimą humanitarinės pagalbos sričiai: „*Mes netiesiogiai, bet mūsų pačių, daug yra tinklų, kurie labai intensyviai dalyvauja to ECHO finansiniuose mechanizmuose <...>. <...> tai yra labai svarbus daugelio tinklų finansavimo šaltinis, taip.*“ (NVO2 (33)). Lygiai taip pat (netiesiogiai) yra bendradarbiavimo su užsienio NVO atveju – kai į patį tinklą yra kreipiamasi ir prašoma pagalbos, prie kurios (tinklui paprašius) galėtų prisidėti ir pačios (Lietuvos) organizacijos: „*<...> mūsų visos humanitarinės pagalbos į užsienį yra per tinklą. Bet į <...> tinklą gali kreiptis nebūtinai tinklo organizacija kitoj šaly, bet mes paramą rinksim ir organizuosim, ir siųsim per tinklą, mes taip stengiamės daryti, ir visos kol kas taip ir buvo.*“ (NVO5 (20))

Toks bendradarbiavimas yra būdingas NVO, schemeje pažymėtoms NVO X, Y, Z, V. Kalbant apie schemeje pavaizduota NVO A ir dalinai paliečiant kitą organizaciją, iš anksčiau aptartų, šis bendradarbiavimas su užsienio institucijomis ir NVO skiriasi tiek dėl organizacijos veiklos specifikos, tiek dėl konkrečiai daiktinės paramos rinkimo bei teikimo, kadangi tokiais atvejais yra matomas bendradarbiavimas tiek su konkrečiomis institucijomis, kaip užsienyje esančios Lietuvos ambasados, tiek su vietinėmis NVO užsienyje (labiau dėl turimų asmeninių kontaktų): „*<...> kai yra, tarkim, ambasada Lietuvos <...>. <...> jie yra kaip vieta, kur mes galim atvežti ir palikti daiktus, ir kažkas ateis iš mūsų pasiimti.* (NVO6 (24)). Todėl organizacijos A

bendradarbiavimas su užsienio NVO ir institucijomis schemeje yra pavaizduotas punktirinėmis linijomis, kaip ir bendradarbiavimas su tinklu, kuris vystosi, kuriasi.

Apibendrinant bendradarbiavimą tarptautiniu lygiu, pagrindinis bendradarbiavimas vyksta su savo tinklinėmis organizacijomis (besikūrianti tinklu), tuo tarpu su kitais užsienio subjektais (ECHO, užsienio institucijomis ir NVO) bendradarbiavimas nevyksta, nebent matomi konkrečių bendradarbiavimo pavyzdžių su ambasadomis (Lietuvos užsienyje) ir tik vienos interviuotos (Lietuvos) NVO bendradarbiavimas su vietinėmis NVO nukentėjusioje valstybėje.

Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, bendradarbiavimas tarpusavyje ir su kitomis NVO bei institucijomis (nacionalinis lygis). Bendradarbiavimą nacionaliniu lygiu galima skirstyti į tris vienetus – 1) tarpusavio (tarp Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą), 2) vietinį (tarp NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, ir jos neteikiančių (nenustatytų kaip teikiančių)) bei 3) institucinį (su LR institucijomis, labiau atkreipiant dėmesį į URM, kaip humanitarinės pagalbos koordinatorių).

Taigi, pirma, kalbant apie tarpusavio bendradarbiavimą tarp humanitarinę pagalbą teikiančių NVO, galintį apimti vidinį bendradarbiavimą nacionaliniu lygiu, šis bendradarbiavimas nevyksta (humanitarinės pagalbos teikimo kontekste), nors vyksta bendras šios temos, konkrečių klausimų aptarimas, gerųjų praktikų pasidalijimas:

„Vyksta tarp organizacijų tas bendradarbiavimas, vyksta. Tik tai tiek, kad mes teikdami tą humanitarinę pagalbą nebendradarbiaujam. Nu toks daugiau irgi, kaip Jūs sakot, tinklinis daugiau dalykas. <...>. Nors mes kalbamės <...> nes jos irgi yra tos tarptautinės organizacijos, kurios galbūt norėtų kažkaip plėtoti visą tą Lietuvoje, kad kažkaip veiktų ta sistema, truputį pasikeistų, truputį palengvėtų kažkokių darbų, gal jie kažkaip mato prasmę, bet tas irgi užtrunka, nes jos irgi tarptautinės, jos turi savo įsipareigojimų.“ (NVO3 (19))

Konkrečių klausimų humanitarinės pagalbos tema aptarimas yra matomas ir per konkrečią įkurtą NVO platformą (schemeje pavaizduotą kaip LT NVO BP), kaip konkrečias organizacijas apjungianti (ne visos organizacijos yra šios platformos narės) ir kaip galinčią užsiimti šių NVO advokacija, ypač bendradarbiavimo su URM kontekste, atstovaujant NVO požiūrį humanitarinės pagalbos klausimais: *„<...> platforma, kurios nariai mes esame, tai mes per tą tinklą bandome komunikuoti su valstybinėmis institucijom. Kad nereiktų organizacijai ten eit ir kalbėt su Užsienio reikalų ministerija. Tai yra tinklas, kuris eina ir kalba. <...> nes tada nereikia kiekvienai*

organizacijai atskirai eiti ir ten apie tą patį kalbėti.“ (NVOx²⁰³)). Minint šią platformą, būtina pabrėžti ir tai, kad, viena vertus, privalumas yra būtent minėta advokacija, kita vertus, neigiamas aspektas yra ne toks didelis, kaip būtų norima, NVO (narių) aktyvumas šioje platformoje, kurį vėlgi galima būtų paaiškinti informantų akcentuojamu ne per didžiausiu įsitraukimu ir mažesniu susikongregavimu apskritai humanitarinės pagalbos srityje.

Kaip tokio tarpusavio netiesioginio bendradarbiavimo pavyzdys (pateiktas vienintelio informanto) buvo susijęs ir su daiktinės paramos rinkimu, kai konkreti organizacija prisidėjo surinkusi konkrečią paramą daiktais ir ją perdavė pagrindinei paramos rinkėjai, organizatorei: „Jeigu grįžtant prie <...> daiktinės paramos <...>, tai į organizacijos kvietimą visuomenei prisidėti atsiliepė kitos organizacijos – tie patys <...> [organizacijos pavadinimas – aut. past.], pavyzdžiui, jie skambino ir domėjosi, nes jų žmonės irgi surinko <...>.“ (NVO5 (18)).

Antra, vietinis bendradarbiavimas – tarp nustatytų NVO, kaip teikiančių humanitarinę pagalbą, bei kitų NVO – dažniausiai nevyksta. Atvejai, kai toks bendradarbiavimas vyksta (dviejų informantų nurodyta), yra susiję su, pavyzdžiui, prisidėjimu prie lėšų rinkimo (bendras organizavimas) arba kita su tuo susijusi veikla, taip pat daiktinės paramos rinkimu, tiksliau pagalba dėl sandėliavimo: <...> jie mum labai konkrečioje padėjo, <...> suteikdami patalpas, sandėlius, kur mes galėjome jų teritorijoje pakavimus ten tuos visus, transportavimus atlikti.“ (NVO5 (18)).

Galiausiai, trečia, bendradarbiavimo su URM (ir (ar) kitomis institucijomis) kontekste yra matomi kai kada dažnesni, kai kada retesni bendradarbiavimo pavyzdžiai tam tikru(-ais) klausimu(-ais), informacijos sklaida, jos dalinimasis, apsikeitimas, turimų kontaktų pasidalinimas, konkrečios situacijos aptarimas, kai aukšto rango pareigūnai yra konkrečių NVO organizuojamų lėšų rinkimo kampanijų ambasadoriai, globėjai (dažniausiai tai susiję su paramos organizavimu nacionaliniu lygmeniu, tačiau lygiai taip pat gali būti vykdomi ir humanitarinės pagalbos atvejai) ir pan.: „<...> kažkaip mes bendrai pasitariam, nu, kaip, ne taip, kad ten pasitarė su mumis, bet pakoordinuojam truputėlį, <...> [konkretų atvejį – aut. past.]. <...> bet mūsų bendras siekis yra vis tiek kažkaip <...> didinti tą bendradarbiavimą.“ (NVO2 (16)). Be to, kaip netiesioginį bendradarbiavimą galima būtų suprasti derinimąsi prie valstybės užsienio politikos: „<...> kas yra susiję su humanitarinės pagalbos teikimu, kažkaip savo veiksmus <...> prioritetus derinti su Lietuvos užsienio politikos prioritetais, nes, tarkim, Lietuva tradiciškai remia ten Gruziją, Ukrainą. Tai, tai mums kažkaip yra svarbu, kad, jeigu mes organizuojame kampaniją, kad jinai yra irgi paraleliai svarbi ir Lietuvos <...> užsienio politikos toje srityje.“ (NVO2 (14))

²⁰³ Citatoje dėl galimybės identifikuoti konkrečią NVO, kaip šios platformos narę, nėra nurodomas konkretaus informanto atsakymui suteiktas kodas dėl informanto ir jo atstovaujamos NVO apsaugos.

Matomi ir kiti bendradarbiavimo pavyzdžiai su savivaldybėmis, ambasadomis, prezidentūra, kitomis ministerijomis, tačiau tai taip pat yra labiau pavieniai atvejai, tačiau svarbūs vystant tolimesnius veiksmus humanitarinės pagalbos srityje, kai užmezgamos pažintys, (su)žinomos procedūros ir pan. Todėl nepriklausomai nuo to, kad bendradarbiavimas nėra galbūt išplėtotas tiek, kiek norėtųsi vienai ar kelioms pusėms (tiek to paties, tiek įvairių sektorių atstovams), tačiau šio bendradarbiavimo užuomazgos yra aptinkamos (toliau pateikiamas daugiausiai skirtingų institucijų įvardijimo bendradarbiavimo pavyzdys, nurodytas informanto):

„Su jom tai žymiai daugiau <...>. <...>. <...> [konkreči institucija – aut.past.] labai padėdavo <...> su transportavimu. <...> visos tos institucijos <...> [konkrečių institucijų pavadinimai – aut.past.]. Iš tokių institucijų ne tik gal vat kažkokia logistine prasme, bet ten viešinimo prasme, kažkokios ar paskaitos, nu, tiesiog pas save kažką share‘ina, o galų gale, finansiškai <...> tai jie yra mūsų partneriai. <...> pinigų reikia, tai <...> [konkrečios institucijos – aut.past.] tiesiog kažkiek lėšų skyrė, kad mes padarytumėm <...>. <...> Užsienio reikalų ministerija gal labiau per asmenis, <...> kažkokie ryšiai, tai vat, sakyčiau, su valdžios institucijom žymiai...<...>. Tai tikrai su valdžios institucijom tai yra.“ (NVO6 (24))

Vienas svarbiausių dalykų, kurį reikėtų akcentuoti, kalbant tiek apie nacionalinio, tiek tarptautinio bendradarbiavimo lygmenis, kad tam tikras bendradarbiavimas atsirado, išsiplėtė būtent dėl Ukrainoje vykusių konkrečių konfliktinių įvykių (nuo 2014 m.), kai pastarajai iš Lietuvos tiek įvairių organizacijų, tiek institucijų buvo (su)teikiama parama ir tam tikrais atvejais teikiant šią paramą buvo reikalinga įvairių subjektų pagalba. Ir reikia pabrėžti, kad anksčiau minėtas vienas iš įvairiuose įsitraukimo aspektuose minėtų veiksnių – nukentėjusios šalies fizinis ir kultūrinis artumas taip pat buvo susijęs su šiuo Ukrainos pavyzdžiu, kaip turintį įtakos ir paaiškinantį visuomenės (didesnį) aukojimo lygį, kaip ir tai, kad daiktinės paramos ir pirmojo būtinumo pagalbos priemonių užuomazgų pavyzdžiai yra taip pat susiję su šiuo konkrečiu (Ukrainos) atveju. Todėl bendradarbiavimo schemas pavaizdavimas būtų labiau supaprastintas, jeigu būtų nagrinėjamas iki Ukrainoje vykusių įvykių, t.y. schemoje pavaizduoti bendradarbiavimai punktyrinėmis linijomis (iš Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, pusės su kitais subjektais) daugiausiai ir atspindi dėl nurodyto Ukrainos atvejo atsiradusias bendradarbiavimo iniciatyvas.

Apibendrinant bendradarbiavimo schemas rezultatus, galima teigti, kad 1) pagrindinis (nuolatinis) Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, bendradarbiavimas vyksta su savo tinklais arba besikuriančiu tinklu ir konkrečiais partneriais (asmeninių kontaktų), t.y. tinklaveikos

būdu, dauguma kitų bendradarbiavimo pavyzdžių yra pavieniai, nenuolatiniai reiškiniai; 2) bendradarbiavimas su kitais tarptautinio lygio subjektais (ECHO, užsienio NVO, institucijos) tiesiogiai nevyksta, išskyrus kelių organizacijų konkrečius pavyzdžius – vietinėmis NVO (labiau dėl esamų pažinčių) ir Lietuvos ambasada nukentėjusioje valstybėje, o netiesiogiai gali vykti per tinklą; 3) bendradarbiavimas nacionaliniu mastu gali būti nagrinėjamas 3 būdais: (1) tarpusavio – bendradarbiavimas humanitarinės pagalbos rinkimo, teikimo kontekste nevyksta, tačiau galimas konkrečių klausimų aptarimas, gerųjų praktikų pasidalijimas ir kt., kaip ir konkrečių NVO advokacija (labiau URM kontekste) per platformą humanitarinės pagalbos klausimais; (2) vietinis bei (3) institucinis, kurie taip pat nėra dažni. Institucinis bendradarbiavimas apima informacijos bei kontaktų dalijimąsi, konkrečių situacijų ir kitų klausimų aptarimą ir kt., todėl vienos organizacijos pavyzdys rodo, kad bendradarbiavimas (įvairiais būdais) vyksta su įvairiomis institucijomis, kitų (jei vyksta) – apima pavienes temas, situacijas ir pan. Vietinio bendradarbiavimo atvejo pavyzdžiai galimi per kitų NVO turimų resursų pasidalijimą daiktinės paramos tvarkymo metu, lėšų rinkimo ar kitos veiklos kontekste; 4) dauguma aptartų esamų, įvykusių bendradarbiavimo pavyzdžių yra susiję su karinio konflikto įvykiais Ukrainoje (nuo 2014 m.), stipriai prisidėjusius (lėmusius) daugumos šių pavyzdžių atsiradimą.

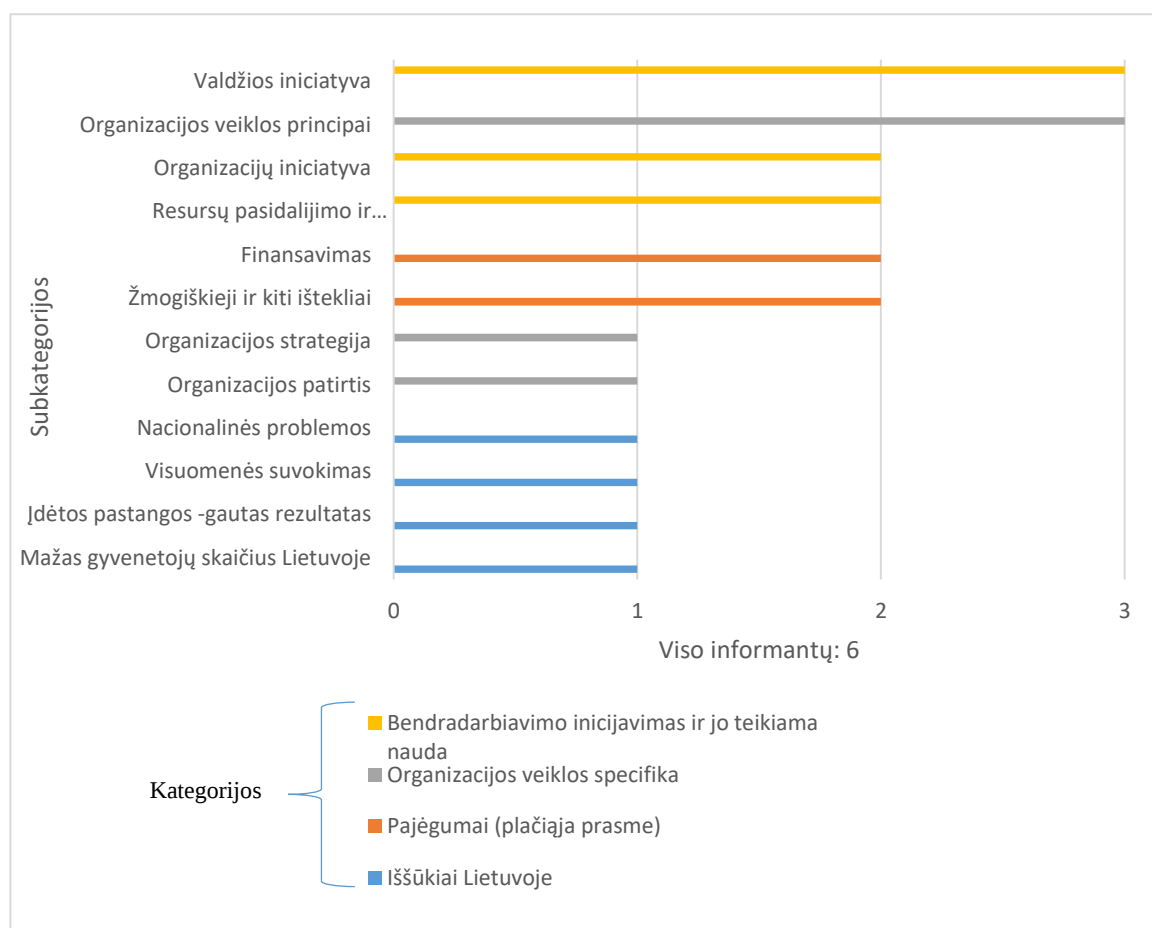
Veiksniai, galintys lemti didesnę bendradarbiavimą. Aptarus pagrindinius (ne)bendradarbiavimo aspektus, galima pereiti prie informantų nurodytų veiksmų, kaip galinčius inicijuoti ir (arba) lemti didesnę bendradarbiavimą su kitais (žr. 19 pav.).



19 pav. Veiksniai, galintys lemti didesnę bendradarbiavimą su Lietuvos ir užsienio organizacijomis ir institucijomis humanitarinės pagalbos srityje

Dauguma 19 paveiksle matomų veiksnių, iš pirmo žvilgsnio, gali atrodyti, kaip veiksniai parodantys, kodėl būtų sunku bendradarbiauti, kodėl bendradarbiavimas nevyksta arba kodėl jį būtų sunku inicijuoti, bet ne kas jį galėtų paskatinti. Žinoma, šių sunkumų arba konkrečių veiksnių gerinimas, kaip ir išitraukimo atveju (nagrinėjant įvairius veiksnius), galėtų paskatinti ir patį bendradarbiavimo inicijavimą, vystymą (detaliau apie informantų atsakymus dėl bendradarbiavimą lemiančių veiksnių ir pagal juos sudarytas subkategorijas bei kategorijas žr. 15 priedą). Kai kurie matomi veiksniai jau buvo aptarti ir anksčiau, tačiau prieš juos analizuojant, svarbu išskirti informantų nurodytus dažniausiai, kaip ir kitų įvairių veiksnių nagrinėjimo metu.

20 paveiksle matoma, kad svarbiausi bendradarbiavimą galintys paskatinti veiksniai yra susiję su organizacijos veiklos principais bei valdžios iniciatyva, ne ką mažiau svarbūs veiksniai – pajėgumų kategorijos subkategorijos – finansavimas bei žmogiškieji ir kiti resursai.



20 pav. Informantų atsakymų dėl veiksnių, lemiančių didesnę bendradarbiavimą humanitarinės pagalbos srityje, pasiskirstymas

Organizacijos veiklos principai kartu su kitomis tos pačios kategorijos subkategorijomis savo esme yra panašios, kadangi bendrai reiškia, kad organizacija yra atsakinga už save, yra

turimas konkretus veiklos modelis – principai, procedūros, kuriais yra vadovaujamosi, todėl, pirmiausiai organizacija turi rūpintis ir orientuotis į savo pagrindines veiklas, siekti tinkamo jų vykdymo, kurias tinkamai įgyvendinant, vykdant ir norint plėtoti veiklą humanitarinės pagalbos srityje, ypač bendradarbiaujant su kitomis organizacijomis ir (ar) institucijomis, organizacija turi nustatyti aiškią strategiją, kas galėtų lemti ir didesnę bendradarbiavimą arba jo inicijavimą:

„<...> organizacijos neturi pačios kažkokių tokių savo strategijų, kaip organizacijos, kad jos nori kažką padaryti toje srityje, nu, tai tas bendradarbiavimas labai yra sudėtingas, nes tu, pirma, nusprendi, kaip organizacija, ką tu nori daryti toje srityje. Ir tada tu kažkaip žiūri, kad ok, tavo tos pastangos labai smarkiai palengvėja, jeigu ten dar ir kitos organizacijos, kurios tame veikia, daro. Bet dar šiandienai mes neturime to visiškai, man atrodo, bazinio, kur mes pačios, kaip organizacijos, atskirai nežinom, ką mes tiksliai norim daryti toje humanitarinės pagalbos srityje. Tai taip ir gaunasi sudėtingai.“ (NVO2 (21))

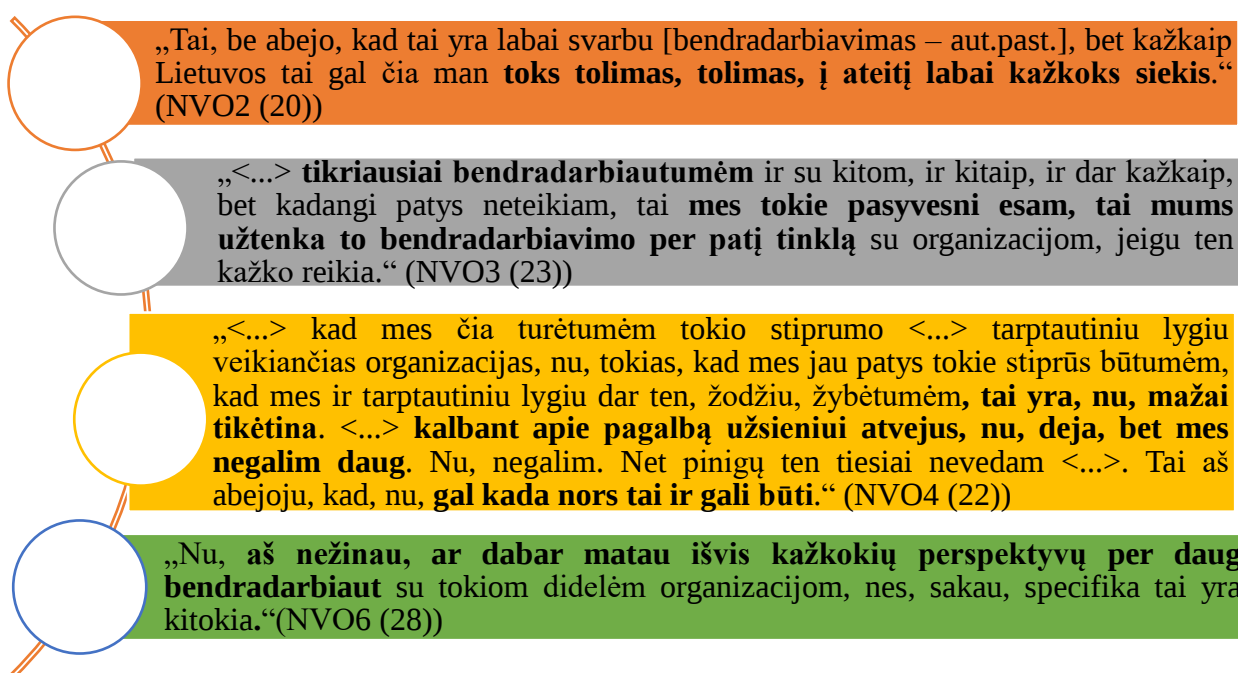
Atsižvelgiant į tai, kad konkrečios organizacijos veiklos kryptys yra sukoncentruotos į nacionalinio lygmens problemas, kaip ir tai, kad šios kryptys yra skirtingos įvairiose organizacijose, t.y. jeigu, pavyzdžiui, viena organizacija susitelkusi į vaikus, kita – į vyresnio amžiaus asmenis, tai atsispindi ir humanitarinės pagalbos teikimo atžvilgiu, dėl ko organizacijoms yra sudėtingiau bendradarbiauti, kas galėtų paaiškinti, kodėl dažnai tyrimo dalyviams būdavo sunku įvardinti veiksmus, kurie leistų bendradarbiauti tarpusavyje.

Kalbant apie valdžios iniciatyvą, ji matoma kaip viena svarbiausių (jei ne pati svarbiausia), kaip pagrindinis veiksnys, galintis inicijuoti, vystyti bendradarbiavimą (pirmiausiai nacionaliniu lygiu), kaip atliekanti koordinatoriaus funkcijas, kuri nurodytų kryptis, suteiktų informacijos, būtų tas subjektas, į kurį galima būtų kreiptis humanitarinės pagalbos klausimais:

„<...> reikia, kas prisiims tą atsakomybę būti tuo, kuris telkia kitus. <...> Kieno tai funkcija yra? Pavyzdžiui, ar nevyriausybinis sektorius turi inicijuoti sutelkimą skirtingų institucijų. Tokią, na, kaip čia pasakyti, mini tinklą kažkokį, kur reikalui esant, mes žinom, į ką kreiptis ir tada vat ten į metus kartą susitinkam, pasitariam. Man atrodo, kad tai yra vis tikrai valstybės funkcija <...>. Tai tada, man atrodo, kad turėtų būti iš jų iniciatyva <...>. Na, tokį, žinot, padaryti kažkokį kontaktų sąrašą, tokį mūsų tinklą neoficialų. Nu, susitikimą vieną kartą metuose. Ir vat gal tai išvystytą tą bendradarbiavimą, <...>. Ir tada, tikriausiai, tai yra valstybės institucijos funkcija turėti kažkokį formatą sukviesti praktikų pasidalinimui skirtingų organizacijų patirčiai <...> kas liečia pagalbą

užsieniui iš Lietuvos. <...>. Tai tokio, kaip koordinatoriaus sakyčiau reikėtų, gal ne specialiai koordinatoriaus, bet funkcijos koordinavimo.“ (NVO5 (22))

Be valdžios iniciatyvos, matomas tam tikras pastebėjimas, kad ir pačios organizacijos galėtų inicijuoti bendradarbiavimą, ypač dėl pastarojo teikiamos naudos – konkrečių išteklių pasidalijimo ir veiklos nedubliavimo: „<...> nes tas resursų pasidalijimas ir pasiskirstymas yra žymiai efektyvesnis, man atrodo, veikimo modelis negu kažkaip atskirai darant.“ (NVO3(27)). Toks resursų pasidalijimas (renkant, teikiant humanitarinę pagalbą) leistų padidinti turimus pajėgumus, nes apjungtų žmogiškuosius ir laiko išteklius bendradarbiaujant kelioms organizacijoms (ypač atsižvelgiant, kad pajėgumai (jų didinimas) yra vienas iš svarbių veiksmų galimo bendradarbiavimo didinimo atžvilgiu), kaip ir nepajausti humanitarinės pagalbos organizavimo staigumo, sudėtingumo, darant prielaidą, kad didesnis organizacijų susitelkimas bendram pagalbos rinkimui galėtų padidinti visuomenės aukojimo lygį. Kadangi daugumos organizacijų (jeigu ne visų) patirtis pagalbos rinkimo kontekste yra vienoda, todėl konkrečios pagalbos organizavimo niuansai, pvz.: funkcijų pasidalijimas, nu(si)statymas dėl surinktos paramos išskirstymo (dviems ar daugiau NVO gavus prašymą dėl prisijungimo prie tos pačios nelaimės) ir kiti, organizacijoms, kaip veikiančioms toje srityje, žinomi, tikėtina, nesudarytų sunkumų. Vis dėlto, nagrinėjant informantų atsakymus, yra jaučiamas netikėjimas, kad bendradarbiavimas yra galimas, įmanomas (žr. 21 pav.).



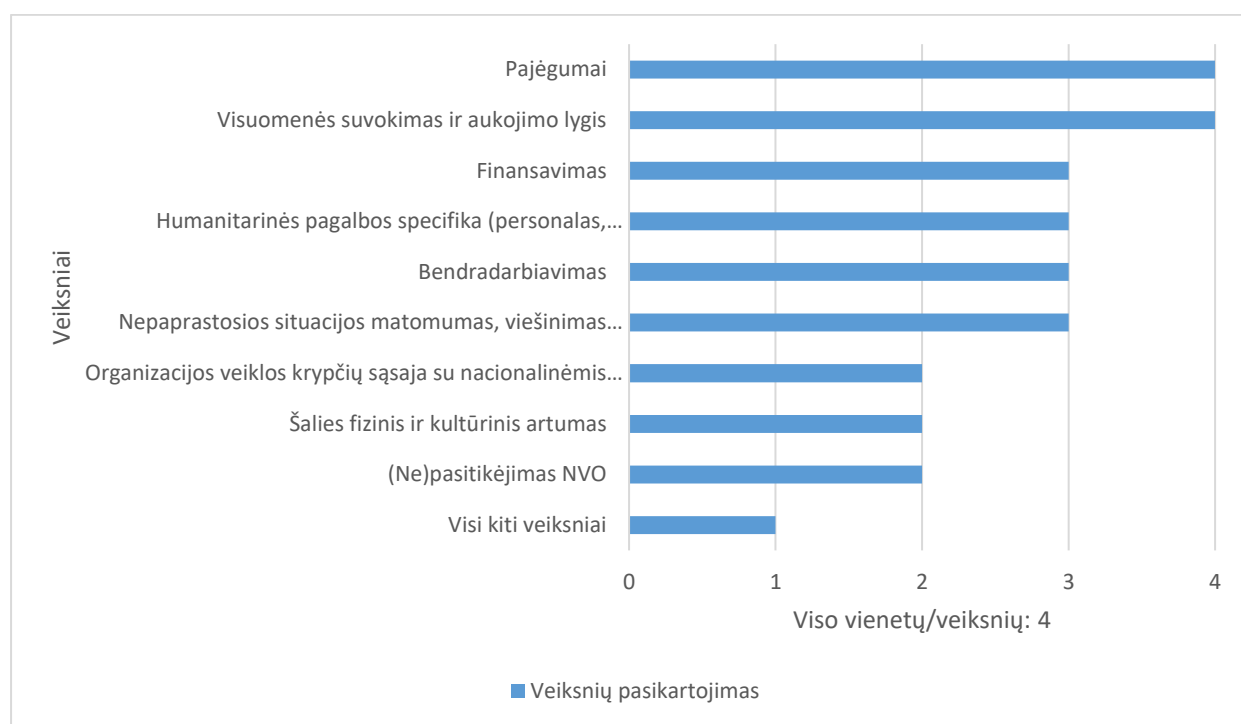
21 pav. Informantų nuomonės dėl tarpusavio bendradarbiavimo (ne)įmanomumo

Bendradarbiavimo didinimą lemiantys veiksniai buvo vienas iš sunkiausiai analizuojamų aspektų, kadangi informantai, kaip buvo minėta, atsakinėdami tarsi daugiau kalbėjo apie veiksnius, kuriuos būtų galima nagrinėti kaip galinčius padidinti įsitraukimą prie humanitarinės pagalbos arba sunkumus lemiančius veiksnius, nors didesnis įsitraukimas humanitarinės pagalbos teikime, reiškiančio patirčių, veiklos principų, strategijos konkretinimą, didinimą, ilgalaikėje perspektyvoje galėtų daryti įtaką ir bendradarbiavimo didinimui. Be to, atsižvelgiant ir į visų interviu metu pateiktus duomenis, matoma, kad šį bendradarbiavimą apsunkina ir glaudus bendradarbiavimas su tinklu humanitarinės pagalbos atžvilgiu, turint įsipareigojimų, vadovaujantis konkrečiomis procedūromis ir principais ir pan. Tai nereiškia bendradarbiavimo su kitais neįmanomumą, ypač analizuojant turimus duomenis, parodančius, kad bendradarbiavimo poreikis yra, kad tam tikri poreikio atliepimai gali inicijuoti, didinti konkrečias bendradarbiavimo praktikas, tačiau nėra aišku, koks turėtų būti (nuolatinio) bendradarbiavimo modelis ir kaip jis vyktų realiai (labiau kalbant apie bendradarbiavimą nacionaliniu lygiu)

Todėl apibendrinant visą tai, kas buvo pasakyta, galima padaryti kelias išvadas: 1) pagrindiniai veiksniai, galintys lemti didesnę organizacijų bendradarbiavimą tiek tarpusavyje, tiek su kitais įvairiais subjektais yra, pirma, organizacijų principų, strategijos nusistatymas humanitarinės pagalbos atžvilgiu taip, kaip tai yra padaryta nacionaliniu lygiu, į kuri orientuotos organizacijų veiklos kryptys; antra, valdžios iniciatyva ir pačios valdžios matymas, kaip humanitarinės pagalbos koordinatorės, galinčios sujungti visas humanitarinę pagalbą teikiančias organizacijas, jas kuruojant, teikiant informaciją ir kitaip vykdant, organizuojant veiklas šioje srityje, nepamirštant ir pačių organizacijų iniciatyvos dėl bendradarbiavimo ir jo teikiamos (resursų pasidalijimo) naudos; trečia, ne ką mažiau svarbus veiksnys, analizuotas ir įsitraukimo įvairiuose aspektuose – organizacijos pajėgumų didinimas, glaudžiai susijęs ir su resursų pasidalijimu, nors pats bendradarbiavimas reikštų pajėgumų didinimą, arba jų stabilizavimą dėl pasidalijimo; 2) šie bendradarbiavimą galintys skatinti veiksniai yra glaudžiai susiję su įsitraukimo konkrečiais (analizuotais) veiksniais, todėl galima būtų daryti išvadą, kad didesnis įsitraukimas humanitarinės pagalbos srityje galėtų reikšti ir bendradarbiavimo inicijavimą, stiprinimą (ir atvirkščiai), nes būtų įgyta daugiau patirties, tikėtina, nusistatyti aiškūs principai, strategijos.

Įsitraukimo ir bendradarbiavimo veiksnių, aspektų pasikartojimas, palyginimas. Išanalizavus įsitraukimo ir bendradarbiavimo įvairius aspektus ir akcentuojant jų tarpusavio sąsają ir panašumus, jie buvo palyginti pagal tai, kaip dažnai konkretūs veiksniai buvo nurodomi informantų kalbant apie visus anksčiau analizuotus veiksnius – 1) (apsi)sprendimą lemiančius; 2) sunkumus keliančius; 3) įsitraukimą skatinančius; 4) bendradarbiavimą inicijuojantys, didinantys. 16 priede yra pateikti visi šie veiksniai, skirtingomis spalvomis pažymint savo prasme ir esme

panašias subkategorijas bei kategorijas (atsižvelgiant į visą bendrą interviu metu surinktą informaciją), o 17 priede apjungiant šias (sub)kategorijas, nustatomos dažniausiai (daugiausiai kartų) pasikartojančios, kaip atspindinčios svarbiausius veiksnius, darančius įtaką bendram įsitraukimo ir bendradarbiavimo humanitarinės pagalbos srityje kontekstui. Apibendrinti duomenys yra pateikiami 22 pav., šiuos veiksnius suprantant, viena vertus, kaip trukdančius, kita vertus, kaip tai, kad jų keitimas, gerinimas, didinimas leistų padidinti įsitraukimą ir bendradarbiavimą humanitarinės pagalbos atžvilgiu, reiškiančius ir vaidmens didinimą, stiprinimą.



22 pav. Informantų atsakymų dėl 1) veiksmų, lemiančių (apsi)sprendimą dėl įsitraukimo, 2) sunkumų, 3) veiksmų, galinčių lemti didesnę įsitraukimą prie humanitarinės pagalbos ir 4) bendradarbiavimą skatinančių veiksmų pasikartojimas

Matoma, kad visi svarbiausi, dažniausiai paminėti veiksniai visuose 4-iose nagrinėjamuose atvejuose, arba didžiausi iššūkiai humanitarinės pagalbos teikime, buvo daugiau ar mažiau aptarti anksčiau, iš kurių svarbiausi – „pajėgumai“ bei „visuomenės suvokimas ir aukojimo lygis“ (stereotipinis požiūris, susijęs su mąstymu, kad reikia labiau kreipti dėmesį į nacionalines problemas, o ne į užsienį ir daugelis kitų su tuo susijusių aspektų, įtakančių pasyvų, žemą visuomenės aukojimo lygį). Tuo tarpu, kiti paveiksle pavaizduoti veiksniai yra lygiai taip pat svarbūs, kaip geriau parodantys, kas dar galėtų suaktyvinti NVO įsitraukti į pagalbos rinkimą bei teikimą, arba veiksniai pristabdantys šį įsitraukimą, kaip, pavyzdžiui, ne kartą minėti –

finansavimo trūkumas, humanitarinei pagalbai teikti reikalingų specifinių priemonių, strategijos, tikslų, personalo, patirties ir t.t. svarba, norint labiau įsitraukti ir teikti kokybišką pagalbą. Lietuvos visuomeninio informavimo priemonių svarba atsispindinti per nepaprastosios situacijos viešinimą Lietuvos visuomenei (ypač dėl aukojimo didinimo). Įdomu tai, kad bendradarbiavimas yra nemažiau svarbus veiksnys, nors buvo nurodytas jo neįmanomumas. Šiuo atveju reikia patikslinti, kad bendradarbiavimas tarpusavyje yra sunkiai įsivaizduojamas, tačiau bendradarbiavimas su valdžios institucijomis (konkrečiai URM) yra norimas ir matomas, svarbiausia, kaip galintis leisti šioms NVO bendradarbiauti, per jų koordinavimą valdžios lygmeniu, taip padarant ir patį bendradarbiavimą labiau įmanomą.

Visi veiksniai yra svarbūs ir dauguma jų tarpusavyje glaudžiai susiję, tačiau jų palyginimu norėta parodyti, pirma, svarbiausius dėl dažno jų akcentavimo, antra, kad daugumoje organizacijų susiduriama su panašiomis (tomis pačiomis) problemomis ir požiūriu į humanitarinės pagalbos organizavimo specifiką.

4.4. Lietuvos nevyriausybinių organizacijų vaidmuo, teikiant humanitarinę pagalbą: rezultatų apibendrinimas

Tyrimu buvo siekiama parodyti esamą, turimą pagrindą humanitarinės pagalbos atžvilgiu, t.y. kokia yra dabartinė situacija, su kokiais iššūkiais yra susiduriama ir kokie veiksniai reikalauja gerinimo, tobulinimo, norint didesnio įsitraukimo į pasauliniu mastu atsirandančių problemų sprendimą, remiantis toje srityje dirbančių asmenų patirtimi, žiniomis, leidusiais išnagrinėti įsitraukimo ir bendradarbiavimo aspektus, kaip organizacijų vaidmenį atspindinčius veiksnys.

Apjungus visą išanalizuotą informaciją dėl bendradarbiavimo ir įsitraukimo, atsižvelgiant į anksčiau pateiktą empirinio tyrimo modelį, jo papildymas yra pateiktas 23 pav., kaip beveik visus rezultatus apibendrinanti schema. Schemoje matoma, kad pagrindinis Lietuvos NVO bendradarbiavimas vyksta su tinklais, kurių narės jos yra (išskyrus anksčiau minėtą vienos NVO pavyzdį). Su visais kitais (Lietuvos ir užsienio) subjektais yra pavieniai bendradarbiavimai konkrečiais atvejais, su ECHO bendradarbiavimas nevyksta. Humanitarinės pagalbos teikimas vyksta per lėšų rinkimą, kurių rinkimo, teikimo procesas yra pavaizduotas schemoje, tuo tarpu nukentėjusioje valstybėje pirmojo būtinumo pagalbos priemonės nėra teikiamos, kaip ir joms teikti reikalingi specialistai nėra siunčiami.

Prieš apibūdinant organizacijų vaidmenį humanitarinės pagalbos srityje, kurį atspindi ir prieš tai pateikta schema, reikėtų pateikti ir pačių informantų pateiktas nuomones, įžvalgas tiek dėl bendrai Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, tiek dėl jų pačių organizacijų vaidmens humanitarinės pagalbos srityje (žr. 24 pav.).

Mintys apie Lietuvos NVO (teikiančių humanitarinę pagalbą) vaidmenį	Mintys apie konkrečių organizacijų vaidmenį
• Tik į humanitarinę pagalbą susikongregavusios organizacijos neturėjimas • Mažas, nesubrendęs • Limituotas • Pavienis • Galimybės atliepti poreikį • Darbo specifikos ir konkrečių pavyzdžių pateikimas	• Darbo specifikos ir konkrečių pavyzdžių pateikimas • Priklausymas tinklui • Limituotas

24 pav. Lietuvos NVO ir konkrečių organizacijų vaidmuo (informantų vertinimas)

Matoma, kad abiem atvejais mintys (detaliau dėl minčių ir iš jų išskirtų informacinių vienetų, nustatytų subkategorijų bei kategorijų žr. 18 priedą) turi panašumų. Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, vaidmuo yra matomas, viena vertus, jį aiškinant, kaip mažą, limituotą, pavienį, nesubrendusį, akcentuojant, kad Lietuvoje nėra nė vienos organizacijos, kurios veikla būtų tikslingai nukreipta tik į humanitarinę pagalbą: „<...>jis yra mažas – tas vaidmuo <...>. Ir mūsų tos organizacijos <....> tai yra tarptautinės organizacijos, pirma, dažniausiai, kas teikia Lietuvoj. Ir per savo tinklinę veiklą. <...> mes neturim tos organizacijos, kuri <...> tęstinai fokusuotųsi į humanitarinę pagalbą <...>. <...> tas vaidmuo yra mažas ir dar nesubrendęs, kiek jis galėtų būti.“ (NVO1(2)). Kita vertus, informantams kildavo mintys apie konkrečius pavyzdžius iš jų patirties, kurie daugiausiai vis dėlto buvo būdingi informantams pateikiant mintis dėl savo organizacijos vaidmens humanitarinės pagalbos srityje tiek teigiamų, tiek neigiamų patirčių atžvilgiu, kaip ir dažnai akcentuotas (su tuo susijęs) priklausymo tinklui aspektas, kaip svarbi įsitraukimo dalis. Šios mintys (geriausiai atspindi visą darbo prasmę ir esmę, kadangi tik pačios organizacijos, toje srityje

dirbantys asmenys, geriausiai gali žinoti ir vertinti situaciją, vaidmenį humanitarinės pagalbos atžvilgiu.

Tiek iš gautų rezultatų, tiek pačių tyrimo dalyvių minčių, viena vertus, atrodo, kad Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, vaidmuo yra brendimo stadijoje ir, savaime suprantama, kad nėra toks žymus (nagrinėtais įsitraukimo ir bendradarbiavimo aspektais), lyginant su pasauliniu mastu žinomomis ir pripažįstamomis tarptautinėmis (humanitarinėmis) NVO, pasižyminčiomis bendradarbiavimu su įvairiais nacionaliniais ir tarptautiniais veikėjais, savo siunčiamais profesionalais, atliekančiais, teikiančiais pirmojo būtinumo pagalbos priemones ir kitaip nusimanančiais, apmokytais humanitarinės pagalbos atžvilgiu, kas nėra būdinga Lietuvos NVO, prisidedančiomis prie humanitarinės pagalbos dažniausiai lėšų rinkimu ir pavieniais bendradarbiavimo atvejais su kitais (ne savo tinklo) subjektais. Kita vertus, galima teigti, kad, situacija gali būti priešinga, kad organizacijų vaidmuo nėra nesubrendęs ir toks nežymus, kadangi organizacijoms tai nėra nauja sritis, su kuria tik pradedama dirbti, yra konkrečios procedūros, pavyzdžiui, tiek į(si)vertinimo dėl įsitraukimo, tiek pagalbos teikimo organizavimo, kad turima patirties ir žinių, todėl net ir ne tiek gausūs, kiek norėtųsi pavyzdžiai, minimi informantų, jau parodo stiprų įdirbį šioje srityje. Svarbiausia, kad vaidmens didinimui, stiprinimui, augimui, humanitarinės pagalbos srities vystymui, tobulinimui, gali trukdyti (ir trukdo) visi anksčiau aptarti aspektai, susiję su įsitraukimo bei bendradarbiavimo su įvairiais veikėjais (valstybės institucijos (pirmiausiai URM), privataus sektoriaus įtraukimas ir kt.) veiksniais, kurie neleidžia pilnai realizuoti savo organizacijų veiklos, kaip ir sustiprinti pačio vaidmens humanitarinės pagalbos srityje. Reikia atkreipti dėmesį ir į tai, kad organizacijų vaidmuo humanitarinės pagalbos atžvilgiu išliktų toks pats, nesivystytų ir išliktų mažiau žymus su esamomis, dabartinėmis problemomis, jų nekeičiant ir nieko nedarant šių veiksnių (problemų) gerinimo link. Kaip ir tai, kad pačiam humanitarinės pagalbos plėtojimui didelę įtaką turi tai, kad pastaroji nėra pagrindinė organizacijų veiklos kryptis, t.y. Lietuvos NVO tiek teoriškai, tiek praktiškai nėra grynai humanitarinės (į humanitarinę pagalbą nukreiptos) organizacijos.

DISKUSIJA

Darbo rezultatų palyginimas: Aptariant tyrimo rezultatus ir palyginant juos su teorijoje pateikta medžiaga, tai kelia sunkumų lyginant su lietuvių autorių darbais, nagrinėjant NVO vaidmenį NSV metu humanitarinės pagalbos teikimo kontekste, o užsienio autorių darbuose yra aptariami kiti aspektai, nesusiję su Lietuvos NVO. Vis dėlto, yra keli aspektai, į kuriuos norėtųsi atkreipti dėmesį: 1) kalbant apie lietuvių autorių darbus, norėtųsi akcentuoti J. Važgauskaitės straipsnyje rastą tyrimui naudingą ir aktualią informaciją, pirmiausiai, dėl konkrečių NVO nustatymo (kaip pagalbinis įrankis nustatant reikalingas organizacijas), antra, dėl sunkumų, su kuriais tenka susidurti NVO, teikiant humanitarinę pagalbą. Autorės pažymima, kad NVO mokesčių nereikia mokėti, jeigu lėšos yra siunčiamos tinklui, ką patvirtino ir dauguma informantų, dėl ko, kaip buvo minėta, pastarieji to ir nenurodydavo kaip sunkumų, su kuriais susiduriama. Be to, autorės buvo nurodyti sunkumai, kurie taip pat buvo nustatyti tyrime, kaip vieni svarbiausių, (įvairiais nagrinėjamais aspektais) – visuomenės mažas aukojimo lygis, nepaprastosios situacijos matomumas per Lietuvos visuomeninio informavimo priemones bei šalies fizinis ir kultūrinis artumas. Be pastarųjų, kaip galima buvo pamatyti, buvo nustatyta ir nemažai kitų, taip pat svarbių nagrinėjant organizacijų konkrečius vaidmens aspektus. 2) Analizuojant NVO vaidmenį humanitarinės pagalbos srityje ir jų teikiamą pirmojo būtinumo pagalbą (remiantis D. P. Coppola), matoma, kad kiekvienos organizacijos prisidėjimas prie tokios pagalbos yra svarbus valdant nepaprastąsias situacijas, tačiau Lietuvos NVO tokių veiksmų neatlieka, todėl šių priemonių vertinimas iš pastarųjų pusės nėra tikslingas ir aktualus. Nepriklausomai nuo to, kad matomos tam tikros šių veiksmų atlikimo užuomazgos, persipinančios su daiktine parama, joms teikti bet kuriuo atveju, pirma, yra organizuojamas lėšų rinkimas, antra, tik tada yra perkamos konkrečios priemonės nukentėjusioje valstybėje. Todėl visais šiais atžvilgiais darbo rezultatų aptarimas ir palyginimas su panašios problematikos tyrimais yra sunkiai įgyvendinamas, tačiau visa teorinėje medžiagoje pateikta (išanalizuota) informacija leido lyginti įvairius darbus, juos apibendrinti, ko pasekoje leido pamatyti bendrą vaizdą, apjungti NVO ir NSV sąsajas, siekiant suformuoti konkrečius klausimus, leidusius išsiaiškinti ne tik organizacijų vaidmenį, bet ir pamatyti bendresnius su humanitarine pagalba susijusius aspektus, kaip, pavyzdžiui, teikiamos pagalbos specifiką, pagalbos rinkimo, teikimo eigą bei daugelį kitų dalykų Lietuvos atveju.

Darbo ribotumai. Kaip darbo ribotumą galima nurodyti kriterinės atrankos kriterijus. Nors nustatytas NVO sąrašas buvo patvirtintas ir pačių informantų interviu metu, kriterijų nustatymas yra sudėtingesnis dėl neturimo NVO sąrašo, duonbazės. Šių kriterijų tobulinimas galimas tuos

pačius duomenis vertinant ne Vilniaus m., bet visos Lietuvos kontekste. Taip pat, kaip ribotumą galima išskirti kategorizavimo metu nustatytų subkategorijų galimą priskyrimą prie kelių kategorijų, kaip ir pačių subkategorijų bei kategorijų objektyvus nustatymas, kadangi, tikėtina, jog pastarųjų įvardijimas skirtingų tyrėjų galėtų būti skirtingas. Pastarojo ribotumo tobulinimas galimas per nuolatinį interviu nagrinėjimą, stengiantis suprasti informanto suteikiamos prasmės kontekstą, kas šio tyrimo metu buvo mėginama daryti, tačiau kildavo sunkumų dėl noro kuo tiksliau atspindėti iš informantų pasisakymų išskirtus prasminius vienetus, kurių apibendrinimas subkategorijų pavidalu galėdavo, kaip buvo minėta, turėti panašią prasmę su kitomis tos pačios kategorijos subkategorijomis. Galiausiai, kaip dar vieną ribotumą galima būtų įvardinti organizacijų nustatymą pagal NVOatlasas.lt duonbazę, pagal kurią, kaip paaiškėjo, buvo nustatyta tik viena tyrimui tinkanti organizacija. Taip pat šį aspektą laikant ir kaip tam tikrą privalumą, kadangi, viena vertus, darbo autorė negalėjo nuspėti gautų rezultatų, kita vertus, tai atskleidė, kad tokios duonbazės buvimas yra būtinas ne tik šio tyrimo, bet ir būsimų tyrimų kontekste, kaip ir savaiminį tokios duonbazės poreikį, numatytą ir vyriausybinio lygmeniu.

IŠVADOS

1. Mokslinės literatūros, teisės aktų ir dokumentinių šaltinių analizių pagalba buvo išnagrinėta: NSV (vidinis ir išorinis kontekstai), atsako fazės (bei jos metu atliekami svarbiausi veiksmai, kaip pirmojo būtinumo pagalbos poreikio teikimas nukentėjusiesiems) bei per NVO sampratą (per kurią atsiskleidžia svarbiausi neutralumo bei nepriklausomumo, kaip pasitikėjimo jomis, principai) atsispindinčią jų svarbą humanitarinės pagalbos srityje, atkreipiant dėmesį į terminijos esminius bruožus ES ir Lietuvoje, humanitarinės pagalbos vietą šiame kontekste, ryškėjančias įsitraukimo ir bendradarbiavimo kryptis humanitarinės pagalbos srityje. Nustatant, kad NSV atsako fazės metu teikiama humanitarinė pagalba dažniausiai (jei ne visada) NVO susisieja būtent per pirmojo būtinumo pagalbos priemones.
2. Išsiaiškinta, kad (1) ES humanitarinei pagalbai teikti ir koordinuoti įkūrė ECHO (kurio viena iš veiklos krypčių apima pirmojo būtinumo pagalbos priemones), bendradarbiaujantį su daugiau nei 200 įvairių organizacijų nuo NVO iki JTO agentūrų; (2) Lietuvos NVO nėra ECHO partnerių sąraše; (3) Lietuvoje humanitarinės pagalbos teikimas gali būti netiesioginis – Lietuvos mokamos įmokos į bendrą ES biudžetą, kurio konkreti dalis skiriama humanitarinei pagalbai (ECHO) – ir tiesioginis – URM, kaip humanitarinės pagalbos koordinatoriaus Lietuvoje, skiriami įnašai konkrečioms JTO agentūroms, tarptautinėms organizacijoms ir kt., su kuriais bendradarbiauja ir ECHO bei šių kai kurių tarptautinių organizacijų narės yra ir konkrečios Lietuvos NVO, (5) o pastarųjų bendradarbiavimas su URM buvo nustatytas per pastarojo skirtą konkretų įnašą konkrečiai NVO (dėl humanitarinės pagalbos teikimo).
3. Atlikus internetinių tinklapių analizę, buvo nustatytos šios Lietuvos NVO teikiančios humanitarinę pagalbą (bet nebūtinai ją nurodančios kaip vieną iš savo veiklos krypčių): „Gelbėkit vaikus“, „Yellow/Blue“, „Maltos ordino pagalbos tarnyba“, LRKD, „Lietuvos Caritas“, „UNICEF“.
4. Pusiau struktūruoto interviu metu surinkti duomenys buvo analizuojami trianguliacijos būdu, derinant kokybinę ir kiekybinę turinio analizes, nustatant pagrindinius įsitraukimo ir bendradarbiavimo aspektus.
5. Įsitraukimo aspektų analizės metu buvo išsiaiškinta: (1) pagrindiniai Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, informavimo šaltiniai dėl humanitarinės pagalbos poreikio (tinklaveika – svarbiausia), (2) pagrindinės teikiamos pagalbos priemonės (lėšų rinkimas – pagrindinis, daiktinė parama – retai, pirmojo būtinumo pagalbos priemonės – užuomazgos – sąsaja su daiktine pagalba); (3) humanitarinės pagalbos teikimo eiga (užsienio; organizacijos bei

Lietuvoje esamų situacijų vertinimas; lėšų rinkimo organizavimas; lėšų tvarkymas ir kontrolė); (4) veiksniai, lemiantys (apsi)sprendimą dėl įsitraukimo į humanitarinės pagalbos rinkimo, teikimo procesą, sunkumai teikiant humanitarinę pagalbą bei veiksniai, galintys padidinti įsitraukimą humanitarinės pagalbos atžvilgiu. Daugumą jų yra tarpusavyje glaudžiai susiję, vienas kitą įtakojantys, papildantys, dažnai pasikartojantys. Svarbiausi iš jų – tai organizacijos pajėgumai (žmogiškųjų, finansinių, laiko resursų stoka), visuomenės suvokimas ir su tuo susijęs žemas aukojimo lygis, nepaprastosios situacijos matomumas per Lietuvos visuomeninio informavimo priemones, nepaprastosios situacijos mastas, nukentėjusios šalies fizinis ir kultūrinis artumas, organizacijų patirtis (humanitarinės pagalbos srityje), NVO veiklos kryptys Lietuvoje yra nukreiptos į nacionalines problemas – humanitarinė pagalba nėra prioritetinga sritis, neturima apmokyto personalo (siunčiamų ekspertų į užsienį prasme), bendradarbiavimo stoka (su valdžios institucijomis). Šių veiksnių keitimas, gerinimas, didinimas, galėtų lemti didesnę NVO įsitraukimą humanitarinės pagalbos srityje.

6. Bendradarbiavimo aspektų analizė parodė, kad: (1) Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, svarbiausias ir pagrindinis bendradarbiavimo humanitarinės pagalbos srityje partneris yra (tarptautinis) tinklas. Bendradarbiavimas su tarptautinio lygio subjektais (ECHO, užsienio NVO bei institucijomis), kaip ir su Lietuvos organizacijomis (tiek tarpusavyje, tiek su kitomis) bei institucijomis, nevyksta. Matomi tik pavieniai, konkretūs kelių organizacijų bendradarbiavimo pavyzdžiai konkrečiais klausimais, konkrečių situacijų metu; (2) pagrindiniai veiksniai, galintys lemti didesnę organizacijų bendradarbiavimą su kitais subjektais yra organizacijų principų, strategijos nusistatymas humanitarinės pagalbos atžvilgiu ir su tuo susijusios patirties didinimas bei valdžios iniciatyva, kaip humanitarinės pagalbos koordinatoriaus, galinčio sujungti humanitarinę pagalbą teikiančias organizacijas, jas kuruojant, teikiant informaciją ir kitaip vykdant, organizuojant veiklas šioje srityje ir kt.; (3) Palyginus įsitraukimo ir bendradarbiavimo atvejais dažniausiai minėtus (pasikartojančius) veiksnius, buvo nustatyti du pagrindiniai iš jų – tai pajėgumai (plačiąja prasme) ir visuomenės suvokimas (ugdymas, aukojimo lygio didinimas).
7. Informantų atsakymų analizė parodė, kad karinio konflikto įvykiai Ukrainoje (nuo 2014 m.) prisidėjo prie konkrečių tiek įsitraukimo (daiktinės paramos rinkimas Lietuvoje, pirkimas užsienyje), tiek bendradarbiavimo (su dauguma kitų subjektų (ne tinklų)) aspektų atsiradimo.
8. Lietuvos NVO vaidmuo gali būti vertinamas dvejopai. Iš vienos pusės vaidmuo yra brendimo stadijoje, nėra toks žymus, lyginant su pasauliniu mastu žinomomis ir pripažįstamomis tarptautinėmis (humanitarinėmis) NVO. Iš kitos pusės, negalima teigti, kad vaidmuo yra visiškai nesubrendęs ir nežymus, kadangi matomas įdirbtis humanitarinės pagalbos srityje – tai

nėra nauja sritis, yra konkrečios procedūros (dėl išitraukimo, pagalbos organizavimo), strategijos, turima patirties ir žinių šioje srityje, atsižvelgiant į tai, kad pastarosios nėra grynai humanitarinės organizacijos. Išitraukimo ir bendradarbiavimo atvejais nustatytų įvairių veiksmų bei sunkumų (kaip esamos kliūtys vaidmens stiprinimui ir didinimui) gerinimas, tobulinimas, keitimas galėtų įtakoti vaidmens brandą ir augimą.

REKOMENDACIJOS

Darbo autorės rekomendacijos Lietuvos NVO, teikiančioms humanitarinę pagalbą, yra susijusios su nagrinėtais įsitraukimo ir bendradarbiavimo aspektais, kaip pirminiais žingsniais organizacijų vaidmens didinimo, vystymo humanitarinės pagalbos atžvilgiu link:

1. Toms organizacijoms, kurių interneto tinklapiuose kaip viena iš veiklos sričių nėra nurodyta humanitarinė pagalba, rekomenduojama papildyti savo oficialų tinklapį šia informacija, su galimybe nurodyti ir pačių organizacijų atliktas veiklas šioje srityje.
2. Organizacijų bendra iniciatyva dėl lėšų rinkimo organizavimo. Pamėginti suvienyti skirtingų organizacijų pajėgumus, kuris būtų kaip teigiamos/neigiamos bendradarbiavimo praktikos pavyzdys, parodantis, 1) ar tai palengvina organizacijų konkrečių (kasdienių) ir su humanitarinės pagalbos organizavimu susijusių veiklų atlikimą (pvz.: dėl bendrų pajėgumų – žmogiškųjų, laiko resursų – pasidalijimo), 2) kaip turėtų būti pasidalintos funkcijos, atsakomybės bei kiti su tuo susiję organizavimo, rinkimo darbai, 3) ar tai leistų labiau įtraukti visuomenę ir surinkti didesnę paramą, ypač akcentuojant šių organizacijų bendrą prisidėjimą, 4) būtų nustatyti aiškūs veiksniai, kodėl (ne)vertėtų (ne)bendradarbiauti.
3. Komunikuoti su atitinkamomis institucijomis, įstaigomis dėl vaikų, jaunimo neformaliojo švietimo humanitarinės pagalbos tema, kad šiai visuomenės grupei būtų aiškinama prisidėjimo svarba per konkrečius pavyzdžius, palyginant tinklų ir pačių (Lietuvos) NVO įsitraukimo pavyzdžius, įdomių, gerųjų praktikų pasidalijimą ir pan., taip prisidedant prie vaikų, jaunimo ugdymo, suvokimo ir galimo įsitraukimo didinimo ilgalaikėje perspektyvoje – visą tai dar labiau sustiprintų tokio neformaliojo ugdymo pravedimas skirtingų NVO poromis, t.y. bendradarbiaujant ir pravedant tokias „švietimo pamokas“ kartu.
4. Atsižvelgiant į tai, kad konkrečių NVO bendradarbiavimo su URM (kaip humanitarinės pagalbos koordinatoriumi) patirtis yra skirtinga, todėl organizacijos, norėdamos bendradarbiauti su URM ir žinodamos konkrečius iš URM reikalingos pagalbos poreikius, galėtų sužinoti, kaip, kokiais konkrečiais veiksmais URM gali (jei gali) prisidėti siekiant padėti šioms konkrečioms organizacijoms humanitarinės pagalbos atžvilgiu, išsiaiškinant ir tai, ar ((ne)formalaus) bendravimo, bendradarbiavimo, veiklos modelis tarp NVO ir URM (nurodytas informantų, kaip organizacijas kuruojantis humanitarinės pagalbos sirtyje) yra įmanomas, kaip galintis daugiau įtraukti pačias organizacijas vien dėl šio modelio sukūrimo ir realaus jo veikimo (sprendžiant iš informantų pasisakymų, tikėtina, kad tam tikros įžvalgos dėl šio modelio jau yra turimos (tikslai, principai, pobūdis ir kt.)).

LITERATŪROS SĄRAŠAS

TEISĖS IR KITI NORMATYVINIAI AKTAI:

1. „Lietuvos Respublikos civilinės saugos įstatymas 1998 m. gruodžio 15 d. Nr. VIII-971“. TAR. <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/TAR.C15592B096FA>
2. „Lietuvos Respublikos nevyriausybinių organizacijų plėtros įstatymo projektas Nr. IXP-990“. LRS. 2001 m. rugsėjo 12 d. <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAP/TAIS.149708>
3. „Lietuvos Respublikos Nepaprastosios padėties įstatymo nr. IX-938 2, 3, 13, 14, 15, 16, 20, 21, 24 ir 31 straipsnių pakeitimo įstatymas 2019 m. birželio 27 d. Nr. XIII-2257“. TAR. <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/b21289b09d7311e9878fc525390407ce>
4. „Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įstatymas dėl nevyriausybinių organizacijų pasitelkimo asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimui užtikrinti krizių ir ekstremaliųjų situacijų atvejais tvarkos aprašo patvirtinimo 2010 m. balandžio 19 d. Nr. V-303“. TAR. <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/TAR.097752A9BBA6>
5. „Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro įsakymas dėl Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2005 m. balandžio 21 d. įsakymo nr. 1V-114 „dėl tarptautinės pagalbos teikimo komandos sudarymo ir aprūpinimo“ pakeitimo 2010 m. balandžio 20 d. Nr. 1V-240“. TAR. <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/TAR.F770977E6791>
6. „Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimas dėl ekstremaliųjų situacijų valdymo plano patvirtinimo 2010 m. spalio 20 d. Nr. 1503“. TAR. <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/TAR.58208DFC8958>
7. „Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimas dėl valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų vystomojo bendradarbiavimo veiklos įgyvendinimo ir humanitarinės pagalbos teikimo tvarkos aprašo patvirtinimo 2014 m. kovo 26 d. Nr. 278“. LRS. <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/92383352b8cd11e3b2cbfca964c461ae/dluKzynPRh>
8. „Lietuvos Respublikos Vyriausybės pasitarimo protokolas“. LRVK. 2016 m. gegužės 30 d. Nr. 33, 1-23. https://lrvk.lrv.lt/uploads/lrvk/documents/files/2016_05_30%20_AVP_planas.pdf
9. „Lietuvos Respublikos vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos įstatymas 2013 m. gegužės 16 d. Nr. XII-311“. TAR. <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/TAR.CB6DD9C7792D>
10. „Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento prie vidaus reikalų ministerijos direktorius įsakymas dėl tarptautinės pagalbos teikimo komandos narių sąrašų patvirtinimo 2015 m. kovo 19 d. Nr.1-100“. LRS. <https://e-tar.lt/portal/lt/legalAct/TAR.097752A9BBA6>

seimas.lrs.lt/portal/legalActPrint/lt?jfwid=q86m1vruh&documentId=8ded3c10ce8311e49a8e8a8aa8141086&category=TAD

11. „Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento prie vidaus reikalų ministerijos direktoriaus įsakymas dėl tarptautinės pagalbos teikimo nuostatų patvirtinimo 2007 m. balandžio 18 d. Nr. 1-145“. TAR. <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/TAR.B54904015B2B>
12. Taryba. „Tarybos, Taryboje posėdžiavusių valstybių narių vyriausybių atstovų, Europos Parlamento ir Europos Komisijos bendras pareiškimas. Europos konsensusas dėl humanitarinės pagalbos“. *Europos Sąjungos oficialusis leidinys* C25 (2008): 1-12. [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/LT/TXT/PDF/?uri=CELEX:42008X0130\(01\)&from=LT](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/LT/TXT/PDF/?uri=CELEX:42008X0130(01)&from=LT)

MOKSLINIAI ŠALTINIAI:

13. Alexander, David. „An interpretation of disaster in terms of changes in culture society and international relations“. Iš *What is a disaster?*, Ronald W. Perry, Enrico L. Quarantelli, 25-38. Filadelfija: Xlibris, 2005.
14. Bitinas, Bronislavas, Liudmila Rupšienė, ir Vilma Žydžiūnaitė. *Kokybinių tyrimų metodologija: vadovėlis vadybos ir administravimo studentams*. Klaipėda: S. Jokužio leidykla-spaustuvė, 2008.
15. Brattberg, Erik, ir Mark Rhinard. „The EU and US as International Actors in Disaster Relief“. *Bruges Political Research Papers*, 22 (2012): 1-32.
16. Castillo, Carlos. *Big Crisis Data*. Niujorkas: Cambridge University press, 2016.
17. Coppola, Damon P. *Introduction to International Disaster Management*. USA: Elsevier Inc, 2015.
18. Elo, Satu, ir Helvi Kyngas. „The qualitative content analysis process“. *JAN: Leading Global Nursing Research* 62, 1(2008): 107-115. https://www.academia.edu/4898103/The_qualitative_content_analysis_process
19. Evers, Adalbert, ir Jean-Louis Laville. *The Third Sector in Europe*. Čeltenhamas, Nortamptonas: Edward Elgar, 2004.
20. Fink-Hooijer, Florika. „Humanitarian Aid and Civil Protection.“ Iš *Handbook on CSDP missions and operations. The Common Security and Defence Policy of the European Union*, Jochen Rehl, Galia Glume, 86-94. Viena: Armed Forces Printing Centre, 2015.
21. Gibbs, Joseph. „Media Content Analysis: An introduction to Methodologies and Applications“. *Journal of Social Affairs* 21, 82 (2004): 39-70.
22. Hsieh, Hsiu-Fang, ir Sarah E. Shannon. „Three Approaches to Qualitative Analysis“. *Qualitative Health Research* 15, 9 (2005), 1277-1288.

https://www.researchgate.net/publication/7561647_Three_Approaches_to_Qualitative_Content_Analysis

23. Irrera, Daniela, ir Fulvio Attina. „Civil society and NGOs in EU's crisis management and humanitarian interventions“. Pranešimas konferencijoje UACES 39th Annual Conference: Views from France, Views Beyond the Mainstream, Angers, 2009 m. rugsėjo 3 d., 1-22. <https://www.uaces.org/documents/papers/0901/irrerapdf>
24. Kėrytė, Živilė. „Socialinių nevyriausybinių organizacijų, generuojančių pajamas, atsiradimo kontekstas ir vaidmuo Lietuvos gerovės valstybėje“. *Kultūra ir visuomenė: socialinių tyrimų žurnalas* 5, 1 (2014): 105-124.
25. Klokmanienė, Danutė, ir Loreta Klokmanienė. *Nevyriausybinių organizacijų socialinė veikla*. Panevėžys: Panevėžio kolegija, 2014. <http://eknygos.panko.lt/wp-content/uploads/2014/09/NVO-veikla.pdf>
26. Krippendorff, Klaus. *Content analysis. An introduction to its methodology (Second edition)*. Londonas: Sage Publications, 2004.
27. Kvieskienė, Giedrė. „Viešojo, privataus ir NVO sektoriaus partnerystė: tyrimo pristatymas“. *Socialinis ugdymas* 43, 2 (2016), 78-89.
28. Miglinė, Vilma, ir Adomas Vincas Rakšnys. „Kultūriniai veiksniai kaip nepaprastųjų situacijų valdymo iššūkis“. *Jaunųjų mokslininkų darbai, Humanitariniai mokslai* 1, 45 (2016): 24-29.
29. Mikolaitytė, Jurgita, ir Oksana Mejerė. „NVO Valdymo konceptas: samprata, principai ir modeliai“. *Ekonomika ir vadyba: aktualijos ir perspektyvos* 2, 26 (2012): 56-64. http://www.su.lt/bylos/mokslo_leidiniai/ekonomika/2012_2_26/mikolaityte_mejere.pdf
30. Morkevičius, Vaidas, Audronė Telešienė, ir Giedrius Žvaliauskas, *Kompiuterizuota kokybinių duomenų analizė su NVivo ir Text Analysis Suite: pavyzdinis metodologinis mokomasis studijų paketas*. Kaunas: Kauno technologijos universitetas, 2008. http://www.lidata.eu/files/mokymai/NVivo/KKDA_20080914_esf%27ui.pdf
31. Osa, Yukie. „The Growing Role of NGOs in Disaster Relief and Humanitarian Assistance in East Asia“. Iš *A Growing Force: Civil Society's Role in Asian Regional Security*, Rizal Sukma, James Gannon (Tokijas, Niujorkas: Japan Center for International Exchange, 2013), 66-89, <http://www.jcie.or.jp/books/abstracts/G/growingforce.html>
32. Penuel, Kenneth B., Matt Statler, ir Ryan Hagen. *Encyclopedia of Crisis Management*. Los Andželas, Kalifas: SAGE Publications: 2013.
33. Pirozzi, Nicoletta. „The European Union's Crisis Management After Lisbon: Addressing New Security Challenges in the 21st Century“. *IAI Working Papers* 13, 26 (2013): 1-20.

34. Pitrėnaitė, Birutė. „Ekstremalių situacijų valdymo sistemos projektavimo principai ir jų vertinimas“. *Viešoji politika ir administravimas*, 22 (2007): 17-28.
35. Pitrėnaitė, Birutė. „Ekstremalių situacijų valdymo veiksmingumo didinimas Lietuvoje“. *Vadybos mokslas ir studijos – kaimo verslų ir jų infrastruktūros plėtrai* 19, 4 (2009): 1-9.
36. Pitrėnaitė, Birutė. „Socialinio veiksnio įtaka ekstremalių situacijų valdymui“. *Ekonomika ir vadyba: aktualijos ir perspektyvos* 1, 8 (2007): 230-238.
37. Pitrėnaitė, Birutė. „Teisinio reglamentavimo įtaka ekstremalių situacijų valdymo veiksmingumui“. *Jurisprudencija* 5, 83 (2006): 90-101.
38. Quarantelli, Enrico L. „Statistical and conceptual problems in the study of disasters“. *Disaster Prevention and Management: An International Journal* 10, 5 (2001): 325-338.
39. Quarantelli, Enrico L. „The Future is Not the Past Repeated: Projecting Disasters in the 21st Century from Current Trends“. *Journal of Contingencies and Crisis Management* 4, 4 (1996): 228-240.
40. Sabaliauskas, Stanislav. „Kokybinių tyrimų etika“. Iš *Kokybiniai tyrimai. Principai ir metodai*, Vilma Žydžiūnaitė, Stanislav Sabaliauskas, 332-372. Vilnius: Vaga, 2017.
41. Sabaliauskas, Stanislav. „Kokybinė turinio analizė“. Iš *Kokybiniai tyrimai. Principai ir metodai*, Vilma Žydžiūnaitė, Stanislav Sabaliauskas, 56-88. Vilnius: Vaga, 2017.
42. Saban, Liza Ireni. *Disaster Emergency Management: The Emergence of Professional Help Services for Victims of Natural Disasters*. Olbanis : State University of New York Press, 2014.
43. Sahin, Bahadır, Naim Kapucu ir Ali Unlu. „Perspectives on Crisis Management in European Union Countries: United Kingdom, Spain and Germany“. *European Journal of Economic and Political Studies* 1, 1 (2008): 17-37.
44. Sinkevičienė, Jūratė, ir Rišardas Zelenovas. *Valstybinio audito ataskaita. Ekstremalių situacijų valdymo organizavimas*. Vilnius, 2008.
45. Survila, Arvydas. *Nepaprastųjų situacijų valdymas*. Vilnius: Registrų centras, 2015.
46. Survila, Arvydas, ir Andrius Stasiukynas. „Bendruomenės dalyvavimo nepaprastųjų situacijų valdymo cikle lygių modelis“. *Viešoji politika ir administravimas* 14, 4 (2015): 590-603.
47. Survila, Arvydas, ir Andrius Valickas. „Ekstremalių situacijų valdymas: ekstremalių situacijų vadybininkų kompetencijų modelio formavimo gairės“. *Viešoji politika ir administravimas* 14, 2 (2015): 265-278.
48. Survila, Arvydas, ir Vainius Smalskys. „Incidentų valdymo struktūros modernizavimas nepaprastųjų situacijų atsako fazei valdyti“. *Viešoji politika ir administravimas* 16, 1 (2017): 138-153.

49. Šilinskytė, Aušra. „Nevyriausybinių organizacijų ir savivaldybių sąveika Lietuvoje: teoriniai sprendimų priėmimo ir įgyvendinimo proceso aspektai“. *Viešoji politika ir administravimas* 14, 2 (2015): 221-235.
50. Šilinskytė, Aušra. „Nevyriausybinių organizacijų samprata ir vieta viešojo valdymo sistemoje“. *Jaunųjų mokslininkų darbai* 1, 41 (2014): 53-58.
51. Tidikis, Rimantas. *Socialinių mokslų tyrimų metodologija*. Vilnius: Lietuvos teisės universitetas, 2003.
52. Valackienė, Asta, ir Svajonė Mikėnė. *Sociologinis tyrimas. Metodologija ir atlikimo metodika*. Kaunas: Technologija, 2008.
53. Versluys, Helen. „European Union Humanitarian Aid: Lifesaver or Political Tool?“. Iš *Europe's Global Role. External Policies of the European Union*, Jan Orbie, 91-115. Bodminas, Kornvalis: MPG Books Ltd, 2009.
54. Vitkus, Gediminas. *Europos Sąjungos užsienio politika: trumpas vadovas*. Vilnius: Vilniaus universitetas, 2008.
55. Vorevičienė, Jurgita. „Trečiasis sektorius ir socialinė gerovė: nevyriausybinių organizacijų vaidmuo gerovės valstybėje“. *Kultūra ir visuomenė. Socialinių tyrimų žurnalas* 7, 2 (2016): 49-71. <https://eltalpykla.vdu.lt/handle/1/33924>
56. Vorevičienė, Jurgita, ir Eglė Butkevičienė. „Nevyriausybinių organizacijų ir vietos valdžios bendradarbiavimas įgyvendinant šeimos politiką: Kauno miesto savivaldybės atvejis“. *Viešoji politika ir administravimas* 16, 1 (2017): 121-137.
57. Žalimienė, Laimutė, ir Eglė Rimšaitė. „Nevyriausybinių organizacijų metamorfozės – nuo labdaringos pagalbos vargšams XVIII amžiuje iki socialinių paslaugų rinkos dalyvio šiuolaikinėje visuomenėje“. *Socialinis darbas* 6, 1 (2007): 83-95.
58. Žydžiūnaitė, Vilma. *Baigiamojo darbo rengimo metodologija. Mokomoji knyga*. Kaunas: UAB Vitae Litera, 2011.
59. Žydžiūnaitė, Vilma. „Validumas, atliekant kokybinį tyrimą: tinkamumas ir patikimumas“. Iš *Kokybiniai tyrimai. Principai ir metodai*, Vilma Žydžiūnaitė, Stanislav Sabaliauskas, 302-331. Vilnius: Vaga, 2017.
60. Walker, Peter. „Professionalism and Commitment: The Key to Cooperation?“. Pranešimas konferencijoje Regional Workshop on Networking and Collaboration among Non-Governmental Organizations of Asian Countries in Disaster Reduction and Response, Kobe, 2012 vasario 20-22 d., 1-21. http://www.adrc.asia/publications/ngo_workshop/adrrn2002.htm

INTERNETINIAI IR KITI ŠALTINIAI:

61. „Aptartos URM ir Lietuvos Raudonojo Kryžiaus draugijos bendradarbiavimo stiprinimo galimybės“. Lietuvos Respublikos Užsienio reikalų ministerija. 2017 m. vasario 1 d. <https://www.urm.lt/default/lt/naujienos/aparttos-urm-ir-lietuvas-raudonojo-kryziaus-draugijos-bendradarbiavimo-stiprinimo-galimybes>
62. Baird, Malcolm E. „The „Phases“ of Emergency Management“. Vanderbiltas: Vanderbilt Center for Transportation Research, 2010. http://www.memphis.edu/ifti/pdfs/cait_phases_of_emergency_mngt.pdf
63. Blue/Yellow. Žiūrėta 2019 m. gruodžio 21 d. <https://www.blue-yellow.lt/lt/>
64. Caritas. Žiūrėta 2019 m. gruodžio 21 d. <https://caritas.lt/>
65. „Code of Conduct for the International Red Cross and Red Crescent Movement and NGOs in Disaster Relief. List of signatories.“ IFRC. 2017 m. sausio 19 d. <https://www.ifrc.org/Global/Documents/Secretariat/Copy%20of%20Code%20of%20Conduct%20UPDATED%20January%202017.pdf>
66. „Code of Conduct for the International Red Cross and Red Crescent Movement and Non-Governmental Organizations (NGOs) in Disaster Relief“. ICRC. 1-8. <https://www.icrc.org/en/doc/assets/files/publications/icrc-002-1067.pdf>
67. Directorate-General for European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations (DG ECHO). „2018 Annual Activity Report“. 2019 m. kovo 29 d. https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/echo_aar_2018_final.pdf
68. „Emergency and Disaster Management“. UN-spider. Žiūrėta 2017 m. spalio 3 d. <http://www.un-spider.org/risks-and-disasters/emergency-and-disaster-management>
69. European Commission. *Operating in situations of conflict and fragility. An EU staff handbook. Tools and Methods Series No 17*. Briuselis, Liuksemburgas: Publications Office of the European Union, 2015. <https://europa.eu/capacity4dev/public-fragility/document/operating-situations-conflict-and-fragility-eu-staff-handbook>
70. Europos Komisija: komunikacijos generalinis direktoratas. *Humanitarinė pagalba ir civilinė sauga. Padėti nuo gaivalinių nelaimių ir konfliktų nukentėjusiems žmonėms ir apsaugoti tuos, kam gresia pavojus*. Liuksemburgas: Europos Sąjungos leidinių biuras, 2015. <https://publications.europa.eu/lt/publication-detail/-/publication/2564590d-bc3c-49a3-b859-9b4208be8cde/language-lt>
71. „Funding for humanitarian aid“. European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations. 2017 m. kovo 22 d. http://ec.europa.eu/echo/funding-evaluations/funding-humanitarian-aid_en
72. Gelbėkit vaikus. Žiūrėta 2019 m. gruodžio 21 d. <https://www.gelbekitvaikus.lt>

73. „Grants and Contributions“ (Agreements for humanitarian aid awarded by ECHO (2008 – 2018)). Ec.europa. 2019 m. birželio 20 d. <http://ec.europa.eu/echo/node/2190>
74. Humana Baltic. Žiūrėta 2019 m. gruodžio 21 d. <http://www.humanabaltic.lt/>
75. „Humanitarian Aid“. Ec.europa. Žiūrėta 2019 m. gruodžio 8 d., http://ec.europa.eu/echo/what/humanitarian-aid_en
76. „In Memoriam: Drc co-founder Enrico L. Quarantelli“. Disaster Reasearch Center. 2017 m. balandžio 3 d. <https://www.drc.udel.edu/news/Pages/quarantelli.aspx>
77. „International Strategy for Disaster Reduction“. 2009 *UNISDR Terminology on Disaster Risk Reduction*. Ženeva: UNISDR, 2009. http://www.unisdr.org/files/7817_UNISDRTerminologyEnglish.pdf
78. „Lietuvių gelbėtojai šturmuoja aukštumas“. Respublika, 2011 m. balandžio 19 d. https://www.respublika.lt/lt/naujienos/lietuva/kitos_lietuvos_zinios/lietuviu_gelbetojai_sturm_uoja_aukstumas/print.1
79. „Lietuvos gyventojų humanitarinė pagalba išgabenama į Gruziją.“ TV3, 2008 m. rugpjūčio 21 d. <https://www.tv3.lt/naujiena/209847/lietuvos-gyventoju-humanitarine-pagalba-iscgabenama-i-gruzija>
80. „Lietuvos nevyriausybinių organizacijos suteikė humanitarinę paramą Ukrainai“. Alkas, 2015 m. rugpjūčio 3 d. <http://alkas.lt/2015/08/03/lietuvos-nevyriausybinės-organizacijos-suteikė-humanitarinę-paramą-ukrainai-nuotraukos/>
81. Lietuvos Raudonasis Kryžius. Žiūrėta 2019 m. gruodžio 21 d. <https://www.redcross.lt/>
82. „Lietuvos teikiama humanitarinė pagalba (2004-2018)“. Orangeprojects. Žiūrėta 2018 m. balandžio 21 d. <https://orangeprojects.lt/lt/Veikla/Humanitarine-pagalba/Lietuvos-teikiama-humanitarine-pagalba>
83. Lietuvos Respublikos Užsienio reikalų ministerija. *Lietuvos vystomojo bendradarbiavimo dešimtmetis: tikslai, kryptys, rezultatai*. Vilnius: Petro ofsetas, 2014. https://orangeprojects.lt/uploads/structure/docs/341_966dcd172a53cbcd6b607cf700a1604f.pdf
84. Maltos ordino pagalbos tarnyba. Žiūrėta 2019 m. gruodžio 21 d. <https://maltieciai.lt/>
85. Nevyriausybinių organizacijų informacijos ir paramos centras. „Lietuvos nevyriausybinių organizacijų bendradarbiavimas su valstybės ir savivaldybių institucijomis bei įstaigomis“. Pranešimas forume IX Lietuvos nevyriausybinių organizacijų forumas, Vilnius, 2006 m. lapkričio 21 d., 1-73.
86. Nevyriausybinių organizacijų informacijos ir paramos centras. Žiūrėta 2019 m. rugsėjo 8 d. <http://www.3sektorius.lt/trecias-sektorius/nvo-duomenu-baze/>

87. NVO atlasas. Žiūrėta 2019 m. rugsėjo 8 d. <https://nvoatlasas.lt/filtravimas/>
88. „Partners list“. Ec.europa. Žiūrėta 2018 m. balandžio 28 d. 1-23. <https://ec.europa.eu/echo/sites/echo-site/files/weblistpartners.pdf>
89. „Pasaulinė humanitarinės pagalbos diena: faktai apie Europos humanitarinę pagalbą“. Bernardinai. 2014 m. rugpjūčio 19 d. <http://www.bernardinai.lt/straipsnis/2014-08-19-pasauline-humanitarines-pagalbos-diena-faktai-apie-europos-humanitarine-pagalba/120904>
90. „Pradedama veikti NVO registras“. Delfi.lt. 2016 m. birželio 21 d. <https://www.delfi.lt/news/daily/lithuania/pradedama-veikti-nvo-registras.d?id=71611592>
91. Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamentas prie Vidaus reikalų ministerijos. *Ekstremaliųjų situacijų valdymas*. Vilnius, 2014. <https://pagd.lrv.lt/lt/veiklos-sritys-1/civiline-sauga/pagd-veikla-civilines-saugos-srityje>
92. Registrų centras. Žiūrėta 2019 m. rugsėjo 8 d. <http://www.registrucentras.lt/jar/p/>
93. Rekvizitai. Žiūrėta 2019 m. rugsėjo 8 d. <https://rekvizitai.vz.lt/>
94. Samariečiai. Žiūrėta 2019 m. gruodžio 21 d. <https://samariečiai.lt/>
95. The European Commission Humanitarian Aid department (ECHO). *The European Consensus on Humanitarian Aid. The humanitarian challenge*. Žiūrėta 2019 m. gruodžio 1 d. http://ec.europa.eu/echo/files/media/publications/consensus_en.pdf
96. Trust in Development. Žiūrėta 2019 m. gruodžio 21 d. <http://trustdevelopment.eu/>
97. UNICEF. Žiūrėta 2019 m. gruodžio 21 d. <https://unicef.lt>
98. „United Nations High Commissioner for Refugees“. *Handbook for Emergencies*. Ženeva: UNHCR, 2007. http://www.ifrc.org/PageFiles/95884/D.01.03.%20Handbook%20for%20Emergencies_UNHCR.pdf
99. Vážauskaitė, Jūratė. „Lietuvos gyventojų skiriama humanitarinė pagalba – ar žinome pakankamai?“. *Projekto Media4development tema humanitarinė pagalba: specialus naujienlaiškis*, 3 (2016): 4-6. http://eurohouse.lt/wp-content/uploads/2016/06/Naujienlaiskis-3_Humanitarine-pagalba.pdf
100. Visa Lietuva. Žiūrėta 2019 m. rugsėjo 8 d. <https://www.visalietuva.lt/imones/sajungos-asociacijos-ir-kitos-organizacijos>

SANTRAUKA

Darbo tema: „Lietuvos nevyriausybinių organizacijų vaidmuo teikiant humanitarinę pagalbą nepaprastųjų situacijų valdymo atsako fazės metu Europos Sąjungos kontekste“.

Darbo aktualumas: NVO yra vienas svarbiausių (jei ne pats svarbiausias) veikėjų humanitarinės pagalbos teikime. ECHO, kaip ES valstybių – narių humanitarinės pagalbos koordinatorius, bendradarbiauja su daugiau nei 200 įvairių organizacijų ir yra vienas didžiausių humanitarinės pagalbos teikėjų. Lietuva kaip ES valstybė – narė teikia pagalbą netiesiogiai per skiriamas įmokas į bendrą ES biudžetą ir tiesiogiai per URM (humanitarinės pagalbos koordinatorius Lietuvoje) mokamus įnašus konkrečioms organizacijoms, kurios yra ECHO partnerės. Kai kurios Lietuvos NVO yra šių partnerių – tarptautinių organizacijų (tinklų) – narės (padaliniai) Lietuvoje. Todėl aktualu suprasti, koks Lietuvos NVO vaidmuo ryškėja per įsitraukimo ir bendradarbiavimo aspektus teikiant humanitarinę pagalbą, atsižvelgiant į tai, kad tyrimų dėl Lietuvos NVO NSV konteskte nėra atlikta.

Darbo problema: Kaip Lietuvos NVO įsitraukia ir bendradarbiauja teikiant humanitarinę pagalbą?

Darbo tikslas: Išsiaiškinti Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, pagrindinius įsitraukimo ir bendradarbiavimo aspektus humanitarinės pagalbos srityje.

Darbo uždaviniai:

1. Apibūdinti NSV ir atsako fazės sampratas, išskiriant svarbiausius termino panašumus bei skirtumus ES ir Lietuvos atvejais, atsižvelgiant į humanitarinės pagalbos svarbą šiame kontekste.
2. Išsiaiškinti NVO sampratos svarbiausius bruožus ir per juos atsispindinčią svarbą teikiant humanitarinę pagalbą bei pagrindinius (teorijoje ryškėjančius) bendradarbiavimo su NVO aspektus ES bei Lietuvos atvejais.
3. Nustatyti, kurios Lietuvos NVO deklaruoja humanitarinę pagalbą kaip vieną iš savo veiklos sričių ir (arba) ją teikia.
4. Išsiaiškinti pagrindinius šių (nustatytų) NVO įsitraukimo aspektus teikiant humanitarinę pagalbą.
5. Išsiaiškinti, su kuriais veikėjais ir kaip šios (nustatytos) NVO bendradarbiauja humanitarinės pagalbos srityje.

Darbe naudoti duomenų rinkimo ir analizės metodai: Pagrindinė duomenų rinkimo metodika buvo kokybinė tyrimo prieiga, taikant pusiau struktūruoto interviu metodą, taip pat buvo taikyta mokslinės literatūros, teisės aktų ir dokumentų analizė, sisteminimas, lyginimas, apibendrinimas. Duomenų analizės metodai: interviu metu gauti duomenys nagrinėti trianguliacijos būdu derinant kokybinę ir kiekybinę turinio analizes, duomenis kategorizuojant, sisteminant, analizuojant, lyginant, apibendrinant. NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, nustatymas buvo vykdomas taikant internetinių tinklapių analizę, sisteminant, lyginant, apibendrinant juose pateiktus duomenis.

Darbo rezultatai ir išvados: Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, vaidmuo buvo nagrinėjamas per konkrečius įsitraukimo ir bendradarbiavimo aspektus ir jį galima vertinti dvejopai. Viena vertus, vaidmuo yra brandimo stadijoje, nepasizymintis dideliu įsitraukimo ir bendradarbiavimo lygiu, ypač lyginant su daugumos organizacijų tinklų aktyvumu humanitarinės pagalbos srityje. Kita vertus, matoma, kad šios NVO turi įdirbį humanitarinės pagalbos rinkimo, teikimo atžvilgiu dėl konkrečių, aiškių procedūrų, turimos patirties bei žinių įvairiais su tuo susijusiais klausimais. Vaidmens vystymui bei didinimui iššūkius kelia konkretūs analizuoti įsitraukimo ir bendradarbiavimo veiksniai – visuomenės suvokimas ir žemas aukojimo lygis, organizacijų pajėgumai (ypač išskiriant finansavimą), nepaprastosios situacijos matomumas per visuomeninio informavimo priemones, šalies fizinis ir kultūrinis artumas, organizacijų branda humanitarinės pagalbos srityje, nacionalinių vs humanitarinių veiklos kryptių prioritetinimas, bendradarbiavimo su valdžios sektoriumi ir tarpusavyje svarba ir kt., kurių gerinimas arba keitimas galėtų lemti ir pačio vaidmens stiprėjimą, augimą.

Darbo struktūra: Pirma ir antra darbo dalys yra skirtos išnagrinėti nepaprastųjų situacijų valdymo, atsako fazės bei per nevyriausybinių organizacijų sampratą atsispindinčią jų svarbą humanitarinės pagalbos srityje, atkreipiant dėmesį į terminijos esminius bruožus ES ir Lietuvoje (išorinio ir vidinio NSV kontekste) bei ryškėjančias įsitraukimo ir bendradarbiavimo kryptis. Trečia dalis yra skirta teoriniam bei empiriniam tyrimo modeliams pateikti, tyrime naudotiems metodams pristatyti bei nurodyti kitus svarbius su tyrimo metodika susijusius aspektus. Ketvirtoje tyrimo dalyje yra pristatomi tyrimo rezultatai ir jų analizė. Darbo pabaigoje pateikiama diskusija, išvados, rekomendacijos, santrauka.

Raktiniai žodžiai: humanitarinė pagalba, nevyriausybinės organizacijos (NVO), nepaprastųjų situacijų valdymas, atsako fazė, įsitraukimas ir bendradarbiavimas.

SUMMARY

Topic: The role of Lithuanian NGOs in providing humanitarian aid during the response phase of the disaster management in the context of the European Union.

Relevance of the topic: NGO are one of (if not the most) important player in providing humanitarian aid. ECHO, as EU members – states humanitarian aid coordinator, collaborates with more than 200 different organizations and it is one of the largest humanitarian donor in the world. Lithuania, as EU member – state, provides humanitarian aid (indirectly) through contributions to the general EU budget and (directly) via the Ministry of Foreign Affairs – humanitarian aid coordinator in Lithuania – to specific organizations that are ECHO partners. Some Lithuanian NGOs (providing humanitarian aid) are units of these ECHO partners (international organizations) in Lithuania. Therefore, it is important to understand the role of Lithuanian NGOs in providing humanitarian aid through the aspects of involvement and collaboration taking into consideration that there the research on this topic has not been conducted before.

Research problem: How Lithuanian NGOs get involved and collaborate in providing humanitarian aid?

Research aim: To identify the main aspects of the involvement and collaboration of Lithuanian NGOs providing humanitarian aid.

Research objectives:

1. To describe the concepts of disaster management and response phase, underlying similarities and differences in the EU and Lithuanian cases and the importance of humanitarian aid in this context.
2. To ascertain the main features of NGO concept and their significance in providing humanitarian aid, as well as the main aspects of collaboration with them in the EU and Lithuania.
3. To identify Lithuanian NGOs, which declare humanitarian aid as one of their areas of activity (in theory) and (or) provide it (in practise).
4. To establish the main aspects of involvement of these (identified) NGOs in providing humanitarian aid.
5. To determine with which subjects and how these (identified) NGOs collaborate in the field of humanitarian aid.

Research methods: The main methodology of data collection was qualitative research, applying the method of semi-structured interviews, as well as applied analysis, comparison, systematization, generalization of scientific literature, legal acts and documents analysis. Data analysis methods: the data obtained from interviews was analyzed by triangulation method combining qualitative and quantitative content analysis, categorizing, systematizing, comparing this data. The identification of NGOs providing humanitarian aid was done through the websites analysis, including by systematizing, comparing and summarizing the data contained therein.

The results and conclusions: The role of Lithuanian NGOs providing humanitarian aid was examined through specific aspects of involvement and collaboration and it can be explain in two ways. On the one hand, the role is in its maturity stage, undistinguished a high level of involvement and collaboration, especially comparing to the activity of networks in the field of humanitarian aid. On the other hand, these NGOs have experience in organising, providing humanitarian aid because of clear procedures and knowledge on various related issues. However the development and enhancement of their role is challenged by identified factors as public awareness and low level of donation, capacities of organizations (especially related to funding), visibility of disaster in media, the physical and cultural proximity of the country, the maturity of organizations in the field of humanitarian aid, prioritization of national vs. humanitarian directions, the importance of collaboration with the government and with each other, etc. Modification or improvement of these factors could lead to the strengthening role of the NGOs.

The structure: The first and second parts of the research describe the disaster management, response phase and NGO's importance in the field of humanitarian aid, by identifying the essential features of the terminology in the EU and Lithuania (in the context of external and internal disaster management) and the main aspects of involvement and collaboration. The third part presents the theoretical and empirical research models, the data collection and analysis methods (used in the study) and the other important aspects of the methodology. The fourth part presents, compares, analyzes, summarizes the research results. At the end of the research discussion, conclusions, recommendations and summary are presented.

Key words: humanitarian aid, non-governmental organizations (NGO), disaster management, response phase, involvement and collaboration.

PRIEDAI

1 PRIEDAS. „ELGESIO KODEKSO“ 10 PRINCIPŲ

„ELGESIO KODEKSO“ 10 PRINCIPŲ TEIKIANT HUMANITARINĘ PAGALBĄ		
Nr.	Lietuvių kalba	Originalo kalba
1	Humanitarinis imperatyvas yra svarbiausias	The humanitarian imperative comes first.
2	Pagalba teikiama nepriklausomai nuo pagalbos gavėjų rasės, įsitikinimų, tautybės ar kitokio pobūdžio jų išskyrimo. Pagalbos prioritetai apskaičiuojami atsižvelgiant tik į poreikį	Aid is given regardless of the race, creed or nationality of the recipients and without adverse distinction of any kind. Aid priorities are calculated on the basis of need alone
3	Pagalba neteikiama vadovaujantis tam tikromis politinėmis ar religinėmis nuostatomis	Aid will not be used to further a particular political or religious standpoint
4	Mes stengsimės nesivadovauti valstybių užsienio politikos įrankiais	We shall endeavour not to act as instruments of government foreign policy
5	Mes privalome gerbti kultūrą ir papročius	We shall respect culture and custom
6	Mes stengsimės reaguoti į nepaprastąsias situacijas pagal vietos pajėgumus	We shall attempt to build disaster response on local capacities
7	Stengsimės rasti būdus įtraukti pagalbos paramos gavėjus į pagalbos paramos valdymą	Ways shall be found to involve programme beneficiaries in the management of relief aid
8	Reikia stengtis ateityje sumažinti pažeidžiamumą nepaprastosioms situacijoms, patenkinant pagrindinius poreikius	Relief aid must strive to reduce future vulnerabilities to disaster as well as meeting basic needs
9	Mes esame atsakingi tiek tiems, kuriems siekiame padėti, tiek tiems, iš kurių priimame išteklius	We hold ourselves accountable to both those we seek to assist and those from whom we accept resources
10	Informavimo, viešinimo ir reklaminės veiklos metu nepaprastųjų situacijų aukas pripažinsime oriais žmonėmis, o ne beviltiškais objektais	In our information, publicity and advertising activities, we shall recognise disaster victims as dignified humans, not hopeless objects

Sudaryta darbo autorės pagal „Code of Conduct for the International Red Cross and Red Crescent Movement and Non-Governmental Organizations (NGOs) in Disaster Relief“²⁰⁴

²⁰⁴ „Code of Conduct for the International Red Cross and Red Crescent Movement and Non-Governmental Organizations (NGOs) in Disaster Relief“, ICRC, 3-5, <https://www.icrc.org/en/doc/assets/files/publications/icrc-002-1067.pdf>

2 PRIEDAS. „ELGESIO KODEKSĄ“ PASIRAŠIUSIŲ NVO SĄRAŠAS

NR.	VALSTYBĖ	NVO PAVADINIMAS
EUROPOS NVO		
1	Airija	ChildFund Ireland
2	Airija	Concern Worldwide
3	Airija	GOAL
4	Airija	Oxfam Ireland
5	Airija	Plan Ireland
6	Airija	TEAR Fund Ireland
7	Airija	The Haven Community Foundation
8	Airija	Trocaire
9	Austrija	AMURT Austria
10	Austrija	Arbeiter-Samariter-Bund Österreichs / Samaritan Austria
11	Austrija	Hope'87
12	Austrija	Humanic Relief
13	Austrija	Humanic Relief
14	Austrija	Jugend eine Welt
15	Austrija	Kindernothilfe Österreich /KNH)
16	Austrija	Light for the World
17	Austrija	SOS Kinderdorf International
18	Austrija	Volkshilfe
19	Austrija	Volkshilfe Solidarität
20	Belgija	Aviation sans Frontières Belgique a.s.b.l.
21	Belgija	Care International
22	Belgija	CARITAS-Belgium
23	Belgija	Convoy of Hope vzw
24	Belgija	Handicap International Belgium
25	Belgija	Memisa Belgium
26	Belgija	MSF (Médecins Sans Frontières)
27	Belgija	NonViolent PeaceForce
28	Belgija	Oxfam Belgique
29	Belgija	Plan Belgium (Plan Belgique)
30	Belgija	RedR International
31	Belgija	TEAR Fund Belgium
32	Čekija	ADRA Czech Republic
33	Čekija	People in Need Foundation
34	Danija	ADRA Danmark (Adventist Development and Relief Agency)
35	Danija	ASF-Dansk Folkehjælp
36	Danija	Dan Church Aid
37	Danija	Danish Refugee Council
38	Danija	Mission Øst (Mission East)
39	Danija	Red Barnet (Save the Children Denmark)
40	Danija	Terre des Hommes DK
41	Graikija	European Perspective
42	Graikija	Greek Committee for International Democratic Solidarity
43	Graikija	Hellenic Rescue Team
44	Graikija	International Mine Initiative (IMI)
45	Graikija	Médecins du Monde - Greek Delegation
46	Graikija	METAdrasi - Action for Migration and Development
47	Graikija	One Earth
48	Graikija	Solidarity "the ngo of the church of Greece"
49	Ispanija	Acción contra el Hambre ACF-Spain
50	Ispanija	ADRA Spain (Adventist Development and Relief Agency)
51	Ispanija	AGP Group (grupo de Animacion y gestion de Proyectos)
52	Ispanija	Alianzapor la solidaridad

2 PRIEDO TĘSINYS

NR.	VALSTYBĖ	NVO PAVADINIMAS
EUROPOS NVO		
53	Ispanija	Entreculturas-Fe y Alegria
54	Ispanija	Fundación Promoción Social de la Cultura
55	Ispanija	Intermón Oxfam
56	Ispanija	Juan Ciudad Fundacion
57	Ispanija	Plan International Spain
58	Ispanija	Radioaficionados sin Fronteras
59	Ispanija	Solidaridad Internacional
60	Ispanija	UNRWA Spanish Committee
61	Italija	AFMAL
62	Italija	Ai.Bi. (Associazione Amici Dei Bambini
63	Italija	AIFO (Associazione Italiana Amici di Raoul Follereau)
64	Italija	ARCS-ARCI Cultura e Sviluppo
65	Italija	ASIA (Association for International Solidarity in Asia)
66	Italija	AVSI Fondazione
67	Italija	CARITAS Internationalis
68	Italija	CCM (Comitato Collaborazione Medica)
69	Italija	CESVI - Cooperazione e Sviluppo
70	Italija	CISP - (Comitato Internazionale per lo sviluppo dei Popoli)
71	Italija	Cooperazione Italiana Nord Sud (CINS)
72	Italija	COOPI (Cooperazione Internazionale)
73	Italija	COSV (Comitato di Coordinamento delle Organizzazioni per il Servizio Volontario)
74	Italija	G.R.T. Gruppo per le relazioni transculturali
75	Italija	G.V.C. (Gruppo di Volontariato Civile)
76	Italija	ICS - Italian Consortium of Solidarity
77	Italija	INTERSOS
78	Italija	ISCOS - Istituto Sindacale per la Cooperazione allo Sviluppo
79	Italija	Jesuit Refugee Service
80	Italija	Medici con l'Africa Cuamm
81	Italija	Movimondo
82	Italija	Psychologists for the peoples in the world
83	Italija	R.T.M. (Reggio Terzo Mondo)
84	Italija	Ricerca e Cooperazione
85	Italija	Smile Train Italia
86	Italija	SOS Villaggi del Bambini Onlus
87	Italija	Terre des Hommes Fondazione - Italia
88	Italija	UCODEP - Unity and Cooperation for Development of Peoples
89	Italija	UN PONTE PER
90	Italija	VISPE (Volontari Italiani Solidarieta Paesi Emergenti)
91	Jungtinė Karalystė	ACORD - London
92	Jungtinė Karalystė	Action Against Hunger
93	Jungtinė Karalystė	ACTIONAID
94	Jungtinė Karalystė	ADRA Trans Europe (Adventist Development and Relief Agency)
95	Jungtinė Karalystė	ADRA UK (Adventist Development and Relief Agency)
96	Jungtinė Karalystė	Afghanaid
97	Jungtinė Karalystė	African Relief Fund
98	Jungtinė Karalystė	Age International's
99	Jungtinė Karalystė	AGE UK
100	Jungtinė Karalystė	Al Imdaad Foundation (United Kingdom)
101	Jungtinė Karalystė	Al-Khair Foundation
102	Jungtinė Karalystė	Al-Mustafa Trust International
103	Jungtinė Karalystė	AMAR International Charitable Foundation
104	Jungtinė Karalystė	Basic Human Rights
105	Jungtinė Karalystė	CAFOD
106	Jungtinė Karalystė	Childhealth Advocacy International

2 PRIEDO TĘSINYS

NR.	VALSTYBĖ	NVO PAVADINIMAS
EUROPOS NVO		
107	Jungtinė Karalystė	Children in Crisis
108	Jungtinė Karalystė	Children of Adam
109	Jungtinė Karalystė	Children on the Edge
110	Jungtinė Karalystė	Children's Aid Direct
111	Jungtinė Karalystė	Christian Aid
112	Jungtinė Karalystė	Concern Universal
113	Jungtinė Karalystė	Containers of Hope
114	Jungtinė Karalystė	CORD (Christian Outreach Relief and Development)
115	Jungtinė Karalystė	Doctors Worldwide
116	Jungtinė Karalystė	Edinburgh Direct Aid
117	Jungtinė Karalystė	Education for All
118	Jungtinė Karalystė	Ehsaas Trust
119	Jungtinė Karalystė	Emergency Nutrition Network (ENN)
120	Jungtinė Karalystė	European Mental Health Trust
121	Jungtinė Karalystė	FARM Africa
122	Jungtinė Karalystė	Feed the Children
123	Jungtinė Karalystė	Focus Humanitarian Assistance
124	Jungtinė Karalystė	Focus Humanitarian Assistance
125	Jungtinė Karalystė	Geordie Aid
126	Jungtinė Karalystė	Global One 2015
127	Jungtinė Karalystė	HADA (Horn of Africa Development Association)
128	Jungtinė Karalystė	Health Unlimited
129	Jungtinė Karalystė	Help The Needy Charitable Trust
130	Jungtinė Karalystė	Helpage International
131	Jungtinė Karalystė	Helping Hands For The Needy
132	Jungtinė Karalystė	Helping hands Worlwide
133	Jungtinė Karalystė	Homeless International
134	Jungtinė Karalystė	Hope and Aid Direct
135	Jungtinė Karalystė	Hope and Homes for Children
136	Jungtinė Karalystė	Human Aid United Kingdom
137	Jungtinė Karalystė	Human Appeal International
138	Jungtinė Karalystė	Human Care Syria
139	Jungtinė Karalystė	Human Relief Foundation
140	Jungtinė Karalystė	Human Rights Congress for Bangladesh Minorities - UK Chapter
141	Jungtinė Karalystė	I serve
142	Jungtinė Karalystė	ICR (International Care and Relief)
143	Jungtinė Karalystė	ICRAA (International Committee for Rehabilitation Aid to Afghanistan)
144	Jungtinė Karalystė	IEC (International Extension College)
145	Jungtinė Karalystė	International Aid Trust
146	Jungtinė Karalystė	International Committee for Rehabilitation Aid to Afghanistan (ICRAA)
147	Jungtinė Karalystė	International Health Partners UK
148	Jungtinė Karalystė	International Medical Corps (UK)
149	Jungtinė Karalystė	International NGO Safety Organisation
150	Jungtinė Karalystė	International Planned Parenthood Federation (IPPF)
151	Jungtinė Karalystė	International Save the Children Alliance
152	Jungtinė Karalystė	Islamic Aid
153	Jungtinė Karalystė	Islamic Help
154	Jungtinė Karalystė	Islamic Relief Worldwide
155	Jungtinė Karalystė	Y Care International
156	Jungtinė Karalystė	Just World Partners
157	Jungtinė Karalystė	Laughter Africa
158	Jungtinė Karalystė	Leonard Cheshire International
159	Jungtinė Karalystė	Lifeline Technologies Trading Ltd
160	Jungtinė Karalystė	Malaria Consortium

2 PRIEDO TĘSINYS

NR.	VALSTYBĖ	NVO PAVADINIMAS
EUROPOS NVO		
161	Jungtinė Karalystė	MAPACTION
162	Jungtinė Karalystė	Marie Stopes International
163	Jungtinė Karalystė	MBC Heritage of Islam Trust
164	Jungtinė Karalystė	Medical Aid for Palestinians (MAP)
165	Jungtinė Karalystė	Mercy Mankind International
166	Jungtinė Karalystė	Merlin (Medical Emergency Relief International)
167	Jungtinė Karalystė	Mines Advisory Group (MAG)
168	Jungtinė Karalystė	Mission Aviation Fellowship International
169	Jungtinė Karalystė	Muslim Aid
170	Jungtinė Karalystė	Muslim Charity Helping the Needy
171	Jungtinė Karalystė	Muslim Global Relief
172	Jungtinė Karalystė	Muslim Hands
173	Jungtinė Karalystė	Ockenden International
174	Jungtinė Karalystė	Operation Sabre
175	Jungtinė Karalystė	ORFACT (Orphans Relief Fund and Charitable Trust)
176	Jungtinė Karalystė	Orphan Care
177	Jungtinė Karalystė	Orphans Relief
178	Jungtinė Karalystė	Oxfam Democratic Republic of Congo
179	Jungtinė Karalystė	Oxfam GB
180	Jungtinė Karalystė	Oxfam International
181	Jungtinė Karalystė	Penny Appeal
182	Jungtinė Karalystė	Phase Worldwide
183	Jungtinė Karalystė	Plan International Headquarters
184	Jungtinė Karalystė	Plan UK
185	Jungtinė Karalystė	Power of the International Limb Project
186	Jungtinė Karalystė	Practical Action
187	Jungtinė Karalystė	PRDU (Post-War Reconstruction and Development Unit)
188	Jungtinė Karalystė	RAPID-UK
189	Jungtinė Karalystė	RedR
190	Jungtinė Karalystė	Relief International
191	Jungtinė Karalystė	Response International
192	Jungtinė Karalystė	Save the Children Fund
193	Jungtinė Karalystė	Shelter Box Trust
194	Jungtinė Karalystė	Signpost International
195	Jungtinė Karalystė	Social-Life and Agricultural Development Organisation (SADO)
196	Jungtinė Karalystė	Solidarity International
197	Jungtinė Karalystė	SPANNA - the Society for the Protection of Animals Abroad
198	Jungtinė Karalystė	Syria Relief
199	Jungtinė Karalystė	Tauheedul Relief Trust
200	Jungtinė Karalystė	TEARFUND UK
201	Jungtinė Karalystė	The Anglo Lanka Foundation
202	Jungtinė Karalystė	The Blue Sky Group Foundation
203	Jungtinė Karalystė	The Charity Network
204	Jungtinė Karalystė	The Humanitarian Forum
205	Jungtinė Karalystė	The Mentor Initiative
206	Jungtinė Karalystė	The Salvation Army
207	Jungtinė Karalystė	The Southern Africa Alpha Project
208	Jungtinė Karalystė	The World Federation of KSIMC (Khoja Shia Ithna-Asheri Muslim Communities)
209	Jungtinė Karalystė	UK Islamic Mission
210	Jungtinė Karalystė	Ummah Giving
211	Jungtinė Karalystė	Ummah Welfare Trust
212	Jungtinė Karalystė	United Kingdom Foundation for the Peoples of the South Pacific
213	Jungtinė Karalystė	WAR Child

2 PRIEDO TĘSINYS

NR.	VALSTYBĖ	NVO PAVADINIMAS
EUROPOS NVO		
214	Jungtinė Karalystė	War on Want
215	Jungtinė Karalystė	Welfare Association
216	Jungtinė Karalystė	Wherever the Need
217	Jungtinė Karalystė	World Association of Girl Guides and Girl Scouts
218	Jungtinė Karalystė	World Child
219	Jungtinė Karalystė	World Jewish Relief
220	Jungtinė Karalystė	World Medical Fund
221	Jungtinė Karalystė	World Society for the protection of Animals
222	Kroatija	ICA - Zagreb (Institute of Cultural Affairs International)
223	Lenkija	PCPM - Polish Center for International Aid
224	Lenkija	PHA Polish Humanitarian Action
225	Nyderlandai	ACT Netherlands - Dutch Interchurch Aid
226	Nyderlandai	CARE Nederland
227	Nyderlandai	CARITAS - Netherlands, Cordaid
228	Nyderlandai	Dahlia Stichting-Development and Humanitarian Learning in Action
229	Nyderlandai	Dorcas Aid International
230	Nyderlandai	Foundation Pygmeen Kleinoed
231	Nyderlandai	HealthNet International
232	Nyderlandai	HIVOS (Humanistic Institute for co-operation with developing countries)
233	Nyderlandai	Hope for Albania
234	Nyderlandai	ICCO & KerkinActie
235	Nyderlandai	Memisa Medicus Mundi
236	Nyderlandai	Oxfam NOVIB (Netherlands Organisation for International Development Cooperation)
237	Nyderlandai	Plan Nederland
238	Nyderlandai	PSO - Association for Capacity Development
239	Nyderlandai	Quick Home Systems
240	Nyderlandai	Save the Children Netherlands
241	Nyderlandai	Stichting Agriterra
242	Nyderlandai	Stichting Radio la Benevolencija, Humanitarian Tools Foundation
243	Nyderlandai	Stichting Vluchteling
244	Nyderlandai	TEAR Fund Netherlands
245	Nyderlandai	Terre des Hommes NL
246	Nyderlandai	TPO (Transcultural Psychosocial Organisation)
247	Nyderlandai	WAR Child Netherlands
248	Nyderlandai	War Trauma Foundation
249	Nyderlandai	World Initiative for Orphans Foundation
250	Nyderlandai	World Vision Nederland
251	Nyderlandai	ZOA Refugee Care
252	Norvegija	ADRA Norway (Adventist Development and Relief Agency)
253	Norvegija	Christian Relief Network
254	Norvegija	New World Hope Organization
255	Norvegija	Norwegian People's Aid
256	Norvegija	Norwegian Church Aid
257	Norvegija	Norwegian Organization for Asylum Seekers
258	Norvegija	Norwegian Refugee Council
259	Norvegija	Stromme Foundation
260	Portugalija	Foundation AMI - International Medical Assistance
261	Portugalija	OIKOS cooperação e desenvolvimento
262	Portugalija	Paramédicos de catástrofe Internacional
263	Prancūzija	ACTED (Agence d'aide à la Coopération Technique et au Développement
264	Prancūzija	ACTION CONTRE LA FAIM ACF-France
265	Prancūzija	ADRA France (Adventist Development and Relief Agency)
266	Prancūzija	Alima – The Alliance for International Medical Action

2 PRIEDO TĘSINYS

NR.	VALSTYBĖ	NVO PAVADINIMAS
EUROPOS NVO		
267	Prancūzija	Development Workshop France
268	Prancūzija	Enfants du Monde - Droits de l'Homme
269	Prancūzija	Enfants Réfugiés du Monde
270	Prancūzija	Global Hope Network
271	Prancūzija	Handicap International
272	Prancūzija	Helen Keller International Europe
273	Prancūzija	Institut Bioforce
274	Prancūzija	Internews Europe
275	Prancūzija	L.A.E.A (Localiser l'Aide en Afrique)
276	Prancūzija	Médecins du Monde
277	Prancūzija	Pharmaciens Sans Frontières
278	Prancūzija	Première Urgence - Aide Médicale Internationale
279	Prancūzija	SECOURS ISLAMIQUE FRANCE
280	Prancūzija	Secours Populaire Français
281	Prancūzija	SOLIDARITÉS INTERNATIONAL
282	Prancūzija	SOS Enfants en Détresse
283	Prancūzija	Telecoms Sans Frontières
284	Prancūzija	Triangle Generation Humanitaire
285	Prancūzija	Women and Health Alliance International (WAHA)
286	Rusija	ADRA Russia (Adventist Development and Relief Agency)
287	Slovakija	Komplexna centralna zachranna sluzba
288	Slovakija	MAGNA Children at risk
289	Slovakija	Nadacia Habitat for Humanity International
290	Suomija	Fida International
291	Suomija	Finn Church Aid
292	Suomija	Finnish Evangelical Lutheran Mission
293	Suomija	Johanniter Finland
294	Suomija	Save the Children Finland - Pelastakaa Lapset Ry
295	Švedija	AMAS (African Medical Association in Scandinavia)
296	Švedija	BAFUK
297	Švedija	ADRA Sweden
298	Švedija	Diakonia
299	Švedija	Erikshsalpen
300	Švedija	International Aid Sweden
301	Švedija	Nordisk Hjälp (Nordic Aid)
302	Švedija	Operation Mercy
303	Švedija	PMU Interlife
304	Švedija	Praktisk Solidaritet
305	Švedija	Qandil
306	Švedija	Sangha Societas
307	Švedija	Save the Children Sweden (Räd Barnen)
308	Švedija	Star of Hope International, Sweden
309	Švedija	Stiftelsen Glädjens Budskap
310	Švedija	Svenska Missionsförbundet (The Mission Covenant Church of Sweden)
311	Švedija	Swedish Fellowship of Reconciliation
312	Švedija	Swedish Mission Council (SMC)
313	Švedija	The Kvinna till Kvinna Foundation
314	Švedija	The Swedish Committee for Refugees from Former Yugoslavia
315	Švedija	The Swedish Organization for Individual Relief
316	Švedija	WE Effect
317	Švedija	Young Lives (Unga Liv)
318	Šveicarija	Action by Churches Together International
319	Šveicarija	AMURT Switzerland
320	Šveicarija	ASEM (Association for the Children of Mozambique)

2 PRIEDO TĘSINYS

NR.	VALSTYBĖ	NVO PAVADINIMAS
EUROPOS NVO		
321	Šveicarija	CARITAS SWITZERLANDS
322	Šveicarija	Commission Africaine des Promoteurs de la Santé et des Droits de l'Homme
323	Šveicarija	Commission Internationale Catholique pour les Migrations
324	Šveicarija	Diaconia Internationale Hilfe
325	Šveicarija	Food for the Hungry International
326	Šveicarija	Foundation Amurt
327	Šveicarija	Foundation for the Refugee Education Trust
328	Šveicarija	HEKS (Hilfswerk der Evangelischen Kirchen der Schweiz) / EPER (Entraide Protestant
329	Šveicarija	HELVETAS Swiss Intercooperation
330	Šveicarija	Human Rights Congress for Bangladesh Minorities - Switzerland Chapter
331	Šveicarija	ICRC - International Committee of the Red Cross
332	Šveicarija	ICVA-International Council of Voluntary Agencies (ICVA Secretariat)
333	Šveicarija	IFRC - International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies
334	Šveicarija	LDSDV-ONG (Les dents, Souffle de Vie ONG)
335	Šveicarija	Lutheran World Federation
336	Šveicarija	MedAir
337	Šveicarija	ProAct Network
338	Šveicarija	Swiss Labour Assistance - SLA
339	Šveicarija	SWISSAID
340	Šveicarija	Terre des hommes Foundation - Switzerland
341	Šveicarija	Terre des Hommes International Federation
342	Šveicarija	World Council of Churches
343	Šveicarija	World Vision International
344	Turkija	Lighthouse Aid and Solidarity Association
345	Turkija	Maram Foundation for Relief and Development (MFRD),
346	Vengrija	ADRA Hungary (ADRA Adventist Development and Relief Agency)
347	Vengrija	Baptista Szeretetszolgálat Alapítvány (Aid24 Hungarian Baptist Aid)
348	Vengrija	Hungarian Interchurch Aid
349	Vokietija	ADRA Germany (Adventische Entwicklungs und Katastrophenhilfe)
350	Vokietija	Apotheker ohne Grenzen Deutschland e.V. (Pharmaciens sans Frontieres Allemagne)
351	Vokietija	Arbeiter -Samariter-Bund Deutschland
352	Vokietija	Arche Nova
353	Vokietija	CARE - Deutschland e.v.
354	Vokietija	CBM (Christian Blind Mission)
355	Vokietija	ChildFund Deutschland
356	Vokietija	DÄZ (Deutsche Ärztegemeinschaft für humanitäre Zusammenarbeit e.V.
357	Vokietija	DEMIRA, e.V. German Deminers
358	Vokietija	Deutsche Lebra-und Tuberkulosehilfe e.V. DAHW
359	Vokietija	Deutsche Welthungerhilfe
360	Vokietija	Deutsches Medikamenten-Hilfswerk action medeor e.V.
361	Vokietija	Deutsche Stiftung Weltbevölkerung
362	Vokietija	Diakonie Katastrophenhilfe
363	Vokietija	DIFÄM
364	Vokietija	Don Bosco Mondo e.V.
365	Vokietija	German Doctors e.V.
366	Vokietija	Hammer Forum e.V. "Humanitarian medical aid for children in regions of crisis and war
367	Vokietija	HELP - Hilfe zur Selbsthilfe e.V.
368	Vokietija	HelpAge Deutschland e.V.
369	Vokietija	Hoffnungszeichen Sign of Hope e.V
370	Vokietija	Humedica e.V.
371	Vokietija	Islamic Relief Deutschland

2 PRIEDO TĘSINYS

NR.	VALSTYBĖ	NVO PAVADINIMAS
EUROPOS NVO		
372	Vokietija	Johanniter-Unfall-Hilfe e.V.
373	Vokietija	Kindernothilfe e.V.
374	Vokietija	LandsAid e.V
375	Vokietija	Leben für Alle e.V
376	Vokietija	Leben für Alle International gGmbH
377	Vokietija	Malteser Hilfsdienst e.V.
378	Vokietija	Medico International e.V.
379	Vokietija	NETZ Partnerschaft
380	Vokietija	Neue Weiten - Ganzheitliche Hilfe für den Kaukasus
381	Vokietija	Ora International
382	Vokietija	Oxfam Germany
383	Vokietija	Pax Christi Germany
384	Vokietija	Plan International Deutschland E.V
385	Vokietija	REBUILD and RELIEF INTERNATIONAL (RRI) gGmbH
386	Vokietija	Stiftung Sankt Barbara / St Barbara Foundation
387	Vokietija	Terra Tech - Förderprojekte Dritte Welt e.V.
388	Vokietija	Terre des Hommes Deutschland e.V.
389	Vokietija	Tierärzte ohne Grenzen e. V. (vsf Germany)
390	Vokietija	World Relief Deutschland e.V. - International Office
NE EUROPOS NVO		
391	-	International Supporting Woman Association (ISWA)
392	Afganistanas	Community Development Social Affairs and Charity Organization (CDSACO)
393	Afganistanas	International Assistance Mission - IAM Headquarters
394	Afganistanas	Organization for Research and Community Development (ORCD)
395	Argentina	Fundación Evangélica "El Buen Pastor"
396	Armėnija	Havat Public Organisation of Mothers of hard hearing children
397	Australija	ACT for Peace
398	Australija	ADRA Australian (Adventist Development and Relief Agency)
399	Australija	AFAP (Australian Foundation for the People)
400	Australija	Al Imdaad Foundation (Australia)
401	Australija	AUSTCARE (Australian's Caring for Refugee)
402	Australija	Australian Aid International
403	Australija	CARE - Australia
404	Australija	ChildFund Australia
405	Australija	Grameen Foundation Australia
406	Australija	HELP Sri Lanka Incorporated
407	Australija	Islamic Relief Australia
408	Australija	Muslim Aid Australia
409	Australija	Oxfam Australia
410	Australija	Pax Christi Australia (NSW Section)
411	Australija	RedR Australia Ltd
412	Bangladešas	ADRA Bangladesh (Adentist Development and Relief Agency)
413	Bangladešas	Human Rights Congress for Bangladesh Minorities - Bangladesh-Dhaka Chapter
414	Bangladešas	Human Rights Congress for Bangladesh Minorities - Bangladesh-Khulna Chapter
415	Bangladešas	Shariatpur Development Society (SDS)
416	Beninas	CAEB (Conseil des Activités Educatives du Bénin)
417	Brazilija	Grupo Pela Vidda Rio de Janeiro
418	Dominika	Dominica Christian Council
419	Dominika	Society of St-Vincent de Paul
Dramblio Kaulo		
420	Krantas	Humanité internationale (hi)
421	Džibutis	CARITAS - Djibouti
422	Džibutis	CARITAS - Somalia
423	Etiopija	Hope for the Horn

2 PRIEDO TĘSINYS

NR.	VALSTYBĖ	NVO PAVADINIMAS
NE EUROPOS NVO		
424	Etiopija	Selam Children's Village
425	Fidžis	ADRA Fiji (Adventist Development and Relief Agency)
426	Filipinai	TRI-PEOPLES' organization against disaster
427	Filipinai	Community and Family Services International (CFSI)
428	Filipinai	Star of Hope Philippines, Inc.
429	Filipinai	Cordillera Assistance, Rehabilitation and Development Organisation, Inc
430	Filipinai	ADRA Philippines (Adventist Development and Relief Agency)
431	Gajana	Habitat for Humanity Inc ® Guyana
432	Haitis	Star of Hope International, Haiti
433	Hondūras	ADRA Honduras
434	Hong Kongas	Oxfam Hong Kong
435	Indija	ADRA India (Adventist Development and Relief Agency)
436	Indija	TEAR Fund India
437	Indija	Ambiha Charitable Trust
438	Indija	ASHA (Action for Social and Human Acme)
439	Indija	Hindustani Covenant Church
440	Indija	HOPE Foundation
441	Indija	(EFICOR) Evangelical Fellowship of India Commission on Relief
442	Indija	International Association for Human Values
443	Indija	Jeewan Jyoti Medical Society
444	Indija	Joint Assistance Centre
445	Indija	PANI . People Action for National Integration
446	Indija	Radiance Foundation
447	Indija	Voluntary Blood Donors Forum of India
448	Indija	RedR India
449	Indija	Sustainable Environment and Ecological Development Society (SEEDS)
450	Indija	Dhan (Development of Human Action) Foundation
451	Indija	Emmanuel Hospital Association
452	Indonezija	Al Imdaad Foundation (Indonesia)
453	Indonezija	Amwin Al-Muayyad Windan
454	Indonezija	HOPE Worldwide - Indonesia
455	Izraelis	ISRAAID
456	Izraelis	Latet-Israeli Humanitarian Aid
457	Japonija	AAR (Association for Aid and Relief), Japan
458	Japonija	ADRA Japan (Adventist Development and Relief Agency)
459	Japonija	AMURT Japan
460	Japonija	Asia Sensai-Koji Kyusai Centre
461	Japonija	BHN Association
462	Japonija	Bridge Asia Japan
463	Japonija	Campaign for the Children of Palestine
464	Japonija	Care International Japan
465	Japonija	ChildFund Japan
466	Japonija	Habitat for Humanity Japan
467	Japonija	Hunanitarain Medical Assistance (HuMA)
468	Japonija	International Amateur Radio Volunteers (IARV)
469	Japonija	International Peace Assistance Center (IPAC)
470	Japonija	Japan Alliance for Humanitarian Demining Support (JAHDS)
471	Japonija	Japan Association for Refugees (JAR)
472	Japonija	Japan Heart
473	Japonija	Japan International Volunteer Centre (jvc)
474	Japonija	Japan Platform
475	Japonija	Jen Headquarters

2 PRIEDO TĘSINYS

NR.	VALSTYBĖ	NVO PAVADINIMAS
NE EUROPOS NVO		
476	Japonija	JIPPO
477	Japonija	Kokkyo naki Kodomotachi(KnK)
478	Japonija	Municipal Institute for International Co-operation (MIIC)
479	Japonija	Peace Winds Japan
480	Japonija	Results Japan
481	Japonija	SVA (Shanti Volunteer Association)
482	Japonija	The Japan Asian Association and Asian Friendship Society
483	Japonija	The Japan Center for Conflict Prevention (JCCP)
484	Japonija	World Vision Japan
485	JAV	ADRA International (Adventist Development and Relief Agency)
486	JAV	Air Serv International
487	JAV	American Refugee Committee
488	JAV	Catholic Relief Services
489	JAV	ChildFund International
490	JAV	Children of Persia, Inc.
491	JAV	Church World Service
492	JAV	Cure International
493	JAV	Echo Worldwide
494	JAV	Ehsaas Foundation
495	JAV	Explorers Sans Frontières (ESF)
496	JAV	Field Ready - humanitarian supplies made-in-the-field
497	JAV	Global Communities
498	JAV	Habitat for Humanity International
499	JAV	Helen Keller International
500	JAV	Helping Hand for Relief and development
501	JAV	Human Rights Congress for Bangladesh Minorities - Headquarters
502	JAV	IMPACT MISSION RELIEF
503	JAV	International Medical Corps
504	JAV	International Rescue Committee
505	JAV	Islamic Relief USA
506	JAV	JACANA
507	JAV	Life for Relief & Development
508	JAV	Lutheran World Relief
509	JAV	MAP International
510	JAV	Medical Teams International
511	JAV	Mercy Corps
512	JAV	Mercy International - USA, Inc.
513	JAV	Mercy Ships International
514	JAV	Muslim Hope
515	JAV	National Relief Charities
516	JAV	Operation USA
517	JAV	Oxfam America
518	JAV	Relief International
519	JAV	Save the Children Federation, Inc.
520	JAV	The Zakat Foundation of America
521	JAV	Trace Foundation
522	JAV	United Methodist Committee on Relief (UMCOR)
523	JAV	United Methodist Communications (UMC)
524	JAV	United Muslim Relief (UMR)
525	JAV	Women's Commission for Refugee Women and Children
526	JAV	World Concern
527	JAV	World Relief

2 PRIEDO TĘSINYS

NR.	VALSTYBĖ	NVO PAVADINIMAS
NE EUROPOS NVO		
528	Jordanija	Al Imdaad Foundation (Jordan)
529	Jordanija	Arab Renaissance of Democracy and Development (ARDD) Legal Aid
530	Jordanija	Jordan Hashemite Charity Organization (JHCO)
531	Kambodža	PADEK, Partnership for Development in Kampuchea
532	Kanada	ADRA Canada
533	Kanada	Afro-Canadian Evangelical Mission
534	Kanada	Canadian Feed the Children
535	Kanada	CECI (Centre d'etude et de coopération internationale)
536	Kanada	Centre Missionnaire OBLAT
537	Kanada	Christian Children's Fund of Canada
538	Kanada	Christian Reformed world Relief Committee (CRWRC)
539	Kanada	Emmanuel International
540	Kanada	Family to Family
541	Kanada	Generation
542	Kanada	HOPE International Development Agency
543	Kanada	I&I Art of Living Foundation
544	Kanada	Islamic Foundation of Toronto
545	Kanada	Organization for Relief and Development of Afghanistan (ORDA)
546	Kanada	Oxfam Canada
547	Kanada	Oxfam-Québec
548	Kanada	Padang Lutheran Christian Relief
549	Kanada	Somali Canadian Education and Rural Development Organization (SCERDO)
550	Kanada	WAR Child Canada
551	Kanada	World Relief Canada
552	Kanada	World University Service of Canada (WUSC)
553	Kataras	Qatar Charity
554	Kataras	Qatar Red Crescent Society
555	Kenija	ADESO - African Development Solutions
556	Kenija	ADRA Somalia (Adventist Development and Relief Agency)
557	Kenija	AMREF (The African Medical and Research Foundation)
558	Kenija	Humanitarian action for Relief and development Organization
559	Kenija	Terre Solidali E.A.
560	Kenija	Women and Child Care Organization WOCCA
561	Kinija	CHINA FOUNDATION FOR POVERTY ALLEVIATION
562	Laosas	ADRA Lao (Adventist Development and Relief Agency)
563	Lesotas	ADRA Lesotho
564	Malaizija	Mercy Malaysia
565	Mauritanija	ADRA Mauritania (Adventist Development and Relief Agency)
566	Mianmaras	ADRA Myanmar (Adventist Development and Relief Agency)
567	Mianmaras	Metta Development Foundation
568	Mongolija	ADRA Mongolia (Adventist Development and Relief Agency - Mongolia)
569	Mozambikas	ADRA Mozambique (Adventist Development and Relief Agency)
570	Naujoji Zelandija	ADRA New Zealand (Adventist Development and Relief Agency)
571	Naujoji Zelandija	Disastersearch Ltd
572	Naujoji Zelandija	HOPE International Development Agency New Zealand
573	Naujoji Zelandija	Oxfam New Zealand
574	Naujoji Zelandija	RedR New Zealand
575	Naujoji Zelandija	TEAR Fund New Zealand
576	Nigerija	CARITAS NIGERIA (Catholic Caritas Foundation of Nigeria)
577	Pakistanas	CAMP (Community Appraisal & Motivation Programme)
578	Pakistanas	CARITAS - Pakistan
579	Pakistanas	Community Appraisal & Motivation Programme (CAMP)
580	Pakistanas	Gender & Reproductive Health Organization
581	Pakistanas	Khawaja Gharib Nawaz Welfare Trust International

2 PRIEDO TĘSINYS

NR.	VALSTYBĖ	NVO PAVADINIMAS
NE EUROPOS NVO		
582	Pakistanas	Shelter Now Afghanistan/Pakistan
583	Pakistanas	Social AID
584	Pakistanas	Youth Action for Pakistan
585	Pakistanas	Youth Resource Centre (YRC)
586	Papua Naujoji Gvinėja	ADRA Papua New Guinea (Adventist Development and Relief Agency)
587	Pietų Afrika	Al Imdaad Foundation
588	Pietų Afrika	ADRA South Africa (Adventist Development and Relief Agency)
589	Pietų Korėja	Ecopeace Asia
590	Pietų Korėja	Good Neighbors International
591	Pietų Korėja	IACD (Institute of Asian Culture & Development)
592	Pietų Korėja	KCOC (Korea NGO Council for Overseas Development Cooperation)
593	Pietų Korėja	Love In Lights
594	Pietų Korėja	Medi Peace
595	Pietų Korėja	SOS Children's Villages Korea
596	Pietų Korėja	Team & Team International
597	Pietų Korėja	Thepromise
598	Rytų Timoras	ADRA Timor-Leste
599	Saliamono salos	ADRA Solomon Islands
600	Salvadoras	ADRA El Salvador (Adventist Development and Relief Agency)
601	Samoa	ADRA Samoa (Adventist Development and Relief Agency)
602	Saudo Arabija	International Islamic Relief Organization
603	Senegalas	OFADEC (Office Africain pour le Développement et la Coopération)
604	Siera Leonė	International Islamic Youth league
605	Siera Leonė	Salma Bint Hamdan Bin Mohammed Al Nahyan Charitable and Humanitarian Foundati
606	Svazilandas	Save the Children Fund - Swaziland
607	Šri Lanka	Tamils Rehabilitation Organisation
608	Šri Lanka	Family Rehabilitation Centre
609	Šri Lanka	ADRA Sri Lanka (Adventist Development and Relief Agency)
610	Šri Lanka	Consortium of Humanitarian Agencies
611	Šri Lanka	Habitat for Humanity Sri Lanka
612	Šri Lanka	Poor's Education Development and Social Service Organization
613	Tailandas	ADRA Thailand (Adventist Development and Relief Agency)
614	Tailandas	Coerr (Catholic Office for Emergency Relief&Refugees)
615	Tailandas	Human Development Forum Foundation
616	Tailandas	Thailand Bugma Border Consortium
617	Trinidadas and Tobagas	Habitat for Humanity Trinidad and Tobago
618	Uganda	ADRA Uganda
619	Vietnamas	ADRA in Vietnam
620	Zimbabvė	Christian Care
621	Zimbabvė	Family AIDS Caring Trust

Sudaryta darbo autorės pagal „Code of Conduct for the International Red Cross and Red Crescent Movement and NGOs in Disaster Relief. List of signatories“²⁰⁵

²⁰⁵ „Code of Conduct for the International Red Cross and Red Crescent Movement and NGOs in Disaster Relief. List of signatories“, IFRC, 2017 m. sausio 19 d., [https://www.ifrc.org/Global/Documents/Secretariat/Copy%20of%20Code%20of%20Conduct%20UPDATED Janua ry%202017.pdf](https://www.ifrc.org/Global/Documents/Secretariat/Copy%20of%20Code%20of%20Conduct%20UPDATED%20January%202017.pdf)

3 PRIEDAS. ECHO PARTNERIŲ SĄRAŠAS

NR.	VALSTYBĖ	PAVADINIMAS
EUROPOS NVO		
1	Airija	CONCERN WORLDWIDE
2	Airija	GOAL
3	Airija	HAVEN
4	Airija	PLAN IRELAND
5	Airija	TROCAIRE
6	Austrija	CARE AUSTRIA
7	Austrija	CARITAS AUSTRIA
8	Austrija	HILFSWERK AUSTRIA
9	Austrija	HOPE'87
10	Austrija	AUSTRIAN RED CROSS
11	Austrija	SOS-KINDERDORF INTERNATIONAL
12	Austrija	WORLD VISION AUSTRIA
13	Belgija	AVIATION SANS FRONTIÈRES BELGIQUE
14	Belgija	CARITAS INTERNATIONAL BELGIUM
15	Belgija	CROIX ROUGE DE BELGIQUE
16	Belgija	BELGIUM RED CROSS-FLANDERS
17	Belgija	MEDECINS DU MONDE
18	Belgija	MEDECINS SANS FRONTIERES
19	Belgija	MEMISA
20	Belgija	NONVIOLENT PEACEFORCE
21	Belgija	OXFAM – SOLIDARITE
22	Belgija	VÉTÉRINAIRES SANS FRONTIÈRES- BELGIQUE
23	Belgija	PLAN BELGIUM
24	Čekija	CARITAS
25	Čekija	PEOPLE IN NEED
26	Danija	ADRA
27	Danija	BØRNEFONDEN
28	Danija	DACAAR - DANISH COMMITTEE FOR AID TO AFGHAN REFUGEES
29	Danija	DANISH REFUGEE COUNCIL (DRC)
30	Danija	DANISH RED CROSS
31	Danija	DANCHURCH AID
32	Danija	MISSION EAST
33	Danija	SAVE THE CHILDREN DENMARK
34	Graikija	MEDECINS DU MONDE
35	Graikija	THE SMILE OF THE CHILD
36	Graikija	METADRASI
37	Ispanija	ACTION AGAINST HUNGER (ACH-ES)
38	Ispanija	ADRA
39	Ispanija	AYUDA EN ACCIÓN
40	Ispanija	SPANISH RED CROSS
41	Ispanija	CARITAS
42	Ispanija	ENTRECULTURAS
43	Ispanija	SOLIDARIDAD INTERNACIONAL
44	Ispanija	PLAN SPAIN
45	Ispanija	FPSC - FUNDACION PROMOCION SOCIAL DE LA CULTURA
46	Ispanija	OXFAM INTERMON
47	Ispanija	MEDICOS DEL MUNDO (MDM-ES)
48	Ispanija	MEDICOS SIN FRONTERAS (MSF-ES)
49	Ispanija	MEDICUS MUNDI ESPAÑA
50	Ispanija	MPDL - MOVIMIENTO POR LA PAZ, EL DESARME Y LA LIBERTAD

3 PRIEDO TĘSINYS

NR.	VALSTYBĖ	PAVADINIMAS
EUROPOS NVO		
51	Ispanija	MUNDUBAT
52	Ispanija	SAVE THE CHILDREN SPAIN
53	Italija	AVSI - ASSOCIAZIONE VOLONTARI PER IL SERVIZIO INTERNAZIONALE
54	Italija	AISPO - Associazione Italiana per la Solidarietà tra i Popoli
55	Italija	CESVI
56	Italija	CISV - ASSOCIAZIONE COMUNITA IMPEGNO SERVIZIO VOLONTARIATO
57	Italija	COSV - COMITATO DI COORDINAMENTO DELLE ORGANIZZAZIONI PER IL SERVIZIO VOLONTARIO
58	Italija	CISP - COMITATO INTERNAZIONALE PER LO SVILUPPO DEI POPOLI
59	Italija	COOPI - COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
60	Italija	COSPE - COOPERAZIONE PER LO SVILUPPO DEI PAESI EMERGENTI
61	Italija	CUAMM - OPERA SAN FRANCESCO SAVERIO FOUNDATION
62	Italija	FADV – FONDAZIONE L'ALBERO DELLA VITA ONLUS
63	Italija	GVC - GRUPPO DI VOLONTARIATO CIVILE
64	Italija	INTERSOS
65	Italija	ICU - ISTITUTO PER LA COOPERAZIONE UNIVERSITARIA
66	Italija	OXFAM ITALIA
67	Italija	LVIA – ASSOCIAZIONE INTERNAZIONALE VOLONTARI LAICI
68	Italija	SAVE THE CHILDREN ITALIA
69	Italija	UN PONTE PER
70	Italija	TERRE DES HOMMES ITALIA
71	Italija	AMREF HEALTH AFRICA ONLUS
72	Jungtinė Karalystė	ACTION AGAINST HUNGER (ACF-UK)
73	Jungtinė Karalystė	ACTIONAID
74	Jungtinė Karalystė	AFGHANAID
75	Jungtinė Karalystė	AGA KHAN FOUNDATION
76	Jungtinė Karalystė	ACORD - AGENCY FOR CO-OPERATION AND RESEARCH IN DEVELOPMENT
77	Jungtinė Karalystė	AMAR INTERNATIONAL CHARITABLE FOUNDATION
78	Jungtinė Karalystė	BBC MEDIA ACTION
79	Jungtinė Karalystė	BRITISH RED CROSS
80	Jungtinė Karalystė	CARE INTERNATIONAL
81	Jungtinė Karalystė	CAFOD - CATHOLIC AGENCY FOR OVERSEAS DEVELOPMENT
82	Jungtinė Karalystė	CHRISTIAN AID
83	Jungtinė Karalystė	UNITED PURPOSE
84	Jungtinė Karalystė	ENN- EMERGENCY NUTRITION NETWORK
85	Jungtinė Karalystė	GNDR - GLOBAL NETWORK FOR DISASTER REDUCTION
86	Jungtinė Karalystė	HALO TRUST
87	Jungtinė Karalystė	HEALTH POVERTY ACTION
88	Jungtinė Karalystė	HELPAGE INTERNATIONAL
89	Jungtinė Karalystė	HUMAN RELIEF FOUNDATION
90	Jungtinė Karalystė	INTERNATIONAL MEDICAL CORPS
91	Jungtinė Karalystė	INSO - INTERNATIONAL NGO SAFETY ORGANISATION
92	Jungtinė Karalystė	INTERNATIONAL RESCUE COMMITTEE
93	Jungtinė Karalystė	IPPF - INTERNATIONAL PLANNED PARENTHOOD FEDERATION
94	Jungtinė Karalystė	ISLAMIC RELIEF WORLDWIDE
95	Jungtinė Karalystė	MAF - MISSION AVIATION FELLOWSHIP INTERNATIONAL
96	Jungtinė Karalystė	MAPACTION

3 PRIEDO TĘSINYS

NR.	VALSTYBĖ	PAVADINIMAS
EUROPOS NVO		
97	Jungtinė Karalystė	MARIE STOPES INTERNATIONAL
98	Jungtinė Karalystė	MERCY CORPS EUROPE
99	Jungtinė Karalystė	MINES ADVISORY GROUP
100	Jungtinė Karalystė	MUSLIM AID
101	Jungtinė Karalystė	MUSLIM HANDS
102	Jungtinė Karalystė	OXFAM UK
103	Jungtinė Karalystė	PLAN UK
104	Jungtinė Karalystė	PRACTICAL ACTION
105	Jungtinė Karalystė	REDR UK - ENGINEERS FOR DISASTER RELIEF
106	Jungtinė Karalystė	RELIEF INTERNATIONAL
107	Jungtinė Karalystė	SAVE THE CHILDREN FUND
108	Jungtinė Karalystė	TEARFUND
109	Jungtinė Karalystė	WATERAID
110	Jungtinė Karalystė	WELFARE ASSOCIATION
111	Jungtinė Karalystė	WORLD VISION
112	Jungtinė Karalystė	Y CARE INTERNATIONAL
113	Jungtinė Karalystė	CHILDREN IN CRISIS
114	Lenkija	POLISH HUMANITARIAN ORGANISATION
115	Liuksemburgas	CROIX-ROUGE LUXEMBOURGEOISE
116	Liuksemburgas	CARITAS LUXEMBOURG
117	Nyderlandai	CORDAID
118	Nyderlandai	CARE NEDERLAND
119	Nyderlandai	DAI - DORCAS AID INTERNATIONAL
120	Nyderlandai	ICCO - INTERCHURCH ORGANIZATION FOR DEVELOPMENT COOPERATION
121	Nyderlandai	MSF - MÉDECINS SANS FRONTIÈRES
122	Nyderlandai	NETHERLANDS RED CROSS
123	Nyderlandai	OXFAM NOVIB
124	Nyderlandai	REK - RED EEN KIND
125	Nyderlandai	SAVE THE CHILDREN NETHERLANDS
126	Nyderlandai	TERRE DES HOMMES NEDERLAND
127	Nyderlandai	TEAR FUND NEDERLAND
128	Nyderlandai	WAR CHILD NEDERLAND
129	Nyderlandai	WAR TRAUMA FOUNDATION
130	Nyderlandai	WORLDVISION
131	Nyderlandai	ZOA
132	Nyderlandai	PLAN
133	Norvegija	NORWEGIAN PEOPLE'S AID
134	Norvegija	NORWEGIAN RED CROSS
135	Norvegija	NORWEGIAN REFUGEE COUNCIL
136	Norvegija	NORWEGIAN CHURCH AID
137	Norvegija	SAVE THE CHILDREN NORWAY
138	Prancūzija	ALIMA
139	Prancūzija	ACTION CONTRE LA FAIM
140	Prancūzija	ACTED - AGENCE D'AIDE A LA COOPERATION TECHNIQUE ET AU DEVELOPPEMENT
141	Prancūzija	ARCHITECTES DE L'URGENCE
142	Prancūzija	AVIATION SANS FRONTIERES FRANCE
143	Prancūzija	CARE FRANCE
144	Prancūzija	CROIX-ROUGE FRANCAISE

3 PRIEDO TĘSINYS

NR.	VALSTYBĖ	PAVADINIMAS
EUROPOS NVO		
145	Prancūzija	DWF - DEVELOPMENT WORKSHOP FRANCE
146	Prancūzija	FEDERATION HANDICAP INTERNATIONAL
147	Prancūzija	LA CHAINE DE L'ESPOIR
148	Prancūzija	MADERA
149	Prancūzija	MEDECINS DU MONDE
150	Prancūzija	MEDECINS SANS FRONTIERES FRANCE
151	Prancūzija	MRCA - MEDICAL REFRESHER COURSES FOR AFGHANS
152	Prancūzija	PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE
153	Prancūzija	CARITAS FRANCE – SECOURS CATHOLIQUE
154	Prancūzija	SECOURS ISLAMIQUE FRANCE
155	Prancūzija	SOLIDARITES INTERNATIONAL
156	Prancūzija	SOS SAHEL INTERNATIONAL FRANCE
157	Prancūzija	TELECOMS SANS FRONTIERES
158	Prancūzija	TRIANGLE GÉNÉRATION HUMANITAIRE
159	Prancūzija	AVSF - AGRONOMES ET VETERINAIRES SANS FRONTIERES
160	Prancūzija	BIOFORCE
161	Slovakija	MAGNA - MAGNA DETI V NUDZI
162	Slovakija	NHFHI - NADACIA HABITAT FOR HUMANITY INTERNATIONAL
163	Slovakija	PEOPLE IN PERIL ASSOCIATION (PIPA)
164	Suomija	FIDA INTERNATIONAL
165	Suomija	FINN CHURCH AID
166	Suomija	SAVE THE CHILDREN FINLAND
167	Suomija	PLAN FINLAND
168	Suomija	FINNISH RED CROSS
169	Suomija	WORLD VISION FINLAND
170	Švedija	CHURCH OF SWEDEN
171	Švedija	INTERNATIONAL AID SERVICES
172	Švedija	WE EFFECT
173	Švedija	PLAN SWEDEN
174	Švedija	PMU-INTERLIFE
175	Švedija	SAVE THE CHILDREN SWEDEN
176	Šveicarija	CARITAS SCHWEIZ
177	Šveicarija	FONDATION SUISSE DE DEMINAGE
178	Šveicarija	ICMC - INTERNATIONAL CATHOLIC MIGRATION COMMISSION
179	Šveicarija	GENEVAL CALL
180	Šveicarija	THE LUTHERAN WORLD FEDERATION
181	Šveicarija	MEDAIR
182	Šveicarija	MEDECINS SANS FRONTIERES
183	Šveicarija	SOLIDAR SUISSE
184	Šveicarija	TERRE DES HOMMES
185	Šveicarija	WOLRD VISION
186	Vengrija	HUNGARIAN INTERCHURCH AID
187	Vokietija	ADRA GERMANY
188	Vokietija	ASB - ARBEITER-SAMARITER-BUND
189	Vokietija	ARCHE NOVA
190	Vokietija	CARE DEUTSCHLAND-LUXEMBURG
191	Vokietija	DEUTSCHE WELTHUNGERHILFE / GERMAN AGRO ACTION
192	Vokietija	CARITAS GERMANY
193	Vokietija	GERMAN RED CROSS

3 PRIEDO TĘSINYS

NR.	VALSTYBĖ	PAVADINIMAS
EUROPOS NVO		
194	Vokietija	DIAKONIE KATASTROPHENHILFE
195	Vokietija	HELP
196	Vokietija	ISLAMIC RELIEF DEUTSCHLAND
197	Vokietija	JOHANNITER
198	Vokietija	MALTESER INTERNATIONAL
199	Vokietija	MEDICO INTERNATIONAL
200	Vokietija	PLAN GERMANY
201	Vokietija	SAVE THE CHILDREN GERMANY
202	Vokietija	VETERINAIRES SANS FRONTIERES
203	Vokietija	TRANSPARENCY INTERNATIONAL
204	Vokietija	WORLD RELIEF
205	Vokietija	WORLD VISION GERMANY
TARPTAUTINĖS ORGANIZACIJOS		
206	Šveicarija	IFRC
207	Šveicarija	ICRC
ES VALSTYBIŲ – NARIŲ SPECIALIZUOTOS AGENTŪROS		
208	Belgija	BELGIAN DEVELOPMENT AGENCY - ENABEL
209	Danija	DANISH EMERGENCY MANAGEMENT AGENCY – DEMA
210	Graikija	GENERAL SECRETARIAT FOR CIVIL PROTECTION - GSCP
211	Ispanija	CATALAN AGENCY FOR DEVELOPMENT CO-OPERATION - ACCD
212	Ispanija	THE SPANISH AGENCY FOR INTERNATIONAL COOPERATION AND DEVELOPMENT - AECID
213	Italija	ITALIAN DEPARTMENT OF CIVIL PROTECTION - DPC
214	Prancūzija	DIRECTORATE GENERAL FOR CIVIL PROTECTION AND CRISIS MANAGEMENT - DGSCGC
215	Prancūzija	FRENCH INTERNATIONAL TECHNICAL EXPERTISE AGENCY - EXPERTISE FRANCE
216	Slovėnija	ITF ENHANCING HUMAN SECURITY
217	Švedija	SWEDISH CIVIL CONTINGENCIES AGENCY - MSB
218	Vokietija	FEDERAL AGENCY FOR TECHNICAL RELIEF - THW
219	Vokietija	GERMAN FEDERAL ENTERPRISE FOR INTERNATIONAL CO-OPERATION - GIZ
JTO AGENTŪROS		
220	Danija	UNITED NATIONS OFFICE FOR PROJECT SERVICES
221	Italija	UNITED NATIONS - FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION
222	Italija	WORLD FOOD PROGRAM
223	Izraelis	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEES IN NEAR EAST
224	JAV	THE UNITED NATIONS MINE ACTION SERVICE
225	JAV	UNITED NATIONS CHILDREN'S FUND
226	JAV	UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
227	JAV	UNITED NATIONS ENTITY FOR GENDER EQUALITY AND EMPOWERMENT OF WOMEN
228	JAV	UNITED NATIONS OFFICE FOR THE COORDINATION OF HUMANITARIAN AFFAIRS
229	JAV	UNITED NATIONS – PAN AMERICAN HEALTH ORGANIZATION
230	JAV	UNITED NATIONS POPULATION FUND
231	Kenija	UNITED NATIONS HUMAN SETTLEMENTS PROGRAMME
232	Prancūzija	UNITED NATIONS EDUCATIONAL SCIENTIFIC AND CULTURAL ORGANIZATION
233	Šveicarija	INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR MIGRATION (IOM)
234	Šveicarija	OFFICE OF THE HIGH COMMISSIONER FOR HUMAN RIGHTS

3 PRIEDO TĘSINYS

NR.	VALSTYBĖ	PAVADINIMAS
JTO AGENTŪROS		
235	Šveicarija	UNITED NATIONS HIGH COMMISSIONER FOR REFUGEES
236	Šveicarija	UNITED NATIONS INTERNATIONAL STRATEGY FOR DISASTER REDUCTION
237	Šveicarija	WORLD HEALTH ORGANIZATION

Sudaryta darbo autorės pagal „Partners list“²⁰⁶

²⁰⁶ „Partners list“, ec.europa, žiūrėta 2018 m. balandžio 28 d., 1-23, <https://ec.europa.eu/echo/sites/echo-site/files/weblistpartners.pdf>

4 PRIEDAS. PUSIAU STRUKTŪRUOTO INTERVIU KLAUSIMYNAS

1 DALIS. HUMANITARINĖS PAGALBOS RINKIMO, TEIKIMO TVARKA

1. Kokios pirmosios mintys Jums kyla, kai Jums užduodamas klausimas: kaip įvertintumėte, apibūdintumėte Lietuvos NVO vaidmenį humanitarinės pagalbos srityje? Kaip įvertintumėte, apibūdintumėte savo organizacijos vaidmenį humanitarinės pagalbos srityje?
2. Papasakokite, kaip Jūsų organizacija yra susijusi su humanitarine pagalba? Kokios pagrindinės Jūsų veiklos sritys humanitarinės pagalbos atžvilgiu?
3. Kaip Jūs sužinote, kad konkrečiai valstybei, jos visuomenei, gyventojams yra reikalinga humanitarinė pagalba? Nuo ko priklauso, ar Jūs galėsite prisidėti prie jos teikimo?
4. Gal galėtumėte apibūdinti etapus, žingsnius nuo sužinojimo, kad reikalinga humanitarinė pagalba, iki jos suteikimo?
5. Su kokiais sunkumais ir (ar) privalumais Jums tenka susidurti humanitarinės pagalbos rinkimo/teikimo atžvilgiu? (galima tikslinti klausimą per šiuos aspektus: visuomenės įtraukimas, valstybės (institucijų) pagalba, finansai, mokesčiai (surinktos paramos apmokestinimas) ir pan.)

2 DALIS. BENDRADARBIAVIMAS SU KITAIŠ SUBJEKTAIS

6. Kaip Jūs teikiate humanitarinę pagalbą, ar konkrečiai kuriai nors nukentėjusiai valstybei tiesiogiai ar bendradarbiaudami su kitomis organizacijomis, institucijomis?
7. Ar Jums renkant/teikiant humanitarinę pagalbą tenka bendradarbiauti su Lietuvos ir (ar) užsienio nevyriausybinėmis organizacijomis ir (ar) institucijomis? Jeigu taip, įvardinkite šias organizacijas ir (ar) institucijas.

3 DALIS. (NE)BENDRADARBIAVIMO ASPEKTAI

(Jeigu bendradarbiavimas su kitais subjektais **vyksta**, pereiti prie 8-13 klausimų, jeigu **nevyksta** - 14-16 klausimų):

8. Ar kiekvienas įsitraukimas į humanitarinės pagalbos teikimą lemia bendradarbiavimą su Jūsų nurodytais subjektais? Kas lemia vienokio ar kitokio bendradarbiavimo poreikį?
9. Gal galėtumėte įvardinti pagrindines sritis, į ką yra nukreiptas šis bendradarbiavimas su Jūsų anksčiau nurodytais subjektais?
10. Kokias stipriąsias ir silpnąsias puses Jūs galėtumėte įvardyti, kai tenka bendradarbiauti su kitais?

4 PRIEDO TĘSINYS

11. Kas, kokios sąlygos, Jūsų nuomone, galėtų pagerinti Jūsų bei Jūsų nurodytų subjektų bendradarbiavimą humanitarinės pagalbos srityje? Ar šios sąlygos įtakotų/pagerintų (ir kaip) Jūsų organizacijos teikiamos pagalbos kokybę (ar) kiekybę?
12. Kas, Jūsų nuomone, galėtų lemti bendradarbiavimą su kitais subjektais, su kuriais šiuo metu nėra bendradarbiaujama?
13. Kokius matote privalumus bei trūkumus dirbant vieniems ir, palyginus, su bendradarbiavimu?

(Jeigu bendradarbiavimas nevyksta 14-16 klausimai):

14. Jūs minėjote, kad Jūsų NVO nebendradarbiauja humanitarinės pagalbos teikime su Lietuvos ir (ar) užsienio NVO ir (ar) institucijomis, norėčiau patikslinti, ar nevyksta jokia informacijos sklaida, jos dalinimasis, turimų žinių dėl, pavyzdžiui, kur geriau ir greičiau, ką nors reikalingo gauti, ir pan.?
15. Kokias galėtumėte įvardinti, Jūsų nuomone, pagrindines nebendradarbiavimo priežastis su kitais subjektais?
16. Kas, Jūsų nuomone, turėtų pasikeisti, kad bendradarbiavimas tarp Jūsų organizacijos ir kitų subjektų prasidėtų, taptų įmanomas?

4 DALIS. TEIKIAMOS PAGALBOS PRIEMONĖS

17. Kaip dažniausiai vyksta humanitarinės pagalbos suteikimas, prisidėjimas prie jos? Ar yra važiuojama į nukentėjusią valstybę, ar Lietuvoje ji yra renkama bei siunčiama nukentėjusiesiems (gal renkama su kitais anksčiau išvardytais subjektais), ar kitu būdu? Nuo ko priklauso konkretaus būdo įgyvendinimas, pasirinkimas?
18. Jūs minėtoje, kad apie humanitarinės pagalbos prašymą sužinote iš.....(*patikslinama tai, ką sakė informantas*):
Ar šis „pranešėjas“ nurodo, kokia pagalba, konkrečios pagalbos priemonės yra reikalingos, ar Jūs sužinoję apie pagalbos poreikį patys turite organizuoti konkrečių pagalbos priemonių surinkimą, teikimą? Kaip būna dažniausiai? Nuo ko tai priklauso?
19. Kai Jums nurodoma, kokios pagalbos, priemonių reikia, kas tai būna dažniausiai? Ir kokią pagalbą Jūs patys organizuojate, renkate, teikiate? Ar Jūsų renkama pagalba visada būna ta pati ar skirtinga? Jei skirtinga – nuo ko tai priklauso?

4 PRIEDO TĘSINYS

20. (Informantui pateikiamas lapas su toliau nurodytų pirmojo būtinumo pagalbos priemonių, veiksmų sąrašu)

HUMANITARINĖS PAGALBOS PIRMOJO BŪTINUMO PAGALBOS PRIEMONIŲ SĄRAŠAS	
NR.	PAVADINIMAS
1	Žmonių gelbėjimas ir paieška;
2	Pirmosios medicininės pagalbos suteikimas;
3	Evakuacija;
4	Vandens teikimas;
5	Aprūpinimas maistu;
6	Aprūpinimas drabužiais;
7	Būsto (pastogių) suteikimas;
8	Socialinės paslaugos;
9	Psichologinė pagalba
10	Sveikatos apsaugos užtikrinimas;
11	Sanitarijos užtikrinimas;
12	Apsaugos ir saugumo užtikrinimas;
13	Infrastruktūros atnaujinimas;
14	Labdaros valdymas.

Sudaryta darbo autorės pagal Damon P. Coppola²⁰⁷

Jums duotame lape matote išskirtus pagrindinių pirmojo būtinumo pagalbos priemonių sąrašą, susijusių su humanitarinės pagalbos teikimu:

- įvardinkite veiksmus, kuriuos Jūsų organizacija atlieka?
- ar šie veiksmai įgyvendinami nuvykus į nukentėjusią valstybę, ar pagalbos organizavimas (rinkimas, teikimas) vyksta Lietuvoje?
- ar šiems veiksams atlikti yra bendradarbiaujama su anksčiau Jūsų minėtais subjektais (jei jie buvo nurodyti)?

²⁰⁷ Coppola, *supra note*, 2: 327-362, 529-530.

4 PRIEDO TĘSINYS

21. Kokia yra pagalbos priemonių rinkimo eiga, tvarka, procedūros? Su kokiais sunkumais tenka susidurti renkant, teikiant humanitarinės pagalbos priemones? Gal yra ir palengvinančių (teigiamų) aplinkybių?
(*Tikslinant: ar surinktos priemonės yra siunčiamos nukentėjusiai valstybei, nukentėjusiesiems, ar perduodama tretiesiems asmenims, kurie perduoda ir paskirsto surinktas priemones*).
22. Kas sąlygotų Jūsų organizacijos didesnę įsitraukimą prie humanitarinės pagalbos rinkimo, teikimo?
23. Gal Jūs norėtumėte ką nors pridurti, pateikti kokią nors nuomonę, pastebėjimų, informaciją, kas manote, kad būtų svarbu, bet galbūt nebuvo paklausta, paminėta humanitarinės pagalbos kontekste?

5 PRIEDAS. VILNIAUS M. NVO SĄRAŠAS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ*	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
1	1a1	Vietos bendruomenių stiprinimo Socialinių paslaugų Kultūros ir laisvalaikio; Projektai, skatinantys visuomenės aktyvumą.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
2	3D Vilnius	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Kultūros ir laisvalaikio Projektai, susiję su skaitmeninės informacijos šiuolaikišku pateikimu visuomenei.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
3	7 meno dienos	Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	
4	“A propos” studija	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Švietėjiški dokumentiniai filmai – kultūrai bei istorijai nusipelnusių žmonių portretai.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
5	A. Skerlos futbolo mokykla „Liepsna“	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Futbolo pagrindai Vilniuje bei Vilniaus rajone.	Viešoji įstaiga	Regioninis
6	Abos centras	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Socialinių paslaugų Teikia ugdymo paslaugas raidos sutrikimų turintiems vaikams.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
7	Abu labu	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
8	AE projektai	Projektai švietimo, kultūros srityse	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
9	Afrikos būgnai	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Vykdo mokymus ir veiklą susijusią su Vakarų Afrikos būgnų muzikos ir šokių kultūra.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
10	Agotos labdaros ir paramos fondas	-	LPF**	Nacionalinis
11	Agroanalitinis centras	Verslumo skatinimo Vietos bendruomenių stiprinimo Aplinkos apsaugos Žemės ūkio ir agroverslo sritis. Konsultacinė įmonė ES struktūrinei paramai gauti.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
12	AIESEC Lietuva	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Verslumo skatinimo Tarptautinė jaunimo organizacija, stažučių programa, tobulinant lyderystės įgūdžius.	Asociacija	Tarptautinis
13	Aikido aikikai “Baltas kalnas“	Kita; Japonų kovos meno Aikido bendraminčiai.	Asociacija	Regioninis
14	AJA komunikacija	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Vykdo socialinius projektus siekdama keisti visuomenės netinkamas pamatines nuostatas.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
15	Akademine leidyba	Švietimo, mokslo; Akademiniai straipsniai, knygų ir kt. leidyba	Viešoji įstaiga	Regioninis
16	Akmeniškų bendruomenės santalka	Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Aplinkos apsaugos	Asociacija	Nacionalinis
17	Alaus brolija	Kultūros ir laisvalaikio ; Alaus vartotojų teisių ginimas, jų pasirinkimo galimybių didinimas ir kt.	Asociacija	Nacionalinis
18	Alfonso Užėlos vardo labdaros ir paramos fondas	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio; Mišrus vaikų choras.	LPF	Nacionalinis
19	Alyvuogių aliejaus mokykla	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Švietimo, sveikatos priežiūra, neformalus ir pilietinio ugdymo poilsio organizavimas.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
20	Alternatyvaus meno centras “Užupis” – 2	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Kultūriniai projektai, jaunimo užimtumo skatinimas, apmokymas, praktika, verslumas, kūrybingumas.	Asociacija	Nacionalinis
21	Aludarių taurė	Kultūros ir laisvalaikio Organizuoja kasmetinį namų aludarių konkursą „Aludarių taurė“.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
22	Amatų gildija	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Amatų tradicijų atgaivinimas ir išsaugojimas, kitos veiklos.	Viešoji įstaiga	Vietos
23	Amberteam	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Aplinkos apsaugos	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
24	Ambra Vox	Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
25	American Councils for International Education: ACTR/ACCELS	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Pagerinti tarpusavio supratimą tarp valstybių, keisti idėjomis tarp asmenų ir stiprinti bendradarbiavimą švietimo pagalba.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
26	Amurburgas	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Informacijos rengimas rusų kalba bei iššūkių kylančių Lietuvai ir Rytų Europai analizė.	Viešoji įstaiga	-
27	Anglų Kalbos Studija	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Kalbų mokykla.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
28	Antakalniečių bendruomenė	Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Atstovauja Antakalnio gyventojų interesus, plėtoja kultūrines, socialines, kt. iniciatyvas	Asociacija	Vietos
29	Aoidė	Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Fondas rūpinasi vaikais ir jaunimu, kurie neteko tėvų ar globėjų.	LPF	Tarptautinis
30	Aplink tave	Kultūros ir laisvalaikio Aplinkos apsaugos	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
31	Aplinkos vertinimo projektai	Gyvūnų apsaugos Švietimo, mokslo Aplinkos apsaugos Pagalba įgyvendinant aplinkosaugos projektus, informacija apie aplinkos būklę, poveikio aplinkai vertinimas.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
32	Aplinkosaugos Koalicija	Gyvūnų apsaugos Pilietiškumo, demokratizacijos Aplinkos apsaugos Aplinkosauginių NVO koalicija, vienijant organizacijų žinias, patirtį ir išteklius, kad žmonės gyventų atsakingai bei santarvėje su gamta.	Asociacija	Nacionalinis
33	Architektūros fondas	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Architektūros, švietimo bei kultūros sritys. Iniciatyvų „iš apačios“ įgyvendinimas.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
34	Argentinios kultūros ambasada	Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Ryšių palaikymas su lietuvių išeivijos organizacijomis Argentinoje, Lotynų Amerikoje.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
35	ARMO Consulting	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Žmogaus teisių Žmogaus teisės, švietimo, mokslo, inovacijų, jaunimo ir vyresnio amžiaus žmonių verslumas, pilietinio aktyvumo projektai, konsultavimas.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
36	Ars libera	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Organizuoja aukštos meninės vertės kultūros ir meno bei kitus projektus įvairioms amžiaus grupėms, įvairiose šalyse. Bendradarbiauja su Lietuvos Caritas, Samariečiais ir įvairiomis socialiai remtinomis grupėmis.	Asociacija	Tarptautinis
37	Art shot	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Animacinio kino gamyba ir sklaida bei kino edukacija.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
38	Artimiems	Kita Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Pagalba nusižudžiusių artimiesiems.	Asociacija	Nacionalinis
39	ArtLogika	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
40	Artlora	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
41	Artnews.lt	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
42	Artūro Noviko džiazo mokykla	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Regioninis
43	Artūro Paulausko fondas	Pilietiškumo, demokratizacijos Pilietinis ugdymas, pagalba Dienos centrams, švietėjiškas darbas su moksleiviais ir studentais, parama bendruomenėms.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
44	Asmenybės tobulėjimo centras „Pažink save“	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Grupiniai bei individualūs dailės terapijos užsiėmimai psichologinėmis temomis ir kt.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
45	Asmenybės ugdymo institutas „Rafaelis“	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Sveikatos, sveikos gyvensenos Neformalus švietimas: vaikų ir suaugusiųjų mokymai	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
46	Ateities lyderių akademija	Siekia stiprinti Naujosios Vilnios jaunimo bendruomeniškumą, pilietiškumą, kitos veiklos	Viešojo įstaiga	Vietos
47	Ateities visuomenės institutas	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Tarpdisciplininių tyrimų kultūro ugdymas per institucinį ir tarpsektorinį bendradarbiavimą.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
48	Atviroji akademija		Viešojo įstaiga	-
49	Atviros Lietuvos fondas	Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Vietos bendruomenių stiprinimo	Viešojo įstaiga	-
50	Audimo manufaktūra	Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
51	Audiovizualinių menų industrijos inkubatorius	Vaikų ir jaunimo Verslumo skatinimo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	-
52	Auginame ateitį	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Lietuvos provincijos mokyklų rėmimas, kad moksleiviai augtų ir mokytųsi saugioje, modernioje aplinkoje, aprūpinti mokymosi priemonėmis, kt.	LPF	Nacionalinis
53	Auksinė mintis	Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	-
54	Aukso raidės	Švietimo, mokslo Šiuo metu veikla sustabdyta	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
55	Aukštoji ezoterikos mokykla	Švietimo, mokslo	Viešojo įstaiga	-
56	AUTO MOTO group	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
57	Automobilių sporto vystymo grupė	Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
58	Autosporto projektai	Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
59	Balsių bendruomenė	Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	-
60	Baltic institute of corporate governance	Kita Pilietiškumo, demokratizacijos Skatina gerą viešųjų ir privačiųjų įmonių bei įstaigų valdysenos praktiką Baltijos šalyse.	Asociacija	Tarptautinis
61	Baltic Kart	Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Aplinkos apsaugos	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
62	Baltijos aplinkos forumas	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Aplinkos apsaugos Aplinkosaugos politikos formavimas, institucinių gebėjimų stiprinimas, biologinės įvairovės apsauga, pavojingų cheminių medžiagų valdymas ir kt.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis, regioninis, vietos
63	Baltijos informacinės visuomenės analizės centras	Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Vietos bendruomenių stiprinimo Siekia puoselėti visuomenės domėjimąsi technologijų raida ir gilinti supratimą apie šios raidos įtaką kasdieniam žmogaus gyvenimui.	Viešojo įstaiga	-
64	Baltijos integruotų komunikacijų asociacija	Verslumo skatinimo Reklamos, dizaino, viešųjų ryšių, renginių organizavimo, leidybos, nestandartinių gaminių ir prekybinės įrangos projektavimo bei kitos sritys	Asociacija	Nacionalinis
65	Baltijos labdaros fondas	Gyvūnų apsaugos Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Sveikatos, sveikos gyvensenos Vietos bendruomenių stiprinimo Aplinkos apsaugos Įvairiapusė pagalba bei parama kaimo gyventojams (konsultacijos, gyvulių dovanojimas ir kt.), nukreipta į socio-ekonominio žmonių gerbūvio didinimą.	LPF	Nacionalinis
66	Baltijos pažangiųjų technologijų institutas	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Orientacija į aukšto lygio mokslinius tyrimus, tobulinant ir kuriant naujas technologijas.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
67	Baltijos ūkis ir verslas	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Vienija smulkius ir stambius Lietuvos verslininkus, ūkininkus bei jų sąjungas, ūkių kooperatyvus ir kt., siekia palankių verslo sąlygų savo nariams.	Asociacija	Nacionalinis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
68	Baltijos „Gyvenimo meno“ labdaros ir paramos fondas	Sveikatos, sveikos gyvensenos Bendradarbiauja su JTO, PSO, dalyvauja tarptautiniuose taikos palaikymo bei konfliktų sprendimo projektuose. Siekia pasitarnauti visuomenei stiprinant asmenybę ir puoselėjant žmogiškąsias vertybes. Gyvenimo meno švietėjiškos ir asmeninio tobulėjimo programos siūlo būdus, padedančius šalinti stresą ir didinti sąmoningumą.	LPF	Tarptautinis
69	Baltijos vėtrungė	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
70	Bardai LT	Kultūros ir laisvalaikio Bardų muzikos populiarinimas.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
71	Belarus Watch	Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Įgyvendina projektus Baltarusijoje. Pagrindinis projektas „Į Europą ir į Gudiją – be vizos“.	Asociacija	Vietos
72	Bendrija „Atgaiva“	Socialinės atskirties mažinimo Socialinių paslaugų Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Nacionalinis
73	Bendruomenių kaitos centras	Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo Socialinių paslaugų JAV Baltijos fondas – vėliau Lietuvos ir JAV iniciatyvų fondas - vėliau atskyrė labdaros projektus („Maisto bankus“) ir bendruomenių stiprinimo veiklas - tęsė šis Centras.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
74	Bernardina.lt	Krikščioniškosios vertybėmis grįstos pilietinės visuomenės puoselėjimas. Žmonių teisė gauti teisingą, objektyvią, nešališką informaciją.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
75	Besivystančių demokratijų centras	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
76	Betono džiunglės	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Tai organizacija veikianti meno ir kultūros srityje	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
77	Bindrakalnis	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Sveikos gyvensenos, savęs pažinimo, gydymų praktikų mokykla.	Asociacija	Nacionalinis
78	Biokosmetikos akademija	Sveikatos, sveikos gyvensenos	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
79	Blaivybės akademija	Socialinės atskirties mažinimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Pagalba asmenims turintiems priklausomybes bei jų šeimos nariams. Sveikos gyvensenos kursai, kaip atsikratyti įvairių žalingų įpročių.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
80	Bokštelis Žvėryne	Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Žvėryno pastato restauravimas ir dalies skirimas tarpukario vilniečių kultūros muziejui.	Viešojo įstaiga	Vietos
81	Brailio knyga	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Socialinės atskirties mažinimas akliems ir silpnaregiams vaikams Lietuvos mastu, leidžiant literatūrą Brailio raštu.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
82	Burbiškių bendruomenė	Socialinės atskirties mažinimo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Vietos
83	Cantus firmus	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Viešojo įstaiga, renginių organizatorė. Koncertai, festivaliai, klasikinės muzikos įrašai.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
84	Capoeira klubas	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Nacionalinis brazilų kovos menas, įtrauktas į UNESCO nematerialaus paveldo sąrašą.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
85	Centras „Eik“	Socialinės atskirties mažinimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Neįgalųjų sveikatinimas, švietimas, renginių organizavimas.	Viešojo įstaiga	Regioninis
86	Choras.lt kūrėjų sąjunga	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Svarbiausių Lietuvos chorinio gyvenimo įvykių viešinimas internetinėje erdvėje.	Asociacija	Nacionalinis
87	Composites LT	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Kultūros ir laisvalaikio Kompozitines medžiagas gamyboje naudojančių įmonių vienijimas.	Asociacija	Nacionalinis
88	Conto Litera	Švietimo, mokslo Apskaita, įmonių valdymas, auditas, kontrolė, kt.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
89	Culture Bridge	Švietimo, mokslo Žmogaus teisių Kultūros ir laisvalaikio Siekia jaunų ir talentingų žmonių savirealizacijos švietimo, kultūros bei meno srityse.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
90	Dailės terapijos centras	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
91	Dailininkų sąjungos galerija	Kultūros ir laisvalaikio Meno renginių organizavimas, aukcionų rengimas, leidyba, prekyba (meno kūrinių, dailės dirbinių), kt.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
92	Dansu films	Kultūros ir laisvalaikio Kino gamybos kompanija, siekianti kurti profesionalų ir kokybišką kiną.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
93	Darnaus vystymosi centras	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Aplinkos apsaugos Skatina ir motyvuoja visuomenę bei verslo įmones rinktis aplinką tausojančius sprendimus, remti valdžios pastangas įgyvendinant darnaus vystymosi principus.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
94	Darnaus vystymo projektai	Vaikų ir jaunimo Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Orientuota į verslumo, pilietiškumo ugdymą, regioninių iniciatyvų skatinimą ir gerosios praktikos perkėlimą regionuose, skatinant mokymąsi tarp skirtingų kartų ir kultūrų.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
95	Darni socialinė raida	Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
96	Degantis žmogus	Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
97	Demokratijos projektai	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
98	DEMOS kritinės minties institutas	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Nepriklausomas politikos analizės centras („think-tank“), vykdamas tyrimus ir užsiimantis šviečiamąja veikla, skirta darbo judėjimui ir žmogaus teisėms ginti Lietuvoje ir Europoje.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
99	Didžiųjų motinų studija	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Kūrybinė organizacija, skieianti plėtoti meną, kultūrą visomis įmanomomis formomis	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
100	Diskusijų klubas „Res publica“	Pilietiškumo, demokratizacijos	Viešojo įstaiga	Nacionalinis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
101	Dingusių žmonių šeimų paramos centras	Kita Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Vietos bendruomenių stiprinimo Socialinių paslaugų Vienija asmenis, siekiančius padėti dingusių žmonių šeimoms bei nukentėjusiems nuo prekybos žmonėmis ir smurto artimoje aplinkoje.	Asociacija	Tarptautinis
102	Dirbančių neįgaliųjų asociacija	-	Asociacija	-
103	Diversity Development Group	Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Siekia vykdyti socialinius (mokslinius, taikomuosius ir infrastruktūrinius) projektus bei tyrimus įvairovės srityje, siekiant darnios, tolerantiškos ir socialiai atsakingos visuomenės.	Viešojoji įstaiga	Nacionalinis
104	Dokumentika	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Dokumentinių filmų kūrimas	Viešojoji įstaiga	Nacionalinis
105	Dokumentikos namai	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Aplinkos apsaugos Kuria dokumentinio pobūdžio turinį bei šviečiamuosius projektus žiniasklaidai.	Viešojoji įstaiga	Nacionalinis
106	Donorystė	Sveikatos, sveikos gyvensenos Populiarina organų donorystę, teikia informaciją apie transplantaciją ir organų donorystę, galimybę tapti donoru.	Asociacija	Nacionalinis
107	Dr. Bronislo Lubio vardo labdaros ir paramos fondas	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Parama mokslui ir švietimui, menui ir kultūrai.	LPF	Nacionalinis
108	Dr. Juozo P. Kazicko fondas	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Parama teikiama juridiniams asmenims, turintiems labdaros gavėjo statusą.	LPF	Tarptautinis
109	Draudėjų asociacija	Pilietiškumo, demokratizacijos	Asociacija	Nacionalinis
110	Draudimo ir rizikos valdymo institutas	Švietimo, mokslo Teikia įvairių sričių paslaugas ir konsultacijas, atlieka mokslinius tyrimus.	Viešojoji įstaiga	Tarptautinis
111	DTI Management	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojoji įstaiga	Tarptautinis
112	Du Pasauliai	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio	Viešojoji įstaiga	Nacionalinis
113	Dulų asociacija	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Vienija gimdyvių padėjėjas (dulas) bei asmenis, populiarianančius jų veiklą Lirtuvoje.	Asociacija	Nacionalinis
114	Dviračių sportas	Sveikatos, sveikos gyvensenos Pirmoji profesionali dviračių sporto komanda, organizuoja renginius, varžybas.	Viešojoji įstaiga	Nacionalinis
115	Edukacijos idėjos	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojoji įstaiga	Nacionalinis
116	Efektyvaus valdymo sprendimų centras	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Socialinių paslaugų Bendraminčių grupė, tikinti, kad efektyvumo galima siekti dalinant žiniomis, patirtimi ir sugebėjimais.	Viešojoji įstaiga	Nacionalinis
117	Egzotinių gyvūnų augintojų ir puoselėtojų asociacija „Egaipa“	Gyvūnų apsaugos Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Nacionalinis
118	Ekologiško viešojo transporto šalininkai	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Aplinkos apsaugos Visuomenės informavimas apie viešojo transporto pranašumus prieš lengvąjį automobilį.	Asociacija	Nacionalinis
119	Ekologiškų sprendimų centras	Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Aplinkos apsaugos Vykdo švietėjišką veiklą sveikos mitybos, ekologiško būsto statybos klausimais.	Viešojoji įstaiga	Nacionalinis
120	Ekonominių tyrimų centras	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Vietos bendruomenių stiprinimo	Viešojoji įstaiga	Nacionalinis
121	Ekspertų lyga	Siekia sujungti socialinę tikrovę, akademinę teoriją ir praktiką idėjomis apie tai, kaip siekti socialinių pokyčių sprendžiant pačias įvairiausias socialines problemas.	Viešojoji įstaiga	Nacionalinis
122	Elektroninio švietimo studija	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Virtualios mokyklos projektas, kuriame yra Lietuvos mokytojų įrašytos trumpos pamokos.	Viešojoji įstaiga	Nacionalinis
123	Elementorius	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Vaikų ir jaunimo teatro studija	Viešojoji įstaiga	Tarptautinis
124	EM Talents	Vaikų ir jaunimo Meninės gimnastikos klubas	Viešojoji įstaiga	Nacionalinis
125	Energetikos rinka LT	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Aplinkos apsaugos Energetikos rinkos veikimo bei jos naudos vartotojui aiškinimas, kita.	Viešojoji įstaiga	Nacionalinis
126	Energijos taupymo priemonės	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Aplinkos apsaugos Ekologinių TV laidų bei filmų kūrimas, atsinaujinančios energetikos ekspozicija.	Viešojoji įstaiga	Nacionalinis
127	Entrepreneurship and Sustainability Center	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Aplinkos apsaugos	Viešojoji įstaiga	Tarptautinis
128	Ephitas	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Aplinkos apsaugos	Viešojoji įstaiga	Regioninis
129	E-start club	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Aplinkos apsaugos	Viešojoji įstaiga	Nacionalinis
130	Eugenijos ir Leonido Pimonovų Alzheimerio ligos paramos fondas	Socialinės atskirties mažinimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Parama sergantiems Alzheimerio liga ir jų šeimoms. Parama moksliniams tyrimams, globos namų steigimas, pagalba šeimoms slaugančioms sergančius asmenis namuose.	LPF	Nacionalinis
131	Eurazijos žalos mažinimo tinklas	Žmogaus teisių Sveikatos, sveikos gyvensenos Vietos bendruomenių stiprinimo Regioninė žalos mažinimo programa, žmonių, vartojančių narkotikus, ir jų sąjungininkų iš 28 rytų Europos ir centrinės Azijos šalių, tinklas.	Viešojoji įstaiga	Tarptautinis
132	European sport, art and languages school	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Viešųjų interesų tenkinimas vykdant visuomenei naudingą visapusiško ugdymo veiklą.	Viešojoji įstaiga	Tarptautinis
133	Europos jaunimo parlamentas Lietuvoje	-	Asociacija	Tarptautinis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
134	Europos judėjimas Lietuvoje	Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Pilietinės demokratinės visuomenės stiprinimas, skurdo ir socialinės atskirties mažinimas (darbas su neįgaliaisiais), kultūrinių ryšių plėtojimas.	Asociacija	Tarptautinis
135	Europos moterų verslo vadyba	Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo	Viešojo įstaiga	-
136	Europos savanorių tarnybos „Saltes“	Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo Savanorystę skatinanti organizacija.	Asociacija	Nacionalinis
137	Europos socialiniai, teisiniai ir ekonominiai projektai	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Įstaigos tikslas yra siekti, kad ES struktūrinės paramos ir kitos ES narystės teikiama galimybių siekimas efektyviai panaudotumui Lietuvos ekonominei ir socialinei plėtrai.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis, nacionalinis
138	Europos žmogaus teisių fondas	Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
139	Fanų sporto projektai	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Sporto aikštynas, kuriame vyksta daug sporto ir laisvalaikio renginių, ir kt.	Viešojo įstaiga	Vietos
140	Film Jam	Kultūros ir laisvalaikio Kino gamybos kompanija.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
141	Filmų kopa	Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Ne valstybinių filmų gamybos kompanija	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
142	Filona	Sveikatos, sveikos gyvensenos Teikia paslaugas, susijusias su kūno ir sielos gerove.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
143	Finansinio savarankiškumo mokykla	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Verslumo skatinimo	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
144	First Toastmasters LT	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Lyderystės ir viešojo kalbėjimo (arba retorikos, oratorystės) klubas.	Asociacija	Tarptautinis
145	Forum Syd Baltika	Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Vietos bendruomenių stiprinimo Baltarusijos pilietinės visuomenės vystymas, įgalinimas siekti demokratinių teisių, kt.	LPF	Tarptautinis
146	FPP Consulting	Aplinkos apsaugos Konsultuoja žemės ūkio ir aplinkosaugos klausimais, kt.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
147	Freedom House	Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Vietos bendruomenių stiprinimo	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
148	Futbolo mokykla „Nikė“	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	
149	Galerija „Elysium“	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Organizuoja vaizduojamojo meno parodas Lietuvoje ir užsienyje, kt.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
150	Gamtininkų klubas „Orni“	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Aplinkos apsaugos	Asociacija	Nacionalinis
151	Gamtos mokslų ugdymo centras	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
152	Gatvės gyvos	Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	-
153	Gausių šeimų asociacija	Vaikų ir jaunimo Socialinių paslaugų Kultūros ir laisvalaikio Atstovauja gausių šeimų interesus valstybinėse ir kitose organizacijose, kt.	Asociacija	Tarptautinis
154	GDV asociacija	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Vietos
155	Gebu	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Socialinių paslaugų Visuomenės informavimas apie migracijos psichologines pasekmes ir būdus jas švelninti.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
156	Gelbėkit vaikus	Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Vietos bendruomenių stiprinimo Kovojama už vaiko teises ir gerovę bei siekiama skatinti reikšmingus pokyčius vaiko ir šeimos gyvenime. Tarptautinės organizacijos Save the Children narė.	Asociacija	Tarptautinis
157	Geležinkelių paslaugų įmonių „Gelpa“	Vienija įmones, teikiančias geležinkelio transporto ir jo plėtros, modernizavimo, statybos, aptarnavimo ir kitas paslaugas, aktyvi Lietuvos pramonininkų konfederacijos narė.	Asociacija	-
158	Geležinkelių veteranai	Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinių paslaugų Kultūros ir laisvalaikio Didelio darbo geležinkeliuose stažą ir aukštąjį išsilavinimą turinčių asmenų vienijimas.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
159	Geri norai	Verslumo skatinimo Vietos bendruomenių stiprinimo Socialinių paslaugų	Viešojo įstaiga	
160	Geriausia idėja	Švietimo, mokslo	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
161	Gero vėjo klubas	Sveikatos, sveikos gyvensenos Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Buriavimo populiarinimas, vystymas, seminarų, apmokymų, treniruočių, organizavimas, kt.	Asociacija	Nacionalinis
162	Geros valios fondas	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Religijos Parama Lietuvos žydų religiniams, kultūros, sveikatos apsaugos, sporto, švietimo, mokslo projektams Lietuvoje finansuoti.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
163	Geros valios projektai	Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Įvairių sričių specialistų burimas ir jų įgytos patirties panaudojimas socialinių paramos projektų vystymui, valdymui ir įgyvendinimui.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
164	Gerovės ekonomikos institutas	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Vietos bendruomenių stiprinimo Švietėjiška veikla, jaunimo ir bendruomenių bendradarbiavimo stiprinimo ir socialinės atskirties mažinimo projektai, kt.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
165	Gervėčių klubas	Pietryčių Lietuvos etninių žemių gyventojų vienijimas, rūpinantis jų gerove, kultūra, švietimu ir kt.	Asociacija	Tarptautinis, regioninis
166	Gintarinė akademija	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Socialinės atskirties mažinimo Teikia edukacines, mokymosi virtualioje erdvėje paslaugas, kt.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
167	Gyčio Ivanausko teatras	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	-
168	Gynybos paramos fondas	Lietuvos saugumo stiprinimas per demokratinių procesų rėmimą regione. Visuomenės, politikos formuotojų bei sąjungininkų švietimas dėl nacionalinio saugumo.	LPF	Tarptautinis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
169	Gyva Lietuva	Pilietiškumo, demokratizacijos Sveikatos, sveikos gyvensenos Aplinkos apsaugos Darnaus vystymosi ir kūrybingumo srityje veikianti organizacija.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
170	Gyva upė	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	-
171	Gyvenimo universitetas LT	Kuria nuotolinius mokymus bei administruoja 3 nuotolinių mokymų portalus.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
172	Gyvūnų gerovės iniciatyvos	Gyvūnų apsaugos Siekia užkirsti kelią tolimesniam beglobių gyvūnų atsiradimui.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
173	Global Lithuanian Leaders	Verslumo skatinimo Atranda ir telkia vertingus Lietuvai diasporos profesionalus paskatindama juos prisidėti prie globalių galimybių šaliai kūrimo, Lietuvos vardo garsinimo, ekonomikos stiprinimo.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
174	Grynam ore	Vaikų ir jaunimo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	-
175	Hockey Lietuva	Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	-
176	Hortus apertus	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Tyrinėja kvapus, kvapiąsias substancijas, kvėpalininkystę, distiliavimo istoriją, kt.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
177	Humana People to People Baltic	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Vietos bendruomenių stiprinimo Lėšų rinkimas siekiant paremti neturtingų pasaulio šalių gyventojų pastangas susikurti geresnį gyvenimą, dėl ko prekiaujama dėvėtais drabužiais, už kuriuos gautas pelnas skiriamas neturtingų pasaulio šalių organizacijų darnaus vystymosi projektams.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
178	Icf Lithuania	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Profesionalaus koučingo meno, mokslo bei praktikos plėtojimas.	Asociacija	Tarptautinis
179	Idėjos sėkmei	Vaikų ir jaunimo Aplinkos apsaugos Edukaciniai leidiniai, renginiai moksleiviams aplinkosaugos ir kitomis temomis.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
180	Impetus musicus	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Rengia klasikinės muzikos festivalius, kultūrines ir edukacines programas, kt.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
181	In corpore	Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Kultūros ir laisvalaikio Lytinio ugdymo ir žmogaus (lygių) teisių švietimas.	Asociacija	Nacionalinis
182	Individualiosios psichologijos institutas	Švietimo, mokslo Pagalba siekiant aukštesnių rezultatų darbinėje veikloje ir didesnės pusiausvyros asmeniniame gyvenime pagal individualiosios psichologijos žinias ir metodus.	Viešoji įstaiga	Regioninis
183	Iniciatyvų tinklas	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Socialinės atskirties mažinimo Skatina jaunų žmonių aktyvumą, kartų dialogą, jaunimo vaidmuo kuriant pilietinę visuomenę, senėjančios visuomenės problemų sprendimas ir kt.	Asociacija	Nacionalinis
184	Inkocentras	Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Įvairi veikla, pagalba ir kt., susiję su šlapimo nelaikymo problema turinčiais žmonėmis.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
185	Inovacijų biuras	Vaikų ir jaunimo Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Siekia skatinti inovacijas, kurti joms palankią aplinką, skleisti novatoriškas idėjas ir pan.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
186	Inovacijų ir kompetencijų ugdymo institutas	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Teikia kvalifikacijos tobulinimo paslaugas.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
187	Intechcentras	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Aplinkos apsaugos Inžinerinės pramonės įmonių kuriamos pridėtinės vertės ir darbo našumo didinimas.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
188	Intelektas Q	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	Regioninis
189	Interaktyvios kultūros centras	Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia kritiškai, tačiau pozityviai pristatyti šiuolaikinę kartą ir jos kultūrą.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
190	Intermezzo LT	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Kūrybinės muzikos, dramos spektaklių, koncertų, muzikinių projektų kūrimas ir rengimas.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
191	ISM fondas	Švietimo, mokslo Suteikti galimybę jaunuoliams studijuoti ISM universitete nepriklausomai nuo jų finansinių galimybių bei vystyti filantropijos tradicijas universiteto bendruomenėje.	Viešoji įstaiga	Regioninis
192	Ispanų namai	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Užsienio kalbos kursų organizavimas, užsienio kalbos populiarinimas, kt.	Viešoji įstaiga	Regioninis
193	Istorinė atmintis	Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Istorinės atminties būklės tyrimas apie XX a. įvykius Sovietų sąjungos teritorijoje, kt.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
194	Įvairovės ir edukacijos namai	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Žmogaus teisių Siekia kurti visuomenę, atvirą etninei, rasinei, lytinei, seksualinei, amžiaus, religijos, įsitikinimų bei kt. įvairovei, skatinant pagarbą žmogaus teisėms, kt.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
195	Yamaha muzikos mokykla	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	-
196	YFU Lietuva	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Tarptautinė edukacinių mainų organizacija veikianti daugiau 50-tyje pasaulio šalių.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis, nacionalinis
197	Young poor artists	Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	Tarptautinis, Nacionalinis
198	JaGenau	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
199	Jaunimo centras „BABILONAS“	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
200	Jaunimo kelionės	Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
201	Jaunimo muzikinis teatras	Vaikų ir jaunimo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Vykdo kultūrinę, švietimo ir kitą visuomenei naudingą veiklą, apjungiant neprofesionalius muzikos, šokio ir teatro atlikėjus Vilniuje bendrai veiklai.	Viešoji įstaiga	Vietos
202	Jaunimo parkas (Kablo)	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Uždaras parkas ekstremaliajam sportui, skatina jaunimo užimtumą, aktyvumą, kūrybingumą	Viešoji įstaiga	Tarptautinis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
203	Jaunimo organizacija „Darbas“	Vaikų ir jaunimo Pilietiško, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Jaunų Lietuvos lyderių ugdymas ir jų įtraukimas į aktyvią visuomeninę ir politinę veiklą.	Asociacija	Nacionalinis
204	Jaunimo verslo klubas	Vaikų ir jaunimo Verslumo skatinimo Pilietiško, demokratizacijos Įgyvendina verslumo idėjas tarp jaunimo, siekiant apjungti jaunus verslius žmones, atstovauti jų interesams bei padėti jiems kurti verslus.	Asociacija	Tarptautinis
205	JCI Lietuva	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Pilietiško, demokratizacijos Vienija įvairių sričių profesionalus.	Asociacija	Tarptautinis
206	JCI sostinė	Vaikų ir jaunimo Verslumo skatinimo Vietos bendruomenių stiprinimo Pagrindinės kryptys: lyderystė, verslumas, tarptautiškumas bei socialiniai projektai.	Asociacija	Tarptautinis
207	Jeruzalės bendruomenės centras	Žmogaus teisių Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Vietos
208	Jerzy Giedroyc dialogo ir bendradarbiavimo forumas	Švietimo, mokslo Pilietiško, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Tarptautinis
209	Jipse Corporation	Švietimo, mokslo Socialinių paslaugų Aplinkos apsaugos	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
210	Jogos ratas	Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Jogos užsiėmimai įvairaus amžiaus Lietuvos gyventojams, kt.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
211	Jogos šviesa	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Skirta žmogaus savianalizei, sąmoningumui ir laisvei.	Viešojo įstaiga	Vietos
212	Jukaris	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Kultūros ir laisvalaikio Sukurta skatinti Lietuvos ir Japonijos bendradarbiavimą kultūros ir verslo srityse.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
213	Just a moment	Švietimo, mokslo Žmogaus teisių Kultūros ir laisvalaikio Kuriam ir platina išskirtinai autorinius, aukštos meninės vertės kino filmus.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
214	Karaliaus Mindaugo Lions klubas	Pilietiško, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Lions Clubs International organizacijos narė. Nariai siekia stiprinti šią bendruomenę.	Asociacija	Tarptautinis
215	Kaukių akademija	Socialinės atskirties mažinimo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Kuriam ir organizuoja įvairius renginius, teatro ir šou projektus bei netradicines programas.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
216	Keistoteka	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Veikla susijusi su knygomis, jų sklaida, dalijimasis jomis, įvairūs renginiai.	Viešojo įstaiga	Regioninis
217	Ketvirta versija	Pilietiško, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	-
218	Kinfo.lt	Švietimo, mokslo Pilietiško, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
219	Kino aljansas	Pilietiško, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Organizuojamas Europos šalių kino forumas „Scanorama“.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
220	Kino pasaka	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Nepriklausomas nekomercinio kino teatras.	Viešojo įstaiga	Vietos
221	Kitas variantas	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Nemokami, tęstiniai lyderystės ir saviraiškos mokymai moksleiviams Vilniuje ir Kaune.	Viešojo įstaiga	Vietos
222	Kitoks matas	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Pagalba ir sąlygų sudarymas vaikams ir jaunuoliams su autizmo spektro ar kitokiais raidos sutrikimais mokytis, gyventi pilnavertį gyvenimą ir integruotis į visuomenę.	LPF	Nacionalinis
223	Kitoks vaikas	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių	Asociacija	-
224	KK „Perlas“	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Profesionalus krepšinio klubas. Siekia ugdyti jaunuosius krepšininkus ir paruošti juos vyrų krepšiniui, kt.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
225	Klajūnų klubas	Švietimo, mokslo Pilietiško, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Ekspedicijos.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
226	Klasika LT	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Įvairių profesionaliosios klasikinės muzikos iniciatyvų realizavimas, kt.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
227	Klubas „Pinigų srautas“	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Socialinės atskirties mažinimo Klubą atstovaujantys nariai domisi efektyviu asmeninių finansų bei investicijų valdymu.	Asociacija	Nacionalinis
228	Koalicija „galiu gyventi“	Žmogaus teisių Sveikatos, sveikos gyvensenos Siekia efektyviau priklausomybių ligų ir susijusių problemų (pvz., ŽIV/AIDS plitimo) sprendimo, saugios bei sveikos visuomenės kūrimo.	Asociacija	Nacionalinis
229	Kodo poetai	Švietimo, mokslo	Asociacija	Tarptautinis
230	Konkurencingumo plėtotės centras	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Verslumo skatinimo	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
231	Korėjiečių bendruomenė		Asociacija	
232	Kraujas	Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Sveikatos, sveikos gyvensenos Siekia būti lygiaverčiu partneriu sveikatos sistemoje sprendžiant onkohematologinėmis ligomis sergančiųjų problemas ir lūkesčius.	Asociacija	Nacionalinis
233	Kristupo festivalis	Kultūros ir laisvalaikio Inicijuoja ir įgyvendina įvairius muzikinius-kultūrinius projektus.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
234	Kultino	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Klasikinio ir šiuolaikinio meno propagavimas, kitos su kultūra susijusios veiklos.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
235	Kultūrinių iniciatyvų grupė „Kvadratas“	Švietimo, mokslo Pilietiško, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Nacionalinis
236	Kultūros centras „Loftas“	Verslumo skatinimo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Kultūros mobilumo programų vystymas, kitos veiklos.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
237	Kultūros ir meno iniciatyvų centras	Švietimo, mokslo Pilietiško, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Meno projektai - dokumentinių filmų kūrimas, pristatymas, sklaida, parodos, kt.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
238	Kultūros meniu	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Įvairios veiklos, susijusios su kultūra, jos stiprinimas, plėtojimas, vystymas ir kt.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
239	Kultūros paveldo akademija	Kita Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Įgyvendina įvairius teorinius ir praktinius mokymus kultūros paveldo apsaugos temomis, organizuoja renginius, vykdo nacionalinius ir tarptautinius projektus, susijusius su kultūros paveldu, užsiima moksline veikla (moksliniai archeologiniai tyrimai)	Viešojo įstaiga	Tarptautinis, nacionalinis, regioninis, vietos
240	Kultūros savivaldos kolegija	Pilietiško, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	-
241	Kūrybiniai mokymai	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Regioninis
242	Kūrybinės dirbtuvės „Beepart“	Kultūros ir laisvalaikio Meno dirbtuvės Pilaitėje. Stiprus vietos bendruomenės palaikymas ir įsitraukimas, kt.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
243	Kūrybinių galių ugdymo studija „KASTALIJA“	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
244	Kūrybinių industrijų parkas „Architektūros centras“	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia puoselėti meno, mokslo, technologijų inovacijas ir integraciją, skatinti šalies ir užsienio kūrybinių, verslo ir meno centrų bendradarbiavimą, kitos veiklos.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
245	Laikas sau	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Veiklos nevykdo	Viešojo įstaiga	Vietos
246	Laimikis.lt	Pilietiško, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia miestiečių dalyvavimui miesto erdvių vystyme per tęsines kūrybines iniciatyvas.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
247	Laisva valia	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Siekia prisidėti prie švietimo, sveikatos, kultūros projektų įgyvendinimo, kurie yra svarbūs demokratiškumo plėtojimui šalyje.	LPF	Nacionalinis
248	Laisvas žmogus	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Įvairios veiklos susijusios su priklausomybėmis (vienijimas, prevencinė veikla, kt.)	Asociacija	Nacionalinis
249	Laisvos visuomenės institutas	Pilietiško, demokratizacijos Prigimtinių teisių ir laisvų ginimas bendradarbiaujant su politikais ir visuomene.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
250	Langas į ateitį	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Socialinės atskirties mažinimo	Asociacija	Tarptautinis
251	Latvijos įmonių rūmai	Verslumo skatinimo Verslo santykių tarp Latvijos ir Lietuvos skatinimas, kitos su tuo susijusios veiklos.	Asociacija	Nacionalinis
252	Leono Molotoko šaudymo klubas	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Šaudymo sporto plėtra.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
253	Lesė	Gyvūnų apsaugos	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
254	Lyderystės ekspertų grupė	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Socialinių paslaugų Mokymų ir konsultacijų kompanija, kurioje lyderių patirtis ir ekspertinės žinios tampa raktu sėkmingai organizacijų praktikai.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
255	Liepkėmis	Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Religijos Neformalus jaunimo ugdymas	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
256	Lietuvos aklųjų ir silpnaregių sąjunga	Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Socialinių paslaugų	Asociacija	Nacionalinis
257	Lietuvos Alzheimerio ligos (LALA)	Socialinės atskirties mažinimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Teikia informaciją apie Alzheimerio ligos pradžią, simptomus, eigą, stadijas, diagnozavimą, gydymą, slaugą, priežiūrą, elgesį su ligoniu, psichologiją.	Asociacija	Nacionalinis
258	Lietuvių etninės kultūros draugija	Pilietiško, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Tarptautinis, nacionalinis
259	Lietuvos anglų kalbos mokytojų (LAKMA)	Švietimo, mokslo Vienija įvairių mokymo pakopų anglų kalbos mokymo specialistus, rengia ir dalyvauja profesinio tobulėjimo renginiuose, atstovauja profesinę bendruomenę.	Asociacija	Tarptautinis
260	Lietuvos apsaugos technologijų inžinierių sąjunga	Švietimo, mokslo	Užsienio juridinio asmens ar kitos organizacijos atstovybė	
261	Lietuvos arbitražo asociacija	Kita Žmogaus teisių Sprendžia tarptautinius ir vidinius verslo ginčus arbitražiniu ir mediacijos būdu.	Asociacija	Nacionalinis
262	Lietuvos arboristikos centras	Kita Aplinkos apsaugos Sumedėjusios augalijos gerovės užtikrinimas žmogaus kuriamoje aplinkoje.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
263	Lietuvos arboristų asociacija	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Aplinkos apsaugos Stengiasi įtvirtinti Lietuvoje pagrindinius sumedėjusių augalų priežiūros principus, vykdo asociacijos narių veiklos koordinavimą, interesų atstovavimą ir gynimą, kitų viešųjų interesų tenkinimą ir kt.	Asociacija	Nacionalinis
264	Lietuvos archeologijos draugija	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Nacionalinis
265	Lietuvos architektų sąjunga	Švietimo, mokslo Pilietiško, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Įvairios veiklos, susijusios su kokybiška architektūra ir architektų ruošimu.	Asociacija	Tarptautinis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
266	Lietuvos atsinaujinančių išteklių energetikos konfederacija	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Aplinkos apsaugos Jungia Lietuvoje veikiančias asociacijas, vienijančias atsinaujinančios energetikos visas sritis.	Asociacija	Nacionalinis
267	Lietuvos bankų klientų asociacija	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinių paslaugų Siekia įtvirtinti teisių pusiausvyrą finansų įstaigų ir jų klientų tarpusavio santykiuose, formuojant atsakingo skolinimo principus bei vykdo su tuo susijusias kitas veiklas.	Asociacija	Nacionalinis
268	Lietuvos bėgimo mėgėjų asociacija	Kita Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Nacionalinis
269	Lietuvos biliardo federacija	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Vysto, plėtoja ir populiarina visų biliardo rūšių sportą.	Asociacija	Nacionalinis
270	Lietuvos biotechnologų asociacija	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Aplinkos apsaugos Biotechnologijos fundamentinių ir taikomųjų tyrimų Lietuvos mokslo ir studijų institucijose bei jos pramonės, prekybos biotechnologiniais produktais plėtros skatinimas.	Asociacija	Tarptautinis
271	Lietuvos bombų technikų asociacija	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Aplinkos apsaugos	Asociacija	-
272	Lietuvos buhalterių ir auditorių asociacija	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Jungia profesionalius buhalterius visoje Lietuvoje.	Asociacija	Nacionalinis
273	Lietuvos „DAAD“ klubas	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Siekia prisidėti stiprinant Lietuvos ir Vokietijos ryšius švietimo, kultūros, mokslo ir kitose srityse bei siekia ir atlieka kitas su tuo susijusias veiklas..	Asociacija	Tarptautinis, nacionalinis, regioninis
274	Lietuvos dailės terapijos asociacija	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Rūpinimasis dailės terapijos statusu ir plėtra, siekia sukurti bazę dailės terapeuto specialybės atsiradimui Lietuvoje.	Asociacija	Tarptautinis
275	Lietuvos demokratiškumo ugdymo kolegija	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos	Asociacija	Nacionalinis
276	Lietuvos didžiosios kunigaikštystės atminties rūmai	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
277	Lietuvos dizainerių sąjunga	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia plėtoti organizacinę struktūrą dizaino sektoriuje.	Asociacija	Tarptautinis
278	Lietuvos džiaz federacija	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Įvairi veikla, susijusi su džiazu, jo populiarinimu.	Asociacija	Nacionalinis
279	Lietuvos eksparlamentarų klubas	Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Aktyvių buvusių Lietuvos parlamentarų dėka įkurtas klubas.	Asociacija	Tarptautinis
280	Lietuvos elektroninės komercijos asociacija	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Vienija elektroninės prekybos įmones, dalinimasis naujausiomis tendencijomis.	Asociacija	Nacionalinis
281	Lietuvos emocinės paramos tarnybų asociacija	Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Socialinių paslaugų Vienija tarnybas, kuriose telefonu ir internetu emocinę paramą teikia specialiai tam paruošti savanoriai, o psichologinę pagalbą – psichikos sveikatos specialistai.	Asociacija	Nacionalinis
282	Lietuvos entomologų draugija	Gyvūnų apsaugos Švietimo, mokslo Aplinkos apsaugos	Asociacija	Nacionalinis
283	Lietuvos epilepsija sergančiųjų sąjunga „Epile“	Pilietiškumo, demokratizacijos Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Vienija epilepsija sergančius ir kitus asmenis, suinteresuotus rūpintis epilepsija sergančiųjų poreikiais, jų gyvenimo kokybe ir integracija visuomenėje.	Asociacija	Nacionalinis
284	Lietuvos ergonomikos asociacija	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Aplinkos apsaugos Siekia suburti ergonomikos ir artimų (giminingų) sričių specialistus profesiniam bendravimui, skatinant Lietuvoje mokslinį ir praktinį ergonomikos vystymą, kt.	Asociacija	-
285	Lietuvos etninių grupių moterų verslininkų draugija	Verslumo skatinimo Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Siekia puoselėti, vystyti ir remti etninių grupių moterų verslininkų gyvenančių Lietuvoje veiklą, nukreiptą į verslo organizavimą ir vystymą.	Asociacija	Tarptautinis
286	Lietuvos funkcinės medicinos ir taikomosios kineziologijos asociacija	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Vienija sveikatos priežiūros specialistus, dirbančius įvairiose srityse, besidominčius bei praktikoje taikančius funkcinės medicinos ir taikomosios kineziologijos metodus.	Asociacija	Nacionalinis
287	Lietuvos gamtos fondas	-	LPF	Tarptautinis
288	Lietuvos gamtos mokslų olimpiadų asociacija	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Moksleivių gamtos mokslų olimpiadų organizavimas miestų bei nacionaliniu lygmenimis.	Asociacija	Nacionalinis
289	Lietuvos gėjų lyga	Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Vienija homoseksualius, biseksualius ir transseksualius LR piliečius nuo 18 metų, užsiima įvairiomis veiklomis, susijusiomis su žmogaus teisėmis, lygiomis galimybėmis ir kt.	Asociacija	Nacionalinis
290	Lietuvos „Gyvastis“	Vienija žmones, sergančius inkstų ligomis, inkstų vėžiu, gyvenančius persodintų organų (inkstų, širdies ar kt.) dėka ar laukiančius transplantacijos, ligonių artimuosius, medikus.	Asociacija	Nacionalinis
291	Lietuvos golbolo teisėjų asociacija	Kita Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Nariai yra įvairūs golbolo teisėjai.	Asociacija	Tarptautinis, nacionalinis
292	Lietuvos graikų draugija „patrida“	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia vienyti LR gyvenančius graikų kilmės žmones, sudaryti sąlygas mokytis graikų kalbos, pažinti graikų kultūrą ir istoriją, plėtoti narių socialinį bei kultūrinį aktyvumą ir kt.	Asociacija	Nacionalinis
293	Lietuvos herpetologų draugija	Gyvūnų apsaugos Švietimo, mokslo Aplinkos apsaugos Rūpinasi Lietuvoje aptinkamų laukinių varliagyvių ir roplių bei jų buveinių apsauga, šios srities specialistų turimų žinių gilinimu bei plačiosios visuomenės švietimu.	Asociacija	Nacionalinis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
294	Lietuvos investuotojai	Verslumo skatinimo Žmogaus teisių Socialinių paslaugų Siekia kurti optimalias investavimo į Lietuvos finansinių priemonių rinką sąlygas bei tinkamai atstovauti investuotojų interesus įvairiose institucijose.	Asociacija	Tarptautinis
295	Lietuvos ir Austrijos draugija	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Nacionalinis
296	Lietuvos ir Kinijos forumas	Verslumo skatinimo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	
297	Lietuvos „jaunimas - pirmyn“	Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Skatina savanorystę, tarpusavio bendradarbiavimą ir socialinę atsakomybę, siekia atkreipti visuomenės dėmesį į socialiai pažeidžiamiausias visuomenės grupes ir joms padėti, kt.	Asociacija	Nacionalinis
298	Lietuvos jaunimo centras	Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Siekia skatinti jaunimo iniciatyvas bei savitarpio supratimą nepriklausomai nuo žmogaus kultūrinės patirties, socialinio statuso ar išsimokslinimo lygio.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
299	Lietuvos jaunimo ramuva	Vienija jaunimą, siekiantį pažinti lietuvių tautos etninį palikimą ir grąžinti į gyvenimą jos dvasines vertybes kaip gyvenimo būdo dorovinį pagrindą.	Asociacija	Nacionalinis
300	Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjunga	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Vienija ir atstovauja jaunuosius mokslininkus, siekia tobulinti Lietuvos švietimo ir mokslo sistemą, skatinti įvairių mokslo sričių bei institucijų mokslininkų bendradarbiavimą ir kt.	Asociacija	Nacionalinis
301	Lietuvos jaunųjų ugniagesių sąjunga	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Siekia suburti jaunimą, besidominčią ugniagesyba, gelbėjimo darbais ir ugniagesio profesija, suteikti galimybę ugdyti žinias ir įgūdžius, skleisti gerą patirtį visuomenei.	Asociacija	Nacionalinis
302	Lietuvos junior achievement	Rinkos ekonomikos mokomųjų programų diegimas mokyklose, jaunimo ugdymas laisvosios rinkos dvasia, mokymas suprasti verslą ir ekonomiką, kt.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
303	Lietuvos kaimo sporto ir kultūros „NEMUNAS“	Socialinės atskirties mažinimo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Sporto ir kultūros veikla Lietuvos kaime.	Asociacija	Tarptautinis
304	Lietuvos kamieninių ląstelių tyrėjų asociacija	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Siekia skatinti, vystyti ir organizuoti įvairių specialybių mokslininkų ir gydytojų veiklą plėtojant fundamentinius ir taikomojus kamieninių ląstelių tyrimus Lietuvoje.	Asociacija	Nacionalinis
305	Lietuvos karių Keliautojų klubas	Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Tarptautinis
306	Lietuvių katalikų mokslo akademija	Švietimo, mokslo Vienija skirtingų sričių lietuvių (Lietuvos bei užsienio) mokslininkus bendram mokslo, kultūros ir visuomeniniam darbui.	Asociacija	Tarptautinis
307	Lietuvos kinologų draugija	Gyvūnų apsaugos Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Tarptautinis
308	Lietuvos kompiuterininkų sąjunga	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Socialinių paslaugų Informatikos kaip perspektyvaus šiuolaikinio mokslo ir svarbios ūkio šakos plėtra, kt	Asociacija	Tarptautinis
309	Lietuvos konfliktų prevencijos asociacija	-	Asociacija	Nacionalinis
310	Lietuvos kraštovaizdžio architektų sąjunga	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Aplinkos apsaugos Skatina ir propaguoja sąjungos narių kūrybą, rengia parodas, konkursus ir kt.	Asociacija	Tarptautinis
311	Lietuvos krepšinio lyga (lkl)	Vaikų ir jaunimo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	-
312	Lietuvos laisvosios rinkos institutas	Kita Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Asmens laisvės, atsakomybės, laisvosios rinkos ir kitų idėjų skleidimas ir įtvirtinimas.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
313	Lietuvos lengvosios atletikos federacija	Vienija šalyje veikiančius lengvosios atletikos klubus bei kitas įregistruotas sporto organizacijas.	Asociacija	Tarptautinis
314	Lietuvos lenkų harcerių (skautų) sąjunga	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Sveikatos, sveikos gyvensenos Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Religijos Dvasinio ir fizinio vystymosi, pilietinės pozicijos ir tautinio sąmoningumo ugdymas.	Asociacija	Regioninis
315	Lietuvos liaudies medicinos asociacija	Sveikatos, sveikos gyvensenos	Asociacija	
316	Lietuvos masinio futbolo asociacija	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia suteikti galimybę rinktis, kuo didesniai žmonių skaičiui išbandyti futbolą.	Asociacija	Nacionalinis
317	Lietuvos meno kūrėjų asociacija	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Vienija 12 juridinių asmenų – meno kūrėjų asociacijas.	Asociacija	Nacionalinis
318	Lietuvos meškeriojų sąjunga	Kultūros ir laisvalaikio Aplinkos apsaugos	Asociacija	Nacionalinis
319	Lietuvos miško ir žemės savininkų asociacija	Žmogaus teisių Vietos bendruomenių stiprinimo Aplinkos apsaugos Atstovauja ir vienija (privatų) miškų savininkus ir mišką aptarnaujančias organizacijas.	Asociacija	Tarptautinis
320	Lietuvos moksleivių sąjunga	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Vienija Lietuvos mokinių savivaldas.	Asociacija	Tarptautinis
321	Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacija	Švietimo, mokslo	Asociacija	Nacionalinis
322	Lietuvos muzikos atlikėjų informacijos centras	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
323	Lietuvos muzikos informacijos centras	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Lietuvos muzikos kultūros sklaida vietinėse terpėse ir tarptautinėse auditorijose.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
324	Lietuvos muzikų rėmimo fondas	Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio	LPF	Nacionalinis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
325	Lietuvos nacionalinė vartotojų federacija	Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Aplinkos apsaugos Siekia skatinti efektyvesnį energijos vartojimą ir padėti vartotojui bei profesionaliam pirkėjui išsirinkti energetiškai efektyviausius prietaisus.	Asociacija	Tarptautinis
326	Lietuvos našlaičių brolija	Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Vietos bendruomenių stiprinimo Siekia teikti moralinę ir materialinę pagalbą savo nariams. Padeda savo nariams spręsti jų socialines problemas jiems mokantis, dirbant, netekus darbo ar praradus darbingumą.	Asociacija	Nacionalinis, regioninis, vietos
327	Lietuvos neįgaliųjų sporto federacija	Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Siekia propaguoti, plėtoti, organizuoti ir koordinuoti neįgaliųjų (turinčius fizines negales) kūno kultūrą ir sportą, padėti integruotis į visuomenę.	Asociacija	Nacionalinis
328	Lietuvos ornitologų draugija	Gyvūnų apsaugos Pilietiškumo, demokratizacijos Aplinkos apsaugos Veiklos, susijusios su gyvūnų bei gamtos apsauga, apsaugos politika.	Asociacija	Tarptautinis
329	Lietuvos pensininkų sąjungos „bočiai“ vilniaus m. bendrija	Sveikatos, sveikos gyvensenos Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Regioninis
330	Lietuvos periodontologų draugija	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Vietos bendruomenių stiprinimo Konkrečių gydytojų telkimas klinikinėms periodontologijos problemoms spręsti.	Asociacija	Tarptautinis
331	Lietuvos politologų asociacija	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Politikos mokslais besidominčių asmenų vienijimas ir kitos su politika susijusios veiklos.	Asociacija	Tarptautinis
332	Lietuvos praktinio šaudymo sporto federacija	Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Organizuoja bei koordinuoja praktinio šaudymo sporto veiklą Lietuvoje, kt.	Asociacija	Nacionalinis
333	Lietuvos projektų vadybos asociacija	Kita Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Siekia tobulinti projektų, programų ir projektų portfelių valdymą visuose sektoriuose.	Asociacija	Tarptautinis, nacionalinis
334	Lietuvos psichikos negalios žmonių bendrija „Giedra“	Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Socialinių paslaugų	Asociacija	Nacionalinis
335	Lietuvos psichodramos draugija	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Įvairios veiklos susijusios su psichodramos metodais.	Asociacija	Nacionalinis
336	Lietuvos rašytojų sąjungos leidykla	Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
337	Lietuvos restoranų vyriausių virėjų ir konditerių asociacija	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	-
338	Lietuvos sakaliukų sąjunga	Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Rūpinimasis Lietuvos vaikų ir jaunimo gerove.	Asociacija	Nacionalinis
339	Lietuvos samariečių bendrijos Vilniaus skyrius	Socialinės atskirties mažinimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Edukacinė veikla, darbas su vaikais, socialinės reabilitacijos paslaugos, senjorų užimtumo centras, humanitarinė pagalba.	Asociacija	Tarptautinis
340	Lietuvos savivaldybių asociacijos mokymo ir konsultavimo centras	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinių paslaugų Siekia teikti geros kokybės mokymo ir konsultavimo paslaugas savivaldybių tarnautojams ir tarybų nariams.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
341	Lietuvos socialinių darbuotojų asociacija	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinių paslaugų	Asociacija	-
342	Lietuvos socialinių pedagogų asociacija	Švietimo, mokslo Žmogaus teisių Vietos bendruomenių stiprinimo	Asociacija	-
343	Lietuvos spaustuvininkų asociacija	Verslumo skatinimo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Nacionalinis
344	Lietuvos specialiosios kūrybos draugija „Gubojas“	Socialinės atskirties mažinimo Socialinių paslaugų Kultūros ir laisvalaikio Neįgaliųjų kultūrinė veikla, įvairus ugdymas, socialinė jų integracija į visuomenę.	Asociacija	Tarptautinis
345	Lietuvos sporto draugija „Žalgiris“	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Tarptautinis
346	Lietuvos sporto federacijų sąjunga	Sveikatos, sveikos gyvensenos Vienija savanoriškumo principu susivienijusias sporto federacijas, asociacijas, sąjungas.	Asociacija	Nacionalinis
347	Lietuvos stalo teniso asociacija	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Stalo teniso plėtojimas ir populiarinimas, kitos su tuo susijusios veiklos.	Asociacija	Tarptautinis
348	Lietuvos studentų sąjunga	Švietimo, mokslo Atstovauja studentų interesams, jungia Lietuvos aukštųjų mokyklų Studentų savivaldas.	Asociacija	Tarptautinis
349	Lietuvos suaugusiųjų švietimo asociacija	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Nuolatinio mokymosi visuomenėje nuostatų ugdymas, tęstinio mokymosi galimybių plėtra	Asociacija	Nacionalinis
350	Lietuvos sutrikusio intelekto žmonių globos bendrija „Viltis“	Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Socialinių paslaugų Lietuvos sutrikusio intelekto žmonių globos bendrija.	Asociacija	Tarptautinis
351	Lietuvos sutrikusios psichikos žmonių globos bendrija	Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Socialinių paslaugų Siekia atstovauti asmenis, turinčius psichikos negalią, kokybiško gydymo ir pilnaverčio gyvenimo, plečiant įvairias paslaugas bendruomenėje bei kitos susijusios veiklos.	Asociacija	Nacionalinis
352	Lietuvos šaltalankių augintojų asociacija	Verslumo skatinimo Sveikatos, sveikos gyvensenos	Asociacija	Nacionalinis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
353	Lietuvos šeimų, auginančių kurčius ir neprisigirdinčius vaikus, bendrija PAGAVA	Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia įgyti reikalingų žinių dėl pagalbos savo kurtiems ir neprisigirdintiems vaikams, gauti visapusišką medicininę, socialinę bei švietimo pagalbą.	Asociacija	Tarptautinis
354	Lietuvos - Švedijos draugija vilniuje	Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Kuria ir puoselėja ryšius tarp Lietuvos ir Švedijos.	Asociacija	Nacionalinis
355	Lietuvos tautinis olimpinis komitetas	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Socialinių paslaugų	Asociacija	Tarptautinis
356	Lietuvos tautinių mažumų folkloro ir etnografijos centras	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	-
357	Lietuvos tautodailininkų sąjungos vilniaus bendrija	Vaikų ir jaunimo Pilietiško, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Nacionalinis
358	Lietuvos teisininkų draugija	Švietimo, mokslo Pilietiško, demokratizacijos Žmogaus teisių Teisinės Lietuvos valstybės, pilietinės visuomenės kūrimas, kitos veiklos.	Asociacija	Tarptautinis
359	Lietuvos turizmo klubas	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	
360	Lietuvos vaikų fondas	Socialinių paslaugų	LPF	Nacionalinis
361	Lietuvos vandens slidininkų sąjunga	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Organizuoja varžybas Lietuvoje ir siunčia sportuojančius į tarptautines varžybas.	Asociacija	
362	Lietuvos vartotojų institutas	Švietimo, mokslo Pilietiško, demokratizacijos Žmogaus teisių	Asociacija	Tarptautinis
363	Lietuvos vartotojų organizacijų aljansas	Švietimo, mokslo Žmogaus teisių Socialinių paslaugų Siekis atstovauti vartotojų asociacijų interesus įvairiu mastu įvairiose institucijose ir kt.	Asociacija	Tarptautinis
364	Lietuvos vietos bendruomenių organizacijų sąjunga	Pilietiško, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia stiprinti VBO, keistis jų veiklos gerą patirtimi, atstovauti VBO interesus vyriausybėse ir savivaldybėse institucijose	Asociacija	Nacionalinis
365	Lietuvos vokiečių kalbos mokytojų asociacija	Švietimo, mokslo Vienija vokiečių kalbos mokytojus, dėstytojus, studentus ir kitus besidominčius šia kalba.	Asociacija	Tarptautinis
366	Lietuvos „Žinijos“ draugija	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia skatinti savišvietą bei mokymąsi visą gyvenimą, teikti pagalbą Lietuvos gyventojams patiriantiems socialinę atskirtį.	Asociacija	Nacionalinis
367	Lietuvos žydų (litvakų) bendruomenė	Švietimo, mokslo Žmogaus teisių Religijos Siekia atstovauti Lietuvos žydų teises ir interesus, puoselėti Lietuvos žydų istoriją, kultūrą bei paveldą, teikia socialinę pagalbą regioninių žydų bendruomenių nariams.	Asociacija	Tarptautinis
368	Lietuvos žmogaus teisių centras	Dirba žmogaus teisių apsaugos ir švietimo srityje, organizuoja žmogaus teisių kino festivalį „Nepatogus kinas“, administruoja bei vysto žmogaus teisių portalą manoteises.lt	Asociacija	Nacionalinis
369	Lietuvos žmonių su negalia sąjunga	Pilietiško, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Socialinių paslaugų Kultūros ir laisvalaikio Siekia užkirsti kelią neįgalumui, užtikrinti savarankiškumą, pasirinkimo laisvę, viešosios aplinkos prieinamumą, neįgaliųjų kaip pilnaverčių visuomenės narių jausmą, kt.	Asociacija	Nacionalinis
370	Lygių galimybių plėtros centras	Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Socialinių paslaugų Veiklą, susijusią su lygiomis, žmogaus teisėmis ir kita, įtvirtinimas ir įgyvendinimas.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
371	Lygių teisių ekspertizės centras	Pilietiško, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Socialinės romų integracijos projektai Baltarusijoje	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
372	LILIBRA	Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	
373	LINEDANCE	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Neformalaus švietimo šokių mokykla, šokių projektų, renginių organizavimas.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
374	LINK iniciatyva	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Vietos
375	Lions quest Lietuva	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Pilietiško, demokratizacijos	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
376	Liūdni slibinai	Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
377	Liverpool.lt	Vaikų ir jaunimo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Siekis kurti ir skleisti žinių apie lietuvišką muziką, renginius.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
378	Log off	Švietimo, mokslo Siekis sumažinti priklausomybę nuo virtualios erdvės, integracija į visuomenę, kt.	Viešojo įstaiga	Vietos
379	LS Kernavės tuntas	Vaikų ir jaunimo Pilietiško, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Skautų vienetas veikiantis Vilniaus mieste. Organizuoja stovyklas nariams, rengia sueigas.	Asociacija	Vietos
380	LT Proximus	Socialinės atskirties mažinimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
381	M. Čiuželio labdaros ir paramos fondas	Verslumo skatinimo Socialinės atskirties mažinimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Vietos bendruomenių stiprinimo Socialinių paslaugų Siekia garbaus amžiaus žmonių gyvenimo kokybės gerinimo.	LPF	Nacionalinis
382	Mai Ram International Yoga Association	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Mai Ram Yoga metodikos vystymas ir sklaidimas.	Asociacija	Nacionalinis
383	Maisto bankas	Socialinių paslaugų Renka paramą maistu, dalina ją nepasiturinčiais žmonėmis besirūpinančioms org.	LPF	Nacionalinis
384	Marinistikos centras	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Kultūros ir laisvalaikio Propaguoja jūrinės valstybės kultūrą	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
385	Mažoji Liza	Gyvūnų apsaugos	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
386	Mažoji širdelė	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Vietos bendruomenių stiprinimo Vienija šeimas auginančias vaikus su įgimtomis širdies ydomis, užsiima kitomis veiklomis	LPF	Nacionalinis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
387	Medardo Čoboto trečiojo amžiaus universitetas	Socialinės atskirties mažinimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Užtikrina vyresnio amžiaus žmonių geresnę socialinę integraciją į visuomenę.	Asociacija	Nacionalinis
388	Media ir šokių studija „Gatvės šokiai“	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia populiarinti bei mokyti įvairių šokių stilių, rengti šokėjus, kt.	Viešojo įstaiga	Regioninis
389	Meno avilys		Viešojo įstaiga	Tarptautinis
390	Meno ekspansija	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
391	Meno laboratorija	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Siekia žmogaus tobulėjimo per teatrą.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
392	Menų agentūra „ARTSCAPE“	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Novatoriški kultūros ir meno projektai, kuriuos pasitelkus keisti visuomenę ir ugdyti jos sąmoningumą, padėti kultūros ir meno profesionalams augti ir tobulėti.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
393	Menų fabrikas	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Dėmesys muzikai –kokybiški žinomų, jaunų perspektyvių talentų koncertai, kt.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
394	Menų ir mokymo namai	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Skatina žmones aktyviau dalyvauti socialiniame, pilietiniame, valstybės gyvenime, ugdo atsakomybę už priimamus sprendimus, argumentuoto nuomonės išsakymo, kt.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
395	Menų spaustuvė	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia ugdyti kūrybingą visuomenę, naujinti Lietuvos kultūrą ir Lietuvą per kultūrą.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
396	Menų tiltas	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Galerija: XX-XXI a. užsienio lietuvių dailininkų kūrybos reprezentavimas.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
397	Menų valty	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Dailininkės Sigutės Ach darbai. Susitikimai, seminarai.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
398	Metų projektai	Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Muzikos agentūra. Prodiusuoja muzikos atlikėjus. Organizuoja renginius.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
399	Mykolo Romerio universiteto studentų labdaros ir paramos fondas	Švietimo, mokslo Skiria paramą studentams, vykstantiems į konkursus, stažuotes ar praktiką užsienio šalyse. Apmokama dalis studijų mokesčio socialiai remtinoms šeimoms.	LPF	Vietos
400	Mykolo Romerio universiteto studentų mokslinė draugija	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Vienija universitete veikiančias mokslines sekcijas, kurių nariai – studentai ir dėstytojai, aktyviai dalyvauja sekcijų veikloje, mokslinėse konferencijose, diskusijose, seminaruose.	Asociacija	Nacionalinis
401	Mini futbolo lyga	Socialinės atskirties mažinimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Skatina aktyvią bei sveiką gyvenseną, sprendžia laisvalaikio užimtumo klausimą bei mažina socialinę, rasinę, religinę atskirtį, organizuoja mėgėjų futbolo turnyrus ir kt.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
402	MO muziejus	Kultūros ir laisvalaikio Siekia sukaupti Lietuvos modernaus ir šiuolaikinio vaizduojamojo meno kolekciją ir padaryti ją prieinamą tiek Lietuvos, tiek užsienio meno mylėtojams.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
403	Mokyklų tobulinimo centras	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Socialinių paslaugų	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
404	Mokslininkų sąjungos institutas	Švietimo, mokslo	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
405	Mokslita	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Kultūros ir laisvalaikio Organizacijos vertybės - pedagoginė motyvacija, asmenybė, poreikiai.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
406	Monokey	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	
407	Monoklis	Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	
408	Moterų informacijos centras	Kita Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Socialinių paslaugų Siekia šviesti ir informuoti visuomenę lyčių lygybės klausimais, formuoti lyčių politiką bei skatinti jos plėtrą Lietuvoje. Vadovauja koalicijai „Smurtui-NE!“.	Asociacija	Tarptautinis
409	Mstisla Rostropovičiaus labdaros ir paramos fondas „Pagalba Lietuvos vaikams“	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Parama muzikai, mokslui, sportui ypatingai gabiems vaikams, juos ugdančioms pedagogams, alumnams, taip pat Vaikų ligoninei bei jos paramos fondui.	LPF	Nacionalinis
410	MTVC	Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Sveikatos, sveikos gyvensenos	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
411	Musicus ictus	Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	
412	Mūsų Baltija	Verslumo skatinimo Socialinių paslaugų Kultūros ir laisvalaikio Kuria virtualius miestus su jame esančia infrastruktūra ir jungia privatų sektorių.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
413	Mūsų Europa	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Skatina europietiško vertybių (pagarbos, tolerancijos, pasitikėjimo) įsitvirtinimą Lietuvoje	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
414	Muzikos eksporto fondas	Verslumo skatinimo Žmogaus teisių Kultūros ir laisvalaikio Padeda ir skatina muzikantų profesionalumą, eksportuoti jų produktus, paslaugas globaliai	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
415	Muzikos projektai	Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
416	Muzikos ruduo	Kita Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Siekia skleisti šiuolaikinę lietuvišką muziką Lietuvos regionuose ir už šalies ribų. Bendradarbiauja su Lietuvos kultūros ministerija, Lietuvos kompozitorių sąjunga, regionų savivaldybėmis ir kitais partneriais, veikiančiais kultūros ir jos sklaidos srityse.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis, nacionalinis, regioninis
417	Muzikos vadybos agentūra („BonOnBon“)	Vaikų ir jaunimo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia tapti pirmaujančia muzikos paslaugas teikiančia agentūra, kurioje vietą randa tik kokybiškiausia ir aukščiausiai vertinama muzika.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
418	N40 vyrų autoklubas	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia prisidėti prie vyrų užimtumo skatinimo, saugaus vairavimo mokymų ir kt., ugdamt bendruomeniškumą, saugumą, tarpusavio pasitikėjimą, mažinama socialinė atskirtis.	Asociacija	Nacionalinis
419	Nacionalinė antikorupcijos asociacija	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Vienija nacionalinę ir tarptautinę patirtį korupcijos prevencijos, tarnybinės ir profesinės etikos srityse turinčius ekspertus, kitus narius, kurie neabejingi kovai su korupcija.	Asociacija	Nacionalinis
420	Nacionalinė kūrybinių ir kultūrinių industrijų asociacija	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Kultūros ir laisvalaikio Formuoja kūrybinių industrijų ir valstybės aukštojo mokslo bei studijų politiką, siekiant efektyvių valstybės ir ES investicijų į šio sektoriaus plėtrą.	Asociacija	Nacionalinis
421	Nacionalinė mokesčių konsultantų asociacija	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių	Asociacija	Nacionalinis
422	Nacionalinė nevyriausybinių vystomojo bendradarbiavimo organizacijų platforma	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Platforma dirba tam, kad Lietuvos piliečiai geriau suprastų pasauliui kylančius iššūkius, suvoktų savo pasirinkimų poveikį globaliems procesams bei aktyviai kurtų teisingesnį pasaulį. Ji dalyvauja formuojant ir įgyvendinant vystomojo bendradarbiavimo politiką.	Asociacija	Nacionalinis
423	Nacionalinė tabako ir alkoholio kontrolės koalicija	Sveikatos, sveikos gyvensenos Tabako, alkoholio ir kitų priklausomybę sukeliančių psichoaktyviųjų medžiagų, azartinių lošimų, priklausomybės sutrikimų kontrolės politikos kurimas, skatinimas, įgyvendinimas.	Asociacija	Nacionalinis
424	Nacionalinė viešojo transporto keleivių asociacija	Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinių paslaugų Aplinkos apsaugos Siekia dalyvauti Lietuvos viešojo transporto sistemos kūrimo ir tobulinimo procesuose.	Asociacija	Nacionalinis
425	Nacionalinės plėtros institutas	Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo	Viešoji įstaiga	-
426	Nacionalinis aktyvių mamų sambūris	Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių	Asociacija	Nacionalinis
427	Nacionalinis mokymų centras	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
428	Nacionalinis pacientų susivienijimas „už visų teisę į geriausią gydymą“	-	Asociacija	-
429	Nacionalinis pagalbos centras	Socialinės atskirties mažinimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Pagalba dėl senyvo amžiaus ar fizinės būklės asmenims, kuriems gali prireikti įvairios pagalbos, todėl įrengiami jutikliai, leidžiantys informuoti artimuosius, medikus ar kitus.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
430	Nacionalinis skurdo mažinimo organizacijų tinklas	Socialinės atskirties mažinimo Socialinių paslaugų Siekia stiprinti NVO institucinius gebėjimus ir plėtoti jų bendradarbiavimą su nacionalinės bei vietos valdžios institucijomis, mažinant skurdą bei socialinę atskirtį Lietuvoje.	Asociacija	Nacionalinis
431	Naratyvas	Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Kultūros ir laisvalaikio Veikla: filmai, iniciatyvos.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
432	Natrix natrix	Švietimo, mokslo Socialinių paslaugų Kultūros ir laisvalaikio Kino ir kultūriniai, edukaciniai projektai, siekia tenkinti viešuosius interesus vykdant kultūrinę, kūrybinę, švietimo ir mokymo plėtojimo, taip pat visuomenei naudingą veiklą.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
433	Natų knygynas	Vaikų ir jaunimo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	
434	Naujasis vargonų forumas	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	Regioninis
435	Naujųjų religijų tyrimų ir informacijos centras	Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Pilietinio aktyvumo išdava, susidūrus su netolerancijos, laisvės ribojimo ar galios primato apraiškomis. Akademiškumas ir tyrimai kaip objektyvios informacijos sklaida.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
436	Neatlygintinių kraujo donorų asociacija	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Sveikatos, sveikos gyvensenos Siekia skatinti ir palaikyti neatlygintinos kraujo donorystės veiklą Lietuvoje, skleisti žinias apie sveiką gyvenimo būdą, skatinti pilietiškumą dalinantis, šviesti jaunąją kartą.	Asociacija	Nacionalinis
437	Nedelsk	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
438	Neformaliojo švietimo „Jaunimo akademija“	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Vaikų neformalusis švietimas, jo politikos formavimas.	Asociacija	Nacionalinis
439	Neįgaliųjų Naujasis teatras	Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Mažinama atskirtis, skleidžiama kultūra, ugdomas vaikų pilietiškumas, skiepijamos vertybės.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
440	Neįgaliųjų sporto ir dienos užimtumo klubas „DRAUGYSTĖ“	Kita Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Kultūros ir laisvalaikio Neįgaliųjų sportas, fizinis ugdymas ir rekreacija, dienos užimtumas.	Asociacija	Vietos
441	Neįgaliųjų ugdymo ir lavinimo centras „tu gali“	Verslumo skatinimo Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Darbo vietų kūrimas žmonėms su negalia, verslumo skatinimas, integracija į visuomenę.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
442	Nepriklausomų prodiuserių asociacija	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Kultūros ir laisvalaikio Vienija nepriklausomus kino ir televizijos filmų prodiuserius.	Asociacija	Tarptautinis
443	Nervų ligomis sergančių vaikų labdaros ir paramos fondas	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Remia nervų ligomis sergančių vaikų, padeda organizuoti ir finansuoja papildomą jų ištyrimą kitose Lietuvos ir užsienio gydymo įstaigose. Atlieka, organizuoja kita veiklas.	LPF	Nacionalinis
444	Nlp asociacija	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos	Asociacija	Nacionalinis
445	Novi Homines	Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Pilietiškumo skatinimas, bendradarbiavimas su viešojo ir privataus sektoriais Lietuvoje ir užsienyje, turi patirties organizuojant įvairius mokymus, akcijas, kt.	Asociacija	Tarptautinis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
446	Nugalėtojų akademija	Socialinės atskirties mažinimo Socialinių paslaugų Trumpalaikės socialinės globos paslaugos priklausomiems nuo psichoaktyvių medžiagų asmenims, konsultacijos, mokymai, įvairūs projektai.	LPF	Nacionalinis
447	Nuogos sielos	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
448	NVO teisės institutas	Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
449	Orientavimosi sporto klubas „ĄŽUOLAS“	Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Orientavimosi sporto klubas	Asociacija	Nacionalinis
450	OSFL projektai	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Projektai ir programos remiančios ne pelno organizacijų plėtrą bei veiklą Lietuvoje, kt.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
451	Padirbtuvės	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo	Viešoji įstaiga	Regioninis
452	Pagalbos ir informacijos šeimai tarnyba	Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Socialinių paslaugų Neįgalųjų dienos, amatų būrelių, meninio gebėjimo ir kt. užimtumo kambariai.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
453	Pal. J. Matulaičio socialinis centras	Socialinės atskirties mažinimo Vietos bendruomenių stiprinimo Socialinių paslaugų Teikia socialinę pagalbą, rūpinantis žmonių orumo išsaugojimu ir jų teisių gynimu.	Viešoji įstaiga	Vietos
454	Pal. J. Matulaičio šeimos pagalbos centras	Socialinės atskirties mažinimo Vietos bendruomenių stiprinimo Socialinių paslaugų Specializuotos, arčiau kliento namų esančios socialinės paslaugos visai šeimai.	Viešoji įstaiga	Vietos
455	Parama jums	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių	LPF	
456	Paramos vaikams centras	Vaikų ir jaunimo Žmogaus teisių Sveikatos, sveikos gyvensenos Kompleksinė pagalba nuo smurto nukentėjusiems vaikams ir jų artimiesiems, kita veikla.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
457	Pasaulio ekonomikos forumo Jaunimo globalaus tinklo Vilniuje bendruomenė	Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo	Asociacija	-
458	Pasaulio kalbos	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
459	Pasaulio lietuvių jaunimo organizacija Lietuvoje	Vaikų ir jaunimo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Aktyvaus, pilietiško, visuomeniško jaunimo kūrimas išlaikant lietuvišką identitetą.	Asociacija	Tarptautinis
460	Pasaulio virtuvė	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Žmogaus teisių Kultūros ir laisvalaikio Tolerancijos, daugiakultūrinio dialogo bei ugdymo skatinimas meno ir kultūros pagalba.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
461	PASIDARYK PATS records	Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	-
462	Pašilaičių restoranai	Socialinių paslaugų Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
463	Paslaugos gamtai	Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Aplinkos apsaugos	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
464	Patyrimų slėnis	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Padeda organizacijoms siekti savo tikslų ir strategijų įgyvendinimo.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
465	Pauliaus Geriko „Tiuka“	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Apgyvendinimo paslaugos onkologinėmis ligomis sergantiems vaikams ir jų šeimoms.	LPF	Nacionalinis
466	Paveldas	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Lietuvos kultūros paveldo propagavimas.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
467	Paveldo projektai	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Lietuvos kultūros paveldo informacinė sklaida visuomenėje.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
468	Pažangūs sprendimai	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių	Viešoji įstaiga	Vietos
469	Personalo valdymo profesionalų asociacija	Kita Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Siekia didinti personalo valdymo vertės suvokimą, kelti jo lygį ir efektyvumą Lietuvoje.	Asociacija	Tarptautinis
470	Perspektyvinių technologijų taikomųjų tyrimų institutas	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo	Viešoji įstaiga	-
471	Piliečių gynybos paramos fondas	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Veikia žmogaus teisių srityje.	LPF	Tarptautinis
472	Pilietinė Gynyba	Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Kultūros ir laisvalaikio Orentuota į apvalių stalų, seminarų, konferencijų organizavimą.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
473	Pilietinė investicija	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Siūlo kūrybinius IT sprendimus ir e. komercijos paslaugas.	Asociacija	Nacionalinis
474	Pilietinės visuomenės institutas	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo Viešosios politikos tyrimų, visuomenės informavimo, edukacinių projektų įgyvendinimas.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
475	Pimonovų fondo globos namai	Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Alzheimerio liga ar kitomis senatvės demencijos formomis sergančiųjų priežiūra.	Viešoji įstaiga	Vietos
476	Plieno sparnai	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Lietuvos kariuomenės, aviacijos istorijos tyrinėjimas ir istoriniai tyrimai.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
477	PMI Lithuania Chapter	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Verslumo skatinimo Siekia vienyti projektų valdymo specialistus ir didinti jų brandą Lietuvoje.	Asociacija	Tarptautinis
478	Politikos tyrimų ir analizės institutas	-	Viešoji įstaiga	Tarptautinis, nacionalinis, regioninis
479	Porlith projektai	Verslumo skatinimo Socialinės atskirties mažinimo Vietos bendruomenių stiprinimo Teikia teises, socialines konsultacijas dėl galimybės įsidarbinti, gauti pašalpą ar kitokią socialinę paramą.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis, Nacionalinis, Regioninis, Vietos
480	Pozityvios idėjos	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Siekia gerinti sergančiųjų aplinką, gyvenimo kokybę ir gydymą jiems būnant ligoninėje.	Asociacija	-

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
481	Pozityvios sveikatos komanda	Sveikatos, sveikos gyvensenos Paslaugos diegiant ir įgyvendinant sveikatos stiprinimo programas darbo vietose.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
482	Prelegentai (futbolo klubas)	Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Vienija futbolo mėgėjus. Žaidžia buvę futbolo profesionalai bei žinomi Lietuvos žmonės.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
483	Problemų sprendimo centras	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Aplinkos apsaugos Įgyvendina ir organizuoja aplinkosauginio švietimo projektus vaikams ir suaugusiesiems.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
484	Process Lab	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Socialinės atskirties mažinimo	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
485	Profat	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Organizuoja projektus, skatinančius jaunimo aktyvų dalyvavimą visuomeninėje veikloje.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
486	Profesinių sąjungų naujienos	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Kairiosios pakraipos žiniasklaidos priemonė - atspindi svarbiausius šalies profesinių sąjungų įvykius, darbuotojų socialinių problemų ir kitas aktualijas, įvykius.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
487	Projects 4 you	Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
488	Psichikos sveikatos iniciatyva	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Siekia geresnės visuomenės psichikos sveikatos, atlieka kitas su tuo susijusias veiklas.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
489	Psichikos sveikatos perspektyvos	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Sveikatos, sveikos gyvensenos Siekia prisidėti prie visuomenės gerovės įtvirtinant teisę į prieinamas, pagrįstas bei individualius poreikius atitinkančias paslaugas ir prioretizuojant psichikos sveikatą.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
490	Rainiukas	Gyvūnų apsaugos Pilietiškumo, demokratizacijos Aplinkos apsaugos Siekia beglobių gyvūnų gelbėjimo ir gerovės užtikrinimo.	Viešojo įstaiga	Regioninis
491	Ralio kadras	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
492	Ramūno ateljė	Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Aplinkos apsaugos	Viešojo įstaiga	-
493	RAUDONOS NOSYS Gydytojai klounai	Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Dirba didžiausiose Lietuvos vaikų ligoninėse, vaikų reabilitacijos sanatorijose, specialiosiose mokyklose, vaikų namuose ir kituose vaikų globos (rūpybos) įstaigose. Siekia skleisti juoką ir džiaugsmą vaikams ir jų šeimos nariams, atsidūrusiems sudėtingose gyvenimo situacijose.	Asociacija	Tarptautinis, nacionalinis
494	Recream	Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
495	Regioninis inovacijų vadybos centras	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Aplinkos apsaugos	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
496	Regionų vystymo sprendimai	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo	Viešojo įstaiga	-
497	Renginių kalvė	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Siekia kultūros puoselėjimo, visuomenės švietimo, pilietiškumo skatinimo tikslų.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
498	Respublikinė ikimokyklinių įstaigų darbuotojų asociacija „Sveikatos želmėnėliai“	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos	Asociacija	-
499	Riedėk.Lt	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Riedučių sporto populiarinimas, sveiko gyvenimo propagavimas.	Asociacija	Nacionalinis
500	Rimavičius	Verslumo skatinimo Siekia vienyti verslininkus, šviesti bei informuoti apie naujoves, aiškinant, populiarinant, skleidžiant verslo žinias, skatinti žmonių potraukį kurti privatų verslą.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
501	Rytų Europos bendradarbiavimas	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Vykdo projektus, daugiausiai teiti paramą Ukrainos euro-integracinėms reformoms; Lietuvos istorinio bei kultūrinio paveldo užsienyje tyrimo ir sklaidos veiklas.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
502	Rūpi	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Aplinkos apsaugos Socialinė atsakomybė, aplinkosauga, švietimas.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
503	Rusų kultūros centras	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Įvairios veiklos, susijusios su rusų kalba, kultūra, menu, pagalba Lietuvoje, kt.	Asociacija	Nacionalinis
504	RV Agentūra	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Aplinkos apsaugos Siekia viešinti aplinkosaugines problemas, originalius jų sprendimo būdus, įtraukti visuomenę aktyviau dalyvauti saugant supančią aplinką.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
505	Salsa Vilnius	Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Regioninis
506	Sanrei	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	-
507	Santaros slėnis	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo	Asociacija	-
508	„Saugios kaimynystės“ grupių asociacija	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo Siekia skatinti bendruomenių plėtrą ir vystymąsi, bendruomenių įtraukimą į nusikaltimų prevencijos veiklą, teikia informacijos, konsultacijų ir mokymų paslaugas ir kt.	Asociacija	Nacionalinis
509	Saugus ratas	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Aplinkos apsaugos Mokomieji ir pažintiniai filmai, renginiai saugaus eismo tematika.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
510	Saviraiškos studija „AK'MENUKAI“	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Mokyklėlė Pavilnio vaikams, siekiant bendruomeniškumo, gamtos tausojimo, kt.	Viešojo įstaiga	Regioninis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
511	Savitri	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Puoselėjamas klasikinis jogos mokymas.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
512	Savivaldybių viešųjų bibliotekų asociacija	Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio LR teritorijoje veikiančių savivaldybių viešųjų bibliotekų vienijimas ir joms atstovavimas.	Asociacija	Nacionalinis
513	Sėkmės mokykla	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Paskaitos, labdaros akcijos.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
514	Synergy LT	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
515	Sintetinės biologijos organizacija	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Jungia biomokslų studentus, besidominčius sintetine biologija, jos taikymo galimybėmis.	Asociacija	Tarptautinis
516	Skorpiono automobilių sporto klubas	Vaikų ir jaunimo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia skatinti ir populiarinti automobilių sportą jaunimo ir suaugusiųjų tarpe Molėtų raj.	Asociacija	Nacionalinis
517	Slavų tradicinės muzikos mokykla	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
518	Smalsutis	-	Viešojo įstaiga	-
519	SMCLT	-	Asociacija	-
520	Smulkaus verslo dirbtuvė	Švietimo, mokslo Žmogaus teisių Vietos bendruomenių stiprinimo	Viešojo įstaiga	-
521	Socialiai atsakingo verslo klubas	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Socialiai atsakingos visuomenės versle, politikoje, bendruomenėje projektai ir planus, kt.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
522	Socialinė birža	Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinių paslaugų Socialinės rinkos ekonomikos socialinį sektorių vienijantis instrumentas.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
523	Socialinė santalka „Atspirtis“	Socialinės atskirties mažinimo Vietos bendruomenių stiprinimo Socialinių paslaugų Socialinės įtraukties, skurdo ir diskriminacijos mažinimas, demokratinį bendruomenių kūrimas siekiant paveikti valstybės socialinę politiką.	Asociacija	Vietos
524	Socialinė sveikatos akademija	Socialinės atskirties mažinimo Socialinių paslaugų Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis, regioninis, vietos
525	Socialinės partnerystės fondas „Magnum Bonum“	Vaikų ir jaunimo Žmogaus teisių Aplinkos apsaugos Veikia aplinkosaugos, lygių galimybių skatinimo, verslumo ugdymo srityse.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
526	Socialinės raidos ir reabilitacijos centras „Avevitus“	Švietimo, mokslo Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Vienija šeimas, auginančias raidos sutrikimų turinčius vaikus.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
527	Socialiniai meno projektai	Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Kultūros ir laisvalaikio Įgyvendina įvairių veiklų meno sveikatai kontekste.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
528	Socialinio ir emocinio ugdymo institutas	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Sveikatos, sveikos gyvensenos Siekia skleisti Lietuvos ugdymo institucijose socialinio ir emocinio ugdymo idėją, vykdyti su šia sritimi susijusius tyrimus, bei kurti ir įgyvendinti ugdymo programas.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
529	Socialinis architektas	-	Viešojo įstaiga	-
530	Socialinis veiksmas	Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo	Viešojo įstaiga	-
531	Socialinių inovacijų institutas	-	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
532	Sorre	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Kultūros ir laisvalaikio Reklaminiai projektai.	Viešojo įstaiga	Vietos
533	SOS projektai	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Padeda mokiniams susipažinti su skirtingomis profesijomis ir karjeros galimybėmis.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
534	Sos vaikų kaimų lietuvoje draugija	Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Socialinių paslaugų Teikia profesionalią, šeimos modeliu grįstą globą ir paramą tėvų globos netekusiems vaikams, našlaičiams ar vaikams, kurių šeimos negali jais pasirūpinti.	LPF	Tarptautinis
535	SOTAS (Socialinės tarnystės savanoriai)	Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Socialinių paslaugų Siekia gerinti žmogaus gyvenimą, ypatingą dėmesį skiriant vaikų ir suaugusiųjų ugdymui.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
536	Sovietinės okupacijos tyrimo asociacija	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Skatina istorijos mokslo, kultūros ir visuomeninio sektoriaus atstovų aktyvumą, tiriant ir įamžinant Lietuvos sovietinės okupacijos istoriją bei atmintį.	Asociacija	Nacionalinis
537	Spalvotos žinios	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Regioninis
538	Specialiųjų paslaugų organizavimo ir teikimo centras	Kita	Viešojo įstaiga	Regioninis
539	Sportinio šaudymo ir šratasvydžio klubas „Leičiai“	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos	Asociacija	Nacionalinis
540	Sporto klubas „Sportuokime LT“	Vaikų ir jaunimo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Regioninis
541	Sporto komanda „Madpilots“	Sveikatos, sveikos gyvensenos Siekia perteikti skrydžio laisvę ir propaguoti motoprapsparnių sportą Lietuvoje.	Asociacija	Nacionalinis
542	Stalo teniso klubas „Mažoji raketė“	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	-
543	Stasio Vainiūno namai	Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Nacionalinis
544	Stomuotų žmonių „Diena“	Socialinės atskirties mažinimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Siekia vienyti žmones su stoma, medikus, socialinės apsaugos darbuotojus, dirbančius stomuotų žmonių medicininės ir socialinės reabilitacijos srityje, kt.	Asociacija	Nacionalinis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
545	Street art	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Vykdo įvairius teatro, meno ir edukacinius projektus, užsiima kitomis veiklomis.	Asociacija	Nacionalinis
546	Studija tvip	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	-
547	Studija „Vilniaus arsenalas“	Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
548	Studijų užsienyje informacijos centras	Švietimo, mokslo Konsultuoja apie studijas užsienyje.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
549	Sumani vizija	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Stiprina įstaigų institucinius gebėjimus, vystant projektų vizijas, įgyvendinant inovatyvias idėjas ir kuriant pridėtinę vertę plačiajai visuomenei.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
550	Sumaniųjų technologijų institutas	Siekia skatinti visuomenės domėjimąsi tam tikrais mokslais, vykdo švietimo, mokymo ir mokslinę, kultūrinę, socialinę ar teisinę pagalbos teikimą, kt.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
551	Supratingumas	Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Skatina vaikų apsaugą.	Viešojo įstaiga	-
552	Surdologijos centras	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Vietos bendruomenių stiprinimo Veikla susijusi su lietuvių gestų kalba.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
553	Susivienijimas ŽALILT	Švietimo, mokslo Žmogaus teisių Aplinkos apsaugos Siekia užtikrinti aplinkosauginių idėjų sklaidą Lietuvoje.	Asociacija	Nacionalinis
554	Sutrikusio intelekto žmonių globos bendrija „Vilniaus Viltis“	Socialinės atskirties mažinimo Socialinių paslaugų Vienija asmenis turinčius sutrikusį intelektą, jų šeimos narius, globėjus. Atstovauja narių interesus ir juos gina bei tenkina kitus viešuosius interesus.	Asociacija	Vietos
555	Sveikame kūne sveika siela	Vaikų ir jaunimo Moko vaikus plaukti, kad mažėtų nuskendusiųjų skaičius ir saugiai elgtųsi prie vandens.	Viešojo įstaiga	Vietos
556	Suonatori del granduca	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Administruoja tarptautinio senosios muzikos ansamblio „Canto Fiorito“ veiklą.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
557	Šarūno Marčiulionio krepšinio akademija	Vaikų ir jaunimo	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
558	Šeimos institutas	Kita Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Šeimos politikos formavimas ir stebėseną, visuomenės informavimas ir švietimas, kt.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
559	Šeimos planavimo ir seksualinės sveikatos asociacija	Švietimo, mokslo Žmogaus teisių Sveikatos, sveikos gyvensenos	Asociacija	Tarptautinis
560	Šeškinės bendruomenių sąjunga	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia atstovauti visuomenės, vietos bendruomenių ir jaunimo interesus.	Asociacija	Vietos
561	Šiaurės atėnų fondas	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Leidžia kultūros laikraštį „Šiaurės Atėnai“	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
562	Šiuolaikinių didaktikų centras	Švietimo projektų bei programų kūrimas ir įgyvendinimas; pedagogų ir kitų suaugusiųjų grupių profesinis tobulinimas, kūrimas ir sklaida; kt.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
563	Šokio mokytojų asociacija	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Įvairi veikla, susijusi su šokiais, jų vystymu, populiarinimu ir kt.	Asociacija	Tarptautinis, nacionalinis, regioninis
564	Šokio teatras comma 8		Viešojo įstaiga	-
565	Šokių klubas „Judesys“	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Rengia, vysto, tobulina, įgyvendina įvairius projektus, priemones, užtikrinančias fizinį aktyvumą, sveiką gyvenseną, gyventojų rūpinimąsi sveikata ir pan.	Viešojo įstaiga	Vietos
566	Šv. Jono gatvės galerija	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Vykdo parodinę veiklą, pristatant Lietuvos dailininkų kūrybą ir kt.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
567	Švieskime vaikus	Siekia aprūpinti visas Lietuvos mokyklas, darželius, bibliotekas, vaikų globos namus ir t.t. geriausiomis lietuvių autorių knygomis vaikams, skatinti vaikus skaityti.	LPF	Nacionalinis
568	Šviesokaita	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	-
569	Švietėjų klubas	-	Viešojo įstaiga	-
570	Švietimo ir kultūros mobiliųjų technologijų institutas	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia prisidėti prie darnios informacinės visuomenės plėtros skatinant informacinių technologijų taikymą bei teikti įvairias su jomis susijusias paslaugas.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
571	Tarptautinės šeimos asociacija	Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Sveikatos, sveikos gyvensenos Siekia užtikrinti europinį požiūrį ir kokybę atitinkantį šeimų ir jų narių poreikių tenkinimą, pagrįstą kompetencija ir efektyviais sprendimais.	Asociacija	Tarptautinis
572	Tarptautiniai moksleivių mainai	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Tarptautinė tarpkultūrinių edukacinių mainų organizacija, leidžianti pažinti šalių kultūras.	Asociacija	Tarptautinis
573	Tarptautinis labdaros ir paramos fondas „LBM Karitas“	Vaikų ir jaunimo Socialinių paslaugų Kultūros ir laisvalaikio	LPF	Tarptautinis
574	Tarptautinis pagalbos centras	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Vaikų iš globos namų integracija į darbo rinką.	LPF	Vietos
575	Tautos ateities forumas	Pilietiškumo, demokratizacijos	Asociacija	Nacionalinis
576	Tautos Namų santara	Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Siekia sukurti šiuolaikinį kultūros centrą.	Asociacija	Nacionalinis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
577	Teatras ATVIRAS RATAS	Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Jaunų aktorių ir režisierių teatras.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
578	Teatras „Cezario grupė“	Kultūros ir laisvalaikio Teatro spektakliai išsiskiria iš Lietuvos scenos menų panoramos ne tik originalia stilistika, „vaizduotės teatro“ galimybių tyrinėjimu, bet ir ryškiai išreikšta asmenine kūrėjų pozicija.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
579	Teatras „Utopia“	Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	-
580	Teatro ir muzikos idėjos	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Teatras, kuriantis šeimai, aktyviai dalyvaujantis kultūriniuose, edukaciniuose projektuose.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
581	Technologijų ir inovacijų paramos verslui asociacija	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Skatina inovacijų plėtrą bei stiprinti bendradarbiavimą tarp inovacijų sistemos dalyvių.	Asociacija	Nacionalinis
582	Teisėjų padėjėjų asociacija	Vietos bendruomenių stiprinimo Padeda teisėjų padėjėjams įgyvendinti jų profesines, darbo, ekonomines, socialines teises bei teisėtus interesus, skatina tarptautinius ryšius, bendradarbiavimą, kt.	Asociacija	Nacionalinis
583	Teisinės pagalbos centras	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Teikia nemokamą teisinę pagalbą Lietuvos žmonėms	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
584	Teisinių sprendimų centras	Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Teikia nemokamą pirminę teisinę pagalbą kitoms NVO ir jų nariams.	Viešojo įstaiga	Vietos
585	Teistų asmenų reintegracijos pradžia	Socialinės atskirties mažinimo Vietos bendruomenių stiprinimo Socialinių paslaugų Pagalba teistų asmenų socialinės reintegracijos procese.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis, regioninis
586	Teleeksperimentas	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Veiklą kreipianti lietuvių kalbos ir kultūros puoselėjimo ir išsaugojimo linkme.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
587	Teniso stilius	-	Viešojo įstaiga	-
588	Tėviškės alkas	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
589	Think Tank LT	Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Teikia strategines konsultacijas, mokymus apie e-demokratiją, informacinę visuomenę, kt.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
590	Tim & CO Studios	Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	-
591	Tobulėkime kartu	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Socialinę riziką patiriančių visuomenės narių įtraukimo veiklos ir projektai.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
592	Totorių kultūros centras“	Vaikų ir jaunimo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Totorių kultūros centras turi folkloro ansamblių „Ilsu“ („Tėvynė“) , kt.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
593	Trakų Vokės bendruomenė „Versmė“	Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo Atlieka veiklas susijusias su Trakų Vokės bendruomenės gerove, ugdymu, atstovavimu, kt.	Asociacija	Vietos
594	Trakų Vokės dvaras	Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
595	Transformuok	Verslumo skatinimo Verslo modelio skatinimas sociokratijos vadybos principais, kai organizacija veikia visuotinio sutarimo būdu.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
596	Transparency international Lietuvos skyrius	Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Pilietinės antikorporacinės iniciatyvos, skaidrumas ir atskaitomybė visuose sektoriuose.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
597	Transporto ekonomikos ir technologijų sprendimai	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Aplinkos apsaugos Siekia komercializuoti steigėjo mokslinių tyrimų patirtį transporto efektyvumo ir elektrifikavimo bei susisiekimo sistemų valdymo srityse.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
598	Trust in Development	Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Projektai, skirti krizių valdymui, globalių vystymosi tikslų įgyvendinimui, žmogaus teisių monitoringui ir socialinei bei ekonominei plėtrai besivystančiose šalyse. Veikla orientuota į žmogaus teises ir demokratizaciją; humanitarinę paramą ir konfliktų sprendimus; socialinę ir ekonominę plėtrą.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
599	Turiningas laisvalaikis	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Vietos bendruomenių stiprinimo Aktyvaus gyvenimo įgūdžių skatinimo užsiėmimai vaikams, jaunimui ir suaugusiems.	Viešojo įstaiga	
600	Ugdymo inovacijų centras	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Siekia užtikrinti aukštą ugdymo kokybę visuose švietimo sistemos pakopose.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
601	Universitas studiorum polona vilmensis	Švietimo, mokslo Žmogaus teisių Vietos bendruomenių stiprinimo	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
602	Urbanistinio Šokio Teatras „Low Air“	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia didinti suvokimą apie gatvės šokio kultūrą per kultūrinių bendruomenių kūrimą, kt.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
603	Už ateitį	Kita Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinių paslaugų Kultūros ir laisvalaikio Teikia labdarą ir paramą visuomenei naudingose mokslo, kultūros, meno, sporto, sveikatos apsaugos, socialinės globos ir rūpybos apsaugos ir kt. srityse.	LPF	Nacionalinis
604	Už pilietinę visuomenę	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Religijos Demokratinė visuomenės idėjų puoselėjimas bei stiprinimas, sąmoningumo ir aktyvaus dalyvavimo bei žmonių pilietiškumo ugdymas, pilietinės visuomenės kūrimas, kt.	Asociacija	-
605	Už sąžiningą bankininkystę	Verslumo skatinimo Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Darbas su vartotojais, bankais, valstybės institucijomis užtikrinant nuolatinį diskursą dėl bankų ir kitų finansinių institucijų etiškos veiklos, vartotojų apsaugos ir kt.	Asociacija	Tarptautinis
606	VA Caritas socialiniai projektai	Verslumo skatinimo Socialinės atskirties mažinimo Socialinių paslaugų Siekia sukurti darbo vietas socialiai pažeidžiamiems asmenims ir taip padėti jiems ugdytis darbinius ir socialinius įgūdžius.	LPF	Regioninis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
607	Vaikai stebuklais auga	Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Socialinių paslaugų rūpinasi ir reaguoja į visos Lietuvos žmonių, šeimų, organizacijų susijusių su vaikų ugdymu, lavinimu, globa bei priežiūra prašymus.	LPF	Nacionalinis
608	Vaikystės Institutas	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio rūpinasi vaikų ir jaunimo saviraiškos laisvalaikio organizavimu, šeimų švietimu ir kt.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
609	Vaiko labui	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Siekia padėti Lietuvos vaikams ir jaunimui išsiugdyti socialinius ir sunkumų įveikimo gebėjimus, siekiant vaikų ir jaunimo psichikos sveikatos ir emocinės gerovės.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
610	Vaiko psichologijos centras	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Siekia prisidėti prie Lietuvos žmonių psichologinio raštingumo ir psichologinių žinių taikymo savo gyvenimuose, vardan laimingesnių žmonių, sveikesnės visuomenės.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
611	Vaikų ir jaunimo dienos centras „Mūsų nameliai“	Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Veikla, susijusi su Naujosios Vilnios pokyčiais, gerove, atstovavimu ir kt.	Asociacija	Vietos
612	Vaikų ligoninės paramos fondas	Sveikatos, sveikos gyvensenos	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
613	Vaikų linija	Vaikų ir jaunimo Žmogaus teisių Socialinių paslaugų Emocinės paramos tarnyba vaikams, paaugliams, teikiant nemokamą, anonimišką pagalbą.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
614	Vaikų svajonės	Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Tarpininkas tarp Lietuvos savivaldybių socialinių darbuotojų, besirūpinančių socialinės rizikos šeimose augančiais vaikais, ir tais, kurie nori įgyvendinti vaikų svajones.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
615	Vaivietis	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Lietuvių liaudies šokių ir muzikos ansamblis. Puoselėja tautinį šokį, dainas ir muziką.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
616	Vandens namai	Švietimo, mokslo Aplinkos apsaugos Siekia skatinti, organizuoti ir koordinuoti vietinių, regioninių ir tarptautinių vandens sektoriaus atstovų bendradarbiavimą, kt.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
617	Vargonų paveldo centras	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia unikalaus Lietuvos vargonų paveldo išsaugojimo ir pristatymo visuomenei.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
618	Versli mama	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Vaikus auginančių moterų verslumo skatinimas, pagalba užmegzti dalikines pažintis, kt.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
619	Vibrisė	Gyvūnų apsaugos Švietimo, mokslo Veiklos, susijusios su gyvūnų gerove, apsauga, atsakingu auginimu ir kt.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
620	Vydūno draugija	Tyrinėja Vydūno gyvenimą, kūrybinį palikimą, skleidžia jo idėjas.	Asociacija	Nacionalinis
621	Vieno aktorius teatras	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Siekia įamžinti XX-XXI šimtmečių sandūroje kūrusių ir tebekuriančių įvairių kartų Lietuvos teatro menininkų – dainuojančių aktorių ir aktorių skaitovų – balsus.	Viešoji įstaiga	Nacionalinis
622	Vienybė	Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio	LPF	Nacionalinis
623	Viešė	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo	Viešoji įstaiga	-
624	VIF	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos	Viešoji įstaiga	-
625	Vilniaus centro bendruomenė	Socialinės atskirties mažinimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Vietos bendruomenių stiprinimo	Asociacija	-
626	Vilniaus dailių amatų asociacija	Kita Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Verslumo skatinimo Socialinės atskirties mažinimo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Tarptautinis, nacionalinis, regioninis, vietos
627	Vilniaus dizaino mokymo centras	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Meninis lavinimas bei kultūrinė veikla.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
628	Vilniaus dviračių sporto klubas „Vitus“	Dviračių sporto propagavimas Vilniuje.	Asociacija	Tarptautinis
629	Vilniaus džiaz festivalis	Švietimo, mokslo Socialinių paslaugų Kultūros ir laisvalaikio Siekia skatinti džiaz atlikėjų ir kitų menininkų kūrybiškumą, tobulėjimą, populiarinti džiazą bei alternatyviąją muziką, kt.	Viešoji įstaiga	Tarptautinis
630	Vilniaus gabijos gimnazijos mokinių taryba	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Kultūros ir laisvalaikio Veikla, susijusi su mokinių nuomonės ir teisių atstovavimu, gynimu, diskusijomis ir kt.	Asociacija	Vietos
631	Vilniaus grafikos meno centras	Kultūros ir laisvalaikio	Viešoji įstaiga	-
632	Vilniaus ir Alytaus regionų aklyjų centras	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Socialinių paslaugų	Viešoji įstaiga	-
633	Vilniaus išsėtinės sklerozės draugija	Sveikatos, sveikos gyvensenos Vietos bendruomenių stiprinimo Socialinių paslaugų Kultūros ir laisvalaikio Siekia stiprinti IS sergančiųjų bendruomenę, teikiant aktualią informaciją apie šalyje teikiamas socialines bei medicininės paslaugas, gerinant pacientų sąmoningumą.	Asociacija	Regioninis
634	Vilniaus jaunimo esperantininkų klubas „Juneco“	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Vienija Esperanto tarptautinės kalbos ir idėjos entuziastus ir norinčius ją išmokyti. Organizuojami kursai, tarptautiniai Esperanto renginiai, kt.	Asociacija	-
635	Vilniaus jungtinis demokratinis judėjimas	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Jungia asmenis ir organizacijas, incijuoti, koordinuoti ir plėtoti jų veiklas, nes piliečiai turi teisę dalyvauti valdant šalį tiek tiesiogiai, tiek per demokratiškai išrinktus atstovus.	Asociacija	Regioninis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
636	Vilnijos krašto bibliotekų asociacija	Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Regioninis
637	Vilniaus krašto tautodailininkų - meno kūrėjų bendrija	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Nacionalinis
638	Vilniaus krepšinio akademija	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia plėtoti ne tik Vilniaus mieste, bet ir visoje Lietuvoje neformalųjį vaikų švietimą.	Viešojo įstaiga	Regioninis
639	Vilniaus kultūrizmo ir kūno rengybos klubų sąjunga	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	-
640	Vilniaus kurčiųjų reabilitacijos centras	Socialinės atskirties mažinimo Socialinių paslaugų Kultūros ir laisvalaikio Siekia skatinti ir gerinti kurčiųjų asmenų integraciją ir socializaciją į sveikųjų visuomenę suteikiant reikiamą pagalbą ir trūkstamą informaciją.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
641	Vilniaus lenkų kultūros namai	Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio	LPF	Vietos
642	Vilniaus liberalaus jaunimo organizacija	Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Siekia skleisti ir puoselėti liberalias vertybes visuomenėje, skatinti pilietinės visuomenės besivystymą, vykdyti įvairią socialinę, visuomeninę veiklą, kt.	Asociacija	-
643	Vilniaus miesto aklyjų ir silpnaregių sporto klubas „Šaltinis“	Sveikatos, sveikos gyvensenos Socialinių paslaugų Kultūros ir laisvalaikio Kūno kultūros užsiėmimai akliesiems, silpnaregiams bei kitiems negalią turintiems žmonėms.	Asociacija	Vietos
644	Vilniaus miesto sportinių šokių klubas „Vijūnas“	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	-
645	Vilniaus moterų namai	Žmogaus teisių Teikia smurtą ir prievartą patiriančioms moterims kompleksinę specializuotą pagalbą.	Asociacija	Nacionalinis
646	Vilniaus pažangių studijų institutas	Kita Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Plėtoja tarpdisciplininį susikalbėjimą, vystant socialinius ir humanitarinius mokslus, kt.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
647	Vilniaus pilies Rotaract klubas	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Lyderystės, profesionalumo, atsakingo pilietiškumo, etinių standartų ugdymas versle.	Asociacija	Tarptautinis
648	Vilniaus slidinėjimo klubas „Marsas“	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	-
649	Vilniaus sporto klubas „karatė“	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Vietos bendruomenių stiprinimo Sveikos gyvensenos propagavimas, aktyvus poilsis, saviugda vaikams ir jų tėvams	Asociacija	Tarptautinis
650	Vilniaus susivienijimas „Sodai“	Siekia atstovauti savo narius (sodininkų bendrijas) valstybės ir savivaldybių institucijose, teikti konsultacijas juridiniais, aplinkosaugos, sodo priežiūros klausimais, kt.	Asociacija	Vietos
651	Vilniaus šeimyna	Vaikų ir jaunimo Socialinių paslaugų Kultūros ir laisvalaikio Vienija šeimas, auginančias 4 ir daugiau vaikų, jų interesų atstovavimas ir kitos paslaugos.	LPF	Vietos
652	Vilniaus šeimos psichologijos centras	Sveikatos, sveikos gyvensenos	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
653	Vilniaus tradicinių kovos menų klubas „Niat-Nam“	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Rengia treniruotes, varžybas, stovyklas bei kultūrinius renginius, organizuoja sveikatingumo treniruotes ir seminarus įvairaus amžiaus žmonėms.	Asociacija	Tarptautinis
654	Vilniaus universiteto Botanikos sodo draugų klubas	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Aplinkos apsaugos	Asociacija	Nacionalinis
655	Vilniaus universiteto Ekonomikos fakulteto Alumni draugija	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Vietos bendruomenių stiprinimo	Asociacija	-
656	Vilniaus universiteto studentų atstovybė	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Žmogaus teisių	Asociacija	Nacionalinis
657	Vilniaus universiteto teisės klinika	Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Žmogaus teisių Teikia nemokamą teisinę pagalbą	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
658	Vilniaus vaikų gimnastikos studija	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	-
659	Vilniui ir tautai	Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo Apdovanojimų „Už nuopelnus Vilniui ir Tautai“ visuomeninė komisija	Asociacija	Nacionalinis
660	Vilnius Challenge	Sveikatos, sveikos gyvensenos Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	Regioninis
661	Vilnvarsa	Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Vietos
662	Vilties akimirka	Švietimo, mokslo Socialinių paslaugų	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
663	Vilties centras	Labdaros valgykla, kuriose maisto gauna pažeidžiamiausi visuomenės nariai. Informacijos suteikimas dėl medicininės pagalbos, darbo paieškos, gydymosi nuo priklausomybių ir kt.	LPF	Regioninis
664	Violončelės mokykla	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
665	Virtuali praktika	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Verslumo skatinimo	Viešojo įstaiga	-
666	Virtus LT	Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Tarpininkas tarp 3-ų sektorių, užtikrinant pastangų darną, skiriant dėmesį visuomenės sveikos gyvensenos, ligos ir žalingų įpročių prevencijos klausimais.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis

5 PRIEDO TĘSINYS

NR	NVO PAVADINIMAS	VEIKLOS SRITYS; APIE ORGANIZACIJĄ	TEISINĖ FORMA	VEIKLOS MASTAS
667	Visuomenės kultūrinio ugdymo centras	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Visapusiškas moters asmenybės ugdymas, kuriant, puoselėjant šeimos, visuomenės gerovę	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
668	Visuomeninė organizacija „sugrįžk į save“	Vaikų ir jaunimo Žmogaus teisių Sveikatos, sveikos gyvensenos Siekia skleisti sąmoningą požiūrį į fizinės ir dvasinės žmogaus sveikatos ugdymą siekiant vidinės harmonijos, ugdati vertybes, kaip gėris, meilė, sąžiningumas, nuoširdumas, kt.	Asociacija	Nacionalinis
669	Vytauto Didžiojo universiteto kamerinio merginų choro asociacija	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia propaguoti chorinį dainavimą studentų tarpe, puoselėti ir remti merginų-moterų chorų judėjimą Lietuvoje, gerinti merginų choro materialinę bazę	Asociacija	Nacionalinis
670	Vytauto Kernagio fondas	Vaikų ir jaunimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Kultūros ir laisvalaikio Fondas veikia vysto 3 kryptimis: 1) Vytauto Kernagio kūrybos bei jo atminimo išsaugojimas; 2) Teisingų idėjų bei kūrybinę sklaidą; 3) Pagalba sergantiems onkologinėmis ligomis	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
671	Vizualios mintys	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Kultūros ir laisvalaikio Lietuvių literatūros ir skaitymo skatinimas, spektaklių rengimas pagal knygas.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
672	Vokės slėnio bendruomenė	Švietimo, mokslo Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio	Asociacija	-
673	VU studentų investicija	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Verslumo skatinimo Fondas skirtas supažindinti studentus su investicijų valdymo pasauliu.	Viešojo įstaiga	Regioninis
674	VU TSPMI Alumni draugija	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo Pilietiškumo, demokratizacijos Įsteigta Vilniaus universiteto Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto alumnų, kad palaikytų su Institutu ir tarpusavio ryšius, prisidėtų prie politikos mokslų studijų.	Asociacija	Tarptautinis
675	Žalios idėjos	Kita Verslumo skatinimo Socialinės atskirties mažinimo Sveikatos, sveikos gyvensenos Ryšių kūrimas tarp NVO ir komercinių struktūrų, verslumo skatinimas, kitos veiklos.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
676	Žaliosios politikos institutas	Švietimo, mokslo Pilietiškumo, demokratizacijos Aplinkos apsaugos	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
677	„Žiburio“ labdaros ir paramos fondas	Vaikų ir jaunimo Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Socialinių paslaugų Teikia įvairiapuses paslaugas, palaikymą ir paramą vaikams, likusiems be savo tėvų globos, taip pat vaikų globėjams ir įtėviams.	LPF	Tarptautinis
678	Žinių akademija	Švietimo, mokslo Vaikų ir jaunimo	Viešojo įstaiga	-
679	Žinių ekonomikos forumas	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Pilietiškumo, demokratizacijos Siekia kurti žiniomis ir kūrybingumu grįstą konkurencingą valstybę.	Asociacija	Tarptautinis
680	Žinių kodas	Švietimo, mokslo Socialinės atskirties mažinimo Kultūros ir laisvalaikio Siekia sukurti žinių visuomenę, kad žinojimas padėtų mažinti socialinę atskirtį ir leistų visiems visuomenės nariams aktyviai dalyvauti darbo rinkoje.	Viešojo įstaiga	Tarptautinis
681	Žirmūnų bendruomenė	Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Aplinkos apsaugos Veiklos, susijusios su pilietiniu ugdymu, tradicijų puoselėjimu, aplinkos gerinimu.	Asociacija	Vietos
682	Žmogaus studijų centras	Švietimo, mokslo	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
683	Žmogaus teisių stebėjimo institutas	Pilietiškumo, demokratizacijos Socialinės atskirties mažinimo Žmogaus teisių Nacionalinių teisės aktai ir jų taikymo praktikos atitikimas tarptautiniams žmogaus teisių įsipareigojimams.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
684	Žodis - ne žvirblis	Švietimo, mokslo Kultūros ir laisvalaikio Religijos Vaidybinės TV kalbos kultūros laidos, taktiškai diegiant gražios, taisyklingos bendrinės kalbos sampratą, švarinant, gryninant gimtąją kalbą, ugdati kalbos kultūrą.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
685	Žurnalas „Sveikatos mokslai“	Sveikatos, sveikos gyvensenos Rūpinasi problemomis, susijusiomis su sveika gyvensena, sveikatos ugdymu ir pan.	Asociacija	Tarptautinis
686	We love Lithuania	Pilietiškumo, demokratizacijos Vietos bendruomenių stiprinimo Kultūros ir laisvalaikio Socialinė platforma (elektroninėje erdvėje), pristatanti Lietuvą realiu laiku.	Viešojo įstaiga	Nacionalinis
687	Woman on world	Švietimo, mokslo Verslumo skatinimo Kultūros ir laisvalaikio Buria moteris ir skatinti bendravimą, saviugdą, palaikymą, dalijimąsi gerąja patirtimi.	Viešojo įstaiga	-

* Veiklos sritys, apie organizaciją: šioje skiltyje yra nurodomos nevyriausybių organizacijų veiklos sritys ir (arba) detalesnė informacija apie organizaciją, remiantis NVOatlasas.lt pateikiama informacija, nurodant svarbiausią kryptį (taip, kaip nurodyta minėtame tinklapyje), tikslą ir/ar veiklą, leidžiančią suprasti, į kokią veiklą organizacija yra orientuota, jeigu ši informacija yra pateikiama.

**LPF – labdaros ir paramos fondas

Sudaryta darbo autorės pagal NVO atlasas²⁰⁸

²⁰⁸ NVO atlasas, *supra note*, 201.

6 PRIEDAS. NUSTATYTŲ NVO SĄRAŠAS IR JŲ SĄSAJA SU HUMANITARINE PAGALBA

NR.	NVO PAVADINIMAS	NVO VEIKLA, VEIKLOS SRITYS	PAGRINDINIS PAGALBOS OBJEKTAS HUMANITARINĖS PAGALBOS KONTEKSTE
1	Asociacija „Gelbėkit vaikus“	Tiek nacionaliniu, tiek tarptautiniu lygmenimis, NVO veikla nukreipta į pagalbą vaikams.	Pagalba vaikams, nukentėjusiems nuo gamtos stichijų, karinio konflikto zonoje
2	Asociacija „Juntinių tautų vaikų fondo (UNICEF) Lietuvos nacionalinis komitetas“	Švietimas, maisto bei geriamojo vandens aprūpinimas, vakcinacija, pagalba įvykus nelaimei, apsauga nuo smurto įvairiuose pasaulio valstybėse.	Daugiausiai koncentruojamasi į pagalbą vaikams, susidurusiems su įvairiomis ekstremaliosiomis situacijomis.
3	Asociacija „Lietuvos Raudonojo Kryžiaus draugija“	Daugiausiai koncentruojamasi į pagalbą vyresnio amžiaus asmenims įvairiose srityse (psichologinė, socialinė, teisinė ir kt.).	Pagalba nukentėjusiems nuo stichinių nelaimių ir karinių konfliktų.
4	Asociacija „Lietuvos samariečių bendrijos Vilniaus skyrius“	Dėmesio sutelkimas į įvairias grupes – vaikai, senjorai, šeimos nacionaliniu lygiu, jų maitinimas, ugdymas ir kt.	Humanitarinės pagalbos kontekste nurodoma, kad pagrindinė pagalba sukoncentruota į maisto paketus, drabužius ir kt., dalyvavimą „Maisto banke“.
5	Labdaros ir paramos fondas „Lietuvos Caritas“	Socialinių paslaugų teikimas, koncentruojantis į maisto, aprangos bei pastogės teikimą, mokymų rengimą, pagalbą kenčiantiems smurtą, priklausomybes ir kt.	Atskirai išskiriamos humanitarinės pagalbos prie veiklos sričių nėra, tačiau tinklapyje skelbiamose naujienose nurodoma apie įvairias pagalias (lėšų rinkimo akcijas) humanitarinės pagalbos kontekste.
6	Labdaros ir paramos fondas „Maltos ordino pagalbos tarnyba“	Įvairūs socialiniai projektai ir socialinė pagalba įvairioms amžiaus grupėms – vaikams (ir jaunimui), senjorams, neįgaliesiems.	Atskirai išskiriamos humanitarinės pagalbos prie veiklos sričių nėra. Prie tarptautinio tinklo aprašymo yra nurodomas humanitarinės pagalbos teikimas.
7	VŠĮ „Blue/Yellow“	Remia Ukrainos ginkluotąsias pajėgas ir siunčia įvairius medicininius ar kitus daiktus nuo karo nukentėjusiems civiliams	Pagalba civiliams sukoncentruota į medicininių reikmenų bei drabužių (apimant ir kitas sritis) siuntimą.
8	VŠĮ „Humana People to People Baltic“	Dėvėtų drabužių prekybos tinklas, iš kurių gautas pelnas skiriamas neturtingų pasaulio šalių organizacijų darnaus vystymosi projektams.	Tvartos partnerystės projektai ir jų rėmimas.
9	VŠĮ „Trust in Development“	Žmogaus teisės, demokratizacija, humanitarinė pagalba, socialinis ir ekonominis vystymas, konferencijos ir apskritojo stalo diskusijos.	Labiausiai susikoncentruota į taikos iniciatyvas, susidariusių situacijų kariniuose regionuose išsprendimas.

Sudaryta darbo autorės pagal Gelbėkit vaikus²⁰⁹, UNICEF²¹⁰, Lietuvos Raudonasis Kryžius²¹¹, Samariečiai²¹², Caritas²¹³, Maltos ordino pagalbos tarnyba²¹⁴, Blue/Yellow²¹⁵, Humana Baltic²¹⁶, Trust in Development²¹⁷

²⁰⁹ Gelbėkit vaikus, žiūrėta 2019 m. gruodžio 21 d., <https://www.gelbekitvaikus.lt>

²¹⁰ UNICEF, žiūrėta 2019 m. gruodžio 21 d., <https://unicef.lt>

²¹¹ Lietuvos Raudonasis Kryžius, žiūrėta 2019 m. gruodžio 21 d., <https://www.redcross.lt/>

²¹² Samariečiai, žiūrėta 2019 m. gruodžio 21 d., <https://samarieciai.lt/>

²¹³ Caritas, žiūrėta 2019 m. gruodžio 21 d., <https://caritas.lt/>

²¹⁴ Maltos ordino pagalbos tarnyba, žiūrėta 2019 m. gruodžio 21 d., <https://maltieciai.lt/>

²¹⁵ Blue/Yellow, žiūrėta 2019 m. gruodžio 21 d., <https://www.blue-yellow.lt/lt/>

²¹⁶ Humana Baltic, žiūrėta 2019 m. gruodžio 21 d., <http://www.humanabaltic.lt/>

²¹⁷ Trust in Development, žiūrėta 2019 m. gruodžio 21 d., <http://trustdevelopment.eu/>

**7 PRIEDAS. PAGRINDINIAI HUMANITARINĖS PAGALBOS POREIKIO
INFORMAVIMO ŠALTINIAI**

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
NVO4 (6)	„Tai, pirmiausiai, tai, aišku, žiniasklaida . <...> iš bet kokios užsienio žiniasklaidos, nu, ar Lietuvos paskui jau atkeliauja.“	Lietuvos ir užsienio žiniasklaida	Lietuvos ir užsienio visuomeninio informavimo priemonės
NVO1 (9)	„Aišku, žiniasklaida . <...>. <...> didelės, stiprios krizės, jos yra matomos .“	Lietuvos ir užsienio žiniasklaida	
NVO1 (10)	„<...> masinė žiniasklaida , <...> tos didesnės katastrofos, jos yra matomos.<...> Tai nėra vien Lietuvos žiniasklaida . <...> Žiniasklaida arba socialinės medijos priemonės . <...> Yra ta masinė , nežinau, jei tu paimsi netgi 15min, Lietuvos rytas , tu tikrai pamatysi apie didesnę katastrofą. <...>. Tai yra tada tikslinė, specifikuota žiniasklaida ir socialinės medijos , greičiausiai sureaguoja.“	Internetiniai dienraščiai	
		Socialiniai tinklai	
NVO1 (10)	„<...> turi bendradarbių visur pasauly , kur dažniausiai tas mažesnes krizes išgirsti, jeigu kažkas nutinka. <...>. Mūsų kolegos pradeda žymėtis ir jau žinai , kad tu greičiau pamatai negu tave pasiekia tos masinės žiniasklaidos priemonės .“	Turimi ryšiai (kontaktai, pažintys)	Tinklaveika
NVO6 (4)	„Ir per tokius dalykus, per tokius asmeninius ryšius , mes pradėjom matyt tą didesnę vaizdą ir tiesiog statyt visą tą, nu, visą tą organizaciją. Ir galiausiai iki dabar, nu, tiesiog yra labai didelis tinklas tų žmonių . Ir jau tiesiog išsivystė jau viskas. Bet prasidėjo tai grynai stichiškai, nuo asmeninių ryšių .“	Turimi ryšiai (kontaktai, pažintys)	
NVO2 (7)	„Tai mes organizacijoje turim tokią sistemą , <...> mes ten stebim, gaunam ten visą informaciją , bet realiai įvyksta nelaimė ir tada tenai veikiantis tinklas nusprendžia , ar <...> susidoros pats su savo resursais, ar jam reikia užsienio pagalbos. Ir kai jis priima sprendimą, kad jam reikia užsienio pagalbos, tada tinklas – tai vadinasi international appeal – skelbia . Ir tada renka tas lėšas, lėšas savo šaliai. <...>. Tai, žodžiu, priklausomai iš tikrųjų nuo to poreikio, ir nuo situacijos. <...> mes taip sužinom. Tada atitinkamai nusprendžiam, kaip ir ką mes čia galime prisidėti .“	Tinklas	
NVO2 (8)	„<...> turim tą visą savo informavimo sistemą, komunikavimą , kur gauname tikrai tą informaciją per savo tą tinklą .“	Tinklas	
NVO3 (4)	„Tai viskas ateina per tinklą. <...>. <...> jie tiesiog informuoja ir tada yra klausimas, ar norėtų prisidėti, kaip norėtų prisidėti, ir panašiai . Ir tada jau ten viskas keliauja. <...> jeigu ten atsitinka kažkoks unikalus atvejis, na, ir dėl stichinių nelaimių arba karinių konfliktų, <...> jeigu yra stichinė nelaimė, tai mes tada, nu, tada jie sureaguoja greitai . Jie jau ten visi turi parengtą pasidarę, turi visas temas, o mus jau po to informuoja <...>.“	Tinklas	Tinklas
NVO4 (6)	„Tada mūsų tinklas yra, iš karto prasideda ta, šalys organizuotis pradeda ir tikrai yra bendradarbiavimas tiek lėšų paieškos, tiek komunikacijos srityje <...>. <...> bendradarbiavimas visada yra . Ir tada ten pradeda virti reikalai, ir tada šalys pradeda organizuotis <...>.“	Tinklas	
NVO5 (5)	„Tai apie poreikį mes sužinome iš savo tinklo. <...>. <...> mes į tokias iniciatyvas atsiliepiam per savo tinklą <...>. Tai mes, kaip organizacija, visada apie poreikį sužinome iš savo organizacijos struktūros ir tinklo . Gaunam konkretų pakvietimą, konkretų kreipimąsi ir tada jau užsisuka visas organizacinis procesas tose šalyse, kurios atsiliepia, mato, kad turi pajėgumus ir gali atliepti tą kvietimą.“	Tinklas	

8 PRIEDAS. VEIKSNIAI, LEMIANTYS APSISPRENDIMĄ DĖL ĮSITRAUKIMO PRIE HUMANITARINĖS PAGALBOS RINKIMO, TEIKIMO

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
NVO2 (9)	„Tie mūsų taip pat riboti ir žmogiškieji resursai <...> daug tų galimybių, bet mažai žmonių“	Pajėgumai (plačiaja prasme)	Organizacijos esamos situacijos vertinimas
NVO3 (4)	„<...> informuoja, kad „<...> atsitiko toks dalykas, <...> ar Jūs norit prisidėt, nenorit, kviečiam prisidėti, jeigu galit, tai galit, negalit – negalit“. <...> Jeigu tam turėtumėm pajėgumų. “	Pajėgumai (plačiaja prasme)	
NVO3 (6)	„Jeigu tai nebūtų visiškai kažkaip prieš visus darbus, kad dabar čia viską numesti ir važiuoti ten kažką daryti. “		
NVO4 (5)	„Nes mes kitais atvejais neturim tiesiog resursų tiek finansinių, tiek žmogiškųjų suaktyvinti žmones taip, kad jiems tai taptų aktu. “	Pajėgumai (plačiaja prasme)	
NVO4 (7)	„<...> jeigu būtų, pavyzdžiui, <...> liko dvi dienos iki mūsų paramos koncerto, <...> tai mes tikriausiai <...> staigiai negalėtumėm prisidėti, nes <...> svarbiausia Lietuvos <...>. Tai mes taip visada vertinam, ar mes galim. Ir vertinam kelis dalykus, aišku, savo užimtumą <...>.		
NVO4 (11)	„<...> mes galėtumėm daugiau daryti, bet <...> kad dabar turėti vieną žmogų, skyrių ar kažką, nu, mes tikrai neesam pajėgus, kaip organizacija. Nes ką tai reiškia – tai yra algos, tai yra, ta prasme, turėti skyrių dėl to, kad jis pats save išsilaikytų, nu, kažkokia nesamone. Mes, sakau, visą laiką vertinam, kiek, kad ir kalbant apie tą komunikaciją ir ten, kada mes nusprendžiam prisidėti, tada, kai įvertinam, bet irgi įvertinam, nu, taip labai žmogiškai ir paprastai. <...> ar tikrai mūsų pastangos duos rezultatą, didesnį, nu, jis bus tikrai toks naudingas, kiek mes ten pastangų įdedam. “		
NVO5 (6)	„Tai yra ir žmogiški faktoriai , kurie įtakoja. <...> Ir tada, ar humanitarinė pagalba yra reikalinga čia ir dabar staigiai, ar tai gali būti po kurio laiko teikimas tos humanitarinės pagalbos. <...>. Nes mes, kaip <i>tinklo</i> organizacija Lietuvoje neturim fondo, kuriame nuolat lėšos , tarkim, ir, nutikus ten staiga vatžemės drebėjimui, mes kitą dieną galim skirti dalį lėšų iš karto tos šalies žmonių pagalbai. <...>. <...> mūsų atsiliepimas nėra toks staigus ir iš karto į karštą zoną , kaip, pavyzdžiui, gali kitos šalys, tarkim, Italija, Prancūzija, Lenkija ta pati, kur <i>tinklai</i> yra sparčiai išsivystę ir jie turi padalinius, ir nuolat, pavyzdžiui, koordinuoja įvairius projektus, skirtus pagalbai trečiosioms šalims kriziniu atveju <...>. Tai gal įtakoja mus tie pagrindiniai dalykai – mūsų pačių resursai, galimybės atliepti tokio masto nelaime kitoje šalyje. <...> jeigu mes greitai neturim galimybių pasiūlyti , ar tada po to mūsų parama, pavyzdžiui, po pusės metų, jina bus reikalinga.“	Pajėgumai (plačiaja prasme)	
NVO5 (15)	„<...> apsvarstom skubos tvarka pakvietimą. Ir plusai, minusai, mūsų galimybės ir, nu, žinot, ar mes pajėgus atsiliept – tokia kaip Lietuva prieš Indiją, ar ne, ar tikrai, nu, vat yra tikslinga, apsvarstom vat, kaip mes vėliau perduosim, kaip žmonės reaguos, kiek mes galim pakankamai greitai atsiliepti , kaip pradžioj minėjau, ar ta parama, jeigu mes kol čia susimobilizuosim, žodžiu, po pusės metų tik jiems pristatytumėm, ar jiems bus poreikis. Tai tokius aspektus įvertinam. <...>.“		

8 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
NVO6 (5)	„<...> ir labai priklauso nuo to, kiek mes galim. “	Pajėgumai (plačiaja prasme)	
NVO 3 (17)	„Bet mes negalim , nu, kažkaip tai užsimerkti , jeigu atsitinka kažkoks įvykis netoliese. Arba mes žinom, kad mes galim kažkuom tai padėt . Tai nebus, kad mes sakysim: „ai, tai čia kiti padės“. Tai taip nebūna. Ir tikriausiai nebus.“	Vertybinės organizacijos nuostatos	
NVO 3 (25)	„Mūsų toks prigimtinis tas tikriausiai iš <i>tinklo</i> ateinantis momentas yra, kad mes, nu, tiesiog turėtumėm padėti ir prisidėti tiek humanitarinės pagalbos, tiek krizinėse situacijose.“		
NVO4(6)	„<...> ir, aišku, apie kitus žmones galvojam, kad tai yra didelės nelaimės <...>.“	Vertybinės organizacijos nuostatos	
NVO5 (6)	„<...> ar ta nelaimė atsitikusi humanitarinė palietė ir pačio <i>tinklo</i> organizacijos <...> veikimo patirtį . <...>. <...> šitie momentai mums irgi yra svarbūs. “	Vertybinės organizacijos nuostatos	
NVO4 (3)	„<...> tas buvimas tarptautinio tinklo nariu mums reikš ir tai, kad mes turime prisidėti ir prie pagalbos kitoms šalims. <...> priklausymas tarptautiniam tinklui <...> mus pratino prie idėjos, kad mes vis tiek turėsime bandyti, na, Lietuvoj atverti tas sienas ir skatinti mūsų žmones padėti kitiems.“ „Mes visą laiką atsiremiam į tai, kur veikia tinklas , kur yra žmonės, kur yra mūsų kolegos, <...>, kurie jau ten dirba ir ten veikia <...>.“	Narystė (priklausymas tinklui)	Esamos situacijos Lietuvoje bendras vertinimas
NVO2 (9)	„<...> nes tada yra visiškai kitoks tas aukojimo lygis <...>. <...>. Tai mes tada atsirenkam ten, kur, mūsų manymu, mes galim daugiausiai surinkti. “	Visuomenės aukojimo lygis	
NVO3 (14)	„<...> jeigu norėtų prisidėti, tada mes pažiūrėtumėm, kaip mes tą galim padaryt. <...> pasižiūrėt, ar visuomenė būtų tuo metu linkusi aukoti . Nu, prieš Kalėdas visi faini, visi norėtų paaukoti, bet labai daug visokių renginių vyksta.“	Visuomenės aukojimo lygis	
NVO4 (7)	„<...> labiausiai dėl to, kiek tai aktualu mūsų kontekstui, kiek Lietuvos žmonės vat tuo metu yra komunikaciškai įsielektrinę ir kiek jiems, nu, tas prašymas padėti ir prisidėti būtų aktualus. “	Visuomenės aukojimo lygis	
NVO5 (6)	„<...> kur visuomenė irgi truputį žinom, kaip aukoja, koks maždaug yra aukotojo portretas Lietuvoje , ar ne. Ir ar jį sujautrins ta žinia. Nes tikrai žinom, kad žmonės linkę aukoti, kai yra netoli ir jiems, kaip pasakyt, girdi apie juos , ar ne. Dabar ten įvyko kitam pasaulio krašte – jautrumą visuomenei sužadinti yra sudėtingiau. “	Visuomenės aukojimo lygis	
NVO6 (5)	„<...> dinamika gal tos paramos, ne mūsų rinkimo, bet galbūt, nu, visuomenės prisidėjimo, ten aukojimo ir panašiai. “	Visuomenės aukojimo lygis	
NVO6 (7)	„Bet mes labai jaučiam, kad nuo to, kaip visuomenė traktuoja tuo metu, kokia yra nuotaika, tai tas labai priklauso, na, ta paramos, lėšų atėjimą pas mus, nes labai jaučiasi kartais. <...> jauti, kad vėl didesnis susidomėjimas ir tada gal žmonių, nu, tokia...Nu, įvairių turbūt yra, kodėl žmonės aukoja, įvairių motyvų . Vieni gal ten iš pykčio kažkokio, nu, ar kiti iš palaikymo. Tai vat tas labai jaučiasi.“		

8 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
NVO2 (9)	„<...> žiūrime, kad ta nelaimė būtų Lietuvoje žiniasklaidoje taip pat matoma , kad žmonės tai suprastų, kad žmonės matytų tos nelaimės mastą <...>.“	Nepaprastosios situacijos matomumas Lietuvos žiniasklaidoje	
NVO4 (5)	„<...> žiūrim, ar tikrai tos mūsų pastangos ir ar tikrai , pavyzdžiui, televizijos ims tą mūsų klipą su tais trumpaisiais numeriais, <...> kol tai nėra taip aktualu iki skausmo, tol niekam neįdomu. “	Nepaprastosios situacijos matomumas Lietuvos žiniasklaidoje	
NVO4 (7)	„Tai tas fonas komunikacinis ir tas tonas užduotas , bendrai komunikacinis visuomenei ir informavimo kanalų yra, nu, vienas iš pagrindinių dalykų mūsų sprendimą lemiančių, <...> ar tikrai jis gali duoti rezultatų priklausomai nuo to, ar norės žmonės prisidėti.“		
NVO6 (7)	„Ir jo, ypač Lietuvos žiniasklaidoj, nu, kai apimsta, labai matosi . <...>. Tai jo, tai tas labai priklauso nuo ir žiniasklaidos , kaip jinai.“	Nepaprastosios situacijos matomumas Lietuvos žiniasklaidoje	
NVO2 (9)	„Mes prisidedame prie pagalbos prašymo, kur įvyksta tikrai didelės nelaimės , kur tikrai ten yra svarbus kažkaip kiekvienas tas pagalbos indėlis.“	Nepaprastosios situacijos mastas	Užsienio esamos situacijos vertinimas
NVO4 (5)	„<...>mes tai darom tada, <...> kai yra dėmesys, kai yra aktyvi visuomenė, įaktyvinta ir įelektrinta. Kai tas emergency tikrai tampa emergency Lietuvoje. “	Nepaprastosios situacijos mastas	
NVO4 (24)	„Mes Lietuvoje tokiais atvejais net neprisidedam , nes, nu, didelio pasaulinio masto įvykio nebus , iki Lietuvos žiniasklaidos tai neateis <...>.“		
NVO5 (6)	„<...> ir galbūt dar įtakoja – trečias aspektas – remiantis mūsų organizacijos patirtimi, kokio masto tai yra humanitarinė nelaimė. “	Nepaprastosios situacijos mastas	
NVO6 (5)	„Turbūt nuo to, kad vyksta toliau tas <...>. <...>. Turbūt irgi priklauso nuo to konflikto dinamikos , nes vienu metu, nu, šiek tiek buvo apslūgę, tai mes tą labai jautėm, <...>, kad šiek tiek yra nuslūgę. Bet, pavyzdžiui, tada jau praeitais metais, kai atsitiko tas <...> [konkretus įvykis – aut.past.], tada vėl konflikto dinamika padėjo , ir vėl tada visuomenė. Tai mūsų, kad ne pačių tas prisidėjimas, nes mes, kaip ir, toliau darom ir darysim, kol tas konfliktas, nu, kol kažkas pasibaigs . Pasibaigus, reikės biški formas pakeisti, nes reikės atstatyti tą, kas buvo. O daugiau tai gal, nu, tiesiog dinamika konflikto <...>. “	Nepaprastosios situacijos mastas	
NVO5 (6)	„Taip pat įtakoja, kur įvyko <...>. <...>. <...> ar tai yra <...> pavyzdžiui, Ukraina ten kokia, ar ne, ar ten koks Haitis, Filipinai <...>. Dabar ten įvyko kitam pasaulio krašte – jautrumą visuomenei sužadinti yra sudėtingiau. “	Valstybės fizinis ir kultūrinis artumas	
NVO5 (6)	„Ir kaip atsiliepia kitos, pavyzdžiui, šalys <...>. <...>. Dar priklauso nuo to, kiek tinklo organizacijų kitų reaguoja , ar ne, užsienyje, būtent.“	Užsienio įsitraukimas	

9 PRIEDAS. INFORMANTŲ NUOMONĖS DĖL DAIKTINĖS PARAMOS

Informantų
nuomonės dėl
daiktinės
paramos
(NVO
NETEIKUSIOS
daiktinės
paramos)

„Jeigu ta krizė nutinka kažkur kaimynystėj, kaip, tarkim, buvo **Ukrainoj**, ar ne, tada, nu, taip, žinoma, **yra lengviau organizuoti, nes tau yra lengviau netgi suprast, kaip tu logistiškai gali perteikt prekes**, ar tai buvo vaistai, ar tai buvo priemonės, <...>. **Bet jeigu ta krizė nutinka toli**, atsiranda tas net, o kam tu tą pagalbą paduosi, kaip tu žinai, ko reikia, ar ne, kaip tu žinai, ką surinkt, ką nusiųst, kam nusiųst. <...>. Ir nebėra tas metas, kai tu renki bet ką <...>. <...> kai tu gauni humanitarinę pagalbą betką, bet kiek, nes žmonėms atrodo, kad reikia ir pusė yra nereikalinga <...>. Tai čia yra pačios srities niuansų.“ (NVO1(13))

„**Kriziniu metu yra labai specifiniai atvejai, ko tau reikia. Tai nereikia šiaip bet ko. Tai turi būti kokybiškos, surūšiuotos, sutvarkytos prekės. Tam turi būti žmonių, kurie, nežinau, organizuoja nuo pačio rinkimo, ar tai yra piniginis, ar daiktinis. Tu turi žinot, ko reikia.**<...>. Ne tai, kad aš šiandien sugalvojau, šiandien surenku. Nebent tai yra artimas regionas. Tada yra lengviau. <...> **jeigu nutinka krizė, tu turi reaguot šiandien. Tai reikšia pasiruošęs turėjai būti vakar.**“ (NVO1 (19))

„<...> tarptautinę humanitarinę pagalbą **organizuojam per lėšų rinkimo kampanijas. Mes patys niekada nieko nedarome – tenai nevežame nieko fiziškai, nesiunčiam žmonių. Ką mes darome – tai mes Lietuvoje renkame lėšas ir tada tas lėšas siunčiame į tą šalį, kur ta nelaimė nutiko** <...>.“ (NVO2 (4))

„<...> mums **daug lengviau yra rinkti lėšas. <...> taupydami kaštus ir ten siekdami to taupiausio rezultato, mes vis dėlto norime surinkti lėšas, nusiųsti, kad net ir tai ekonomikai yra daug naudingiau, kai tenai tie pinigai yra išleidžiami, ir nuperkant tokius ten tuos, tarkim, puodus ar tokias ten tas palapines, kurios kultūriškai tenai yra geriausios.**“ (NVO2 (35))

„Čia yra **visiškai neefektyvu ir net ir toks senovinis, man atrodo, kažkoks mąstymas** <...>. Ir mes dabar daugelyje šalių nevežam, net ir ten, kur gali nupirkti ten to vandens, neperka to vandens. Geriau duoda ten tas mini kreditines korteles ar ten debetines, tiesiog korteles, kuriose yra šiek tiek įdėta tų pinigų ir žmogus, ką nori, tą nusiperka, nes tas **labai svarbus yra**, man atrodo, irgi **supratimas, kad tik žmogus žino, ko jam geriausiai reikia**. Jeigu tu nori tikrai jam padėti ir tu sudarai jam galimybę nusipirkti ten kažką po tos nelaimės. <...> Ir man atrodo, **viskas juda į priekį ir su ta humanitarine pagalba nebegalima žiūrėti per vandenį ir maistą. Turim žiūrėt daug inovatyviau. Ypatingai, kai dabar yra tiek daug tų ir technologinių sprendimų, <...> paskui daug lengviau yra atsekti, kad tie pinigai tikrai išleisti tvarkingai, kad jie tikrai ten pasiekė tą šeimą.**“ (NVO2 (43))

„<...> jeigu būtumėm tie teikėjai, jau tie tikri teikėjai, kurie teikia tą humanitarinę pagalbą, <...> tada žiūrėtumėm, kur mes, kaip mes galim padėti. <...> bet ir **apsunkintų darbą, nes tada turėtum turėti personalą ir visą kitą. Dabar visą, ką daro, daro tarnyba. Jie stebi, jie žino, kur kokiose valstybėse yra tinklai, kokiose valstybėse yra poreikis daryt. Įdirbis yra tikrai nemažas.**“ (NVO3 (4))

„Tikriausiai būtų galima kalbėt apie daiktus kažkokius, daiktinę pagalbą. Tik tai jau tada **reikėtų individualiai tartis, ar tų daiktų tikrai reikia**. Nu, nes labai dažnai būna, o tai čia kažkas pasakė, kad Ukrainai reikia tvarsčių. Tai sunkvežimį tvarsčių. Nu, gal tiek nereikia. Gal kažkiek tai. <...> tada jau reikia komunikuoti su centriniu ofisu ir tada jie pasako, ar tai yra, ar ok. Jeigu, pavyzdžiui, mes pradėsim rinkti dabar daiktus kažkokius arba tada, jeigu daiktus renkam, tai **koks sąrašas yra daiktų, kurių reikia, bet to neesam darę. Tai negaliu pasakyti, kaip viskas galėtų vykti.**“ NVO3 (8)

„<...> jeigu mes patys vežtumėm <...> daiktus, mes, tikėtina, kad iš karto <...> kontaktuotumėm su <...> **tinklu, išsiaiškinti jų poreikį, nes galbūt mes čia pririnkom visai ne į temą. Tada kitas dalykas, sutartumėm, kaip tas bus išdalinimas, tada mums nereikėtų dalinti, mes tiktai nusiųstumėm ten tuos daiktus ir jie išdalintų visus daiktus, nes jie žino poreikį ir aiškia žino situaciją šalyje. <...> tas veikimo modelis toks truputį paprastesnis mums būtų, jeigu mes tikrai dirbtumėme tame lauke.**“ (NVO3 (13))

9 PRIEDO TĘSINYS

Informantų
nuomonės dėl
daiktinės
paramos
(NVO
TEIKUSIOS
daiktinę paramą)

„<...> tai tada labai aiškiai turėjom konkretų sąrašą daiktų poreikį. <...> Taip pat poreikis buvo ir lėšomis, bet lėšos buvo į antrą planą. <...>. Ir faktas tada, kad atstumas įtakoja. Ką tu siūsi daiktus <...>, jie kainuos daugiau negu tų daiktų vertė nupirkti Lietuvoje. Tada yra lėšos. <...> . <...> iššūkis su paramos išvežimu, surinktos šitokios didžiulės Lietuvoje irgi buvo mum nemažas.“ (NVO5 (7))

„Ir surinkom nemažai lėšų. Ir sprendimas vėlgi pasitarus su <...> tinklu. <...>. <...> buvo nuspręsta, kad, na va, ką daryt už surinktas lėšas, ar vėl prašyt, sąrašus gauti ir pirkti Lietuvoje, siųsti, vežti, ar vis tiksliai labiau yra ir apsimoka, ir daugiau surinktų lėšų lieka <...> žmonėms, jeigu mes iš Lietuvos nuvykstam ten, viską perkam ten ir pristatom paramą gyvai <...>. <...>. Tai vat tada mes jau važiuom vat ten. <...>. Ir jau **mes ten vietoj pirkom pagal jų sąrašus, jų parduotuvėse <...>. Ir tai yra tikrai pigiau, daug pigiau ir, manau, daug daugiau sutaupėm negu būtumėm pirkę pagal jų sąrašus atitikmenis Lietuvoje. Ir vėl tada kainuoja nuvežimas.** Na va, tai yra tokia patirtis, kai jau vykom patys ir ta paramos su daiktais supirkimą ten organizavom patys ir vėliau patys ir pristatėm.“ (NVO5 (11))

„Žinot, išsiuntimas yra procedūros, ar ne, pavyzdžiui, **per muitines.** Tai turi būti **lydraščiai paruošti, dokumentacija,** kas yra siunčiama, kiek yra siunčiama, kiekiai surašyti. Tai prie to viso irgi dirbo organizacijos savanorių nemaža dalis. Visa parama, įsivaizduokit, buvo renkama visoj Lietuvoj – mažuose miesteliuose, kaimeliuose, didžiuosiuose miestuose. Tada mes **tą visą paramą transportavom iš visos Lietuvos <...>. <...> reikėjo, kur susandėliuot <...>.** Mums padėjo...aišku, <...> įmonė ta, kuri vež, ten iš karto ir nuvarė automobilį ir susirinko iš kelių tasų <...>. Ir pagal tai **padarė paskui lydraštį. <...>. Mes neturim [sandėlių – aut.past.] <...> reikėjo pakankamai erdvės dar paskui viską krauti. <...> suvažiovo tie krovininiai automobiliai. <...>. Mums padėjo <...> nes reikėjo krauti, rūšiuoti.** Tada vat į vienus automobilius labiau vienas daiktines prekes, daiktus dėjom, tarkim, ten patalynė iš esmės. Į kitą ten avalynė ėjo, ar ne. Į trečią, tarkim, maisto produktai – o ne visose pabarstyti, ar ne. **Sudarėm sąrašus, krovimas, <...> paramos išvežimas. <...>. <...> žodžiu, visos procedūros, kaip priklauso krovinių išvežimui iš Lietuvos.** Tada jau per ten sekančią dieną **pabandėm išsiųst. Aišku, kilo iššūkių. <...>. Tai strigom, strigom muitinėj. Reikėjo vat derint, perderint aktus, žodžiu. <...> turi būti sutikimai <...> priimančioji siunčiančioji organizacija, visa ta dokumentacija.** Tai, nu, mes jos neišvengėm. Ir tai iš dalies pareikalavo papildomų resursų. Ir buvo iššūkių, **pirma tokia stipri patirtis, bet, nu, pavyko.** Pavyko įvairiom suinteresuotom šalim. Ir čia ne tik nevyriausybinių organizacijų, mes šiuo atveju kaip organizacija, čia mum jau ir **valstybinės institucijos tikrai padėjo tą visą suorganizuoti.** Tai procesas buvo, manau, visais tais etapais, kaip ir turi būti, jeigu tu nori išsiųsti iš Lietuvos daiktinę <...> humanitarinę pagalbą.“ (NVO5 (14))

„<...> jeigu mes renkam daiktus, tarkim, nu, vat turėjom jau tą patirtį, **jeigu reiktų antrą kartą tą daryt, tai tikrai iš pat pradžių reikia galvot, kur gausim lėšas transportavimui <...>. <...>.** Ir tik paleidus iniciatyvą, supratom, kai pradėjo žmonės aukot daiktus, **kaip mes juos nuvešim, nes tai kainuos.** Tai dabar vat būtų pirmas žingsnis, kas labiau apsimoka, ar ne, ar tas lėšas, kurias mes gausim, tada skirti, **geriau lėšas surinkti ir ten daiktus supirkti.**“ (NVO5 (17))

„Dabar tik lėšos pagrinde. Nu, kai prasidėjo <...>, tai **viskas, ko ten žmonės negailėjo,** nes tuo metu ten ir drabužių <...> gal nelabai kas ten kreipė dėmesį, kaip rengtis. Tai kažkas batus atneša. <...>. <...> buvo ten maisto davinių, nes, nu, tiesiog buvo labai sudėtinga ta situacija, bet kai viskas taip laiko ilgai trunka, viskas ta prasme susinormalizavo, **mes jau neberenkam tų visokių daiktų, nes geriau jau nupirkti kažką, kas tikrai tinka, nes žmonės (mes labai pajautėm), kad, nu, tiesiog savo sandėliukus prasivalė kai kurie,** tokių būdavo baisių - rūbus, tarkim, vis tiek tu nori atrinkti, kad pasižiūrėt kas ką, ir taip ištrauki ten kažkokį sovietinį paltą arba kelnės be vienos klešnės, <...>. **Mums po to patiems tą sandėlį prasivalyt <...> kainavo daug pastangų nuo tų visų daiktų,** nes, kai buvo viskas labai stichiškai, tu nežiūri – tau atneša. Jo, **dabar pagrinde lėšos.** Nu, aišku, jeigu žmogus ten kažko nori – <...> kažkokiais daiktais ir tikrai žino, kad reikia, būna kartais nuperka ir tiesiog mums duoda.“ (NVO6 (9))

10 PRIEDAS. INFORMANTŲ NUOMONĖS DĖL EKSPERTŲ SIUNTIMO Į NUKENTĖJUSIĄ VALSTYBĘ IR PIRMOJO BŪTINUMO PAGALBOS PRIEMONIŲ TEIKIMO

Informantų nuomonės dėl ekspertų siuntimo į nukentėjusią valstybę ir pirmojo būtinumo pagalbos priemonių teikimo

„<...> yra **kitas paruošimas**. Jeigu tu siunti žmogų į ekstremalią situaciją, aš jau nemanau, kad jis galėtų būti atėjęs iš bet kokio sektoriaus - **turi turėti tam tikrus pasiruošimus, nes tu turi suvokti sunkumą, tu turi suvokti aplinką, tu turi suvokti pačią krizę.**“ (NVO1 (6))

„Dėl to, kad tam yra **specialus parengimas**. <...> **reikalingas tikrai nemažas finansavimas**, nes tada tu, kaip organizacija **turi siųsti tą žmogų ir dengti su tuo susijusias išlaidas**. Tai mes tokio finansavimo neturim ir pakolkas to nedarom.“ (NVO2 (6))

„<...> mes, ne, **niekada nesiunčiam žmonių ir nedarom tokių dalykų**, deja. Vis dar ne. Vieną dieną gal...“ (NVO2 (40))

„Kaip patys **mes neteikiam, mes ir nedarom**. Bet, kad tokių yra važiavę, tai tikrai yra, bet ne iš Lietuvos.“ (NVO3 (10))

„<...> **reikia personalo, reikia specialistų**. <...> tada turi važiuoti nebe savanoriai, tada **turi važiuoti tikriausiai profesionalai**, kurie žino, kaip ten, kokia ta situacija yra, kaip ten viskas vyksta. Jie **turi būti paruošti tinkamai** <...>.“ (NVO3 (17))

„Taip, lėšų paieška, surinkimas ir perdavimas. Ir kontrolė jų įgyvendinimas. Nu, ta prasme, jų nukreipimas. <...> **Nu ką tai reiškia, mes patys fiziškai ten ne. Mes per kitas organizacijas**. Aišku, irgi čia, jeigu, pavyzdžiui, apie <...> [konkrečią valstybę – aut. past.] kalbant, taip, mes kontroliuojam netgi pervesdami pinigus per <...> [konkrečią valstybę – aut. past.]. Mes su pačiais <...> [konkrečios valstybės – aut. past.] ten dirbančiais kolegom bendradarbiaujam. **Ar tai yra valdymas? Nu, tam tikra kontrolė, priežiūra. Iš dalies.**“ (NVO4 (17))

„Tai ne, mes savanorių **neesam išsiuntę**. Kitos šalys tinklo, jau ne Lietuvos, - siunčia. Ir tai yra labai populiariu, <...>. Mes, kaip organizacija – **ne, neesam tame dalyvavę.**“ (NVO5 (9))

„Tai vat **tada mes jau važiavom vat ten**. Vėlgi nuvykę, aš pati važiavau ir man tai buvo didžiulė ir unikali patirtis <...>. Ir jau mes ten **vietoj pirkom pagal jų sąrašus, jų parduotuvėse** <...>. Ir tai **yra tikrai pigiau, daug pigiau ir, manau, daug daugiau sutaupėm negu būtumėm pirkę pagal jų sąrašus atitikmenis Lietuvoje**. Ir vėl tada **kainuoja nuvežimas**. Na va, tai yra tokia patirtis, kai jau vykome patys ir ta paramos su daiktais supirkimą ten organizavome patys ir vėliau patys ir pristatėm.“ (NVO5 (11))

„<...> humanitarinės pagalbos teikimas **ne tik tai daiktais, pinigais, bet ir, nu, vat savo žmonėmis, kompetencijomis, įgūdžiais**, <...> čia irgi yra iššūkis, <...> kad tu savo žmones gali nusiųsti, nes ten reikia rankų ir kojų, ir, nu, vat šilumos žmogiškos. <...> dar jeigu visuomenė pas mus lėšas skiria, daiktus atneša, tai, pavyzdžiui, **ar tikrai Lietuvoj atsirastų savanorių tokių** <...>. <...> savanorystės kultūra apskritai Lietuvoje, ji vystosi <...>. <...>. Čia vat **yra irgi niuansas, kaip visuomenė tokį priima humanitarinės pagalbos teikimo būdą ir priemonę, kad gyvi žmonės važiuoja padėt.**“ (NVO5 (25))

„Nu, kažkaip **netiesiogiai**. Nu, aš nežinau, tarkim, **mes neteikiam pirmos pagalbos, bet aprūpinam, jeigu jiems reikia medicinos kažkokiom priemonėm**. <...> Čia labai tokie iš visų šitų, tai būna labiau gal kartais kažkas tai, <...> sveikatos apsaugos užtikrinimas, jeigu **mes kažkam apmokam kokį medicininį tyrimą**, <...> tam regione nėra visiškai gydytojų <...> apmokam, tarkim, ten jo kelionę arba ten kažkokius gydytojus. <...>. <...> nėra kažkokios struktūros būtent tokiem dalykam.“ (NVO6 (17))

11 PRIEDAS. HUMANITARINĖS PAGALBOS RINKIMO, TEIKIMO EIGA

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
NVO3 (5)	„<...> atsitinka įvykis <...>.“	Įvyko nepaprastoji situacija	Užsienio (nukentėjusioje valstybėje) esamos situacijos vertinimas ir prašymas prisijungti prie pagalbos
NVO4 (9)	„<...> įvyksta kažkokia nelaimė <...>“		
NVO5 (15)	„ Įvyko potvyniai ir nelaimė <...>“		
NVO1 (25)	„<...>reaguoji į tą patį aktorių , kuris veikia vietoj, nes jisai žinos, ko trūksta <...>.“	Pagalbos poreikio vertinimas	
NVO1 (28)	„Tai yra per esančius partnerius tenai, kai yra sužiūrima, ko reikia , yra atitinkamai reaguojama<...>.“		
NVO1 (29)	<...> NVO, kurios pas mus reaguoja, <...> jos tikrai visos atsižvelgia į poreikį .“		
NVO3 (5)	„<...> <i>tarnyba</i> siunčia kokius 3-4 darbuotojus, kurie įvertintų situaciją ir suprastų tikrą poreikį <...>“		
NVO4 (3)	„<...> jie poreikį , aišku, iš karto mum komunikuoja , ko reikia. Tada mes galim, atliepdami tą poreikį, suorganizuoti <i>fandreizinginę</i> kampaniją, kampanėlę čia, Lietuvoj.“	Pagalbos poreikio vertinimas	
NVO6 (18)	„Kartais iš tokių pačių, kaip mes, nes ten <...> tų savanorių irgi yra labai daug. Tai kartais iš jų, tiesiog jie, pavyzdžiui, pasako, kad ten ir ten kažko reikia <...>.“		
NVO2 (7)	„<...> įvyksta nelaimė ir tada tenai veikiantis tinklas nusprendžia, ar jisai su ta nelaime susidoros pats su savo resursais, ar jam reikia užsienio pagalbos.<...>kai jis priima sprendimą, kad jam reikia užsienio pagalbos, tada tinklas – tai vadinasi international appeal – skelbia .“	Prašymas prisidėti prie humanitarinės pagalbos (per tinklaveiką)	
NVO3 (4)	„<...> jie tiesiog informuoja ir tada yra klausimas, ar norėtų prisidėti , kaip norėtų prisidėti.“		
NVO4 (8)	„<...> tada būna prašymas prisidėti organizacijai .“		
NVO5 (15)	„Gavom pakvietimus reaguoti į tai.“		
NVO6 (18)	„Kartais iš tokių pačių, kaip mes, nes ten <...> tų savanorių irgi yra labai daug. Tai kartais iš jų, tiesiog jie, pavyzdžiui, pasako, kad ten ir ten kažko reikia <...>.“		
NVO3 (14)	„Tolesni žingsniai, tada mes įvertinam savo pajėgumus , ar mes galėtumėm, pavyzdžiui, dabar įdėti didelį darbą, pavyzdžiui, ieškant lėšų, <...> su kažkuom kitkuom kalbantis. Tai, jeigu mes įvertinam, kad mes tą galim padaryt, <...> ir tada renkam, pavyzdžiui, lėšas.“		Organizacijos esamos situacijos (vidinis) vertinimas
NVO4 (8):	„Nu, ir tada mes jau sprendžiam, ar mes prisidedam, ar neprisidedam .“		
NVO4 (9)	„<...> mes ten sužinom, nusprendžiam, ar prisidėti, ar neprisidėti.“		
NVO5 (15)	„Tada gavę tokius kvietimus, <i>organizacija</i> turi tarybą, yra visų <i>organizacijų</i> regioniniai vadovai. Tada mes tą apsvarstom skubos tvarka pakvietimą. Ir pliusai, minusai, mūsų galimybės ir, nu, žinot, ar mes pajėgus atsiliept – tokia kaip Lietuva prieš Indiją, ar ne, ar tikrai, nu, vat yra tikslinga, apsvarstom vat, kaip mes vėliau perduosim, kaip žmonės reaguos, kiek mes galim pakankamai greitai atsiliepti, kaip pradžioj minėjau, ar ta parama, jeigu mes kol čia susimobilizuosim, žodžiu, po pusės metų tik jiems pristatytumėm, ar jiems bus poreikis. Tai tokius aspektus įvertinam. <...> pakonkreitinam informaciją, kurios mums trūksta, pavyzdžiui. Tada priimam sprendimą, ar atsiliepia organizacija, informuojam savo <i>tinklą</i> <...>.“		
NVO2 (9)	„<...> žiūrime, kad ta nelaimė būtų Lietuvoje žiniasklaidoje taip pat matoma , kad žmonės tai suprastų, kad žmonės matytų tos nelaimės mastą , nes tada yra visiškai kitoks tas aukojimo lygis “	Esamos situacijos Lietuvoje bendras (nacionalinis) vertinimas	

11 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
NVO3 (14)	„<...> pasižiūrėt, ar visuomenė būtų tuo metu linkusi aukoti . Nu, prieš Kalėdas visi faini, visi norėtų paaukoti, bet labai daug visokių renginių vyksta. Tuo pačiu ir mūsų. Ir žmonės gali pasimesti ir nesuprasti „tai kam čia tuos pinigus renka? Čia senukam ar Kolumbijai?“. Tai tam, kad to nebūtų, reikia įvertinti situaciją lauke ir tada žiūrėt, kaip galima padaryt. Jeigu galima padaryt, darom. Jeigu negalima, tiesiog sakom, kad negalima, neprisidėsime šį kartą.“		
NVO5 (15)	„<...> jautrinam visuomenę ir stengiamės išlaikyti tą, kaip pasakyt, naujieną karštyje, kad žmonės, na, vis jaustų, kad ten vat tokie vyksta įvykiai, nes, žinot, dažniausiai įvyksta ten drebėjimas, tai vieną dieną žiniasklaida aprašo, kitą dieną jau nusistumia kitos žinios , tai tada mes esam tie, kurie nuolat transliuojam iš ten žinutę, nors jau mūsų žiniasklaidai gal nebe taip aktualu ir įdomu . Tai mes nuolat transliuojam, tada savais įvairiais kanalais ir per žurnalistus <...>“		
NVO1 (14)	„<...> bendras viešinimas, jeigu žiniasklaidoj tas nėra matoma .“	Informacijos (susijusios su nepaprastąja situacija) viešinimas	Lėšų rinkimo organizavimas
NVO2 (11)	„Šiaip, kiek įmanoma inicijuojam visokių žiniasklaidoje apie tai pokalbių ten, kur galim pristatyt tą situaciją, kad, nu, – darom viską, kad ta problema būtų kuo viešiau matoma .“		
NVO3 (15)	„<...> gaunam daugiau informacijos, ją viešinam, kreipiamės į visuomenę <...> tada tu nuolat informuoji , nuolat jautrini visuomenę , kad jinai aukotų, ir tada suaukoja.“		
NVO4 (9)	„Jeigu nusprendžiam prisidėti, organizuojam kažkokią komunikaciją, nu, tiesiog žmonėm informavimą , kad mes rinksim pinigus, kokiais būdais rinksim – tai trumpieji numeriai būna, tai turim gauti trumpuosius numerius greitai.“		
NVO5 (15)	„Ir karts nuo karto vėl atnaujinam žinią, vėl atsiunčiam , kas įvyko, kad, na, va dalinamės, kaip ten dabar vyksta, jau kokie atstatymai toj nelaimėj, kaip žmonės vat bando dabar ten, žodžiu, vaizdai įvairūs, na, jautrinam visuomenę ir stengiamės išlaikyti tą, kaip pasakyt, naujieną karštyje , kad žmonės, na, vis jaustų, kad ten vat tokie vyksta įvykiai , nes, žinot, dažniausiai įvyksta ten drebėjimas, tai vieną dieną žiniasklaida aprašo, kitą dieną jau nusistumia kitos žinios, tai tada mes esam tie, kurie nuolat transliuojam iš ten žinutę , nors jau mūsų žiniasklaidai gal nebe taip aktualu ir įdomu. Tai mes nuolat transliuojam, tada savais įvairiais kanalais ir per žurnalistus <...>.“		
NVO2 (11)	„Mes turim susiplanavę tokias priemones , mes ten turime savo komunikacinius žiniasklaidos partnerius, gauname nemokamą numerį , kuriuo prašome žmonių aukoti, susitariam su televizijom, kad transliuotų bėgančią eilutę .“	Komunikacinių priemonių lėšų rinkimui organizavimas	
NVO3 (15)	„Tada galbūt yra kažkokios kitos platformos <...> aukok.lt“ <...>“		

11 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
NVO4 (5)	„<...> žiūrime, ar tikrai tos mūsų pastangos ir ar tikrai, pavyzdžiui, televizijos ima tą mūsų klipą su tais trumpaisiais numeriais <...>.“		
NVO4 (9)	„<...> tai trumpieji numeriai būna, tai turime gauti trumpuosius numerius greitai. Tada juos gauname, dedame į savo jau tą visą komunikaciją tuos numerius.“		
NVO5 (15)	„<...> organizuojame komunikacinės žinutės kūrimą . <...>. Paruošiam pranešimą spaudai, išplatiname tą pranešimą spaudai. Pasirengiam vizualinę medžiagą, plakatą , <...>. Tai viskas užsisuka vienu metu ir išleidžia žinią.<...>. Patys dedame pastangas, kad žiniasklaida pagautų šitą pakvietimą , kad prisidėtų viešinti, ieškom viešinimo partnerių , prašomės į televiziją eiti kalbėti, nu, pasinaudoti visais įmanomais komunikaciniais kanalais, regionine spauda, jeigu regiono žmones kviečiam <...>.“		
NVO6 (8)	„Mes turime ir numerį , tą tiesiog nuolatinį, kur gali skambinti. Tada, ten aišku, banko sąskaita . Ten kitos platformos , sunku net pasakyti. Šiaip žmonės tiesiog kartais patys, kaip nors ten, susiorganizuoja. Ten 2 %, ta prasme, bet kada gali.“	Lėšų rinkimo periodo nustatymas	
NVO2 (11)	„Tai, tai paprastai tai būna iki dviejų savaitių . Ne daugiau. Nes visa patirtis <i>organizacijos/tinklo</i> , kad po nelaimės iš esmės 48 val. yra tos valandos, per kurias tu turi paskelbti tą aukojimą ir tada žmonės aukoja, nes tai būna ką tik įvykę, tai šviežia, tai tikrai visi yra sukrėsti. O kuo daugiau to laiko praėina, tuo mažėja tas aukojimas.“		
NVO3 (15)	„<...> nusistatome aiškius periodus <...> Po savaitės nieks neatsimins šitos, o tu vis dar renki. Tai natūralu, kad tomis pirmosiomis dienomis tau sukrės daugiausiai tų pinigų, o paskui jau ten retės. Tada tu turi kažkokį periodą turėti, kiek tu renki <...>.“		
NVO4 (9)	„Tada aukoja tam tikrą laikotarpį irgi. <...> kiek tai užtrunka, nežinau, kelios savaitės. Tikrai nebūna ten mėnesių mėnesiais ištęsta.“		
NVO5 (15)	„Ir, aišku, apsibrėžiam laikotarpį , kiek laiko mes vykdysime tą Lietuvoje <...>“		
NVO2 (11)	„Nu, va, ir tada raginam tuos žmones aukoti .“		
NVO3 (15)	„Ir tada, kai užsisuka visas tas mechanizmas, <...> ir tada suaukvoja .“		
NVO5 (15)	„<...> tiesiog stebim, kaip vyksta paramos rinkimas .“	Lėšų rinkimas	
NVO4 (9)	„Ir tada baigiasi komunikacija, tada sukrenta, kelios dienos visi pinigai, nes kažkaip trumpais numeriais apskaito truputį vėliau įkiritimai , tada įsivertinam, nu, ten matosi, kokia suma sukrito. Tada mes gauname tą pavedimą <...>.“		
NVO5 (15)	„<...> tada baigiasi laikotarpis, baigiasi paramos lėšomis rinkimo kampanija . Tada vėl pranešimas visuomenei, kiek surinkta lėšų .“	Lėšų apskaita	Lėšų tvarkymas ir kontrolė
NVO2 (26)	„ Atiduodame tas lėšas .“		
NVO3 (15)	„<...> tada jau tuos pinigus , jeigu surinkai, tai tada nebelauki – siunti .“		
NVO4 (9)	„<...> mes pervedinėjame paramą .“ „<...> mes gavę tuos pinigus, tas lėšas , žmonių suaukotas, mes vedame <...> tinklo šaliai, per kurią ta parama keliauja .“		

11 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
NVO5 (15)	„<...> dar labai komunikuojam su <...> [tinklu – aut.past.], nes jie visus <i>tinklus</i> jungia ir tada, žinot, tos lėšos ten pradeda plaukt. “	Ataskaitų gavimas ir viešinimas	
NVO6 (14)	„Tai, jeigu su lėšom, tai tiesiog mes stengiamės viską tada, jeigu ten perkam, <...> internetu apmokėti. Bet, jeigu ne, mes tiesiog turime ten kažkokių organizacijų, tų, nu, ten labdaros <...> mes tiesiog, nu, jiems, jų tą organizacijos ten tą sąskaitą, kad pervedi ten kažkokią sumą ir jie tada perka, ko reikia. Ir kitas dalykas, mes turim ir savo <i>organizacija/tinklą</i> <...>. Tiesiog yra žmonės, kurie tenais turi, nu, kaip irgi ten tą jau sąskaitą, fondą, <...>. “		
NVO2 (26)	„<...> paskui <...> atsiskaitymo ataskaitos, kur tos lėšos buvo panaudotos ir kam tie pinigai skirti. “		
NVO3 (6)	„Paskui mes gavome report‘ą apie tai, kur Lietuvos žmonių pinigai nukeliavo.“		
NVO4 (3)	„Ir tada jau paskui gaunam iš jų, kaip tai buvo įgyvendinta, visos ataskaitos – finansinės, veiklos prasme ataskaitos ir visa kita.“		
NVO4 (9)	„Ir tada ataskaitų , pavyzdžiui, kontrolė <...>.“ „<...> mes gaunam kaip ataskaitą, <...> tokią bendresnę, didesnę – apie apskritai suteiktą pagalbą ir tas lėšas.“		
NVO5 (15)	„Tada mes paruošiam visuomenei pranešimą. Ir po to, aišku, po pusės ar po metų, gaunam feedback‘ą, ar pavyko. Jeigu gaunam padėką, irgi viešinam tą <...>.“		

12 PRIEDAS. SUNKUMAI IR PRIVALUMAI TEIKIANT HUMANITARINĘ PAGALBĄ

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
SUNKUMAI			
NVO2 (12)	„<...> tiesiog tie žmogiškieji resursai.“	Žmogiškieji ištekliai	Pajėgumai (placiaja prasme)
NVO3 (17)	„<...> žmogiškieji ištekliai visada yra stoka. <...> jeigu mums patiems reikėtų daryt, tai mums labai daug išteklių tai kainuotų . <...> dažniausiai labai sudėtingai yra, daug išteklių reikalauja . Nes tu nori padaryt gerai, greitai ir efektyviai. <...> Tas labai daug išteklių reikalauja.“	Žmogiškieji ištekliai	
NVO4 (11)	„<...> mes tikrai turim platų veiklos lauką <...> kalbant apie žmogiškųjų resursų trūkumą, jis yra ir jis visada bus <...>.“	Žmogiškieji ištekliai	
NVO4 (14)	„<...> prie žmogiškųjų išteklių klausimo pridėčiau, kad mes galbūt galėtumėm žmonių savanorystę, traukti žmones, turėdami daugiau išteklių žmogiškųjų. Mes dabar jų neturime. Ir mes tikrai negalime prisiimti atsakomybės, pavyzdžiui, už kažkokias savanorystes, <...>.“	Žmogiškieji ištekliai	Greitas reagavimas
NVO5 (16)	„<...> žmogiški resursai. Visų pirma, organizacijos pajėgumas, <...>. Mes koordinuojam visą organizacijos veiklą Lietuvoje, ją atstovaujam ir dar viena kryptis – humanitarinės pagalbos vykdymas ir atliepimas jau į įvykius kitose šalyse ir pasaulyje, ar ne. Tai tikrai susiduriame su žmogišku resursu. Kartais atrodytų, kad galimybių yra daugiau negu mes pajėgiam, nu, kaip pasakyt, įgyvendinti jas, ar ne.“ „Jeigu tik į mūsų organizaciją žiūrėt, tai, tikrai yra žmogiškieji resursai, ar ne. Komunikacijos dalykai, nes reikia turėt komunikacijos žmones, kurie dirba komunikacijoje, kurie supranta, kas veikia, kas neveikia. Mes organizacijoje komunikacijos dažniausiai turim žmogų, dirbantį ne pilnu etatu. Tai irgi mums tada yra iššūkis, ar ne.“	Žmogiškieji ištekliai	
NVO1 (3)	„<...> humanitarinės pagalbos <...> vienas iš svarbiausių klausimų yra laikas <...>.“	Greitas reagavimas	
NVO3 (16)	„Tas greitis, nes tu greitai turi pasidaryti. Čia praktiškai turi viską mesti ir dalyvauti.“	Greitas reagavimas	Greitas reagavimas
NVO4 (5)	„<...> ten būna jau emergency ir mums, ir visiems.“	Greitas reagavimas	
NVO4 (6)	„<...> tada viskas būna taip intensyvu, kad man net, nu, nebesinorėtų, kad tai kartotųsi <...> kelios dienos tokio darbo, <...> bet tai būna labai labai, labai daug visko reikia padaryt.“	Greitas reagavimas	
NVO5 (6)	„Ir tada, ar humanitarinė pagalba yra reikalinga čia ir dabar staigiai, ar tai gali būti po kurio laiko teikimas tos humanitarinės pagalbos. <...>. <...> mūsų atsiliepimas nėra toks staigus ir iš karto į karštą zoną <...>.“	Greitas reagavimas	

12 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
SUNKUMAI			
NVO3 (2)	„<...> lėšų dalis skiriama yra tikrai ne didelė <...>.“	Finansavimas	
NVO5 (17)	„Ir tada tokioj Lietuvoje galbūt, vėlgi <i>organizacijos</i> patirtis, mes neturim kažkokių programų projektų, kur gaunam tiesioginį finansavimą humanitarinių veiklų vykdymui ir tada tą vykdom.“	Finansavimas	
NVO6 (22)	„<...> kad mes negalim. Yra daug tų tokių nevyriausybinių organizacijų, VŠĮ, kurios sau moka ten atlyginimus ir panašiai , ir tiesiog gali taip būti, o mes visiškai viską savanoriškai darom . Tai tas vat nuo žmonių priklausys, kiek čia ilgai galima kažką daryt <...>.“	Finansavimas	
NVO6 (22)	„Tai, jeigu nėra finansavimo, tų pinigų, tai nėra ir veiklos – labai paprasta.“		
NVO2 (12)	„<...> nelaimės kampanijos, jos nėra kažkoks organizacijai labai taip suplanuota veikla. <...> visą laiką turi tiesiog papildomai skirti resursų tam, kad padaryti.“	Veiklos planavimas vs. kintančios darbo sąlygos	
NVO3 (6)	„Jeigu tai nebūtų visiškai kažkaip prieš visus darbus, kad dabar čia viską numesti ir važiuoti ten kažką daryti.“	Veiklos planavimas vs. kintančios darbo sąlygos	
NVO3 (17)	„<...> tai nėra pagrindinė veikla <i>organizacijos</i> , yra <...> toks priedas prie visų veiklų. <...> Nes mūsų šaliai <...> dirba su tom programom ir tom veiklom, kurios yra prioritetinės ir pagrindinės Lietuvai. <...> nereikalaujant labai didelio darbo iš mūsų pačių, nes darbuotojai tada tiesiog turėtų nueiti nuo kitų savo veiklų.“		Santykis su nukentėjusia valstybe
NVO1 (7)	„<...> nes viena yra surinkt pagalbą, kitas yra ją logistiškai perduot ir perduot ją tam, kam reikia. Tai, kai mes neturim to pajėgumo <...>. “	Papildomi veiksmai ir pajėgumai (humanitarinei pagalbai teikti)	
NVO4 (3)	„<...> ten veikia tinklas, per kurį mes galim, nes mes tikrai negalim, neprivažinėsim. <...> nesukontroliuosim . Mums svarbu, kad ta pagalba, nu, nekainuotų daugiau, prižiūrėti jos įgyvendinimą, kuruoti jos įgyvendinimą negu kad reali ta pagalba.“	Papildomi veiksmai ir pajėgumai (humanitarinei pagalbai teikti)	
NVO1 (22)	„Ukraina buvo labiau partnerystės atvejis <...>. <...> dėl to, kad yra artimas dalykas. “	Nukentėjusios šalies fizinis ir kultūrinis artumas	
NVO3 (16)	„<...> Ukrainoje <...> pagalba iš Lietuvos <...> buvo <...> didelė <...> tai yra artima šalis <...> dauguma aspektų. <...> draugystės santykis yra visai tamprus ir dėlto žmonės visai aktyviai norėjo padėti. <...> ar taip padėtų, jeigu atsiktų kažkas kitoj valstybėj , kur <...> nėra tokio santykio. <...> Eritrėja. Tengi pabėgėlių krizė žiauri. Katalikai <...>. Lygiai tokie pat, kaip mes. Tikrai gyvena kitur. Ir čia jau stringa. “	Nukentėjusios šalies fizinis ir kultūrinis artumas	
NVO4 (3)	„<...> tai yra artimumas mums istoriškai, kultūriškai ir panašiai. “ [Ukrainos atvejis – aut.past.]	Nukentėjusios šalies fizinis ir kultūrinis artumas	
NVO5 (16)	„Koks dar yra iššūkis – visuomenės požiūris ir patirtys rodo, kad visuomenė Lietuvos yra jautresnė, jeigu įvykiai yra arčiau mūsų šalies. O, jeigu tai yra, pavyzdžiui, pasaulio arba net ne Europoj, tada visuomenė atsiliepia pakankamai santūriai. “	Nukentėjusios šalies fizinis ir kultūrinis artumas	

12 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
SUNKUMAI			
NVO1 (2)	„<...> tas vaidmuo yra mažas ir dar nesubrendęs , kiek jis galėtų būti.“	Besiformuojanti organizacijų tapatybė, veikla	Organizacijos patirtis humanitarinės pagalbos srityje
NVO3 (2)	„<...> tik nuo 2004 m. mes esam šalis davėja, nebe gavėja ir dėl to mes čia dar ieškom savęs , nors jau reikėtų kažkuriuo momentu pradėti nebe ieškoti, o daryti.“	Besiformuojanti organizacijų tapatybė, veikla	
NVO5 (25)	„ Nėra iš pagrindinių krypčių organizacijos , bet tame dalyvaujam. <...> <i>tinklas</i> <...> labai stipriai teikia humanitarinę pagalbą, visų pirma, vienos šalies <i>tinklo</i> kitam šalies <i>tinklui</i> padėti, tai ir tos bendradarbiavimo formos, modeliai yra labai skirtingi. Tai mes Lietuvoje dar tame augam. “	Besiformuojanti organizacijų tapatybė, veikla	
NVO6 (19)	„Nu, dabar jau viskas gal paprasčiau . Gal pradžioj, tik, kai pradėjom tą veiklą, kai viskas čia neaišku, kai dar ryšių kažkokių, tinklų nebuvo tiek su visuomene, tiek su valdžia <...>. Bet tas dažniausiai būna, kad jau muitinėj gali pastabdyt ir paklaust, kas čia yra. Bet dabar jau tiesiog paaiškini ir praleidžia. Bet pradžioj būdavo <...>... Tai tenai stabdydavo <...> ten būdavo, tarkim, didelis kroviny ir vat. <...> tai lauki 12 valandų, pasikeičia pamaina ir tada jau praleidžia. Tai vat tokių būdavo, nu, nervų.“	Besiformuojanti organizacijų tapatybė, veikla	
NVO1 (6)	„<...> krizinėse ir tose ekstremaliose situacijose, kai jos yra, bet čia turi būti žmogus , sakau, kuris...yra kitas paruošimas . Jeigu tu siunti žmogų į ekstremalią situaciją, aš jau nemanau, kad jis galėtų būti atėjęs iš bet kokio sektoriaus - turi turėti tam tikrus pasiruošimus , nes tu turi suvokti sunkumą , tu turi suvokti aplinką , tu turi suvokti pačią krizę .“	Profesionalus personalas	Humanitarinei pagalbai teikti reikalingų specifinių priemonių visuma
NVO1 (8)	„<...>čia yra kiti pasiruošimai ir kiti žmonės . Dažniausiai tai yra tokios labai specifinės NVO, kurių mes Lietuvoj net nelabai turim <...>.“		
NVO3 (4)	„<...> jeigu būtumėm tie teikėjai , jau tie tikri teikėjai, kurie teikia tą humanitarinę pagalbą, <...> tada žiūrėtumėm, kur mes, kaip mes galim padėti. <...> bet ir apsunkintų darbą, nes tada turėtum turėti personalą ir visą kitą . Dabar visą, ką daro, daro <i>tarnyba</i> . Jie stebi, jie žino, kur kokiose valstybėse yra <i>tinklai</i> , kokiose valstybėse yra poreikis daryt. Įdirbis yra tikrai nemažas.“	Profesionalus personalas	
NVO3 (17)	„<...> reikia personalo, reikia specialistų . <...> tada turi važiuoti nebe savanoriai , tada turi važiuoti tikriausiai profesionalai, kurie žino, kaip ten, kokia ta situacija yra, kaip ten viskas vyksta . Jie turi būti paruošti tinkamai <...>.“		
NVO1 (10)	„Mes kartais, ką sakom, kad vidutinio lygio katastrofos, kartais kai kurios yra matomos, kurios yra parankios, kai kurios – nėra matomos . Tai tarkim buvę su ciklonu dabar, ar ne, toj pačioj Zimbabvėj. Kaip ir apie rinkimus mes girdėjom daugiau, bet ciklono atvejo mes girdėjom ne tiek <...>.“	Nepaprastosios situacijos (ne)matomumas žiniasklaidoje	Susiklosčiusios/es amos situacijos Lietuvoje (ne)tinkamumas
NVO1 (11)	„<...> tai yra tada labai keista, nes kažkodėl mes vienus minim, kitų – neminim , tai reiškia, kad, nežinau, vienas mums yra svarbesnis, kitas – ne.“		

12 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
SUNKUMAI			
NVO2 (12)	„<...> mes <...> labai priklausomi nuo to, kiek ta pati nelaimė <...> Lietuvoje yra matoma ir, kiek ji yra svarbi tai Lietuvai, nes nuo to ir priklauso, kiek žmonės, nu, apie ją sužinos, kiek jie girdės, kiek jiems ten tikrai įsisamonins, kiek reikia prie tos pagalbos prisidėti.“	Nepaprastosios situacijos (ne)matotumas žiniasklaidoje	
NVO6 (20)	„Ir jo, ir kartais tiesiog tų pačių žmonių, kuriems rūpi, nu, kartais visiems gi nuslūgsta kažkoks susidomėjimas bet vat, kaip ir tada kalbėjom, kiek žiniasklaida, kiek pati konflikto dinamika, nu, padiktuoja tą įsitraukimą .“	Nepaprastosios situacijos (ne)matotumas žiniasklaidoje	
NVO3 (17)	„<...> laikas dar buvo patogus visai . Ne kokios Kalėdos, ne kažkas, kur ten dubliuotųsi tavo renginiai lėšų pritraukime ir panašiai.“	Esamo laikotarpio (ne)tinkamumas	
NVO3 (16)	„Stringa, nes visuomenės požiūris <...> kad, nu, mes turim daugiau problemų čia. Pirma, čia susitvarkom, paskui padėsime kitiems. O kur čia ta riba yra, kur čia jau tvarkoj pas mus, o kur jau ne. Tai, nu, praktiškai yra 2004 m. – ta riba. Nu, tokia, kai mes įstojom į Europos Sąjungą, ar ne. Bet kultūrine prasme, ta riba yra nepasiekta. Ir tada tau sekas sunkiau automatiškai.“	Visuomenės suvokimas	Visuomenės kultūra, mentalitetas
NVO3 (18)	„<...> mes grįžtam prie to pačio suvokimo visuomenės, ar ne, to kultūrinio tokio . <...> visi klasiniai dalykai prasideda, kur sako: „o, tai dabar mes geriau čia sau padėkim“<...>.“		
NVO4 (10)	„<...> tai yra stereotipai , na, toks žmonių kažkoks tai stereotipinis matymas, mąstymas . <...> kuriuos taip sunku nugalėti ir jų tų nenugalėsi, kad per nuolatinį tokį kartojimą, rodymą, supažindinimą su ta šalim, su ta kultūra, su tais žmonėm, <...>. <...> stereotipai <...> neleidžia žmonėm atsiverti emociškai . <...> kai tu atsiveri emociškai, tik tada tu piniginę atidarai, ten tą telefoną suspaudi.“	Visuomenės suvokimas	
NVO5 (16)	„Tai, man atrodo, mes jau esam užaugę ir tikrai galim atsilipti į kitų šalių iššūkius, bet vat tas dar yra, kad tas truputį visuomenė <...> . <...> padėt jau galim kitų šalių grėsmėms, susidūrus su tom grėsmėm, aš manau, kad tai yra kultūrinis , na, brandžios visuomenės tada jau šuolis į priekį. <...>. <...> mūsų pačios visuomenės, nežinau, kaip tai įvardinti, gal visuomenės branda, patirtis , nes komentarai, pavyzdžiui, yra „kodėl ten padedat kažkokios Indijos žmonėms, Lietuvoj saviem padėkit“, ar ne. Ir tai įtakoja tada visuomenės įsitraukimą. Tai gal tie jau, sakyčiau, kultūriniai momentai, tada to aukojimo kultūros patirtis, <...> pačios visuomenės tas kultūrinis...“	Visuomenės suvokimas	
NVO5 (25)	„Tai, man atrodo, kad mes Lietuvoje, jeigu net dar lėšų rinkimui, daiktų rinkimui truputį turim skepsio , kad čia pirma savais pasirūpinkim <...>.“		
NVO4 (3)	„<...> tą paramą Lietuvos žmonių, tai vangiai tie žmonės aukoja, tikrai vangiai aukoja <...> “	Mažas visuomenės aukojimo lygis	
NVO4 (12)	„Tas mūsų, ta lėšų paieška Lietuvoj <...>. <...> Mes tikrai juoką surenkam toj Lietuvoj. Nu, tikrai ten maži tie pinigai. Nu, bet tai, kad žmonės prisideda, tai yra, taip, be galo svarbu, <...>.“		

12 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
SUNKUMAI			
NVO6 (20)	„Ką aš pastebėjau, <...>, kad kam jau čia neįdomu, kam tai yra nesvarbu, tai tu tų žmonių ir nepriversi kažkaip susidomėt ar kažkaip ten aukot ir panašiai. Nu, gali kažkiek pritraukt ten šiek tiek naują auditoriją ten įvairiais dalykais, bet iš esmės, nu, tiek, kiek yra tų žmonių, tiek ir yra <...>. Ir jo, ir kartais tiesiog tų pačių žmonių, kuriems rūpi, nu, kartais visiem gi nusiūgsta kažkoks susidomėjimas bet vat, kaip ir tada kalbėjom, kiek žiniasklaida, kiek pati konflikto dinamika, nu, padiktuoja tą įsitraukimą. “	Mažas visuomenės aukojimo lygis	
NVO3 (17)	„<...> yra politinis klausimas. “ „<...> labai priklauso ir nuo darbotvarkės. Jeigu <...> fokusas yra į Rytus, o, tada tu neaprei tų kitų šalių, kurioms lygiai tos pačios pagalbos reikia.“	Valstybės darbotvarkės kryptys	Valstybės politika
NVO3 (17)	„ Jeigu institucijos arba vyriausybė sako, kad mums tai būtų įdomu ir prioritetas, <...> jie norėtų tą daryti, tai tada atsirastų ir tų organizacijų, kurios galėtų pradėti tą daryti. <...>. <...> jei yra toks noras iš valstybės, tai mes gal galim kažkaip padėt tai valstybei tą įgyvendint. <...> jeigu to teigiamo požiūrio nėra iš valstybės pusės, nu, tai ir tų paslaugų nebus <...> tau apsunkina darbus. <...>. <...> turi būti abipusis bendradarbiavimas <...>“	Valdžios iniciatyva	
NVO4 (24)	„Yra šalys tokios, kaip Vokietija, Prancūzija, <...> jų kažkaip vidaus problemos, socialinė šalies sistema gal kažkaip geriau veikia, <...> valstybė daugiau užtikrina didesnę saugumą šeimoms ir vaikams viduje. <...> daugiau žmonės tiesiog pinigų turi ir nori prisidėti <...>. “	Valstybės ekonominė ir socialinė sistema	
NVO3 (18)	„<...> apie lėšų apmokestinimą, apie tuos papildomus mokesčius irgi pasimatė <...> tas apsunkina “ „<...> mažiau paramos gauna gavėjas. “ „Jeigu mes galėtumėm daryti be šito, tai man atrodo būtų paprasčiau visiems. Tiek organizacijoms, kurios prašo ir kviečia aukoti, tiek tiems gavėjams, kurie galėtų gauti didesnes, tarkim, sumas pinigų. O kad ten kažką ten labai daug išloši iš tų mokesčių, <...>. Kad mokesčius mokėt reikia, tai reikia, bet ar čia yra ta vieta, kur mes turėtumėm tą daryt, tai nežinau.“	Lėšų apmokestinimas	Mokesčiai
NVO4 (12)	„<...> pavyzdžiui, trumpieji numeriai, tie tinklo operatoriai ima savo mokesčius, irgi nežinau, kokio dydžio, gal skiriasi nuo tinklo priklausomai to operatoriaus. Ir tai kažkiek numinusuoja nuo to žmogaus paramos sumos <...>.“	Ryšio operatorių nustatyti mokesčiai	
NVO6 (20)	„Tai, jo, šitie [ryšio operatoriai – aut.past.] yra, kažkokį procentą jie pasiima. “	Ryšio operatorių nustatyti mokesčiai	

12 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
SUNKUMAI			
NVO4 (3)	„Bet yra dalykas tas, kad tai, ką mes Lietuvoj, nu, su tiek pastangų, kiek mes Lietuvoj įdedam ir kokią grąžą gaunam, tai yra daug pastangų – mažai grąžos. <...> kokioj Skandinavijoj <i>paľandreizinus</i> <...> tuos pinigus surenki <...>. <...> kitos šalys tiesiog daug greičiau surenka ir daug efektyviau būna <...>. <...> tai tiesiog pasilikom taip, kad labiau <i>fandreizina</i> <...> <i>tinkle</i> tos šalys, <...> kitų šalių žmonės, kurie mieliau auķoja <...> negu kad mūsų žmonės.“	Didelės pastangos – mažas rezultatas	Kiti sunkumai
NVO4 (3)	„<...> tai yra darbas ir administracinis. <...> paramos sumos nėra labai didelės, o administracinio darbo, jo vis tiek yra nemažai <...>.“	Administracinis darbas	
NVO4 (24)	„Yra šalys tokios, kaip Vokietija, Prancūzija, <...>. <...> visuomenė yra sąmoninga labiau, galbūt labiau NVO sektorium pasitiki <...>.“	(Ne)pasitikėjimas NVO	
NVO5 (16)	„Kitas dalykas yra iššūkis, jeigu vienu metu Lietuvoje pradeda kelios organizacijos kviesti padėti tos pačios šalies žmonėm. Manau, kad tai irgi yra iššūkis tada mums visoms nevyriausybinėms, nu, vat kam kviesti atskirai, jeigu mes galim kartu. Įvyko nelaimė, nežinau, kitoj šaly, <...> [kur veikia konkrečios Lietuvos NVO tinklinės organizacijos – aut.past.]. Tai gal tada vat, nu, iššūkis yra, jeigu mes atskirai kažką organizuojam. Tai galbūt tai būtų vienas kaip iššūkių, tie tada resursai išsiskaido, o visuomenė yra ta pati, į kurią mes kreipiamės <...>.“	Lėšų rinkimo dubliavimasis dėl NVO nebendradarbiavimo	
PRIVALUMAI			
NVO1 (26)	„<...> jeigu tu turi patikimą partnerį tenai, tau yra lengviau surinkti piniginę paramą čia ir žinot, kad jie gali tą panaudoti tenai <...>.“	Pasitikėjimas tinklu	Organizacija/ tinklas kaip pasitikėjimo ženklas
NVO4 (3)	„<...> tokiu būdu žinom, kad tai bus, nu, efektyviai panaudota, tai bus sukontroliuota, kad pinigai nenueis ten, kur nereikia. <...> tas buvimas tinklo nariu mums <...> padeda tą pagalbą <...> užtikrinčiau teikti dėl to, kad žinom, kad nenukeliaus, kur nereikia.“	Pasitikėjimas tinklu	
NVO4 (9)	„<...> žinom, kad <...> kontrolės mechanizmas tinkle veikia – finansinės kontrolės. Ir mes bent jau šitoj vietoj galim būt tikri, kad nėra sukčiavimų kažkokių, ten lėšų plovimo atvejų. “		
NVO2 (12)	„<...> privalumai yra tas, kad organizacija/tinklas yra toks ženklas, kuriuo pasitiki žmonės ir tikrai, įvykus nelaimei, mes iš karto sulaukiam skambučių, kad „aš noriu čia pridėti, prisidėti, kaip ir ką galiu padaryti?“	Pasitikėjimas organizacija	

12 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
PRIVALUMAI			
NVO6 (25)	„<...> mūsų toje organizacijoje vis tiek yra ryškių asmenybių <...>. Tai, tarkim, kažkoks žinomumas, pasitikėjimas visuomenės žmogum daug ką šiaip lemia, nes, nu, realiai vis tiek dauguma žino organizacijos lyderį , kitų žmonių nelabai žino. Nu, tai iš vienos pusės tai yra privalumas, nes vis tiek, nu, dažnai mes kažkokį veidą matom ir, jeigu juo pasitikim , tai mums klausimų nekyla. <...> pasitiki žmogum ir tiesiog žinai, kad čia bus gerai. “	Pasitikėjimas organizacija, jos lyderiu	
NVO3 (17)	„Dėl to mes bandom per tinklus darbuotis. “ „<...> humanitarinė pagalba tai yra viskas <i>on fire</i> . <...> tada turi važiuoti nebe savanoriai, tada turi važiuoti tikriausiai profesionalai, kurie žino, kaip ten, kokia ta situacija yra, kaip ten viskas vyksta. Jie turi būti paruošti tinkamai <...> tam reikalinga investicijų labai daug. Dėl to mes ir džiaugiamės, kad mes esam tinklo dalis, kur mums nereikia daugybę dalykų rūpintis. “	Tinklo patirtis ir įdirbis	Tinklaveika
NVO6 (6)	„<...> tas tinklas yra labai išplėtotas, mes labai daug žmonių pažįstam, žinom jų poreikius <...>. Nu, ta prasme, labai didelis tinklas. <...> kadangi yra tie asmeniniai ryšiai <...>.“	Tinklo patirtis ir įdirbis	
NVO4 (9)	„<...> mes neesam toks didelis ofisas, kad mes dar tokį žmogų turėtumėm , nu, kaip apie žmogiškuosius išteklius kalbant <...> o švedai, jie turi. <...> Todėl, kad yra jų komanda, kuri dirba su ta šalimi, ir tada yra visai kiti kontrolės mechanizmai ir visa kita. “	Tinklo pasiruošimas	
NVO4 (24)	„Tai vat tie <i>emergency</i> atvejai daugelių atvejų, šalys tiesiog nuolat, ramybės metu, <i>fandreizina</i> <...>. Ir paskui, jeigu yra kažkoks mikro <i>emergency</i> toje šalyje, tai iš to bendro katilo, jie ten keliauja. Ir <i>tinklas</i> tikrai reaguoja. <...> jeigu yra kažkoks mikro <i>emergency</i> , nu, tai tada yra reakcija. Tinklas tuo labiau turi, yra ir jau, kaip jie vadinasi, priemonės , ar ne, ten yra kažkokia laikinoji stovykla, nu, ta prasme, jau yra, turi žmonės priemonės, su kuriom daryt, nu, nereikia nuo nulio kiekvienu atveju vis kažką daryt. “		
NVO4 (10)	„<...> yra ir lėšos, ir rezultatai. “	Poreikio atliepimas	Rezultatas
NVO4 (13)	„<...> tikrai yra milžiniškas poveikis . <...> Nu, tai tas yra toks, kaip rezultatas , bet irgi, aišku, mes čia pamatuoti <...> kaip ir neturim, darom prielaidas tiesiog, kad jiems bus geriau <...>. <...> yra paklausimas „ko Jums reikia? Kodėl reikia? Kaip tai pakeis Jūsų buitį, būtų apskritai?“. Ir tada to poreikio atliepimas. <...> tai darom prielaidą, kad ta pagalba yra, na, pirmiausiai, atliepia poreikį. Jeigu ji atliepia, tai reiškia, kad turi ir teigiamą įtaką tų žmonių gyvenimui. “		
NVO4(5)	„<...> buvo taip, kad, nu, vat pagal žmonių, kaip čia, labai didžiavomės , <...> bet realiai, kaip paskui ta visa pagalba sukeliavo į <i>tinklo</i> šalių yra 120 berods, tai ta pagalba, kuri buvo iš Lietuvos, tai kalbant apie žmonių skaičių valstybėje ir pagalbos dydį, nu, tai buvo didžiausia . Nu, ta prasme, ta proporcingai. Tai mum čia buvo labai faina dėl to. <...> Tai čia tokia sėkmė. “	Didelis visuomenės aukojimo lygis	

12 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
PRIVALUMAI			
NVOx*	<...> platforma, kurios nariai mes esame, tai mes per tą tinklą bandome komunikuoti su valstybinėmis institucijom. Kad nereiktų <i>organizacijai</i> ten eit ir kalbėt su užsienio reikalų ministerija. Tai yra tinklas, kuris eina ir kalba. <...> tada advokatauja ir eina, <...>, nes tada nereikia kiekvienai organizacijai atskirai eiti ir ten apie tą patį kalbėti.	NVO platforma kaip advokataujanti humanitarinės pagalbos klausimais	Kita
NVO4 (5)	„Tai čia iš tokios darbo pusės, profesinės visai, nu, įdomi patirtis.“	Asmeninė patirtis	
NVO5 (11)	„<...> aš pati važiauvau ir man tai buvo didžiulė ir unikali patirtis – būt tose vietose, kur praėjo ta humanitarinė krizė <...>.“	Asmeninė patirtis	
NVO6 (25)	„Galima sakyti, kad palaikymas iš valdžios institucijų. <...>. <...> aišku, valstybės parama. Jeigu tavim nepasitikėtų valstybė, nu, nežinau, ar labai būtų, o jei pasitiki ir dar padeda, ir remia, tai čia jo, čia privalumas. “	Bendradarbiavimas su Lietuvos institucijom	
NVO6 (25)	„Aišku, kad žinomi veidai, žinomi žmonės paremia, pareklamuoja, padeda. Tai irgi galima tuo džiaugtis ir pasinaudoti.“	Visuomenei žinomų asmenų parama	

* Citatoje, dėl galimybės identifikuoti konkrečią NVO, kaip šios platformos narę, nėra nurodomas konkretaus informanto atsakymui suteiktas kodas dėl informanto ir jo atstovaujamos NVO apsaugos.

13 PRIEDAS. VEIKSNIAI, LEMIANTYS DIDESNĮ ĮSITRAUKIMĄ HUMANITARINĖS PAGALBOS SRITYJE

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
NVO1 (20)	„<...> jeigu visuomenė supras , kas yra humanitarinė pagalba, kodėl gi jos reikia, tai irgi <i>vogue in itself</i> pasidarys.“	Visuomenės suvokimas	Visuomenės ugdymas
NVO4 (19)	„Taip, per visuomenės suvokimo didinimą .“ „Jeigu dar žmonių sąmoningumas, žmonių ar verslų sąmoningumas būtų toks be galo be galo didelis , kad jiems užtektų, nu, tikrai tik suteikti informacijos, kad tai vyksta, parodyti ir jie saktų: „nu, <i>ok</i> , gerai“, bet ir tai, nu, to nėra.“	Visuomenės suvokimas	
NVO2 (42)	„<...> svarbu labai dar ir ta formuoti šalies tą identitetą ir tą šalies poziciją , kad, būnant XXI amžiuje Europos Sąjungos valstybė, kažkaip stiprinti tą savo šalies kultūrą padėti tom kitom šalim, kuriose įvyksta tos nelaimės, nes mes dažnai galvojame, kad čia pas mus yra viskas labai blogai, bet realiai <...> čia tų tikrai nelaimių...<...> formuoti ir tą mūsų šalies <...> ir edukaciją, nuo tų mažų vaikų pradėti apie tai, kaip svarbu yra ta humanitarinė pagalba, kaip svarbu bendram visam pasauliniam kontekste suprasti, kad labai yra skirtingas tas šalių išsivystymo lygis ir taip toliau, ir kad yra svarbu prisidėti prie kitų šalių nelaimių.“	Visuomenės švietimas	
NVO2 (45)	„Ir čia tokia edukacija tiesiog , kad, nu, tu supranti, kad tu esi kažkoks pasaulio pilietis ir net ir tie tavo 10 eurų, bet jie vis tiek yra svarbūs, ir gali ten kažkaip padėti kažkam tai <...>.“		
NVO4 (18)	„<...> aš galvoju apie visuomenę . Na, jeigu mes matytumėm, kad tikrai visuomenė labiau ir noriau tai daro, mes galėtumėm ten kažkokiems mažesniems atvejams <...>.“	Visuomenės aktyvumas, įsitraukimas	
NVO2 (45)	„<...> normalaus dėmesio parodymas ir net žiniasklaidos priemonė ir žiniuose apie tai, kas vyksta tam pasauly, ir už Lietuvos ribų . Ir tikrai kokios yra tos sudėtingos situacijos. <...> Lietuvos žinios <...> labiau vis tiek yra lokalias. Mes ten gyvenam savo pasaulėly ir mums čia viskas atrodo labai negerai, bet <...> yra tas didžiulis pasaulis, kuris <...> nėra kažkoks vakuumas. <...> kažkur įvykęs konfliktas turi pasekmių ir Lietuvai <...>.“	Nepaprastosios situacijos viešinimas (Lietuvos) žiniasklaidoje`	Nepaprastosios situacijos viešinimas per Lietuvos visuomenines informavimo priemones
NVO4 (18)	„<...> Lietuvoj niekas to nežino , mes turim, pirmiausiai, visus informuoti , tada ten kažkaip aktyvuoti, kad tai būtų žinia tokia, kad aš net piniginę atidaryt noriu.“	Nepaprastosios situacijos viešinimas (Lietuvos) žiniasklaidoje`	
NVO4 (19)	„<...> tiesiog esam priklausomi nuo žiniasklaidos, nuo visuomenės informavimo kanalų ir kiek juose atsispindi tie emergency tie visi atvejai . Ir tik tada mes jau galim pradėti veikti, jau kaip organizacija.“		

13 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
NVO2 (25)	„<...> jeigu nusprendžia, kad svarbus tas nevyriausybiniis sektorius, tada tikrai investuoti į jį, skirti lėšų ir kad jis galėtų savo užsiauginti raumenis, ir pagalbą teikti, kai jau atsitinka ta nelaimė.“	Lėšų (humanitarinei pagalbai) skyrimas NVO	NVO/ humanitarinės pagalbos finansavimas
NVO3 (26)	„<...> finansai nebūtų paskutinis dalykas , nes valstybė turėtų suprasti, kad, jeigu jinai norėtų turėti tų žaidėjų, jie turi kažkaip investuoti į tuos žaidėjus, <...> tas finansinis dalykas.“	Lėšų (humanitarinei pagalbai) skyrimas NVO	
NVO6 (21)	„ Tai finansai. Iš esmės finansai ir galbūt, nu, kaip, mes visi galėtumėm būt daugiau įsitraukę, jeigu mes...tai būtų ne savanoriška veikla, o tiesiog, nu, darbas , nes, nu, pastangų reikia įdėti daug ir kartais, kai tu dar turi ir užsidirbti pinigų, ir dar šitą daryt, tai tiesiog kažkas nukenčia, nu, ir vis tiek negali tiek laiko daug skirti. Jeigu tai būtų visiškai <i>full-time</i> veikla, tai žinoma. Tai ir laikas, ir finansai .“	Lėšų (humanitarinei pagalbai) skyrimas NVO	
NVO1 (20)	„<...> humanitarinės pagalbos fondas .“	Humanitarinės pagalbos fondo (Lietuvoje) sukūrimas	
NVO1 (28)	„<...> mes dar neturim tokio perėjimo, kur bet kas pradėtų organizuoti. Kitas, mes neturim nei vienos organizacijos, kuri naudojasi Europos Sąjungos <i>emergency fund</i> . Tai čia man truputį gaila, nes vienas yra, ką tu surenki iš žmonių, bet tai yra darbas. Kitas yra konkrečiai skirti fondai humanitarinei pagalbai, humanitarinės pagalbos situacijoms, reakcijai. Ir mes jų irgi neišnaudojam.“	Europos Sąjungos nepaprastųjų situacijų valdymo/humanitarinės pagalbos fondo panaudojimas	
NVO1 (32)	„<...> pas tave yra daug nacionalinių iššūkių ir bėdų . <...>. Tai kartais tavo tos lokalios, nacionalinės bėdos, iššūkiai ir kasdieniniai rūpesčiai, norint inicijuoti tą pagalbą.“	Nacionalinės/lokalios problemos šalyje	Lietuvos NVO veiklos kryptių orientavimas į nacionalines/lokalias problemas
NVO1 (34)	„<...> humanitarinė sritis nėra prioritetas .“		
NVO4 (18)	„Kas turėtų įvykti, kad mes prie <i>emergency</i> , kaip organizacija, daugiau prisidėtume? Lietuvoj tiesiog turėtų darbo nebelikti . Ir tada jau mes tik <i>emergency</i> darytumėm, bet čia tai toli gražu ne.“	Nacionalinės/lokalios problemos šalyje	
NVO4 (19)	„<...> mum čia dar labai daug ką patiem savo šaly , <...> čia daug apie ką galvoti .“		
(NVO4 (21))	„Mes tiesiog, nu, ne neturim nei pajėgumų, nei galbūt didelio intereso tai daryti , nes vis tiek mūsų pagrindinė visa veikla yra Lietuvoje, kaip organizacijos. <...>. <...> tos mano 3 valandos vienoj vietoj ar kitoj, jos gali, nu, pakeisti ir daugiau duoti, nu, naudos tiesiog toj vietoj, kurią aš pasirenku daryt – tai yra Lietuvoj , <...>.“		

13 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
NVO5 (23)	„<...> darbuotojai, kurie dirba labai konkrečiose srityse <...>. <...>. Aš manau, kad organizacijos <...> paskirtis, arba tikslas, užduotis pagrindinė. Jeigu mes ir esam organizacija, kurios užduotis, pagrindinis tikslas yra humanitarinės pagalbos vykdymas, inicijavimas, taip, tada mūsų yra pagrindinė veikla, bet, jeigu žiūrim į <i>organizaciją</i> , mūsų viena iš krypčių yra humanitarinės pagalbos įgyvendinimas, vystymas, ar ne, tai yra dar kitos dvi pagrindinės kryptys, tai tada mes žiūrim irgi <...>, <i>organizacija nėra organizacija, kuri tikrai su humanitarine pagalba ir krizių iniciatyvomis dirba</i> . Mūsų pagrindinė veikla yra tiesioginė pagalba žmogui, aišku, kad tada Lietuvoje numeris 1, ar ne. Ir tada, jeigu yra galimybės, resursai, mes atsiliapiam į užsienio, pagalba užsienio žmonėms. Tai čia yra prioritetai ir organizacijos tikriausiai tikslai ir uždaviniai – numeris 1, numeris 2, numeris 3. Humanitarinės pagalbos organizavimas, visuomenės telkimas, mobilizavimas pagalbai užsieniui, Lietuvos organizacijos kontekste tikrai nėra uždavinys numeris 1, numereis 2. Tikrai yra, na, toliau. Tai manau tai irgi yra veiksnys, įtakojantis mūsų įsitraukimą, atsiliėpimą, nuolatinį tame dalyvavimą.“	Organizacijos veiklų orientacija į nacionalines/lokalias problemas	
NVO1 (31)	„Tau atsiranda kita atsakomybė, nes tu tą turi ant savo vardo, ar ne.“	Kokybiškas humanitarinis pagalbos teikimas	Humanitarinei pagalbai teikti reikalingų specifinių priemonių ir veiklos vystymas
NVO1 (32)	„Tai nėra taip, kad paskelbiau <i>facebook'e</i> ir šiandien surenku, jeigu nori tai daryt kokybiškai .“		
NVO2 (25)	„<...> humanitarinės pagalbos teikimas <...> į tą užsienį, jis negali būti, kaip mūsų organizacijos toks padrikas veiksmas .“	Kokybiškas humanitarinės pagalbos teikimas	
NVO1 (34)	„<...> tau būtų prabanga ruošti žmogų vien humanitarinei sričiai , nes <...> bus ta krizė, nebus ta krizė, nutiks kažkas, reaguosim, nereaguosim <...>.“	Profesionalus personalas	
NVO3 (26)	„<...> kad jie turėtų institucinę patirtį, kad jie būtų stiprūs, kad jie <...> turėtų darbuotojus, turėtų kompetencijas ir panašiai , tada būtų galima tikėtis kažkokių rezultatų.“	Profesionalus personalas	
NVO4 (19)	„<...> mes negalim sau leisti tokios prabangos , <...> mūsų nėra pajėgumas toks , kaip organizacijos, kad mes imtumėm kažkokį <i>emergency</i> atvejį <...>. Mes tiesiog, kad taip suaktyvintumėm, pakeltumėm iki nacionalinio lygmens tą informaciją ir dar paprašytumėm paskiau padėt, nu, tai čia be šansų.“	Pajėgumai (plačiąja prasme)	
NVO5 (23)	„<...> priklauso nuo labai organizacijos pajėgumų. Organizacijos pajėgumų: ir žmogiškų resursų, ir finansinių resursų tą organizuoti , nes kiekvienas atsiliėpimas, kiekvienas visuomenės pakvietimas prisidėti, jis kainuoja . Visų pirma, laiko ir kas tą galėtų daryti . <...>. <...> žmonių, kurie vat būtų atsakingi už tokių humanitarinių iniciatyvų ir dar pagalbos organizavimo užsieniui – mes neturim darbuotojų. Dabar turim tik savanorius .“	Pajėgumai (plačiąja prasme)	

13 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
NVO6 (21)	„<...> mes visi galėtumėm būt daugiau įsitraukę, jeigu mes...tai būtų ne savanoriška veikla, o tiesiog, nu, darbas, nes, nu, pastangų reikia įdėti daug ir kartais, kai tu dar turi ir užsidirbti pinigų, ir dar šitą daryt , tai tiesiog kažkas nukenčia, nu, ir vis tiek negali tiek laiko daug skirti . Jeigu tai būtų visiškai <i>full-time</i> veikla, tai žinoma. Tai ir laikas, ir finansai. “	Pajėgumai (plačiaja prasme)	
NVO1 (32)	„<...> jeigu mes turim labai didelę krizę , kuri nutinka šiandien , mes šitos klausimus turim būt apsvartę ir turim žinot vakar , nu, nes šiandien aš jau turiu reaguot. “	Išankstinis pasiruošimas/ veiklos planavimas	
NVO1 (33)	„Pačių organizacijų vidinis pasirengimas reaguot , nes, jeigu tu turi žinot, kad vienas, du tavo žmonės turės palikti tuos kasdieninius darbus. “		
NVO1 (20)	„<...> kad atsirastų lietuviška, kokybiška informacija apie humanitarinę pagalbą . <...>. <...> norėčiau netgi turėti humanitarinę pagalbą.lt kažkokį puslapį, kaip mes turim aukok.lt, ar ne, bet su tuo aprašu, kas yra ta <i>aukok</i> , kas yra tos krizės būsena, kaip jos veikia. <...>. Tai aiškumo, pirmiausiai <...>. “	Informacijos, veiklos (susijusios su humanitarine pagalba) viešinimas (Lietuvoje)	
NVO2 (25)	„Turi būti tikrai sisteminis visos šalies noras padėti . Tik tai, kad kažkurią dalį tų funkcijų tada šalis atiduoda daryti nevyriausybiniam sektoriui . Tai turbūt, kaip ir prieš tai sakiau, norėtusi tada apskritai tokio koncepcinio, jau pačio valstybės apsisprendimo, kaip jinai tą humanitarinę pagalbą nori daryti , kokiom ten šalim skirti, kada skirti ir tada kažkaip žiūrėti, kur visame šitame atsistoja tas nevyriausybiniis sektorius. “	Bendradarbiavimas tarp Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, ir Lietuvos institucijų	Tarpusavio (tarpsektorinis) bendradarbiavimas
NVO1 (20)	„<...> kažkokia draugija, arba kažkas tai, kur tie aktoriai dabar, kurie veikia ir turi tą tokią minimalią, vidutinę patirtį tą organizuojant , jie galėtų ateit kartu. <...> bendras pajėgumų pasidalijimas, kontaktų, logistikos, reagavimo pajėgumai. “	Bendradarbiavimas tarp Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą	
NVO1 (30)	„<...> partnerystė su tuo, kas veikia regione . Ir mes turim Lenkijoje labai gerą pavyzdį, tai yra <i>Polish humanitarian action</i> , tai yra vien humanitarinės pagalbos organizacija. Ir tai yra kaimyninė šalis.<...>. <...>jie žino, <...> kaip užtikrint kokybiškai, ypatingai logistiką. Jeigu <...> norim organizuoti ir neturim pajėgumų logistiškai, techninių tą užtikrinti, mes turim kaimynus . <...> galim surinkti humanitarinę pagalbą ir galim kreiptis į kaimynus, kurie turi logistiką ar ką. Tai vėl ta partnerystė.“	Bendradarbiavimas su užsienio (kaimyninių šalių) NVO, užsiimančių humanitarine pagalba	
NVO3 (31)	„<...> nėra, sakyčiau, to sutarimo, kaip čia tas vystosi Lietuvoj, kaip veikia , kaip organizacija gali prie to prisidėti, kaip privatus sektorius gali prisidėti prie to – mes apie šitą nekalbam . Ir tas labai yra įdomus dalykas, kiek vat verslas būtų suinteresuotas dalyvauti tame <...> “	Bendradarbiavimas su privačiu sektoriumi	
NVO4 (18)	„Nu, kaip prie tų <i>emergency</i> , apie įmones aš galvoju , net ir galvojant apie tą kitą dalį, ne viešą komunikaciją, bet tiesioginę tą fundreizinimą su įmonėm, kas irgi kaip tam tikras kanalas jau yra toksai atskiras . Bet net ir ten...“	Bendradarbiavimas su privačiu sektoriumi	

13 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
NVO5 (23)	„Kitas dalykas – ar Lietuvoj yra kitos organizacijos, kurios į tai atsiliepia. Nu, pavyzdžiui, gaunam konkretų pakvietimą, ar ne, tai tada, nu, vat žiūrim, jeigu kažkas Lietuvoje atsiliepė, tai tada mes svarstom, tikriausiai mūsų įsitraukimas ir nebėra būtinas. Tai tada mes, kaip organizacija, žiūrim, ar tikrai nedubliuojam to pačio pakvietimo, atsiliepimo, jeigu jau kažkas vyksta. Tai irgi yra vienas iš veiksnių, kodėl, pavyzdžiui, mes neįsitraukiam į konkrečią organizaciją arba į konkretų pakvietimą ar atsiliepimą humanitarinei pagalbai konkrečiai šaliai, ar ne.“	Pagalbos rinkimo (ne)dubliavimasis	Kita
NVO1 (28)	„<...> tiek tie patys fondai, tiek atskaitomybė iš auditinės pusės yra gan sunkiai surezgama. Tai žmonėms dažnai nepasitikėjimas, ar ne, kyla. “	(Ne)pasitikėjimas NVO	
NVO4 (19)	„Čia yra kitas dalykas, yra pakankamai svarbus tikriausiai – pasitikėjimas organizacijų veikla. <...>. <...> čia laiko klausimas, kai tas sektorius tikrai bus toks, kuriuo tu tikrai gali pasitikėti, kur tu gali nueit patikrint, pamatyti, gaut informacijos ir turėt teigiamą patirtį to bendravimo su organizacija. Ir dėl to gauti pasitikėjimą.<...>. Mes dar, kaip visuomenė, turim iki to užaugti. Tai aš manau, kad ir tas lėšų, kalbant apie tą lėšų paiešką, pagalbą <...> tas pasitikėjimas, nu, jis dar turi užaugti, mūsų, kaip visuomenėj. <...>. <...> kai mes sustiprinsim NVO sektorių, Lietuvoj pasitikėjimą, tai automatiškai prisidės ir prie didesnio efektyvumo, kalbant apie tuos visus prisidėjimą prie kitų šalių, nu, pagalbos kitoms šalims ir tai pačiai Lietuvai.“	(Ne)pasitikėjimas NVO	
NVO5 (23)	„Ir tada dar vienas veiksnys yra pakvietimas mus atsiliepti pagalbai, taip, nėra taip, kad gaunam kiekvieną dieną ar ten kiekvieną mėnesį. Tai vat čia irgi yra veiksnys, kuris lemia mūsų aktyvumą dalyvauti, atliepti konkretų poreikį.“	Kvietimo atliepti poreikį retumas/dažnumas	

**14 PRIEDAS. INFORMANTŲ NUOMONĖS DĖL BENDRADARBIAVIMO SU
LIETUVOS IR (AR) UŽSIENIO NVO IR (AR) INSTITUCIJOMIS HUMANITARINĖS
PAGALBOS KONTEKSTE**

LIETUVOS NVO, TEIKIANČIŲ HUMANITARINĘ PAGALBĄ, BENDRADARBIAVIMAS SU UŽSIENIO NVO IR INSTITUCIJOMIS (TARPTAUTINIS LYGIS)		
BENDRADARBIAVIMAS	INFORMANTO NUOMONĖ	IŠVADA(-OS)
NVO bendradarbiavimas su ECHO/ES ir kitomis institucijomis	„Mes netiesiogiai, bet mūsų pačių, daug yra tinklų, kurie labai intensyviai dalyvauja to ECHO finansiniuose mechanizmuose ir, gaudami lėšas iš ten, dirba šalyse, kuriose yra, kur vyksta visokios ten tos nelaimės. <...> tai yra labai svarbus daugelio tinklų finansavimo šaltinis, taip.“ (NVO2 (33))	1. Nebendradarbiauja 2. Tinklas bendradarbiauja
	„<...> aš visai sakyčiau, kad didžioji dalis komunikacijos keliautų per tarnybą . <...>. Nes visam tinklo kontekste tai yra visuotinai priimta, kad už humanitarinę pagalbą atsakinga yra tarnyba , o tada šalys jau pasižiūri, kaip jos nori, ką, daryti, bet tinklas turi žinoti ir matyti, kaip viskas veikia.“ (NVO3 (24))	1. Nebendradarbiauja 2. Tinklas bendradarbiauja
	„Mes, žinokit, ne, nebendradarbiaujam , kiek man žinoma. Gal tinklas, kaip tinklas, pats turi kažkokių partnerysčių, bet, sakau, mūsų ta pagalba tiek tais <i>emergency</i> atvejais, tiek projektinė tokia, na, tam užsieniui yra tokia epizodinė. <...>. <...> aš irgi negaliu dabar sakyti, kad taip yra, bet praktiškai, nu, neabejoju, kad tinklas , kuris tikrai jau įgyvendina tas programas visiškai pasauliniu mastu, kad tikrai yra tas bendradarbiavimas, yra ir tas kažkoks informacijos keitimasis, bet negaliu pasakyti konkrečios organizacijos ar partnerystės, nes nesu tiek įsigilinus konkrečiai į šitą sritį ir šitą dalyką. Bet, kad egzistuoja praktiškai neabejoju.“ (NVO4 (21))	1. Nebendradarbiauja 2. Tinklas bendradarbiauja
	„Ne, ne, mums nėra tekę organizacijai su jais komunikuoti <...>. Tai su Europos Sąjungos lygmeniu, čia jau dirba Europos tinklas atstovai . Na va, ir tada vis tiek iki mūsų žinutė ateina per juos.“ (NVO5 (21))	1. Nebendradarbiauja 2. Tinklas bendradarbiauja
	„Su Europos Sąjungos – ne“ (NVO6 (27))	1. Nebendradarbiauja
NVO bendradarbiavimas su tinklu ir kitomis užsienio NVO	„Mes kažkaip taip tikrai dirbam daugiau su tais tinklais . Ir kiti tinklai tai, manau, tikrai su įvairiom organizacijomis , bet mes kaip organizacija – tai nelabai.“ (NVO2 (22))	1. Tinklas – pagrindinis bendradarbiavimo subjektas. 2. Su užsienio NVO nebendradarbiauja 3. Tinklas su užsienio NVO gali bendradarbiauti
	„Tai, jeigu apie humanitarinę pagalbą kalbant, tai viską mes per tą patį tinklą padarome . <...> dažniausiai mūsų bendradarbiavimas yra paremtas tuo, kad, jeigu yra toje šalyje, su kuria norėtumėm bendradarbiauti tinklo organizacija , tai mes pirma su tinklu/tinklais apsitariam ir tada žiūrime, ar čia pavyksta bendradarbiavimas , ar nepavyksta, ar reikėtų kažko kito. <...>. <...> vėl čia tas tikriausiai bendradarbiautumas ir su kitom, ir kitaip, ir dar kažkaip, bet kadangi patys neteikiame, tai mes tokie pasyvesni esam, tai mums užtenka to bendradarbiavimo per patį tinklą su organizacijom , jeigu ten kažko reikia.“ (NVO3 (23))	1. Tinklas – pagrindinis bendradarbiavimo subjektas. 2. Su užsienio NVO nebendradarbiauja

14 PRIEDO TĘSINYS

LIETUVOS NVO, TEIKIANČIŲ HUMANITARINĘ PAGALBĄ, BENDRADARBIAVIMAS SU UŽSIENIO NVO IR INSTITUCIJOMIS (TARPTAUTINIS LYGIS)		
BENDRADARBIAVIMAS	INFORMANTO NUOMONĖ	IŠVADA(-OS)
	„Mes visą laiką atsiremiam į tai, kur veikia <i>tinklas</i>, kur yra žmonės, kur yra mūsų kolegos, kurie gali, mūsų ne lietuviai, bet tiesiog kolegos, bendrai tinklo kolegos, kurie jau ten dirba ir ten veikia,<...>. (NVO4 (3)) „Mes, žinokit, ne, nebendradarbiaujam, kiek man žinoma. Gal <i>tinklas</i>, kaip <i>tinklas</i>, pats turi kažkokių partnerysčių <...>. <...>. <...> neabejoju, kad tinklas, kuris tikrai jau įgyvendina tas programas visiškai pasauliniu mastu, kad tikrai yra tas bendradarbiavimas, <...> bet negaliu pasakyti konkrečios organizacijos ar partnerystės, <...>. Bet, kad egzistuoja praktiškai neabejoju.“ (NVO4 (21))	1. Tinklas – pagrindinis bendradarbiavimo subjektas. 2. Su užsienio NVO nebendradarbiauja 3. Tinklas su užsienio NVO gali bendradarbiauti
	„Ne, žinokit, mūsų visos humanitarinės pagalbos į užsienį yra per tinklą. Bet į <...> tinklą gali kreiptis nebūtinai tinklo organizacija kitoj šaly, bet mes paramą rinksim ir organizuosim, ir siūsim per tinklą, mes taip stengiamės daryti, ir visos kol kas taip ir buvo. <...> tai mum truputį padeda sukoordinuoti, gauti atgalinį ryšį, nes tai yra žmonės, kurie dirba, kurie mato visą paskui kontekstą, ir tada tai yra galimybė apsiungti tinkle, pasižiūrėti kaip vieni kitiems galim pagelbėti. Tai mes kolkas per tinklą. Jeigu į mus kreipiasi tiesiogiai ne iš tinklo, o tokių pasitaiko, tai tada mes vėlgi kreipiam į <...> tinklą <...> ar Jūs žinot, ką nors apie tai. <...> kadangi esam, žinot, kaip pasakyt, tarptautinė organizacija, tai vis tiek mes per savo organizacijos centrinius žmones tada atsiliapiam.“ (NVO5 (20))	1. Tinklas – pagrindinis bendradarbiavimo subjektas. 2. Su užsienio NVO nebendradarbiauja 3. Tinklas su užsienio NVO gali bendradarbiauti
	„<...> tų kontaktų dabar labai daug ir tas toksai tinklas jau patikrintų žmonių per tiek metų. Mums nebereikia ten taip dažnai važiuoti į tašką. Nes mes, nu, tikrai žinom, kad bus atiduota, kam reikia, kas paprašė, bus nuotrauka, bus ten padėka, dar kažkas.“ (NVO6 (12)) „Nu, jau galima sakyti turim [tinklą – aut.past.]. <...>. <...> mes tiesiog turime ten kažkokių organizacijų, tų, nu, ten labdaros <...> tiesiog yra keletą atvejų, kad mes tiesiog, nu, jiems, jų tą organizacijos ten tą sąskaitą, kad pervedi ten kažkokią sumą ir jie tada perka, ko reikia. Ir kitas dalykas, mes turim ir savo tinklą <...>. Tiesiog yra žmonės, kurie tenais turi, nu, kaip irgi ten tą jau sąskaitą, fondą <...> fondai, man atrodo, vadinasi, irgi <...> [taip pat kaip organizacijos pavadinimas Lietuvoje, kuriasi tinklas – aut. past.].“ (NVO6 (14)) „Nu, jo, dabar jau toks...nu, ten jis [tinklas – aut.past.] toks kaip fondas, dar toks labiau prasidėjo. <...> šiais metais <...> tai jau buvo ta sąskaita, kur jau galėjo žmonės pervesti.“ (NVO6 (15)) „<...> aš nežinau, kaip jie tenais, koks jų ten tas statusas, kaip ten traktuot – fondai, dar kažkas. Jo, yra keletą tokių, bet tokie labai pavieniai [apie bendradarbiavimą su konkrečios valstybės vietinėmis NVO – aut.past.].“ (NVO6 (27))	1. Turimos pažintys ir besivystantis tinklas – pagrindinis bendradarbiavimo subjektas 2. Bendradarbiavimas su konkrečios valstybės vietinėmis NVO

14 PRIEDO TĘSINYS

LIETUVOS NVO, TEIKIANČIŲ HUMANITARINĘ PAGALBĄ, BENDRADARBIAVIMAS SU UŽSIENIO NVO IR INSTITUCIJOMIS (TARPTAUTINIS LYGIS)		
BENDRADARBIAVIMAS	INFORMANTO NUOMONĖ	IŠVADA(-OS)
Bendradarbiavimas su užsienio institucijomis	„<...> mes bendradarbiaujam dabar rinkdami lėšas su Lietuvos ambasada <...> [konkrečioje valstybėje – aut.past.] <...>. <...>.“ (NVO5 (19))	1. Bendradarbiavimas su Lietuvos ambasada konkrečioje užsienio valstybėje
	„<...> kai yra, tarkim, ambasada Lietuvos <...>. <...> jie yra kaip vieta, kur mes galim atvežti ir palikti daiktus, ir kažkas ateis iš mūsų pasiimti. (NVO6 (24))	1. Bendradarbiavimas su Lietuvos ambasada konkrečioje užsienio valstybėje
LIETUVOS NVO, TEIKIANČIŲ HUMANITARINĘ PAGALBĄ, BENDRADARBIAVIMAS TARPUSAVYJE IR SU KITOMIS LIETUVOS NVO (NENUSTATYTOMIS, KAIP TEIKIANČIOS HUMANITARINĘ PAGALBĄ) BEI INSTITUCIJOMIS (NACIONALINIS LYGIS)		
Tarpusavio bendradarbiavimas tarp humanitarinę pagalbą teikiančių NVO	„<...> kažkokių veiksmų, kad patys ten darytumėm ir kartu teiktumėm pagalbą – tai, tai nedarome taip labai.“ (NVO2 (14))	1.Tarpusavyje nebendradarbiauja (humanitarinės pagalbos srityje)
	„Vyksta tarp organizacijų tas bendradarbiavimas, vyksta. Tik tai tiek, kad mes teikdami tą humanitarinę pagalbą nebendradarbiaujam . Nu toks daugiau irgi, kaip Jūs sakot, tinklinis daugiau dalykas . Nes mes patys neesam labai taip tame. Nors mes kalbamės <...> [su konkrečiomis organizacijomis – aut. past.], nes jos irgi yra tos tarptautinės organizacijos, kurios galbūt norėtų kažkaip plėtoti visą tą Lietuvoje, kad kažkaip veiktų ta sistema, truputį pasikeistų, truputį palengvėtų kažkokių darbų, gal jie kažkaip mato prasmę, bet tas irgi užtrunka, nes jos irgi tarptautinės, jos turi savo išipareigojimų. Kitas dalykas yra, nu, kaip save ta kiekviena organizacija identifikuoja, nes kai kurios organizacijos dirba <...> [susikoncentravusios į skirtingas veiklas – veiklos sričių specifika ir skirtingumas – aut.past.].“ (NVO3 (19))	1.Tarpusavyje nebendradarbiauja (humanitarinės pagalbos srityje) 2. Konkrečių klausimų aptarimas humanitarinės pagalbos atžvilgiu 3. Bendradarbiavimas nacionaliniu lygiu
	„Jo, <i>emergency</i> atveju, tai galiu pasakyti, kad ne. <...> Ne, neesam bendradarbiavę“ (NVO4 (20)) „<...> kalbant apie nevyriausybinių sektorių, mes irgi tikrai nežiūrim į kitas organizacijas, kaip į priešus, konkurentus ar kažką. Taip, kiekvienas turi savo, kaip sakant, daržą, kažkokią sritį, bet mes bendradarbiaujam . <...> Mes ten, kai reikia, tai raštus bendrus ir į ministerijas parašom, ir ten susitinkam, ir į Seimą nueinam kartu <...>[bendradarbiavimas nacionaliniu mastu, ne humanitarinės pagalbos srityje – aut. past.].“ (NVO4 (21))	1.Tarpusavyje nebendradarbiauja (humanitarinės pagalbos srityje) 2. Bendradarbiavimas nacionaliniu lygiu
	„Bet tos organizacijos, pavyzdžiui, kaip pasaulyje jau tikrai žinom, kad jos vykdo humanitarinę pagalbą, tai vat, pavyzdžiui, <...> [konkretūs organizacijų pavyzdžiai – aut.past.], tai mes neesam bendrai <...>, kad renkam kartu Lietuvoj, tai tokios patirties, kiek aš esu organizacijoj <...>, tai neteko man patirti . <...>. <...>. Jeigu grįžtant prie <...> daiktinės paramos <...> tai į organizacijos kvietimą visuomenei prisidėt atsiliepė kitos organizacijos – tie patys <...> [organizacijos pavadinimas – aut. past.], pavyzdžiui, jie skambino ir domėjosi, nes jų žmonės irgi surinko <...>. Tai netgi negalėčiau visų įvardinti prisidėjusių.“ (NVO5 (18)).	1.Tarpusavyje nebendradarbiauja (humanitarinės pagalbos srityje) 2. Prisidėjimas prie pagalbos rinkimo ir jos perdavimas pagrindiniai pagalbos organizatorei

14 PRIEDO TĘSINYS

LIETUVOS NVO, TEIKIANČIŲ HUMANITARINĘ PAGALBĄ, BENDRADARBIAVIMAS TARPUSAVYJE IR SU KITOMIS LIETUVOS NVO (NENUSTATYTOMIS, KAIP TEIKIANČIOS HUMANITARINĘ PAGALBĄ) BEI INSTITUCIJOMIS (NACIONALINIS LYGIS)		
	„Bet su kažkokia, tarkim, didele organizacija, nu, kiek žinau, tai ne.“ (NVO6 (23))	1.Tarpusavyje nebendradarbiauja (humanitarinės pagalbos srityje)
Bendradarbiavimas su vietinėmis NVO	„<...> [konkreči organizacija – aut. past.] jie mum labai konkrečioj padėjo, aš daugiau negaliu pasakyti, kiek jie irgi yra vykdančys, atsiliepiantys į humanitarinę pagalbą išvis, kiek jų yra patirtis, bet tam kartui jie mum tikrai padėjo suteikdami patalpas, sandėlius , kur mes galėjom jų teritorijoj pakavimus ten tuos visus, transportavimus atlikti.“ (NVO5 (18))	1.Pavienis bendradarbiavimas konkrečioje srityje
	„<...>[viena išskirta asociacija – aut. past.] kažkada ten labai norėjo padėti, kažkiek bendradarbiavom ten , tarkim. Nu, jie nori, pavyzdžiui, prisidėti, padėti, bet neturi tų tinklų tenais . Tai tiesiog tada tu jiems pasakai ar suvedi žmones, ar panašiai.“ (NVO6 (24))	1.Pavienis bendradarbiavimas konkrečioje srityje
NVO platforma ²¹⁸	„<...> platforma, kurios nariai mes esame, tai mes per tą tinklą bandomė komunikuoti su valstybinėmis institucijom. Kad nereikėtų organizacijai ten eit ir kalbėt su užsienio reikalų ministerija. Tai yra tinklas, kuris eina ir kalba. <...> tada advokatauja ir eina, <...>, nes tada nereikia kiekvienai organizacijai atskirai eiti ir ten apie tą patį kalbėti.“ „<...> mes bendradarbiaujam kartu per tą platformą, <...> bet kažkokių veiksmų, kad patys ten darytumėm ir kartu teiktumėm pagalbą – tai, tai nedarome, taip labai.“ „<...> mes komunikuojam daugiau per platformą. Ir jeigu derinamės kažkokius dalykus per platformą, mes derinam.“ „Tai ten susitikimai vyksta <...>. <...> toks <i>exchange</i>’as nuomonių, kažkokių bendrų gerųjų praktikų.“ „<...> platforma labai nori, kad humanitarinės pagalbos sritis būtų tokia daugiau matoma ir apie tai būtų daugiau dirbama.“ „<...> mums dar patiems yra sunku įsivardinti, kurie čia yra tie teikėjai, o kurie čia yra žaidėjai, nes, kaip ir, logiška, kad <...> [konkrečių organizacijų įvardijimas –aut.past.] yra, bet kaip jie tada patys mato tą situaciją. Tai tada reikia plačios diskusijos. Tai dėl to platforma ir dirba su tuo, kad ta diskusija atsirastų, kad tas kalbėjimas pradėtų vystytis.“	1. Platforma – nares advokataujanti humanitarinės pagalbos klausimais 2. Platforma – konkrečių klausimų aptarimas ir nuomonių, gerųjų praktikų pasidalijimas

²¹⁸ NVO platformos skiltyje informanto(-ų) atsakymui(-ams) suteikti kodai nėra pateikiami, o pačios citatos nėra išskiriamos dėl informanto(-ų) ir jo(-ų) atstovaujamo NVO apsaugos, dėl galimybės identifikuoti konkrečią(-ias) NVO, kaip šios platformos narę(-es).

14 PRIEDO TĘSINYS

LIETUVOS NVO, TEIKIANČIŲ HUMANITARINĘ PAGALBĄ, BENDRADARBIAVIMAS TARPUSAVYJE IR SU KITOMIS LIETUVOS NVO (NENUSTATYTOMIS, KAIP TEIKIANČIOS HUMANITARINĘ PAGALBĄ) BEI INSTITUCIJOMIS (NACIONALINIS LYGIS)		
Bendradarbiavimas su URM ir kitomis (Lietuvos) institucijomis	„<...> kažkaip mes bendrai pasitariam , nu, kaip, ne taip, kad ten pasitarė su mumis, bet pakoordinuojam truputėlį , <...> [konkretų atvejį – aut. past.]. <...> bet mūsų bendras siekis yra vis tiek kažkaip <...> didinti tą bendradarbiavimą. Ir stiprinti jį, nes potencialų, tai jo, daug <...>.“ (NVO2 (16))	1. Konkrečių klausimų aptarimas humanitarinės pagalbos atžvilgiu (su URM)
	„Tai dabar nepasakysiu, kaip, na, ar mes informuojam patį URM'ą .“ (NVO3 (22))	1. Galimas URM informavimas dėl prisidėjimo prie humanitarinės pagalbos rinkimo, teikimo
	„<...> jeigu užsienio reikalų ministerija teikia informaciją, kuri yra viešojoje erdvėje ir tai mums padeda rinkti lėšas, nu, tiesiog, ar ten, pavyzdžiui, kažkokiose pranešimuose, komunikacijoj. Mes galim sakyti „užsienio reikalų ministerijos duomenimis ten kažkas, kažko“ ir per tai dar paskatint žmones aukot, <...> tai galima galbūt čia vadint bendradarbiavimu, bet kažkaip atskirai, kaip organizacija su institucija – sutartys, ten kažkokie susitikimai, tai to tikrai ne .“ (NVO4 (20))	1. Bendradarbiavimas su URM nevyksta 2. Naudojimasis aktualia URM pateikiama informacija 3. Bendradarbiavimas su konkrečios valstybės ambasada Lietuvoje
	„<...> [konkrečios valstybės – aut.past.] ambasada Lietuvoje. <...> Tai kažkaip pakalbinom, sutiko, norėjo, prisidėjo ten, <...> sutiko dalyvauti, <...> kaip palaikantys iniciatyvą. <...> Tai jie mielai prisideda, draugauja, bendradarbiauja, bet tai yra, nu, toks komunikacinis.“ (NVO4 (20))	
	„<...> mes stengiamės informuoti atsakingas ministerijas , kad, nu, vat atsiliepsim į tokius, kad žinotų, <...>. <...> [konkrečiu – aut.past.] atveju mes tiesiogiai kreipėmės į juos, kad palaikytų , nes ir Užsienio reikalų ministerija labai stipriai teikė įvairią pagalbą. <...>. <...> mes į juos kreipėmės tik dėlto, kad jie jau teikė humanitarinę pagalbą ir tada vat tos pagalbos išvežant, susigaudyti, kaip ten viskas yra. Tai jo, tai valstybinės institucijos labiau jau tam paramos ne rinkimui, bet jos teikimui, koordinavimui . <...> renginį kultūrinį jau organizuojam su Lietuvos ambasadoriumi <...> [konkrečioje valstybėje – aut.past.]. Na, va, tada gaunasi, kad įsitraukia institucija, nes jį žino, kad mes vyksime ir per ambasadą vietinę , tai tada, nu, jie žinutę gauna ir prisideda, ir kartu gaunasi, kad organizuojam.“ (NVO5 (19))	1. Galimas URM informavimas dėl prisidėjimo prie humanitarinės pagalbos rinkimo, teikimo 2. Konkrečios pagalbos prašymas (iš URM)

14 PRIEDO TĘSINYS

LIETUVOS NVO, TEIKIANČIŲ HUMANITARINĘ PAGALBĄ, BENDRADARBIAVIMAS TARPUSAVYJE IR SU KITOMIS LIETUVOS NVO (NENUSTATYTOMIS, KAIP TEIKIANČIOS HUMANITARINĘ PAGALBĄ) BEI INSTITUCIJOMIS (NACIONALINIS LYGIS)		
	„<...> [konkreči institucija – aut.past.] labai padėdavo <...> su transportavimu. <...> visos tos institucijos <...> [konkrečių institucijų pavadinimai – aut.past.]. Iš tokių institucijų ne tik gal vat kažkokia logistine prasme, bet ten viešinimo prasme, kažkokios ar paskaitos, nu, tiesiog pas save kažką share'ina, o galų gale, finansiškai <...> tai jie yra mūsų partneriai. <...> [konkrečios institucijos – aut. past.] tiesiog kažkiek lėšų skyrė, kad mes padarytumėm <...>. <...> Užsienio reikalų ministerija gal labiau per asmenis, <...> kažkokie ryšiai, tai vat, sakyčiau, su valdžios institucijom žymiai...<...> [labiau bendradarbiaujama – aut. past.].“ (NVO6 (24)) „Ne tai, kad, pavyzdžiui, pati institucija [URM – aut. past.] mums rašo į tą mūsų paštą kažkokį laišką, <...> su koku žmogum tą ryšį palaikai ir tave uppdete'ina. Ir tuo pačiu ir mes, ką žinom, galim. Nu, tarkim, dažnai, karts nuo karto pakviečia į kažkokius susitikimus tiesiog aptarti, kas vyskta, atnaujinti ten apie padėtį. <...>. Toksai irgi draugiškas <...>. (NVO6 (26))	1. Informacijos, pažinčių/kontaktų keitimasis (su URM) 2. Bendradarbiavimas su konkrečiomis institucijomis konkrečių veiksmų, pagalbos kontekste.

**15 PRIEDAS. VEIKSNIAI, GALINTYS LEMTI DIDESNĮ BENDRADARBIAVIMĄ
HUMANITARINĖS PAGALBOS SRITYJE**

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
NVO3 (21)	„<...> tikrai reikia tada tom pačiom organizacijom žiūrėt. “	Organizacijų iniciatyva (bendradarbiauti)	Bendradarbiavimo inicijavimas ir jo teikiama nauda
NVO3 (23)	„<...> tikriausiai bendradarbiautumėm ir su kitom, ir kitaip, ir dar kažkaip, bet kadangi patys neteikiam, tai mes tokie pasyvesni esam, tai mums užtenka to bendradarbiavimo per patį tinklą su organizacijom, jeigu ten kažko reikia. “		
NVO6 (28)	„Nu, nežinau, nebent kažkokie irgi gal, jeigu projektą kažkas pasiūlytų, į projektą įsitraukti ir kažkaip mums pakeisti, naują tokių pobūdį surasti, bet dabar kol kas nemanau. Tikrai, kad artimiausiu metu tai viskas vyks, kaip vyksta.“	Organizacijų iniciatyva (bendradarbiauti)	
NVO2 (23)	„<...> nevyriausybinių organizacijų yra labai smarkiai priklausoma nuo pačios valstybės politikos, kur Lietuva, kaip šalis, turi nuspręst, <...> kad jos galėtų tą visą pagalbą ir organizuoti. Tai tiesiog, kaip valstybė priima strateginį tokių sprendimą, kad ne jinai ten pati organizuos, bet duos nevyriausybinių, patikimom, atrinktoms, kuri ten tą pagalbą ir darys.<...>. Čia ne tik nuo vyriausybinių organizacijų priklauso, bet ir apskritai nuo šalies užsienio politikos, man atrodo, ir tai, ką jinai nori padaryt.“	Valdžios iniciatyva	
NVO2 (23)	„Turi būti tikrai sisteminis visos šalies noras padėti. Tik tai, kad kažkurią dalį tų funkcijų tada šalis atiduoda daryti nevyriausybiniam sektoriui. Tai turbūt, kaip ir prieš tai sakiau, norėtusi tada apskritai tokio koncepcinio, jau pačio valstybės apsisprendimo, kaip jinai tą humanitarinę pagalbą nori daryti, kokiom ten šalim skirti, kada skirti ir tada kažkaip žiūrėti, kur visame šitame atsistoja tas nevyriausybinių sektorius. “		
NVO3 (25)	„<...> mūsų dalyvavimą tikrai paskatintų toks lankstesnis Vyriausybės tikriausiai požiūris į tai. <...> Ir tada to modelio sukūrimas, kad jie matytų nevyriausybines organizacijas, kaip partnerius tokiose veiklose. Jeigu jie tą matytų, tai būtų paprasčiau ir mums plėtoti pavyzdžiui šitą veiklą, ar ne, nes tada tu aiškiai žinai, koks yra <...> valstybės noras arba kaip jinai mato ir tada tu atitinkamai darbuojiesi ta linkme. Nes dabar toks yra, kad nemato nevyriausybinių labai. <...> tokio tampresnio bendradarbiavimo, kuris būtų apie kažkokius strateginius momentus, apie politikos pačios sudėliojimą, apie tas gaires, kaip viskas galėtų vykti, apie tikslus <...>.“	Valdžios iniciatyva	

15 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
NVO5 (22)	„<...> reikia, kas prisiims tą atsakomybę būti tuo, kuris telkia kitus. Nu, ta prasme, kad ir įvykus kažkokiai kitoje šalyje humanitarinei nelaimei. Kieno tai funkcija yra? Pavyzdžiui, ar nevyriausybinis sektorius turi inicijuoti sutelkimą skirtingų institucijų. Tokią, na, kaip čia pasakyti, mini tinklą kažkokį, kur reikalui esant, mes žinom, į ką kreiptis ir tada vat ten į metus kartą susitinkam, pasitariam. Man atrodo, kad tai yra vis tiksliai valstybės funkcija, <...>. Tai tada, man atrodo, kad turėtų būti iš jų iniciatyva <...>. Na, tokį, žinot, padaryti kažkokį kontaktų sąrašą, tokį mūsų tinklą neoficialų. Nu, susitikimą vieną kartą metuose. Ir vat gal tai išvystytų tą bendradarbiavimą, <...>. Ir tada, tikriausiai, tai yra valstybės institucijos funkcija turėti kažkokį formatą sukviesti praktikų pasidalinimui skirtingų organizacijų patirčiai, nu, vat kas liečia pagalbą užsieniui iš Lietuvos. <...>. Tai tokio, kaip koordinatoriaus sakyčiau reikėtų, gal ne specialiai koordinatoriaus, bet funkcijos koordinavimo. “	Valdžios iniciatyva	
NVO3 (27)	„<...> čia jau yra apie konkrečius darbus – nuvežti, parvežti, sandėliuoti ir panašiai. Bet, kai tu žinai, ką tu turi padaryti, tu esi sutaręs. Tai tau tada viską paprasčiau yra pasidaryti. O su humanitarine pagalba ypač. <...> būtų aišku organizacijoms, jos puikiai galėtų bendradarbiaudamos tarpusavyje, jos galėtų suprasti, kaip čia mes padarom. <...> Ir tada apie daiktus irgi gal ten, kur reikia kažką sandėliuoti, organizacija, pavyzdžiui, turi patalpas, o tą, ką organizacija neturi, gal <...>[kita organizacija – aut. past.] turi. Ir tada tu pasandėliuoji viską. Tai čia tas bendradarbiavimas tarp nevyriausybinių organizacijų, man atrodo, jis atsirastų greitai. Nu, tiksliai tam reikėtų supratimo, nes kai organizacijos žino, žinotų savo vietą, tai jos kitaip ir darytų. <...>. Vieni – apgyvendina, kiti – maitinimą organizuoja, tretieji – kažkokią integraciniu momentu, tada gaunasi puikus ratas su tuo bendradarbiavimu, kuris veikia.“	Resursų pasidalijimo ir pasiskirstymo nauda (bendradarbiaujant)	
NVO3 (30)	„<...> nes tas resursų pasidalijimas ir pasiskirstymas yra žymiai efektyvesnis, man atrodo, veikimo modelis negu kažkaip atskirai darant. “		
NVO2 (20)	„<...> tai yra svarbu, kad nesidubliuotų tos funkcijos, kad organizacijos nepadėtų ten tik vieniems žmonėms, o ten kitus pamirštų, pasiskirstytų ten tuos darbus. Tai, be abejo, kad tai yra labai svarbu, bet kažkaip Lietuvos tai gal čia man toks tolimas, tolimas, į ateitį labai kažkoks siekis.“	Resursų pasidalijimo ir pasiskirstymo nauda (bendradarbiaujant)	
NVO1 (14)	„<...> Lietuvos organizacijos inicijuoja, aišku, jos, nu savo vardu atsako už tą kokybę. “	Organizacijos veiklos principai	Organizacijos veiklos specifika (humanitarinės pagalbos atžvilgiu)

15 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
NVO2 (20)	„<...> organizacijos vis tiek veikia savo standartais, turi savo procesus, savo procedūras. <...> organizacija , man atrodo, kažkaip labai siekdama tokią kokybę išlaikyti, tai ir tą atskaitomybę, nu, ji vis tiek yra atsakinga už save. Ir pirmas dalykas yra tinkamas savo, kaip organizacijos, darbo organizavimas.“	Organizacijos veiklos principai	
NVO6 (28)	„Nu, aš nežinau, ar dabar matau išvis kažkokių perspektyvų per daug bendradarbiaut su tokiom didelėm organizacijom, nes, sakau, specifika tai yra kitokia .“	Organizacijos veiklos principai	
NVO2 (21)	„<...> organizacijos neturi pačios kažkokių tokių savo strategijų, kaip organizacijos, kad jos nori kažką padaryti toje srityje , nu, tai tas bendradarbiavimas labai yra sudėtingas, nes tu, pirma, nusprendi, kaip organizacija, ką tu nori daryti toje srityje . Ir tada tu kažkaip žiūri, kad <i>ok</i> , tavo tos pastangos labai smarkiai palengvėja, jeigu ten dar ir kitos organizacijos, kurios tame veikia, daro. Bet dar šiandienai mes neturime to visiškai, man atrodo, bazinio, kur mes pačios, kaip organizacijos, atskirai nežinom, ką mes tiksliai norim daryti toje humanitarinės pagalbos srityje . Tai taip ir gaunasi sudėtingai.“	Organizacijos strategija (humanitarinės pagalbos srityje)	
NVO2 (23)	„<...>pirma, turi susiformuoti labai aiškiai, ką, kokią tu problemą nori spręsti, ką tu nori padaryti, suprasti taip labai tiksliai “		
NVO2 (23)	„<...> maža patirtis , man atrodo, per maža .“	Organizacijų patirtis (humanitarinės pagalbos srityje)	
NVO2 (23)	„<...> yra ir finansavimo klausimas. <...>. Čia nieks neinvestuoja į mus . Ten, jeigu <i>orange</i> tie projektai ten yra, ten juokingos tos sumos. Aš nežinau, ką tu su jom ten gali padaryti.“	Finansavimas	Pajėgumai (plačiąja prasme)
NVO3 (26)	„<...> finansai nebūtų paskutinis dalykas , nes valstybė turėtų suprasti, kad, jeigu jinai norėtų turėti tų žaidėjų, jie turi kažkaip investuoti į tuos žaidėjus , kad jie turėtų institucinę patirtį, kad jie būtų stiprūs, kad jie, nu, tarkim, kad jie būtų, turėtų darbuotojus, turėtų kompetencijas ir panašiai, tada būtų galima tikėtis kažkokių rezultatų.“	Finansavimas	
NVO3 (27)	„<...> lėšos nėra didelės iš valstybės skiriamos <...> .“		
NVO3 (12)	„<...> tiesiog, ištekliai – organizacijos tokių išteklių neturi nuvežti, parvežti, plius dokumentai ir visa kita, tai čia yra ką veikti .“	Žmogiškieji ir kiti ištekliai	
NVO3 (21)	„Tada atsimušam į tuos žmogiškuosius išteklius, kažkokius kitus resursus, kurių galbūt reikia tai veiklai plėtoti ir, nu, tada tas tiesiog išsitempia toks, nu, nesakyčiau, kad sprendimų priėmimas, bet tada labiau išsiplečia tas darymas tiesiog.“		

15 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
NVO4 (22)	„Nu, tai, ta prasme, kad mes čia turėtumėm tokio stiprumo, ta prasme, tarptautiniu lygiu veikiančias organizacijas, nu, tokias, kad mes jau patys tokie stiprūs būtumėm, kad mes ir tarptautiniu lygiu dar ten, žodžiu, žybėtumėm, tai yra, nu, mažai tikėtina. Ta prasme, tai net ir aš galvoju, mes, kaip organizacija, nu, tikrai nesijaučiam, kad mes čia kažkokie maži, silpni ir negalintys nieko. Tikrai matom, kad yra ir visai nemaži, ir visai nesilpni, ir tikrai galim. Bet, kalbant apie pagalbą užsieniui atvejus, nu, deja, bet mes negalim daug. Nu, negalim. Net pinigų ten tiesiai nevedam <...>. Nu, ta prasme, mes per kažką, nes tas kažkas kitas turi skyrių, jis galiten nuvažiuoti, jis gali vietoj pamatyti tą, pafotkint tą. Nu, aš čia jau labai buitiškai kalbu. Tai aš abejoju, kad, nu, gal kada nors tai ir gali būti.“	Žmogiškieji ir kiti ištekliai	
NVO4 (23)	„<...> įsivaizduokim, <...> turim organizaciją, kuri specializuojasi vien tik humanitarinės pagalbos teikimas <...> <i>emergency</i> <...>. Ji turi turėti darbuotojų n, kurie gali, sakykim, ar ne, kontroliuoti ten finansinius srautus, kad viskas ten parama panaudota. Jie gali nukeliauti į vietą pažiūrėt, kaip vyksta. Jie gali organizuoti savanorystę, nu, sakykim. Kiek kainuoja žmogaus išlaikymas Lietuvoj, kiek kainuoja jo nuvaživimas į <...> tolimą šalį, ar ne, kuriai tu teiki paramą. Kiek kainuoja jo ten grįžimas arba to žmogaus ten kažkoks saugus apgyvendinimas toj nesaugioj ar kažkokioj šaly. Ir kiek mes paramos iš Lietuvos žmonių galim nuvežti su to žmogaus nuvažiavimu. Nu, ir jeigu tu pasižiūri tą santykį, tai tu supranti, kad Lietuva su savo...Nu, tikrai nemanau be kažkokios vat nuolatinių dotacijų iš kažkur, kažkokio ten, nežinau, užsienio šalių, kur ar ten tinklų, kurie būtų suinteresuoti išlaikyti vat tą tokią stiprią organizaciją, tokią pagalbą teikiančią būtent Lietuvoje, nu, tu neišgyvensi, nu, tiesiog, ką tu dirbsi, ta prasme, susikursi darbo vietą dėl to, kad tu turėtum darbo vietą. <...> Jeigu mes kalbam apie paramos teikimą, tai tada tas paramos teikimas ir turi būti, kaip pirminis tikslas, o per ką, nu, taip, be žmogaus ar...tu sunkiai tą paramą suvaldysi, teiksi ataskaitas, rengsi. Visada, aišku, reikia ir to administracinio kažkokio gabaliuko, bet jis niekada negali būti...“		

15 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS, TEIGINYS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
NVO4 (22)	„<...> sunkiai įsivaizduoju, tiesą sakant, nes, nu, aš galvoju dabar, ar ne, kaip mes vykdom. Vis dėlto Lietuva , ta tokia, kaip pagalbą teikiančioji šalis ,nu, bet kuriuo atveju, atsižvelgiant į mūsų demografiją, nu, jinai yra maža. “	Mažas gyventojų skaičius Lietuvoje	Iššūkiai Lietuvoje
NVO4 (23)	„<...> kalbant apie žmonių skaičių, gal mes galėtumėm labiau kalbėti apie kažkokį <...> Baltijos šalių tokį kaip darinį, nežinau, - Lietuva, Latvija, Estija. <...> Gal, nežinau, Lietuva, ten Latvija ir Lenkija, <...>. Nu, mes turim turėti tiek didesnę žmonių skaičių, apie kuriuos mes kalbam. <...> kuriuos mes motyvuojam teikti tą paramą arba būti jautresniems. Nu, sunkiai įsivaizduoju, kad Lietuva turėtų. <...> Vis dėlto manau, kad per mažai šalis turi, apskritai kaip šalis, per mažai žmonių yra , kad mes galėtumėm tapti kažkuo, turėti kažką.“		
NVO4 (22)	„<...> ar tai yra, nu, gautos ir ar tai yra proporcinga tai komunikacijai ir teikiamai paramai – nežinau. “	Įdėtos pastangos – gautas rezultatas	
NVO4 (23)	<...> tai dėl to, kad surenkama parama yra neproporcinga tai jau teikiamai.		
NVO4 (23)	„<...> su tokiu žmonių mentalitetu <...>.“	Visuomenės suvokimas	
NVO4 (23)	„<...> gal net ir su tom problemom ar, kaip čia, iššūkiais, kuriuose mes turim čia , tai, nu, mums čia reiks, nežinau.“	Nacionalinės problemos	

**16 PRIEDAS. ĮSITRAUKIMO IR BENDRADARBIAVIMO VEIKSNIŲ
PASIKARTOJIMAS (1 DALIS)**

SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
VEIKSNIAI, LEMIANTYS (APSI)SPRENDIMĄ DĖL ĮSITRAUKIMO		SUNKUMAI TEIKIANT HUMANITARINĘ PAGALBĄ		VEIKSNIAI, LEMIANTYS DIDESNĮ ĮSITRAUKIMĄ		VEIKSNIAI, LEMIANTYS DIDESNĮ BENDRADARBIAVIMĄ	
Pajėgumai (plačiąja prasme)	Organizacijos esamos situacijos vertinimas	Žmogiškieji ištekliai	Pajėgumai (plačiąja prasme)	Visuomenės suvokimas	Visuomenės ugdymas	Organizacijų iniciatyva (bendradarbiauti)	Bendradarbiavimo inicijavimas ir jo teikiama nauda
Vertybinių organizacijos nuostatų		Greitas reagavimas		Visuomenės švietimas		Valdžios iniciatyva	
Narystė (priklausymas tinklui)		Finansavimas		Visuomenės aktyvumas, įsitraukimas		Resursų pasidalijimo ir pasiskirstymo nauda (bendradarbiaujant)	
Visuomenės aukojimo lygis	Esamos situacijos Lietuvoje bendras vertinimas	Veiklos planavimas vs. kintančios darbo sąlygos		Nepaprastosios situacijos viešinimas (Lietuvos) žiniasklaidoje	Nepaprastosios situacijos viešinimas per Lietuvos visuomenines informavimo priemones	Organizacijos veiklos principai	Organizacijos veiklos specifika (humanitarinės pagalbos atžvilgiu)
Nepaprastosios situacijos matomumas Lietuvos žiniasklaidoje		Papildomi veiksmai ir pajėgumai (humanitarinei pagalbai teikti)		Lėšų (humanitarinei pagalbai) skyrimas NVO	NVO/ humanitarinės pagalbos finansavimas	Organizacijos strategija (humanitarinės pagalbos srityje)	
Nepaprastosios situacijos mastas	Užsienio esamos situacijos vertinimas	Nukentėjusios šalies fizinis ir kultūrinis artumas	Santykis su nukentėjusia valstybe	Humanitarinės pagalbos fondo (Lietuvoje) sukūrimas		Organizacijų patirtis (humanitarinės pagalbos srityje)	
Valstybės fizinis ir kultūrinis artumas		Besiformuojanti organizacijų tapatybė, veikla	Organizacijos patirtis humanitarinės pagalbos srityje	Europos Sąjungos nepaprastųjų situacijų valdymo/humanitarinės pagalbos fondo panaudojimas		Finansavimas	Pajėgumai (plačiąja prasme)
Užsienio įsitraukimas		Profesionalus personalas	Humanitarinei pagalbai teikti reikalingų specifinių priemonių visuma	Nacionalinės/lokalios problemos šalyje	Lietuvos NVO veiklos krypties orientavimas į nacionalines/lokalias problemas	Žmogiškieji ir kiti ištekliai	
		Nepaprastosios situacijos (ne)matomumas žiniasklaidoje	Susiklosčiusios/esamos situacijos Lietuvoje (ne)tinkamumas	Organizacijos veiklų orientacija į nacionalines/lokalias problemas		Mažas gyventojų skaičius Lietuvoje	Iššūkiai Lietuvoje

16 PRIEDO TĘSINYS

SUBKATE-GORIJA	KATEGORIJA	SUBKATE-GORIJA	KATEGORIJA	SUBKATE-GORIJA	KATEGORIJA	SUBKATE-GORIJA	KATEGORIJA
VEIKSNIAI, LEMIANČYS (APSI)SPRENDIMĄ DĖL ĮSITRAUKIMO		SUNKUMAI TEIKIANT HUMANITARINĘ PAGALBĄ		VEIKSNIAI, LEMIANČYS DIDESNĮ ĮSITRAUKIMĄ		VEIKSNIAI, LEMIANČYS DIDESNĮ BENDRADARBIAVIMĄ	
		Esamo laikotarpio (ne)tinkamumas		Kokybiškas humanitarinis pagalbos teikimas	Humanitarinei pagalbai teikti reikalingų specifinių priemonių ir veiklos vystymas	Įdėtos pastangos – gautas rezultatas	
		Visuomenės suvokimas	Visuomenės kultūra, mentalitetas	Profesionalus personalas		Visuomenės suvokimas	
		Mažas visuomenės aukojimo lygis		Pajėgumai (plačiaja prasme)		Nacionalinės problemos	
		Valstybės darbotvarkės kryptys	Valstybės politika	Įsankstinis pasiruošimas/ veiklos planavimas			
		Valdžios iniciatyva		Informacijos, veiklos (susijusios su humanitarine pagalba) viešinimas (Lietuvoje)			
		Valstybės ekonominė ir socialinė sistema		Bendradarbiavimas tarp Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą, ir Lietuvos institucijų			
		Lėšų apmokestinimas	Mokesčiai	Bendradarbiavimas tarp Lietuvos NVO, teikiančių humanitarinę pagalbą	Tarpusavio (tarpsektorinis) bendradarbiavimas		
		Ryšio operatorių nustatyti mokesčiai		Bendradarbiavimas su užsienio (kaimyninių šalių) NVO, užsiimančių humanitarine pagalba			
		Didelės pastangos – mažas rezultatas	Kiti sunkumai	Bendradarbiavimas su privačiu sektoriumi			
		Administracinis darbas		Pagalbos rinkimo (ne)dubliavimasis	Kita		
		(Ne)pasitikėjimas NVO		(Ne)pasitikėjimas NVO			
		Lėšų rinkimo dubliavimasis dėl NVO nebendradarbiavimo		Kvietimo atliepti poreikį retumas/dažnumas			

**17 PRIEDAS. ĮSITRAUKIMO IR BENDRADARBIAVIMO VEIKSNIŲ
PASIKARTOJIMAS (2 DALIS)**

(Sub)kategorija	VEIKSNIAI				VISO
	LEMIANTYS (APSI)SPRENDIMĄ DĖL ĮSITRAUKIMO	SUNKUMAI TEIKIANT HUMANITARINĘ PAGALBĄ	LEMIANTYS DIDESNĮ ĮSITRAUKIMĄ	LEMIANTYS DIDESNĮ BENDRADARBIAVIMĄ	
Pajėgumai	+	+	+	+	4
Visuomenės suvokimas ir aukojimo lygis	+	+	+	+	4
Finansavimas	-	+	+	+	3
Humanitarinės pagalbos specifika (personalas, strategija, patirtis ir kt.)	-	+	+	+	3
Bendradarbiavimas	-	+	+	+	3
Nepaprastosios situacijos matomumas Lietuvos žiniasklaidoje	+	+	+	-	3
Organizacijos veiklos kryptių sąsaja su nacionalinėmis problemomis	-	-	+	+	2
Valstybės fizinis ir kultūrinis artumas	+	+	-	-	2
(Ne)pasitikėjimas NVO	-	+	+	-	2
Kiti veiksniai	+				1

**18 PRIEDAS. LIETUVOS NVO IR KONKREČIŲ ORGANIZACIJŲ VAIDMUO
(INFORMANTŲ VERTINIMAS)**

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
LIETUVOS NVO VAIDMUO			
NVO1 (2)	„Na, pirmas tai, kad jis yra mažas – tas vaidmuo , ar ne. <...>. Tai aš sakyčiau, kad, nu, iš tos pusės, kiek aš žinau, tas vaidmuo yra mažas ir dar nesubrendęs , kiek jis galėtų būti.	Mažas, nesubrendęs	Lietuvos NVO (teikiančių humanitarinę pagalbą) vaidmeniui suteikiamos reikšmės
NVO3 (2)	„<...> aš gal vertinčiau kažkaip limituotą vaidmenį , nes kodėl limituotas, dėl to, kad praktiškai nėra organizacijų, kurios galėtų teikti tą humanitarinę pagalbą . Ir tą yra ir užsienio reikalų ministerija ne kartą kartojusi. <...>. Tai ir tada gaunasi toks labiau pavienės iniciatyvos , aš sakyčiau. Tarkim, pagalba Ukrainai, ar ne, ir visuomenė tada susimeta ir kažkokia organizacija atsiranda , kuri gali nuvežti ten daiktus arba kažkokią pagalbą. Yra organizacijų, kurios dirba su artimom šalim – Baltarusija , tuo rytiniu bloku, Ukraina, Baltarusija, galbūt kažkas Moldovoj, kažkiek tai, bet daugiau dirba su tuo vystomuoju bendradarbiavimu , kas yra iš principo, nu, tokius vystymuosius projektus, bet ne ta humanitarinė pagalba. Tai aš sakyčiau, nu, toks limituotas ir pavienis . Pavienis, nes, nu, nėra kažkokių super stiprių žaidėjų, kurie galėtų, nu, dalyvauti, vykdyti veiklas ir tikrai prisidėti prie tos pagalbos užsienyje . Ir, o, limituotas dėl to, kad valstybės pačios požiūris irgi yra toks įdomesnis aš sakyčiau, nu, bet galbūt tą galima nurašyti tam, nu, tai, kad tik nuo 2004 m. mes esam šalis davėja, nebe gavėja ir dėl to mes čia dar ieškom savęs, nors jau reikėtų kažkuriuo momentu pradėti nebe ieškoti, o daryti . <...> Ir tada yra sunku kažkokioms organizacijoms , pavyzdžiui, kurios norėtų teikti tą pagalbą arba pradėti daryti, tai dažniausiai jos turėtų tada, kaip, <i>užhaikinti</i> , liaudiškai tariant, visuomenę, kad visuomenė suaukotų pinigų ir tada jie nuvežtų tuos pinigus ten, kur reikia. Nu, tam reikia tradicijų, sakyčiau, gilesnių, bet kitas dalykas ir tada valstybė, kaip jinai kaip ir galėtų prisidėti, nes, nu, to biudžeto turi . Ir tada, jeigu sutari, kad tose šalyse tikrai reikia pagalbos, važiuojam. <...>. Tai aš sakyčiau vat toks limituotas ir pavienis <...>.	Mažas, nesubrendęs	
		Limituotas	
		Pavienis	
NVO1 (2)	„Kitas, kas yra gaila, kad mes neturim tos organizacijos, kuri, mano nuomone, taip tęstinai fokusuotųsi į humanitarinę pagalbą , kad tai nebūtų kažkokios tai krizės atveju, ar ne, bet tai būtų kažkokia viena. Net, jeigu tu ieškosi, ar ne, nėra tos vienos, žinai, bendros kažkokios platformos arba stipresnės platformos , kur būtų galima ateit ir pasižiūrėt, kas vyksta, kur tos organizacijos dalyvauja.“	Tik į humanitarinę pagalbą susikongresavusios organizacijos neturėjimas	
		Tik į humanitarinę pagalbą susikongresavusios organizacijos neturėjimas	

18 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
LIETUVOS NVO VAIDMUO			
NVO4 (2)	„Na, kadangi aš to sektoriaus darbuotoja, tai man tokios profesinės mintys kyla. Ir, nu, vat, jeigu taip nuoširdžiai, tai man dabar, ir komunikacijos srity dirbu, tai man tokios kyla profesinės – komunikacinės mintys. Ir su tuo susijęs toks nelabai senas <...> skandalas komunikacinis. Tai tiesiog tai man kyla, tokios mintys. Bet, aišku, jeigu jau paskui mąstant, tai yra, pirma, nu, tiesiog pirma mintis, kuri ateina į galvą. O mąstant giliau ir plačiau, ir toliau, nu, tai, aišku, tada kažkiek tai, grįžtant prie šalių galbūt, kurioms mes, nu, kaip Lietuva padedam, labiau vat apie <...> [konkrečią valstybę – aut.past.] mąstant ir ten tos visos iniciatyvos, <...>. <...>. Ir tada ta pagalba Ukrainai, kuri čia taip jau mes aktyviai pradėjom rinkti ir mes, ta prasme, Lietuva tai pradėjom daryti. Aš nekalbu apie <i>organizaciją</i> šiuo atveju. Mes taip irgi, kaip <i>organizacija</i> irgi remiam, <...> bet bendrai man toks gražus... Kažkaip iki tol ta visa humanitarinė pagalba, nu, toks, atrodo, buvo, nu, Afrikai – ten kažkur toli, žmonės nelabai ten nori aukot, nelabai čia, mes čia savo bėdų turim. Bet kažkaip ta Ukraina vat, nu, mums artima ir istoriškai, <...> toks bendras. Tai labai taip suartino žmones ir, manau, tas, nu, tą kelią pramynė teigiama prasme į tą tokį atvirumą – davė visai visuomenei, kažkiek tai noro prisidėti ir pažvelgti toliau negu mūsų valstybės ribos.“	Teigiamų ir neigiamų pavyzdžių pateikimas	
NVO5 (3)	„Tai čia, žinot, vaidmuo – tai reiškia atsiliepimas į tą iššūkį kitai šaliai, padedant susitvarkyti humanitarinės nelaimės, stichijos akivaizdoje. Ir tada vaidmuo – tai yra pagalba, atsiliepimas ir tada, aišku, galimybės, kiek galbūt net nevyriausybinių organizacijos dydis. Nevyriausybinių organizacijos ryšys tarkim, na, vat su tarptautinėm kažkokiom tai organizacijom. Pačios nevyriausybinių organizacijos tada priklausymas, jeigu organizacija turi tinklą pasaulyje, Europoje, tada jos priklausymas tokiam tinklui. Gal vat, jeigu apie nevyriausybines organizacijas, tai tiesiog, nu, vat, ar jos yra pajėgios ir tada iškart mintyje yra, kad tai tikriausiai nacionalinio lygmens yra, apie nacionalinio lygmens organizacijas yra kalbama. Jeigu mes kalbame apie atsiliepimą į humanitarinės pagalbos teikimą užsieniui, nemanau, kad ten vietinio lygmens maža organizacija, kurios ten keli darbuotojai, ten savanoriai yra, na, kad ji būtų pajėgi atsiliepti, nes, nu, vis tiek...<...>. Tai tikrai manyčiau, kad, na, nacionalinio lygmens yra organizacijos, kurios gali, nu, vat ir dalyvauja tame humanitarinės pagalbos teikime. Ir, aišku, yra Lietuvoje tos organizacijos, kurios dalyvauja tame pagalbos teikime.“	Galimybės atliepti poreikį	
NVO6 (2)	„Nu, tai, kiek aš žinau, kadangi mes <...> [konkrečioje valstybėje – aut.past], turbūt aš daugiausiai galiu pasakyti apie <...>[šią konkrečią valstybę – aut.past.], nes, nu, turbūt tas vienintelis toks konfliktas ir vyksta, kur mes turbūt Lietuva daugiausiai dedam pastangų nuo valdžios iki pilietinės visuomenės. O daugiau tai nežinau. Nu, irgi, kadangi nelabai su kitom sritim, tai turbūt mes, turbūt labiau ne tiek, kiek Lietuvos tos organizacijos, bet tarptautinės, nu, padaliniai Lietuvoje irgi turbūt daug dirba su kokia Afrika ar kažkas, bet man sunku pasakyti, nes aš nelabai.“	Darbo specifikos ir konkrečių pavyzdžių pateikimas	

18 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
KONKREČIOS ORGANIZACIJOS VAIDMUO			
NVO2 (4)	„O mes patys, tarptautinę humanitarinę pagalbą organizuojam per lėšų rinkimo kampanijas . Mes patys niekada nieko nedarome – tenai nevežame nieko fiziškai, nesiunčiam žmonių. Ką mes darome – tai mes Lietuvoje renkame lėšas ir tada tas lėšas siunčiame į tą šalį, kur ta nelaimė nutiko, ir tada toje šalyje veikiantys <i>tinklai</i> jau tada tas lėšas naudoja, kur jiems ten yra reikalingiausia tos šalies kontekste. Tai mes taip darom. Ir paskutinė mūsų kampanija tokia buvo, kampanija <...> [konkrečiai valstybei – aut. past.], kur mes rinkome žmonėms, nukentėjusiems nuo karo [toje pačioje konkrečioje valstybėje – aut.past.] .“	Darbo specifikos ir konkrečių pavyzdžių pateikimas	Konkrečių organizacijų vaidmeniui suteikiamos reikšmės
NVO3 (3)	„Panašiai, tikriausiai, nes, nu, tiksliai tiek, kad mūsų situacija, kaip organizacijos, yra truputį kitokia . Mes, <i>organizacija</i> , yra kaip viso tinklo tarptautinio dalis, <i>tinklo dalis</i> . <...>. <...>. Bet mes turim tą tinklo narį, tinklo galvą , kuri gali daryti. Ir tada mes visą laiką tariamės arba su jais, jeigu kažkas atsitikų . <...> Arba ten kažkuriais metais rinkom lėšas <...> [konkrečiai valstybei – aut. past.], ar ne, kur ten buvo cunamis .<...> Tai aš sakyčiau, kaip vertinčiau, tai irgi taip pat tikriausiai – ir limituotai , <...> mes turime tada matyti prasmę, kodėl mes, nu, prisidedam, ar ne.“	Darbo specifikos ir konkrečių pavyzdžių pateikimas	
		Limituotas	
		Priklausymas tinklui	
NVO4 (3)	„<...> mes iš tikrųjų veikėm ir vis dar veikiam šitoj srity keliom kryptim. <...>. Tai mes esam tarptautinio <i>tinklo</i> nariai. Ir tapdami ir tais nariais <...> buvo aišku, kad, na, mes anksčiau ar vėliau, na vis tiek tas buvimas tarptautinio tinklo nariu mums reikš ir tai, kad mes turime prisidėti ir prie pagalbos kitoms šalims . <...>. Bet tas tarptautiškumo organizacijos aspektas, ir <...> priklausymas tarptautiniam tinklui mums jau kaip ir <...> mus pratinio prie idėjos, kad mes vis tiek turėsime bandyti, na, Lietuvoj atverti tas sienas ir skatinti mūsų žmones padėti kitiems . Nekalbant apie milžiniškas sumas, mes labiau kalbant, na, apie tokį mentalitetą, požiūrio atvirumą ir panašiai. Tai mūsų organizacija pradėjo tokį pirmąjį, jau rimtesnį projektą humanitarinei pradėjom daryti 2011 m. <...> Pradėjom <...> [konkrečiai valstybei pagal savo viklos specifiką padėti – aut.past.] . <...> Buvo pirmieji tokie Lietuvos žmonių kvietimai aukoti <...>[tai pačiai konkrečiai valstybei – aut.past.]. <...>. Tai mūsų tas tikslas, taip, yra ir padėti, bet labai didelis tikslas Lietuvoje yra, nu, toksai žmonėms biškutį mąstymą atverti. <...> Mes tą tokį aukojimą, sakykim, ne savo šaliai, tą aspektą labai norėjom, kad būtų, na, tą tokią kultūrą bandyt pasiekti Lietuvoje . Na, aišku, ne tik mes, bet ir kitos organizacijos tai darė ir daro vis dar daug kas.“	Darbo specifikos ir konkrečių pavyzdžių pateikimas	Priklausymas tinklui
		Priklausymas tinklui	

18 PRIEDO TĘSINYS

NVO KODAS	INFORMACINIS VIENETAS	SUBKATEGORIJA	KATEGORIJA
KONKREČIOS ORGANIZACIJOS VAIDMUO			
NVO5 (4)	„Tai, žinot, mintys kyla...gal pagrindinė mintis, na, tai <i>organizacija</i> , žiūrint kas yra <i>organizacija</i> , taip? Tai yra <...> [viena iš didžiausių – aut.past] pasaulyje humanitarinę ir kitokią pagalbą teikianti organizacija . Tai reiškia, kad, na, mūsų organizacijos misijoje, veikloje, humanitarinė pagalba yra pažįstama, yra viena iš krypčių, viena iš veiklos sričių . Tai kokios dar mintys kyla, tai mintys kyla iš patirties . Tai mes, kaip <i>organizacija</i> , bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos teikimo patirčių užsienio šalims turėjome ne vieną per savo 30 veiklos metų. <...>. Tai tikrai yra ne viena iniciatyva, susijusi su humanitarinės pagalbos teikimu užsieniui ir galbūt pati naujausia – tai pagalba <...> [konkrečiai valstybei – aut.past.].“	Darbo specifikos ir konkrečių pavyzdžių pateikimas	
		Priklausymas tinklui	